

PROJEKTISUUNNITELMA SUOMEN
PARALYMPIAKOMITEAN
VALMISTELUISTA PEKINGIN 2008
PARALYMPIALAIISIIN

LAHDEN AMMATTIKORKEAKOULU
Matkailun koulutusohjelma
Kokous- ja kongressimatkailu
Opinnäytetyö
Syksy 2006
Antti Savolainen

Lahden ammattikorkeakoulu
Matkailun koulutusohjelma

SAVOLAINEN, ANTTI: Projektisuunnitelma Suomen Paralympiakomitean valmisteluista Pekingin 2008 paralympialaisiin

Kokous- ja kongressimatkailun opinnäytetyö, 75 sivua, 6 liitesivua

Syksy 2006

TIIVISTELMÄ

Tämä toiminnallinen opinnäytetyö käsittelee projektisuunnitelman laatimista Suomen Paralympiakomitealle Pekingin 2008 paralympialaisiin valmistautumista varten. Valmis projektisuunnitelma on luovutettu Suomen Paralympiakomitealle, joka käyttää sitä projektissaan paralympialaisten loppuun saakka.

Opinnäytetyön päätarkoituksena on ollut aikaansaada toimiva suunnitelma Pekingin 2008 paralympialaisten valmisteluja varten. Työn toinen tarkoitus on tarjota paralympialaisten valmisteluihin vuoden 2007 alusta mukaan tuleville uusille työntekijöille kokonaiskäsitelmä valmistelujen tämänhetkisestä tilanteesta, jotta he pääsevät heti täysipainoisesti projektiin mukaan.

Suomen Paralympiakomitea pyrkii jatkuvasti kehittämään ja tehostamaan toimintaansa ja tämä projektisuunnitelma on osa kehitysprosessia, jonka avulla pyritään täsmentämään ja kohdentamaan suurtahtumaan valmistautumisen toimenpiteitä. Työ on toteutettu Suomen Paralympiakomitean tarpeeseen pohjautuen yhteistyössä Paralympiakomitean kanssa.

Opinnäytetyö muodostuu kahdesta osasta; projektisuunnitelmasta, jossa projektiohjeen lisäksi käsitellään Suomen Paralympiakomitean toimintaa, vammaishuippu-urheilua käsitteenä sekä Pekingin 2008 paralympialaisten järjestelyjä projektisuunnitelman kannalta olennaisilta osiltaan. Opinnäytetyön teoriaosassa puolestaan käsitellään projektisuunnittelua erilaisten teorioiden ja kirjallisuuden pohjalta.

Projektisuunnitelman avulla Peking 2008 projektin parissa työskentelevä tiimi pystyy seuraamaan projektin etenemistä. Sen tarkoitus on myös helpottaa ja selkiyttää paralympialaisiin valmistautumisen toimenpiteitä ja tuoda selkeästi esiin vastuuhenkilöt, työnjako ja aikataulut. Lisäksi suunnitelmassa on listattu yleisiä valmistautumistoimenpiteitä sekä toimintaohjeita itse kilpailupaikalla.

Avainsanat: projekti, projektisuunnitelma, vammaishuippu-urheilu, Paralympiakomitea, paralympialaiset

Lahti University of Applied Sciences
Degree Programme in Tourism and Hospitality

SAVOLAINEN, ANTTI: Project Plan for Finnish Paralympic Committee's Preparing Process for the Beijing 2008 Paralympic Games

Thesis of Tourism and Hospitality Management, 75 pages, 6 appendices

Autumn 2006

ABSTRACT

This functional thesis deals with compiling a project plan for Finnish Paralympic committee's preparing process for the Beijing 2008 Paralympic Games. The completed project plan has been handed over to the Paralympic Committee, which will make use of it in their project until the end of the paralympic games.

The main purpose of the thesis was to create a functioning scheme for the preparations of the Beijing 2008 Paralympic Games. The other purpose of this thesis is to help new employees to get a general view of the present situation in the preparing process. The Paralympic Committee will employ two new persons in the beginning of 2007. It is essential for them to get immediately an overall view of the project so the process keeps moving ahead.

The Finnish Paralympic Committee aims at continuous development. It also constantly tries to enhance its operations. This project plan is a part of the development process that clarifies and defines the actions included in the preparing process. This thesis has been carried out in co-operation with Finnish Paralympic Committee based on their needs and requirements.

The thesis consists of two parts. The first part is the project plan, in which the following is handled: operations of Finnish Paralympic Committee, the concept of elite sports for the disabled and the arrangements for Beijing 2008 Paralympic Games as far as it comes to this project plan. The other part of this thesis comprises the theory part which deals with project planning based on theories and literature.

With this project plan it will be easier for the team members to follow up the progress of the project. It is also intended to make the procedure of preparation more distinct and bring forward the persons in charge, the division of labour and the timetables. Furthermore, the plan gives general information about preparation measures and some functional models for the actions at the location of the paralympic competitions.

Key words: project, project plan, elite sports for the disabled, Paralympic Committee, Paralympic Games

SISÄLLYS

1. JOHDANTO	1
1.1 Paralympialaiset	2
1.2 Suomen Paralympiakomitea	3
1.3 Suomen Paralympiakomitean tavoitteet projektista	4
2. PROJEKTINA PEKING 2008 VALMISTELUT	5
2.1 Projektisuunnitelma valmisteluista	6
2.2 Projektipäällikön tehtävät	7
2.3 Projektityöskentely tiiminä	9
3. PROJEKTISUUNNITELMAN TYÖSTÄMISEN OSA-ALUEET	10
3.1 Opinnäytetyön tausta	10
3.2 Työn aloittaminen	11
3.3 Projektisuunnitelman tiedon etsintä	13
3.3.1 Internet-sivut	13
3.3.2 Raportit	14
3.3.3 Haastattelut	14
3.3.4 Muut tietolähteet	15
3.3.5 Kirjat	16
3.4 Aikataulu ja työtehtävät	16
4. YHTEENVETO	17
4.1 Oman työskentelyn analysointi	18
4.2 Työn tarkoitus ja sen toteutuminen	19
4.3 Kirjoitusprosessi	20
4.4 Opinnäytetyöprosessi	21
5. SUOMEN PARALYMPIAKOMITEAN VALMISTELUJEN PROJEKTISUUNNITELMA PEKING 2008	21
5.1 Tiivistelmä	21
5.2 Johdanto	23
5.3 Aikataulut ja työnjako	24
5.3.1 Valmistelujen, kisojen ja henkilöiden aikataulus	24
5.3.2 Valmistelujen sekä kisojen aikana tapahtuvat toimenkuvat ja työtehtävät	24

5.3.2.1 Pääsihteeri (PS)	25
5.3.2.2 Valmennuspäällikkö (VP)	27
5.3.2.3 Hallinto- ja viestintävastaava (HV)	29
5.4. Pekingin kisat 2008– One World One Dream	30
5.4.1 Kisojen missio	30
5.4.2 Kisojen maskotti	31
5.4.3 Urheilupaikat	31
5.4.4 Lajit	32
5.4.4.1 Ammunta	32
5.4.4.2 Boccia	32
5.4.4.3 Jalkapallo 5- ja 7-puolellaan	33
5.4.4.4 Jousiammunta	33
5.4.4.5 Judo	33
5.4.4.6 Lentopallo	34
5.4.4.7 Maalipallo	34
5.4.4.8 Miekkailu	34
5.4.4.9 Penkkipunnerrus	35
5.4.4.10 Purjehdus	35
5.4.4.11 Pyöräily	35
5.4.4.12 Pyörätuolikoripallo	36
5.4.4.13 Pyörätuolirugby	36
5.4.4.14 Pyörätuolitennis	36
5.4.4.15 Pöytätennis	36
5.4.4.16 Ratsastus	37
5.4.4.17 Soutu	37
5.4.4.18 Uinti	37
5.4.4.19 Yleisurheilu	38
5.5 Vammaishuippu-urheilu Suomessa	38
5.5.1 Vammaishuippu-urheilun määritelmä	39
5.5.1.1 Vammaishuippu-urheilun tarkempi määritelmä	39
5.6 Suomen joukkue Pekingiin	40
5.6.1 Valintakriteerit	40
5.6.1.1 Kansainvälisen Paralympiakomitean valintakriteerit	40
5.6.1.2 Suomen Paralympiakomitean valintakriteerit	41

5.6.2	Mahdollinen Suomen joukkueen koko Pekingiin, syksyllä 2006	42
5.6.3	IPC:n asettamat urheilijakiintiöt Pekingin paralympialaisiin lajeittain	43
5.6.4	Luokittelu	44
5.7	Akkreditointi	46
5.8	Tiedotus ja viestintä sekä markkinointi	48
5.8.1	Ulkoinen tiedotus ja viestintä ennen kisoja	49
5.8.1.1	Viestintäsuunnitelma/tiedotussuunnitelma	49
5.8.1.2	Kummikoulu-projekti	50
5.8.1.3	Ulkoisen viestinnän aikataulu sekä työnjako	50
5.8.2	Ulkoinen tiedotus ja viestintä kisojen aikana	51
5.8.2.1	Tiedottaja	51
5.9	Markkinointi	52
5.9.1	Joukkueen sisäinen viestintä	53
5.9.1.1	Sisäinen tiedottaminen ennen kisoja	53
5.9.1.2	Infopäivä	54
5.9.1.3	Sisäinen viestintä kisojen aikana	54
5.10	Turvallisuus- ja kriisisuunnitelma	55
5.10.1	Joukkueen turvallisuus	55
5.11	Päivittäinen kisaohjelma	56
5.11.1	Vapaapäivien ohjelma	56
5.12	Terveydenhuolto	57
5.12.1	Terveydenhuollon valmistelut ennen kisoja	57
5.12.2	Terveydenhuollon toiminta Paralympialaisissa	58
5.13	Lajien valmistautuminen	59
5.13.1	Paralympiadisuunnitelma	59
5.13.2	Valmennuspäällikön tehtävät	61
5.14	Varusteet ja vakuutukset	62
5.14.1	Tekniset varusteet	62
5.14.2	Marssi-, edustus ja vapaa-ajanvarusteet	63
5.15.	Vakuutukset	63
5.16	Matkustus ja rahti	64
5.16.1	Kotimaan matkustus	64
5.16.2	Lennot Kiinaan	65

5.16.3 Rahti	65
5.17 Kisakylä majoituksineen ja muut palvelut	65
5.17.1 Kisakylän palvelut	66
5.17.1.1 Toiminnallinen alue	66
5.17.1.2 Kansainvälinen alue	67
5.17.2 Majoitusalue ja Suomen Paralympiakomitean kisatoimisto	67
5.17.2.1 Majoitus	67
5.17.2.2 Suomen joukkueen kisatoimisto	68
5.17.3 Kuljetukset	69
5.18 Vieraat	69
5.19 Budjetti	70
5.20 Joukkueen attasea/avustaja	70
5.21 Rate card	71
5.22 Kisojen jälkeen	71
5.22.1 Paluutilaisuus	71
5.22.2 Raportit	71
LÄHTEET	73
LIITTEET	76

1. JOHDANTO

Moskovassa kesäkuun 13. päivänä 2001 Peking voitti Istanbulin, Osakan, Pariisin ja Toronton kaupungit kilpailussa vuoden 2008 olympialaisten ja paralympialaisten järjestämisestä. Joka neljäs vuosi järjestetään yksi maailman suurimmista tapahtumista, kesäolympialaiset. Vuonna 1992 järjestettiin viimeistä kertaa sekä kesä- että talviolympialaiset samana vuonna. 1994 oli Albertvillessa seuraavat talviolympialaiset ja 1996 kesäkisojen pääpaikka oli Atlanta. Talviolympialaiset ovat myös suuri tapahtuma, jonka näkyvyyttä talvilajien harrastamisen mahdollisuudet tosin rajoittavat. Maailmanlaajuisesti jo maantieteelliset seikat rajoittavat talvilajien harrastamisen mahdollisuuksia ja sitä kautta talviolympialaisten kiinnostavuutta verrattuna kesäolympialaisiin. Tämän seikan vuoksi juuri kesäolympialaiset järjestävä kaupunki saa osakseen valtavan paljon huomiota. Kesäolympialaiset kilpailevat kerta toisensa jälkeen mahtipontisuudellaan. Joka kerralla kisat järjestävä maa, kaupunki ja kisaorganisaatio haluaa järjestää isommat ja mahtavammat kisat kuin mitä koskaan on nähty. Kisoihin osallistuu aina entistä enemmän maita ja urheilijoita taistelemaan mitaleista. Samalla yhä suurempi määrä yleisöä osallistuu niin kotisohvilla kuin paikan päälläkin urheilijoiden kannustamiseen taistelussa olympiakullasta ja lajinsa parhaan urheilijan tittelistä. Vuodesta 1998 lähtien olympiakisoja järjestävä organisaatio on järjestänyt samoilla suorituspaikoilla myös paralympialaiset. Seuraavat olympialaiset järjestetään Pekingissä syksyllä 2008 ja paralympialaiset 12 päivää olympialaisten jälkeen. Suomen Paralympiakomitea valmistautuu kisoihin koko paralympiadin ajan. Syksyllä 2006 Paralympiakomitea tekee valmisteluistaan Pekingiin projektisuunnitelman, joka käsittää pääasiassa työtehtävät ja valmistelujen aikataulutuksen. Minä toteutin projektisuunnitelman laatimisen yhdessä Paralympiakomitean pääsihteerin kanssa.

Kauhanen kertoo kirjassaan (Juurakko & Kauhanen 2002, 11), että urheilu on ruumiin ja hengen kulttuuria. Tämä kuvastaa hyvin olympiahengen ja aatteen merkitystä urheilijoiden mielikuvissa. He ovat valmiita omissa ruumiin ja hengen voimissaan taistelemaan päämäärästä, jota vain sellaiset kisat kuin olympialaiset ja paralympialaiset voivat tarjota. Vammaisurheilun edustama ajatus urheilusta täydellä sydämellä tarjoaa myös vammaisurheilijoille mahdollisuuksia suuriin elämyksiin paralympialaisten kautta. Vammaisurheilun kulttuuri etsii vielä jalansijaa monipuol-

lisen urheilunkulttuurin kirjossa, mutta on hetki hetkeltä ottamassa suurempaa roolia myös tavallisten ihmisten elämässä. The International Olympic Committee (IPC) eli Kansainvälinen Paralympikomitea pyrkii yhdessä jäsenjärjestöjen, kuten Suomen Paralympiakomitean kanssa edistämään paralympialaisten arvoja, jotka ovat rohkeus, päättäväisyys, innostus ja tasa-arvo (IPC 2006). Toivottavasti jonakin päivänä vammaishuippu-urheilu on niin Suomessa kuin maailmallakin tasa-arvoisessa asemassa muun huippu-urheilun kanssa.

1.1 Paralympialaiset

Paralympialaisten historia on lähtöisin toisen maailmansodan jälkeen kotiin palanneista vammautuneista miehistä. Urheilua käytettiin yhtenä keinona vammautuneiden kuntoutuksessa Englannissa. Usein vammat rajoittivat miesten jokapäiväistä elämää. Tohtori Sir Ludwig Guttman haaveili jo silloin maailmanlaajuisesta tapahtumasta miehille, joilla on jokin liikuntarajoitus. Ensimmäiset vammaisten urheilkilpailut järjestettiin Stoke Mandevillissä Englannissa. Toiminta vammaisurheilun parissa kehittyi pian kansainväliseksi ja Roomassa järjestettiin 1960 maailman ensimmäiset paralympialaiset, joihin osallistui 400 urheilijaa 23 maasta. Roomassa kilpailtiin kahdeksassa lajissa, joista jousiammunta, uinti, miekkailu, koripallo, pöytätennis ja yleisurheilu ovat vieläkin mukana paralympialaisissa. (IPC 2006; Suomen Paralympiakomitea 2006.)

Luokittelun avulla pyritään saavuttamaan mahdollisimman tasapuolinen kilpailutilanne. Kilpailijat on jaettu vammojen mukaisiin luokkiin, joissa mitalit jaetaan luokan kolmelle parhaalle. Nykyään paralympialaisissa luokkia on vähennetty ja käyttöön on otettu tarkkaan määritetyt hyvitysjärjestelmät. Sen johdosta mitaleita kisoissa jaetaan vähemmän, mutta kilpailu on kovempaa useampien urheilijoiden taistellessa samoista mitaleista. (IPC 2006; Suomen Paralympiakomitea 2006.)

Suomalaiset ovat osallistuneet kautta aikojen paralympialaisiin onnistuneesti, saavuttaen menestystä useissa lajeissa. Ateenasta 2004 tuomisina kotiin oli neljä kultaa, yksi hopea sekä kolme pronssia. Arvioiden mukaan Pekingiin on vuonna 2008

tulossa 4000 urheilijaa 150:stä eri maasta. Lajeja Kiinassa on yhteensä 20, joissa kolme parasta saa mitalin 471 kilpailutapahtumassa/-luokassa. (Suomen Paralympiakomitea 2006.)

1.2 Suomen Paralympiakomitea

Suomen Paralympiayhdistys perustettiin 1994. Suomen paralympiayhdistyksen vuosikokous muutti nimen Suomen Paralympiakomiteaksi 20.4.2004. Samalla Suomen Paralympiakomitean viralliseksi englanninkieliseksi nimeksi hyväksyttiin Finnish Paralympic Committee ja ruotsinkieliseksi nimeksi Finlands Paralympiska Kommitte.

Suomen Paralympiakomitean toimisto (1.1.2007 lähtien)

Pääsihteeri	Maria Laakso
Valmennuspäällikkö	Kimmo Mustonen
Hallinto- ja viestintävastaava	Leena Kummu

Suomen Paralympiakomitean hallitus 2004–2006

Vesa Sydänmaa / Puheenjohtaja

Ringa Junnila / Varapuheenjohtaja

Risto Aarrekiivi

Harri Iivonen

Markku Möttönen

Allan Pynnönen

Jukka Viitasalo

Paralympiakomitean päätarkoitus on turvata suomalaisen vammaishuippu-urheilun menestyminen kansainvälisesti. Toimintaa kehitetään tukemalla vammaishuippu-urheilun valmennustoimintaa ja vastaamalla valmennustuen tulosperusteisesta suuntautumisesta. Suomen Paralympiakomitea vastaa osaltaan monipuolisesta kansainvälisestä vaikuttamisesta ja suhteiden luomisesta sekä vammaishuippu-urheilun viestinnän ja mielikuvien kehittämisestä. Myös paralympialaisiin liittyvät valmistelut kuuluvat komitean tehtäviin. (Suomen Paralympiakomitea 2006.)

1.3 Suomen Paralympiakomitean tavoitteet projektista

Suomen Paralympiakomitealla on selvät tavoitteet Peking 2008-projektin onnistumisessa. Komitean päätavoitteena on tarjota urheilijoille mahdollisimman hyvät puitteet ja taustatuki paralympialaisissa saavutettavan menestyksen mahdollistamiseksi. Tarkoituksena on parantaa tuloksia edellisiin kisoihin ja kisajärjestelyihin verrattuna. Aikaisempien kisojen järjestelyt on hoidettu aina saman kaavan mukaan, ja vuoden 2008 kisoihin on tarkoitus löytää mahdollisia uusia ja parempia toteutustapoja. Projektisuunnitelman laatiminen annettiin tarkoituksella komitean ulkopuolisen henkilön eli harjoittelijan tehtäväksi. Harjoittelijan ollessa tietämätön kisajärjestelyiden aikaisemmista toteutuksista on mahdollista tätä kautta löytää uusia ajatuksia ja ideoita projektisuunnitelmaan.

Vuoden 2007 alussa Suomen paralympiakomiteassa uudistetaan työtehtäviä, minkä seurauksena kaksi työntekijää vaihtuu uusiin. Uudet työntekijät eivät ole kertaa-kaan aikaisemmin olleet mukana kisojen järjestelyissä eivätkä tiedä kisajärjestelyiden tämän hetkistä tilannetta. Projektisuunnitelma antaa työntekijöille lähtökohdat ja suuntaviivat, joiden mukaan seuraavien kisojen valmisteluja lähdetään rakentamaan.

2. PROJEKTINA PEKING 2008 VALMISTELUT

ATK-sanakirja tarjoaa projektista seuraavan määritelmän: Projekti, työ, jonka tavoite, määrä ja kesto on suunniteltu etukäteen ja johon osallistuu useita henkilöitä (Virkki & Somermeri 2000, 4). Tämä määritelmä kuvaa hyvin myös Paralympiakomitean Pekingin valmistelujen projektia. Pekingin projektin tarkoituksena on tarjota Suomen joukkueelle mahdollisimman hyvät lähtökohdat parhaan mahdollisen kilpailusuorituksen saavuttamiseen. Tähän tavoitteeseen pyritään huolellisilla valmisteluilla ennen kilpailuja sekä hyvällä taustatoiminnalla kilpailujen aikana.

Paralympiakomitea pyrkii muiden työtehtäviensä ohella hallinnoimaan projektia ja aikaansaamaan parhaan mahdollisen lopputuloksen. Syy siihen, minkä vuoksi Paralympiakomitea lähtee rakentamaan paralympialaisten valmisteluja kyseisen prosessin avulla, löytyy esim. Lööwin tekstistä. Lööw kirjoittaa päätöksenteon olevan helpompaa, kun on tavoitteita joiden mukaan edetä (Lööw 2002, 18). Hän jatkaa myös, että projektityöskentely etenee useimmiten nopeammin kuin tavanomainen työskentely ja lisäksi projektin etenemisen seuranta on helpompaa kuin tavallisen organisaation työskentelyssä.

Projekti etenee tietyn kaavan mukaan. Pekingin kisat ovat selvä päätöspiste projektille, jolloin kaiken täytyy olla ehdottoman valmista. Ennen kuin siihen tilanteeseen päästään, vaaditaan lukemattomien projektin osien valmistuminen ja koko osallistuvan tiimin saumatonta yhteistyötä kaikkien projektin osa-alueiden toteutumiseksi. Pekingin valmistelujen projekti on selkeästi toteutusprojekti, joka tähtää tiettyyn ajankohtaan, ja jonka kiire sekä työmäärä kasvavat loppua kohti (Kettunen 2003, 24).

Projektin aloittamisen tärkeys korostuu Paralympiakomiteassa. Kolmihenkeisen toimiston tiimin kaksi uutta jäsentä ovat juuri saaneet päätökseen niin sanotun työhön tutustumisen jakson vanhojen työntekijöiden opastuksella. He aloittavat uutena tiiminä vuoden 2007 alusta, jolloin yhteinen sävel on löydettävä nopeasti erilaisten projektien toteutumisen takia. Projektipäällikön eli pääsihteerin tehtävä myös korostuu innoittajana sekä suunnitelmallisen toteutuksen aloittajana.

Lööw kertoo miten projektin tavoitteiden tulisi olla opastavia, mutta haasteellisia, jotta niiden saavuttaminen tuntuu tiimin uusista jäsenistä kiinnostavalta. Jos tehtävät olisivat liian helppoja, niiden toteuttamiseen ei sitouduttaisi. Tavoitteet tulee myös ilmaista selkeästi, ettei tulkinnoille jää paljon varaa. (2002, 48–49.) Projektin jämäkkä aloittaminen heijastuu myöhempisiin vaiheisiin johdonmukaisena ja tavoitteellisena työskentelynä (Virkki & Somermeri 2000, 29).

2.1 Projektisuunnitelma valmisteluista

”Projektipäällikön täytyy tietää täsmälleen, mitä projektisuunnitelma sisältää, ja hyväksyä tehty suunnitelma. Projektipäällikön vastuulla on varsinaisen toteutuksen läpivienti, ja siksi projektin vetäjän tulee olla toteutuksesta samaa mieltä suunnitelman kanssa.” (Kettunen 2003, 82.) Projektisuunnitelman idea ja suunnitelman runko oli lähtöisin pääsihteeriltä. Projektisuunnitelman runko piti sisällään tietyt työjaot sekä aikataulutukset. Isot projektit kannattaa pilkkoa pienemmiksi palasiksi (Löow 2002, 44), joten kaikki työtehtävät omine pikku projekteineen on annettu tietyille henkilöille heidän työtaustojensa mukaisesti. Esimerkiksi valmennuspäällikkö vastaa lajien valmistautumisesta paralympialaisiin yhdessä lajien valmentajien kanssa. Työtehtävät jakautuvat henkilöille samaan tapaan kuin aikaisempienkin kisojen valmisteluissa ja niiden aikana. Sen vuoksi projektin aloittamiseen ei tarvinnut uhrata niin paljon aikaa kuin normaalisti projektin aloittamiseen kannattaa vaan käytettiin käytännön tuomaa kokemusta aikaisemmista suurista kisoista. Projektin aloittamisen vaiheessa ohjeena yleensä käytetään, että kiinnitettäisiin erityistä huomiota suunnitteluun ja projektisuunnitelman valmisteluun. Tämä lähtökohta perustuu käytännön elämän kokemuksiin suunnittelun tärkeydestä (Kettunen 2003, 83).

Projektin onnistumisen kannalta oleellista on, että projektissa on alusta lähtien kaikki osat. Ennen projektisuunnitelman tekemistä käytiin läpi projektissa käytettävä runko. Kettunen kirjoittaa, että jokainen projekti on erilainen, ja projektisuunnitelma tulee tehdä juuri tiettyyn projektiin soveltuvaksi (2003, 88). Pekingin valmistelujen projektissa käytettiin Kettusen projektirunkoa juuri meidän projektisuunni-

telmaamme sopivilta osin. Kettusen (2003, 88) projektirungosta otettiin meidän projektisuunnitelmaamme seuraavat elementit:

- Tiivistelmä
- Johdanto
- Työnjako
- Projektin tavoitteet
- Projektioorganisaatio
- Työsuunnitelma ja seuranta
- Rajaukset
- Aikataulu ja muutosten hallinta

Paralympiakomiteassa projektisuunnitelmaan tutustutaan yhdessä ensimmäistä kertaa aloituskokouksessa. Siinä käydään läpi projektisuunnitelma yksityiskohtaisesti ja liitetään asianomaiset sekä tehtävät toisiinsa (Virkki & Somermeri 2000, 29). Kokouksessa projektisuunnitelmaan tutustuessa voi vielä miettiä onko siinä epäselviä kohtia tai kannattaako jotain kohtaa vielä selventää. Valmista projektisuunnitelmaa voi pitää karttana, joka palvelee projektipäällikköä ja projektiin osallistuvia työntekijöitä samalla tavalla kuin maastokartta suunnistajaa (Löow 2002, 63).

2.2 Projektipäällikön tehtävät

Projektipäälliköltä odotetaan vankkaa ammattitaitoa, osaamista laajassa mielessä, vahvoja henkilökohtaisia sosiaalisia taitoja – sanalla sanoen ennustettavuutta (Virtanen 2000, 50). Projektin päällikkönä oleminen ei ole helppoa. Projektipäällikkö vastaa kaikesta projektiin liittyvistä yksityiskohdista, ja häntä syytetään ensimmäisenä jos projekti epäonnistuu. Projektin vetäjä on mukana projektin kaikissa vaiheissa, alussa sekä lopussa ja kaikessa siltä väliltä. Projektin työstäminen vaatii

johtajalta täsmällisyyttä, jolloin työt saadaan hoidettua täsmällisesti ja aikataulun mukaisesti niin projektipäällikön kuin projektin jäsentenkin osalta (Kettunen 2003, 29). Ennen kaikkea projektin johtajan persoonan täytyy herättää muissa kunnioitusta, ja hänen täytyy kyetä olemaan todellinen johtaja tiimilleen. Ainoastaan projektissa kaikki tapahtuu lyhyellä aikajänteellä ja projektin jäsenten kunnioitus sekä innostuneisuus on saavutettava heti. Myös tässä tapauksessa aloituskokouksen tärkeys korostuu. Projektin johtajan on mietittävä, ovatko projektin arvot lähellä hänen omiaan ja voiko johtaja asettua projektin taakse koko sydämeästään (Löow 2002, 38). Suomen Paralympiakomitean pääsihteeri täyttää erinomaisesti persoonana ja johtajana projektipäällikön kriteerit ja tuntee varmasti vammaisurheilun omakseen, koska on ollut jo vuonna 1994 perustamassa Suomeen Kansainvälisen Paralympiakomitean jäsenjärjestöä ja luonut silloin perustetulle Paralympiayhdistykselle käytännöt ja toimiston. Projektin onnistumisen kannalta on eduksi, että projektipäällikkö tuntee jo organisaation ja sen tiedonkulku- ja päätöksentekokanavat (Löow 2002, 33).

Projektipäällikkö ei voi yksin tehdä kaikkea, mitä projekti sisältää. Hänen täytyy jakaa työt selkeästi projektin ryhmän kesken. Toisaalta ongelmiin on heti puututtava, eikä niiden voi antaa kasautua. (Kettunen 2003, 39.) Ongelma onkin työn ja aikataulujen jatkuvat muutokset. Projektin aloittaminen, sen etukäteissuunnittelu on tärkeää, mutta myös projektin seuraaminen on olennaista. Projektin epäonnistumisen uhka on todellinen joka vaiheessa. Projektin ryhmän vetämiseen eli sen valvontaan kuuluu projektin tiimiltä jatkuvaa raportointia, mutta on huolehdittava myös siitä, että tieto kulkee molempiin suuntiin (Kettunen 2003, 32). Paralympiakomitea aikoo toteuttaa projektin seurantaa noin kuukauden välein yhteisillä kokouksilla. Kisojen lähestyessä tahti kiihtyy, ja kokouksia on jo viikon välein. Noin kerran kuukaudessa projektin päällikkö huolehtii valmistelujen tiedottamisesta myös Paralympiakomitean hallitukselle.

Projektin vetämiseen tarvitaan aikaa. On hyvä, jos projektipäällikkö voi työskennellä projektissa koko- tai ainakin puolipäiväisesti (Löow 2002, 31). Pekingin valmistelut ovat tällä hetkellä Paralympiakomitean tärkein projekti, koska juuri isoissa kansainvälisissä kisoissa menestymisellä mitataan toiminnan onnistumista. Vaikka

taustat olisivat muuten kunnossa, on mitalien määrä se, jolla arvostus saavutetaan. Taitava johtaja saavuttaa tuloksia muiden kautta (Löow 2002, 109).

2.3 Projektityöskentely tiiminä

Paralympiakomitean työskentelytiimi Kiinan valmistelujen projektissa on hieman erilainen kuin muissa isommissa projekteissa. Ryhmä työskentelee muutenkin yhdessä ja toteuttaa työnkuvaansa monien projektien ehdoilla. Projektipäällikön ei tarvitse olla todellinen johtaja, joka saa suuret määrät ihmisiä toimimaan yhdessä ja kannustaa heitä eteenpäin kohti yhteistä päämäärää. Johtajuus ja innostaminen on tärkeää, mutta tämän projektin valmistelujen osuus on enemmän koko ryhmän harjoitteilla kuin ehkä muissa isommissa produktioissa.

Tiimi onkin henkilöryhmä, jonka jäsenillä on toisiaan täydentäviä taitoja ja jotka ovat sitoutuneet yhteiseen päämäärään, yhteisiin suoritustavoitteisiin ja yhteiseen toimintamalliin ja pitävät itseään yhteisvastuussa suorituksistaan. (Virkki & Somermeri 2000, 6.)

Murphyn ym. (1974) klassinen tutkimus osoitti, että projektien menestymistä edisti vankka koordinaatio ja yhteistyösuhteiden hallinta sekä kontrollointi (Virtanen 2000, 139). Niin kuin usein projektit tämäkin täytyy saada valmiiksi määräajassa, jolloin lopussa tulee aina kiire. Ryhmä harvoin pystyy toimimaan hyvin liikapaineen alla, joten aikataulujen reaalisuuteen on syytä kiinnittää huomiota. Ihminen toimii monesti aktiivisesti, mutta itsenäisesti osana ryhmää sekä pystyy motivoituneena ja harjaantuneena olemaan hyvin oppimiskykyinen. (Virkki & Somermeri 2000, 104.) Projektin kiireitä on luonnollista helpottaa lisäämällä projektiin osallistuvien henkilöiden määrää (Kettunen 2003, 123). Komitea voi ottaa projektiin mukaan harjoittelijan, joka vastaa ylimääräisistä ja paljon aikaa vievistä töistä, kuten akkreditointitietojen kerääminen. Projektissa ovat tiiviisti mukana, varsinkin valmennuspäällikön kanssa, lajien päävalmentajat ja kisojen lähestyessä enemmän myös joukkueen lääkäri sekä fysioterapeutti. Loppujen lopuksi aivan kisojen lähellä projektin parissa työskentelee koko Pekingiin lähtevä henkilökunta, joka vastaa kisapaikalla joukkueen hyvinvoinnista ja kunnosta, kuten tiedottaja ja huoltajat.

Projektityön ongelmana on usein se, että tavoitteisiin pääseminen tapahtuu harvoin ilman vaikeuksia ja esteitä, jolloin asiaan täytyy löytää ratkaisu (Virkki & Somermeri 2000, 105). Projektiryhmän yhteiset kokoukset ovat tilanteita, joissa näitä asioita mietitään. Kokouksien tarkoituksena on ratkaista ongelmia, tehdä päätöksiä ja toimenpidesuunnitelmia, raportoida muutoksista sekä viestiä ja tiedottaa. Ryhmän johtajan täytyy vaatia, että koko ryhmä sitoutuu yhdessä toimimaan ja valmistautuu töiden ohella kokouksiin. Kaikkien on tiedettävä mitä sanoa, sillä informaatio on olennaista projektin etenemisen kannalta. Tämä koskee myös projektipäällikköä, joka suunnittelee kokouksen kulun ennen kokouksen koolle kutsumista. (Löow 2002, 92-94.)

3. PROJEKTISUUNNITELMAN TYÖSTÄMISEN OSA-ALUEET

3.1 Opinnäytetyön tausta

Olen ollut tekemässä Suomen Paralympiakomiteassa syventävää työharjoittelua. Siellä olen toteuttanut yhdessä muiden kanssa monenlaisia projekteja, jotka enemmän tai vähemmän liittyvät juuri paralympialasiin ja niiden valmisteluihin. Suomen Paralympiakomitea Peking 2008 valmistelujen projektisuunnitelma on osa komitean pitkän linjan suunnitelmia, joiden avulla se pyrkii saamaan paralympialaisiin valmistautumistaan tehokkaammaksi ja suunnitelmallisemmaksi. Pääsihteeri on aikaisemmin yhdessä valmennuspäällikön kanssa vastannut kisoihin valmistautumisen työnjaoista ja aikatauluista. Näihin kisoihin oli tarkoitus tehdä kunnollinen pohja, jota seuraamalla voi yhdessä muiden työtehtävien ohessa toteuttaa Pekingin valmisteluja. Monet projektiin liittyvät tapahtumat, aikataulut tai henkilöt voivat muuttua ennen vuoden 2008 syksyä, joten projektin edetessä myös projektisuunnitelmaa täytyy päivittää.

Urheilu on aina ollut lähellä sydäntäni, minkä vuoksi mahdollisuus olla mukana paralympialaisten valmisteluissa oli erittäin motivoiva ja innostava. Minulla ei ollut ennestään juurikaan tietoa vammaishuippu-urheilusta, enkä ole aikaisemmin seurannut paralympialaisia. Projektisuunnitelman laatijana ja sitä kautta projektin aloit-

tajana minulla oli ainutlaatuinen tilaisuus tutustua sekä uusiin osa-alueisiin urheilun saralla että olla mukana toteuttamassa todella suuren tapahtuman järjestelyjä. Tämän projektisuunnitelman kautta sain mahdollisuuden tutustua Paralympiakomitean toimintaan laaja-alaisesti. Sain myös mahdollisuuden perehtyä vammaishuippu-urheilun nykytilaan sekä selkeän kuvan siitä, kuinka valtavan työmäärän paralympialaisiin valmistautuminen vaatii. Projektisuunnitelman laatiminen antaa hyvän pohjan vastaaventyypisiä töitä ajatellen myös tulevaisuudessa. Tarkoitukseni oli aikaansaada mahdollisimman kattava ja toimiva projektisuunnitelma Pekingin 2008 paralympialaisia varten, jonka avulla uudet työntekijät perehdytetään projektiin ja komitean kisavalmisteluja pystytään suunnittelemaan ja seuraamaan.

3.2 Työn aloittaminen

Pääsihteeri ehdotti minulle työtehtävää, joka olisi heille sopivan ajankohtainen ja minulle mahdollisesti sopiva opinnäytetyöksi. Olimme aikaisemmin sopineet jo eräästä toisesta projektista, josta minun oli tarkoitus opinnäytetyöni tehdä. Tämä työtehtävä oli kuitenkin paljon ajankohtaisempi Paralympiakomiteassa tapahtuvien henkilöstömuutosten sekä paralympialaisten valmistelujen aloittamisen kiireellisuuden vuoksi. Se myös osoittautui sopivammaksi opinnäytetyön aiheeksi.

Paralympiakomiteassa oli ennen edellisiä kisoja tehty moniste, josta ilmenee työtehtävät ja aikataulut. Se on saman tyylinen kokonaisuus kuin projektisuunnitelman LIITE 1. Kyseinen moniste oli aikaisemmin vastannut valmistelujen ”projektisuunnitelmaa”. Monisteesta kävi ilmi osa työhöni liittyvistä yksityiskohdista. Monisteesta ilmeni pääpiirteittäin kisoihin valmistautumiseen liittyvät asiat, asianosaiset ja jonkinlainen aikataulurunko. Suomen Paralympiakomitea on ollut monta kertaa tekemässä valmisteluja suuriin kisoihin ja tietää mitkä tehtävät täytyy suorittaa hyvissä ajoin, jotta kaikki on valmista kisojen alkaessa. Komitea on myös ollut mukana järjestämässä Espoo 2005 avoimia yleisurheilun Euroopan mestaruuskilpailuja. Huolellisella suunnittelulla pyritään minimoimaan kaikki mahdolliset riskit, joita valmisteluissa voi tapahtua. Suurimmat virheet tehdään yleensä ennen varsinaisen projektin aloittamista (Kettunen 2003, 83). Kokemus on tuonut varmuutta Para-

lympiakomitean valmisteluihin. Ateenan 2004 kesäparalympialaisten ja Torinon 2006 talviparalympialaisten jälkeen on tehty paralympiaraportit, joissa on analysoitu sekä kisojen että valmistelujen onnistumista. Aikaisemmista kisoista laaditut raportit ovat myös kaikkien luettavissa Suomen Paralympiakomitean Internet-sivuilla.

Kokemus tuo työhön paitsi varmuutta, joissakin tapauksissa myös rutinoitumista ja kaavoihin kangistumistakin. Samojen henkilöiden työskennellessä samoissa tehtävissä saattaa olla vaikeaa keksiä uusia tapoja toteuttaa asioita ja siten päädytään aina samoihin ratkaisuihin. Työtehtävät/työtavat ovat vuosien saatossa tulleet komiteassa rutiininomaisiksi. Pääsihteeri halusi nimenomaan kehittää Paralympiakomitean toimintaa, ja Pekingin kisojen valmistelujen projektisuunnitelma olisi yksi kehittämistoimi. Toisena syynä projektisuunnitelman tekemiseen oli henkilöstön vaihtuminen. Uudet henkilöt tulevat mukaan omiin työtehtäviinsä ja jatkavat tämän paralympiadin aikana tapahtuvia valmisteluja. Projektisuunnitelman tehtävä toiminnan suuntaviivojen näyttämisen lisäksi oli viestittää henkilökunnalle missä projektissa tällä hetkellä mennään, miten valmistelut on aikaisemmin hoidettu ja miten valmistelut täytyy tehdä nimenomaan ennen Pekingin paralympialaisia. Samaa projektisuunnitelmaa voidaan mahdollisesti esittää myös lehdistölle, hallituksille, lajien valmentajille ja jopa urheilijoille.

Konkreettisesti työ aloitettiin yhteisen kokouksen merkeissä ”vanhojen työntekijöiden” kanssa. Kokouksen aiheena oli Kiinan paralympialaisten järjestelyjen aloittaminen. Osa paralympialaisiin valmistelevista projekteista on monivuotisia ja niitä on tarkoitus jatkaa koko ajan, kuten monien lajien valmennusprojektit ja valmennuksen kehittämisprojektit. Kokouksessa käytiin läpi, mitä Pekingin kisoista siihen mennessä tiedettiin. Pääsihteeri ja valmennuspäällikkö olivat aiemmin vierailleet Pekingissä yhdessä muiden Pohjoismaiden kansallisten Paralympiakomiteoiden kanssa. He kertoivat kokouksessa vierailustaan ja informoivat muita asianosasia sieltä saamallaan tiedoilla. Kokouksen jälkeen aloitin erilaisten kansioiden ja esitteiden avulla kisoihin tutustumisen, jotta pystyisin saamaan mahdollisimman hyvän alun projektisuunnitelman tekemiseen. Pääsihteerin kanssa kävimme läpi suunni-

telman rungon eli ne asiat, mitkä kyseisestä projektisuunnitelmasta täytyy ehdottomasti löytyä.

3.3 Projektisuunnitelman tiedon etsintä

Tiedon etsintä suunnitelmaan oli erittäin haasteellista. Kisaorganisaation osalta moni asia on vielä auki, eikä virallista tietoa asioista ole vielä saatavilla. Toisena haasteena tiedon etsimisessä oli, ettei Suomen joukkueen kokoa tiedetä varmasti ennen kesää 2008, jolloin monien valmistelujen pitäisi olla jo erittäin pitkällä.

3.3.1 Internet-sivut

Monet Internet-sivut toimivat hyvänä tiedon lähteenä. Monilla sivuilla tietoa oli niin paljon, että sen etsiminen sieltä oli vaikeaa. Kansainvälisen Paralympiakomitean sivuilta löytyy lähes mitä tahansa vammaishuippu-urheiluun liittyvää tietoa. Sivut ovat englanninkieliset, ja jos terminologia ei ole kovin hyvin hallinnassa edes suomen kielellä, on sen etsiminen englanniksi todella haasteellista. Sivut olivat erittäin monipuoliset ja sieltä löytyi paljon tietoa mm. luokittelusta ja urheilijakiintiöistä Pekingin kisoihin. Virallisilta Pekingin olympialaisten ja paralympialaisten sivuilta löytyi myös paljon tietoa urheilupaikoista, lajeista, itse kisojen valmisteluista, suunnitteluista sekä paljon uutisia kisoihin liittyen. Nämä valtavan laajat sivut ovat myös englanninkieliset. Kansainvälisen Olympiakomitean sivuilla oli myös paljon uutisia ajankohtaisin tiedoin.

Suomenkielisiltä sivuilta löytyvä tieto on pääasiassa juuri Paralympiakomitean omilla sivuilla, joilta löytyy paljon tietoa heidän toiminnastaan paralympiadin aikana. Esimerkiksi Ateenasta ja Torinosta laaditut paralympiaraportit ovat siellä kaikkien luettavissa. Olympiakomitean ja Paralympiakomitean yhteiset Ateena kisasivut tarjosivat erittäin hyvät lajiesittelyt, joita käytin yhdessä IPC:n ja Pekingin kisasivujen kanssa apuna lajeista kertovaa osiota kirjoittaessani. Ulkoministeriön-, Suomen Matkatoimiston- ja Rokote.fi – sivujen avulla sain tietoa Kiinasta ja Pekingistä sekä

niistä asioista, jotka tulee ottaa huomioon paikan päälle matkustettaessa (passit, viisumit, rokotteet, maan tavat).

3.3.2 Raportit

Tietoa Paralympiakomitean työskentelytavoista sain erinäisistä raporteista. Varsinkin paralympiaraportit tarjosivat paljon tietoa aikaisempien kisojen järjestelyistä ja Paralympiakomitean toimintatavoista. Samat asiat olisi saanut selville haastatteleamalla Paralympiakomitean henkilökuntaa, mutta koin turhaksi käyttää henkilökunnan aikaa sellaisten asioiden kertomiseen, jotka löytyvät valmiina raporteista. Minulla oli myös käytössä Espoon 2005 avointen yleisurheilun EM-kilpailujen projektisuunnitelma ja loppuraportti, joita käytin apuna suunnitelman tekemisessä ja projektisuunnitelman ulkoasun suunnittelussa.

Haasteelliseksi raporttien hyväksikäytön teki sen, että ne oli kirjoitettu kisojen jälkeen. Silloin tiedossa oli kaikki valmistelujen onnistumiset sekä työskentelytavat. Tämän jälkeen kisajärjestelyihin osallistuneet henkilöt ovat ehtineet muuttua, eikä heidän kokemuksistaan saa enää suoranaista hyötyä seuraavien kisojen valmisteluihin. Jokaisissa paralympialaisissa on myös eri kisajärjestäjät, jotka määräävät aikatauluista ja työskentelytavoista. Esimerkiksi edellisistä kesäkisoista 2004 luokittelu- ja akkreditointisäännökset ovat muuttuneet paljon. Suomen Paralympiakomitea on ennen edellisiä kisoja hoitanut luokittelun ja akkreditoinnin tietyllä aikataululla ja tietyllä tavalla. Pekingin 2008-kisoihin mennessä järjestelytavat muuttuvat ja jopa aikaisemmin hyväksi havaittu aikataulusjärjestelmä muuttuu kisaorganisaation toimesta. Näistä syistä raporteista saatava hyöty oli rajallinen, vaikkakin kiistaton.

3.3.3 Haastattelut

Tiedon etsinnän suurin haaste oli, ettei tietoa ollut valmiina missään. Monet asioista täytyi ottaa selville keskustelemalla pääsihteerin, valmennuspäällikön tai markkinointi- ja yhteysvastaavan (markkinointi- ja yhteysvastaava = v. 2007 alusta hallinto- ja yhteysvastaava) kanssa. Esimerkkinä osiossa ”Tiedotus ja viestintä” oli kirjoitettu viestintäsuunnitelmasta, joka tehdään vasta vuonna 2007. Suurin osa viestintäsuunnitelman tiedoista on suunnitteilla/tekeillä pääsihteerin toimesta, mutta mitään ei ole vielä paperilla olemassa. Kirjoittamisessa käytin suurimmaksi osaksi Ateenan 2004 viestintäsuunnitelmaa, joka pääpiirteissään vastanee myös Pekingin viestintäsuunnitelmaa. Pääsihteerin kanssa keskustelin monesta asiasta ja hänen nimenomaan painotti edellisen viestintäsuunnitelman olevan hyvinkin pitkälti tulevaa vastaava. Asiat tehdään median kanssa samalla tavalla ja jos viestintään tulee muutoksia, lisätään ne lopulliseen viestintäsuunnitelmaan. Suunnitelman tarkoituksena on kertoa uudelle henkilöstölle kuinka viestintä on aiemmin toteutettu ja kuinka se tullaan hoitamaan.

Kävimme pääsihteerin kanssa useita puhelinkeskusteluja projektisuunnitelman etenemisen aikana. Keskustelumme koskivat useimmiten aiheiden sisältöä sekä tekstin kieliasua. Markkinointi- ja yhteysvastaavan kanssa puhuin puhelimesta lähes päivittäin, keskustelujen koskiessa työn kannalta olennaisia asioita. Valmennuspäällikön kanssa kävimme ensimmäisessä kokouksessa läpi mm. urheilijoiden ennakoivia valintoja sekä mahdollisuuksia kisapaikan saavuttamiseen. Markkinointi- ja yhteysvastaava sekä pääsihteerin tarkistivat muutamaan kertaan, että tiedot projektisuunnitelmassa olivat oikein ja paikkansa pitäviä. Varsinkin viimeisen tarkistuksen pääsihteerin suoritti huolellisesti, koska hän on projektin johtajana kokonaisvastuussa projektista, sen suunnittelusta, toteutuksesta ja lopputuloksesta (Kauhanen ym. 2002, 33).

3.3.4 Muut tietolähteet

Internet-sivujen ja haastattelujen sekä raporttien jälkeen loput tiedot löytyivät Paralympiakomitean painamista esitteistä ja Suomen Paralympiakomitean toimintakerptomuksesta vuodelta 2005. Niihin oli suurimmaksi osaksi tiivistetty asioita para-

lympiakomitean internet-sivuilta. Varsinkin LIITE 1:n tapaista listaa käytin hyväkseni erinäisten asioiden muistilistana. Suurin osa projektisuunnitelmaan sisällytettävistä asioista oli listasta, mutta mukaan tuli myös hieman yleistä tietoa vammais-huippu-urheilusta ja Paralympiakomitean toiminnasta, mikä on etenkin uusille työntekijöille hyödyllistä tietoa. Kisajärjestäjän taholta projektisuunnitelman kannalta olennaista tietoa lähetetään tietyin väliajoin Chef De Commission- kansioiden eli joukkueen johtajien kansioiden mukana, jolloin projektisuunnitelman aikataulua joudutaan päivittämään kansioiden tietojen mukaiseksi. Kansainvälinen Paralympiakomitea lähettää jäsenjärjestöilleen kuukausittain viimeisimmät tiedot toiminnastaan ja lähestyvistä kisoista sähköpostitse toimitettavana Bulletin-uutisena. Kansainvälinen Paralympiakomitea päättää mm. kisojen urheilijakiintiöt, villin kortin -urheilijat ja luokittelun lopulliset kriteerit.

3.3.5 Kirjat

Korvaamattomana apuna tämän opinnäytetyön ja projektisuunnitelman laatimisessa ovat olleet projektin suunnittelusta ja toteutuksesta kertovat kirjat. Niiden avulla olen saanut suunnitelman tekemiseen teoreettista pohjaa ja tietoa, joka on tehnyt kokonaisuuden hahmottamisesta hieman helpompaa. Haasteelliseksi kirjallisuuden hyödyntämisessä osoittautui se, että useissa kirjoissa käsiteltävät projektit tuntuivat kovin erilaisilta kuin kyseinen Suomen Paralympiakomitean Pekingin valmistelujen projektisuunnitelma. Projekteja on kuitenkin lukemattoman paljon erilaisia, ja useissa tilanteissa kirjoista saatava tieto oli soveltaen hyödynnettävissä juuri tähänkin projektisuunnitelmaan.

3.4 Aikataulu ja työtehtävät

Projektipäällikkö määrää aikataulut ja työtehtävät. Edellisten kisojen pohjalta on laadittu projektin vetäjän lista, johon on alustavasti määritelty työtehtävät ja työnjako henkilöiden omien työtehtävien ja osaamisalueiden mukaan. Aikataulujen laatimisessa on käytetty hyväksi aikaisemmista kisoista saatua kokemusta, mutta Kan-

sainvälisen Paralympiakomitean ja kisaorganisaation määräysten vuoksi aikatauluihin saattaa tulla suuriakin muutoksia.

Aikatauluihin luonnollisesti usein vaikuttaa kisat järjestävän valtion maantieteellinen sijainti. Siirtymisiin liittyvät lennot täytyy varata joukkueen koon mukaan ja miettiä kannattako lentää suoraan vai välilaskulla. Varsinkin vammaisurheilijoilla pitkistä välilaskullisista, uuvuttavista lennoista palautuminen huippusuoritukseen vaatii useamman päivän. Monessa tapauksessa joukkueet voivat saapua Pekingiin suoraan viimeistelyleireiltä tai maailmancupin osakilpailusta.

Aikataulujen suunnittelu on yksi haasteellisimmista osioista Pekingin valmistelujen projektissa. Useimmat tehtävät, elleivät peräti kaikki, tulevat muuttumaan moneen kertaan matkan varrella. Etukäteen ei voi olla täysin varma mistään aikatauluihin liittyvistä projektisuunnitelman osista tai työtehtävien ajoittumisesta juuri tietyille päiville. Tiimin yhteistyö ja varsinkin projektipäällikön vastuu työn etenemisestä korostuvat aikataulun muuttuessa, jotta kaikki asianosaiset ovat selvillä muutosten vaikutuksesta tehtäviin ja loppuprojektin aikatauluihin. Jokaisen ryhmän jäsenen täytyy tietää, miten hänen aikaansaamansa tulokset vaikuttavat projektin etenemiseen (Löow 2002, 49). Varsinaista aikataulujen suunnittelua ei annettu minun tehtäväkseni, koska projektipäällikkö on vastuussa siitä ja hänellä on tietoa, taitoa sekä monien vuosien kokemus vastaavanlaisten projektien aikataulun työstämisestä. Keskustelimme usein aikatauluista ja niiden paikkansapitävyydestä muun projektisuunnitelman kannalta olennaisilta osin.

4. YHTEENVETO

Projektisuunnitelman tekeminen on haasteellista ja aikaa vievää työtä. Suunnitelmassa joudutaan ottamaan huomioon monia muuttujia ja jatkuvasti arvioimaan työn etenemistä. Projektisuunnitelman aloittamista ammattilaiset pitävät yleisesti erittäin tärkeänä osana. Usein projekti saattaa lähteä etenemään väärään suuntaan useista eri syistä, mutta tässä tapauksessa uskon projektin toteutuvan suunnitellulla tavalla huolellisen pohjatyön ansiosta. Tämän kaltaisessa suuressa projektissa mu-

kana oleminen ja sen käynnistäminen suunnitelman laatimisella on erinomaisen hyödyllistä tulevaisuuden työtehtäviä ajatellen. Projektisuunnitelma on iso kokonaisuus, jota tehdessä joutui käyttämään kaikkia opittuja taitoja. Lähteiden käytön sekä tiedon etsinnän taito on olennaisen tärkeä myös nykypäivän työelämässä. Niin projektisuunnitelmaa kuin opinnäytetyötäkin tehdessä järjestelmällisyys nousee olennaisen tärkeään rooliin. Yhdenmukaisen ja selkeän kokonaisuuden saavuttamiseksi on tärkeää jo työn tekovaiheessa toteuttaa eri osiot koordinoitusti ja järjestelmällisesti.

4.1 Oman työskentelyn analysointi

Harjoittelu ja opinnäytetyö kehittivät erityisesti koulussa opittuja ryhmätyötaitoja. Yhteistyötä projektin parissa tein kaikkien silloisten Suomen Paralympiakomitean työntekijöiden kanssa. Koko harjoittelun ja opinnäytetyön ajan pidin varsin tiiviisti yhteyttä varsinkin komitean markkinointi- ja yhteistyövastaavan kanssa. Hänen kanssaan yhteistyössä toteutin suurimman osan työtehtävistäni ja kehitelimme myös uusia kokonaisuuksia tulevaisuutta varten. Yhteydenpito tapahtui välimatkan takia lähinnä sähköposteilla sekä puhelimitse ja tämä toimi erinomaisesti. Kävin myös muutaman kerran Helsingissä tapaamisissa ja kokouksissa komitean henkilöstön sekä yhteistyökumppaneiden kanssa.

Kokemusta alalta sain runsaasti suunnitelmaa tehdessä. Urheilun erinäisten liittojen toiminta ei suoranaisesti ole matkailu- ja ravitsemisalaan liittyvää, mutta siinäkin on omalla tavallaan tapahtuman järjestämisen piirteitä sekä kannustematkailun vaiheita. Lajiliittojen työ on paljon muutakin kuin paperityötä tai projektisuunnitelmien laatimista. Ennen kaikkea se on äärettömän kokonaisvaltaista samojen henkilöiden toteuttaessa projektit alusta loppuun, suunnittelusta toteutukseen.

Vammaishuippu-urheilu teki minuun lätemättömän vaikutuksen. Monet näistä urheilijoista ovat eläneet vammojensa kanssa koko elämänsä ajan ja ovat usein sinut oman itsensä kanssa. Urheilu-uransa lisäksi monet heistä tekevät korvaamattoman arvokasta työtä suvaitsevaisuuskasvatuksen ja valistuksen parissa. Usein juuri

näille urheilijoille jonkin unelman saavuttaminen on auttanut elämän laadun parantamisessa ja antanut heille suunnan elämässä. Osallistuminen ja kilpaileminen megatapahtumassa, johon kategorioidaan paralympialaisten lisäksi olympiakisat, jalkapallon MM-kisat, yleisurheilun MM-kisat ja Maailman näyttelyt (Bowdin, McDonnell, Allen & O'Toole 1999, 17), on varmasti unohtumaton elämys.

Valmis projektisuunnitelma on kokonaisuudessaan minun käsialaani. Aikataulut ja henkilöiden työtehtävät ovat pääsihteerin sanelemia, kuten suurin osa suunnitelman lähtökohdista heidän tarpeistaan johtuen. Lähtökohdista työn tekemiselle oli Paralympiakomitean tarve kyseiselle suunnitelmalle. Tästä syystä työn suunnittelu ja toteutus pohjautuvat täysin heidän edellytyksiinsä ja vaatimuksiinsa työtä kohtaan. Itse kirjoitustyön, tiedonetsinnän, sen käyttämisen ja soveltamisen sain suorittaa varsin vapaasti, kunhan tietoperusta pysyi oikeana. Etsin runsaasti aiheeseen liittyvää tietoa eri lähteistä ja muokkasin sitä juuri Pekingin kisoihin sopivaksi. Komitea tarkasti aika ajoin tietojen paikkansa pitävyyden ja aiheiden oikeellisuuden. Projektisuunnitelman yleinen ulkoasu, kuvat ja sisältö olivat itseni vapaasti päätettävissä. Näin ollen niiden suhteen tehdyt ratkaisut ovat omiani. Suomen Paralympiakomitea oli tyytyväinen työn lopputulokseen. Kuten aiemmin mainitsin, työn tarkoituksena oli laatia projektisuunnitelma, josta ilmenee projektiin liittyvät tehtävät ja niiden aikataulut. Tarkoituksena oli myös tuoda esille aiempien kisojen valmisteluita ja hyödyntää niitä mahdollisuuksien mukaan Pekingin kisoihin valmistauduttaessa. Projektisuunnitelman tilanne kuvaa nimenomaan tätä hetkeä ja sitä miten tästä on tarkoitus edetä. Projektisuunnitelman avulla projektitiimi pystyy aloittamaan projektin läpiviemisen heti vuoden 2007 alusta lähtien.

4.2 Työn tarkoitus ja sen toteutuminen

Toiminnallisen opinnäytetyön lopullisena tuotoksena on aina jokin konkreettinen tuote, kuten kirja, ohjeistus, tietopaketti, portfolio, messu- tai esittelyosasto tai tapahtuma. (Vilka & Airaksinen 2004, 51.)

Tässäkin tapauksessa tuotoksena on jotakin konkreettista eli projektisuunnitelma. Kirjoittamisen oli tarkoitus tuoda esiin selkeä kokonaiskuva siitä, mistä Pekingin

projektin valmisteluissa on kyse ja mitä siihen vaaditaan. Siitä oli tarkoitus löytyä kaikki ennalta sovitut osat sekä sen tuli vastata kysymyksiin; Mitä? Missä? Milloin? ja Kenelle? Joka asiakokonaisuuden jälkeen mietin, löytyvätkö kaikki edellä mainitut asiat tekstistä ymmärrettävässä muodossa.

Mielestäni onnistuin projektisuunnitelmalle asetetuissa tavoitteissa hyvin. Projektisuunnitelmasta muotoutui selkeä ja informatiivinen kokonaisuus, josta muodostuu kokonaiskäsitelmä paralympialaisiin valmistautumisesta niin asiaan ennalta perehtymättömälle kuin asianosaisillekin. Myös Suomen Paralympiakomitean pääsihteeri oli työhöni tyytyväinen ja totesi sen täyttävän työlle asetetut tavoitteet ja ennakkoodotukset.

4.3 Kirjoitusprosessi

Projektisuunnitelmaa kirjoittaessani pyrin ankaran keskittymisen avulla aikaansaamaan ehjää tekstiä. Yhdellä kirjoittamisella tämä ei kuitenkaan onnistunut, joten päädyin käyttämään työssäni kolmevaiheista kirjoitusprosessia. Ensimmäisellä kerralla vain kirjoitin miettimättä tekstiä erityisemmin. Toisella kerralla tarkistin ja korjailin sekä kolmannella kerralla tarkistin ja muokkasin tekstin lopulliseen muotoonsa. Tekniikka on erittäin aikaa vievää, mutta pakollista jos tekstistä haluaa lukukelpoista. Lopputulokseen olen kuitenkin erittäin tyytyväinen ja voin todeta tarkastuksiin uhratun ajan ollen sen arvoista. Monet julkaisut tukivat erinomaisesti kirjoitustani ja toimivat neuvonantajina, kun työ ei jostain syystä edennyt. Hirsjärvi, Remes & Sajavaara kertovat kirjoittamisen vaikeudesta, jolloin on mahdollista käyttää erilaisia keinoja kirjoituksen aikaansaamiseksi. Välillä käytin vapaata kirjoitustyyliä, jolloin tuotin vain tekstiä ja kirjoitin aiheesta sekä sen ympäriltä. Toisena hetkenä kirjoitin tutulle, joka ei ymmärrä asiasta mitään, mutta olisi kiinnostunut asiasta ja kyselisi minulta jotain. Välillä taas perehdyin aineistoon ja sitä kautta pyrin saamaan hyvän kokonaiskuvan itselleni ja tekstiin. (2004, 49–51.) Monesti kirjoittamista vaikeutti tiedon hajanaisuus ja useista eri lähteistä peräisin olevan tiedon yhteensovittaminen tiiviiksi ymmärrettäväksi paketiksi, mutta mielestäni lopputulos on kokonaisuudessaan hyvä ja toimiva.

4.4 Opinnäytetyöprosessi

Opinnäytetyö on sekä ammatillisen että persoonallisen kasvun väline ja kertoo lukijalle ammatillisesta osaamisestasi. (Vilka & Airaksinen 2004, 65.)

Opinnäytetyö on ollut yksi suuri osa henkistä kasvua kohti valmistumista, ja siitä saamani hyöty tulevaisuutta ajatellen on varmasti kiistaton. Juuri tämän opinnäytetyön tekemisestä mielekästä teki sen tarpeellisuus. On paljon miellyttävämpää tehdä työtä tiettyä tarkoitusta varten kuin tehdä työtä vain tekemisen vuoksi ilman, että valmiille työlle on minkäänlaista tarvetta. Vaikka työlle olikin asetettu tiukat raamit juuri sen tarpeellisuuden vuoksi, ei sen tekeminen kuitenkaan muodostunut pakonomaiseksi. Osaltaan tiukat rajoitukset helpottivat sen laatimista ja hillitsivät kirjoituksen rönsyilyä ja taas toisaalta sain Paralympiakomitealta melko vapaat kädet varsinaisen toteutuksen suhteen, joten senkään vuoksi projektisuunnitelman parissa työskentely ei tuntunut ahdistavalta. Koko prosessin onnistumisen kannalta olennaista oli loistava yhteistyö Paralympiakomitean kanssa. He osasivat antaa riittävän tiukat raamit työlle, jotta siitä tuli heidän vaatimuksiaan vastaava sulkematta kuitenkaan pois mahdollisuuksiani itsenäiseen työskentelyyn tai omien ratkaisujen tekemiseen. Kokonaisuudessaan opinnäytetyö prosessina on ollut erittäin vaativa, mutta toisaalta myös antoisa. Opinnäytetyön parissa työskentelyn prosessi tulee varmasti jättämään lähtemättömän muistikuvan mieleeni.

5. SUOMEN PARALYMPIAKOMITEAN VALMISTELUJEN PROJEKTISUUNNITELMA PEKING 2008

5.1 Tiivistelmä

Suomen Paralympiakomitea valmistautuu Pekingin kesäparalympialaisiin 2008. Paralympialaisten lähestyessä työtehtävien ja valmisteluiden määrä kiireineen kasvaa. Paralympiakomitean tarkoituksena on vuosi vuodelta tehdä valmisteluissa tehokkaampaa ja suunnitelmallisempaa työtä. Isoihin kisoihin valmistautuminen on nelivuotinen iso urakka, johon täytyy ottaa mukaan monta pienempää ja suurempaa

asiakokonaisuutta. Projektien aloittamisen ja kehityskaaren seuraamisen onnistuminen vaatii organisointikykyä sekä omistautumista asialle.

Aikaisemmista vuosista poiketen kehitystyö jatkuu Suomen Paralympiakomitean Pekingin paralympialaisten 2008 valmistelujen projektisuunnitelmalla. Suunnitelman tarkoitus on ohjata valmistelujen toimintaa kohti yhteistä päämäärää. Projekti kokonaisuudessaan on ihmisten välistä yhteistoimintaa, jolle on asetettu aikataulu. Projektisuunnitelman tekemisellä on tarkoitus antaa suuntaviivat, joiden avulla projektin etenemistä ja tuloksia seurataan. Työtehtävät ja aikataulut ovat ennen aikaisempiakin kisoja olleet paperilla, mutta lähtökohdat paranevat, kun suunnitelma on tehty selkeästi ja sitä voi käyttää apuna jokapäiväisten työtehtävien toteuttamisessa.

Suomen Paralympiakomitea on kolmihenkkinen tiimi, joka yhdessä vastaa vammais-huippu-urheilun valmennustoiminnasta, valmennustuen tulosperusteisesta suuntaamisesta sekä paralympialaisiin liittyvistä valmisteluista. Paralympiakomitean tiimiin kuuluu pääsihteeri, valmennuspäällikkö sekä hallinto- ja viestintävastaava. Suomen Paralympiakomitea on myös Kansainvälisen Paralympiakomitean (IPC) jäsenjärjestö ja noudattaa valmisteluissaan sekä päätöksissään IPC:n säännöstöä. Suomen Paralympiakomitean ylin päättävä elin on hallitus. Paralympiakomitean hallitus hyväksyy urheilijoille asetettavat valintakriteerit. Hallitus valitsee kisoihin joukkueen johtajan ja urheilijat sekä hyväksyy kisabudjetin. Peking 2008 valmisteluissa Paralympiakomitea tekee yhteistyötä Olympiakomitean kanssa. Vammaishuippu-urheilu on tärkeä ja konkreettinen osa suomalaista huippu-urheilua.

Useimmissa lajeissa kärjen väliset erot ovat pienentyneet ja kärki laajentunut. Paralympialaisissa mitalien saavuttaminen edellyttää suunnitelmallista, pitkäjänteistä ja ammattimaista valmentautumista ja harjoittelua, huippu-urheilijan asennetta sekä hyviä psyykkisiä, fyysisiä ja taidollisia ominaisuuksia. Lajiliittojen tehtävänä on kehittää lajiprojekteja sekä suorittaa niiden parissa oman lajinsa huipulle tähtäävää toimintaa. Paralympiakomitea yhdessä lajien sekä vammaisurheilujärjestöjen kanssa kartoittaa ja priorisoi lajeja, joilla on potentiaalinen mahdollisuus mitali/pistesijoille talvi- ja kesäparalympialaisissa. Pekingiin tähtäävät lajit ovat aloittaneet omat pro-

jektinsa Ateenan paralympialaisten jälkeen 2004. Paralympiakomitea on hyväksynyt lajien projektisuunnitelmat ja avustaa priorilajien toimintaa huippu-urheilutuella.

5.2 Johdanto

Vuoden 2008 kesäparalympialaiset kilpaillaan eksoottisessa idässä, pääpaikkana Peking. Kesäparalympilaiset ovat vuorossaan kolmannettoista (XIII) ja järjestetään 12 päivää kesäolympialaisten jälkeen 6.-17. syyskuuta 2008. Suorituspaikkoina toimivat samat stadionit ja areenat, jotka ovat käytössä olympialaisissa. Myös järjestelytoimikunta on molemmissa kisoissa sama, The Beijing Organizing Committee (BOCOG).

Paralympialaisia on järjestetty vuodesta 1960, lähtien ja niihin voivat osallistua urheilijat, joita jonkinasteinen vamma estää osallistumasta tasavertaisina kilpailijoina yleisiin urheilukilpailuihin. Ensimmäisissä kisoissa Roomassa kilpailivat vain liikuntavammaiset urheilijat. Torontossa vuonna 1976 olivat mukana myös näkövammaiset urheilijat ja Atlantassa 1996 mukaan kisailemaan pääsivät kehitysvammaiset urheilijat. Suomi on osallistunut kautta aikojen menestyksekkäästi paralympialaisiin saavuttaen useita mitaleita.

Suomi lähteekin vuoden 2008 kisoihin suurin odotuksin. Ateena 2004 kesäparalympilaiset toivat Suomen joukkueelle kahdeksan mitalia, joista neljä oli kultaista, yksi hopeinen ja kolme pronssia. Edelliset kesäparalympialaiset saavuttivat myös ennenäkemättömän suosion suuren yleisön keskuudessa, sekä suuren medianäkyvyyden, joka edisti paralympiaurheilun ja –urheilijoiden tunnettuutta ja arvostusta. Urheilijoiden, valmentajien, vammaisurheilujärjestöjen ja Suomen Paralympiakomitean määrätietoinen ja pitkäjänteinen työ nosti vammaisurheilun tasa-arvoisempaan asemaan muuhun suomalaiseen huippu-urheiluun nähden. Saman pitkäjänteisen työn hedelmiä haluttaisiin nauttia myös Pekingissä 2008.

5.3 Aikataulut ja työnjako

Suomen Paralympiakomitea noudattaa pääpiirteittäin samaa kaavaa kuin aikaisemminkin paralympialaisiin valmistauduttaessa. Järjestelyjä tehdään paralympiadin alusta alkaen yhä kiihtyvällä tahdilla seuraavien kisojen lähestyessä. Virallinen projektisuunnitelma, joka sisältää tehtävät ja aikataulut tehtiin syksyllä 2006, vajaat kaksi vuotta ennen kisoja. Projekti tulee elämään koko ajan, sillä muutoksia tulee varmasti, varsinkin joukkueen kokoon. Päävastuu projektin etenemisestä ja aikataulussa pysymisestä on Paralympiakomitean henkilökunnalla; pääsihteerillä, valmennuspäälliköllä sekä hallinto- ja viestintävastaavalla, mutta myös tiedottaja ja lajien valmentajat sekä terveydenhuollon henkilökunta vastaavat valmistautumisesta yhteistyössä muiden kanssa.

5.3.1 Valmistelujen, kisojen ja henkilöiden aikataulutus

Paralympiakomitean pääsihteerin on tehnyt ennakkovalmisteluista ja tehtävistä listan, jonka pohjalta projektisuunnitelma on laadittu. Projektin tehtävien seuraamisesta komitea käy tiimipalavereja kerran kuukaudessa, joiden aikana käydään läpi mitä on tehty ja päivitetään kalenterit, jotta ollaan selvillä projektin etenemisestä. Noin puoli vuotta ennen kisoja tiimipalavereja käydään jo viikon välein, jotta kaikki tehtävät saadaan ajoissa hoidettua. Pääsihteerin tiedottaa projektin etenemisestä paralympiakomitean hallitukselle kerran kuussa.

5.3.2 Valmistelujen sekä kisojen aikana tapahtuvat toimenkuvat ja työtehtävät

Projektisuunnitelma on tehty selventämään eri henkilöiden työnkuvaa ja tuomaan esiin edellisten kisojen aikana toteutettuja toimenpiteitä. Projektisuunnitelman edetessä käyvät ilmi henkilöiden aikataulut. Tehtävät ja aikataulut on lueteltu myös liitteessä 1.

5.3.2.1 Pääsihteeri (PS)

Pääsihteeri toimii Pekingissä joukkueen johtajana (Chef De Mission).

Tehtävät ennen kisoja:

- Vastaa projektisuunnitelmasta, työnjaosta ja aikataulutuksesta
- Vastaa budjetin teosta ja sen seurannasta
- Neuvottelee varustesopimuksia
- Laatii tiedottajan kanssa tiedotussuunnitelman
- Laatii yhdessä hallinto- ja viestintävastaavan kanssa markkinointisuunnitelman
- Huolehtii joukkueen vakuutuksista
- Vastaa päivittäisen kisaohjelman laatimisesta valmennuspäällikön kanssa
- Vastaa vieraiden kutsuista kisoihin
- Vastaa Attasean ottamisesta joukkueelle
- Laatii joukkueen pelisäännöt kisoihin yhdessä valmennuspäällikön kanssa
- Laatii yhdessä valmennuspäällikön kanssa turvallisuus- ja kriisisuunnitelman
- Laatii sisäisen tiedotuksen postia joukkueelle ennen kisoja yhdessä valmennuspäällikön kanssa

- Osallistuu kisajärjestäjien (BOCOG) ja Kansainvälisen Paralympiakomitean (IPC) järjestämiin koulutus- ja neuvottelutilaisuuksiin
- Osallistuu Chef de Missions -kokouksiin ennen kisoja ja kisojen aikana
- Laatii raportit tutustumismatkoilta ja välittää tarvittavat tiedot lajeille
- Vastaa kisajoukkueen kokoonpanosta virallisen kiintiön mukaisesti
- Vastaa raportin tekemisestä ja kisakokemusten arvioinnista kisojen jälkeen

Tehtävät kisojen aikana:

- Vastaa protestisysteemistä yhdessä valmennuspäällikön kanssa
- Vastaa kisajoukkueen päivittäisjohtamisesta ja virallisista asioista: ilmoittautuminen, akkreditointi, majoitukset, varusteet, matkustussuunnitelmat, maksut, esitteet jne. (hallinto- ja viestintävastaava laatii ne ennen kisoja)
- Kutsuu koolle ja johtaa info-ryhmän kokoukset
- Vastaa joukkueen talousasioista ja päivittäisistä maksuista
- Vastaa luokittelusta yhteistyössä lääkärin kanssa
- Koordinoi lajien ja terveydenhuollon yhteistyötä sekä osallistuu terveydenhuollon kokouksiin
- Vastaa joukkueen yhtenäisen ja positiivisen ilmapiirin luomisesta sekä yleisvalvonnasta
- Kerää kokemuksia ja tietoa kisojen aikana vammaishuippu-urheilun kehittämistä varten

- Luo kisoissa kontakteja

5.3.2.2 Valmennuspäällikkö (VP)

Valmennuspäällikkö toimii kisoissa apulaisjoukkueenjohtajana (Assistant Chef De Mission)

Tehtävät ennen kisoja:

- Laatii sisäisen tiedotuksen postia joukkueelle ennen kisoja yhdessä pääsihteerin kanssa
- Vastaa lajien valmistautumisesta ja kisajoukkueen valinnasta
- On mukana lääkintähuoltoryhmän kokouksissa ennen kisoja
- Vastaa lajien valmistautumisesta kisoihin yhdessä lajien johdon ja valmentajien kanssa
- Vastaa joukkueen tietoliikenneyhteyksistä
- Vastaa päivittäisen kisaohjelman laatimisesta kisoihin yhdessä pääsihteerin kanssa
- Järjestää kisajoukkueen majoittumisen yhteistyössä valmentajien kanssa
- Laatii joukkueen pelisäännöt kisoihin yhdessä pääsihteerin kanssa
- Laatii yhdessä pääsihteerin kanssa turvallisuus- ja kriisisuunnitelman
- Vastaa raportin tekemisestä ja kisakokemusten arvioinnista kisojen jälkeen

- Laatii sisäisen tiedotuksen postia joukkueelle ennen kisoja yhdessä pääsihteerin kanssa

Tehtävät kisojen aikana:

- Vastaa protestisysteemistä yhdessä pääsihteerin kanssa
- Vastaa kilpailuista yhdessä päävalmentajien ja lajijohdon kanssa
- Käy lajien yleiskokouksissa
- Osallistuu Chef de Missions -kokouksiin kisojen aikana yhdessä pääsihteerin kanssa
- Vastaa joukkueen yhtenäisen ja positiivisen ilmapiirin luomisesta ja yleisvalvonnasta yhdessä pääsihteerin kanssa
- Vastaa joukkueen päivittäisestä ohjelmasta ja aikataulusta yhteistyössä hallinto- ja viestintävastaavan kanssa
- Vastaa joukkueen päivittäisistä kuljetuksista yhteistyössä hallinto- ja viestintävastaavan kanssa
- Koordinoi lajien ja terveydenhuollon yhteistyötä ja osallistuu terveydenhuollon kokouksiin
- Kerää kokemuksia ja tietoa kisojen aikana vammaishuippu-urheilun kehittämistä varten
- Luo kontakteja

5.3.2.3 Hallinto- ja viestintävastaava (HV)

Toimii Pekingissä toimistopäällikkönä (Office Manager).

Tehtävät ennen kisoja:

- Vastaa joukkueen akkreditointiin liittyvistä asioista
- Vastaa harjoittelijan hausta Suomen toimistolle kisojen ajaksi
- Vastaa matkustukseen ja rahtiin liittyvistä valmisteluista
- Auttaa pääsihteeriä joukkueen varusteiden hankinnassa
- Avustaa pääsihteeriä ja tiedottajaa tiedotussuunnitelman laatimisessa
- Laatii yhdessä pääsihteerin kanssa markkinointisuunnitelman
- Tekee toimiston materiaalihankinnat ja Rate Card-tilaukset
- Vastaa joukkueen vapaapäivien ohjelmien laatimisesta
- Vastaa paluutilaisuuden toteutuksesta
- Vastaa kisojen jälkeen lahjojen hankinnasta ja perille toimittamisesta
- Vastaa Infopäivän toteutuksesta
- Laatii sisäisen tiedotuksen postia joukkueelle ennen kisoja yhdessä pääsihteerin ja valmennuspäällikön kanssa
- Avustaa raportin tekemisessä ja kisakokemusten arvioinnissa kisojen jälkeen

Tehtävät kisojen aikana:

- Vastaa toimistosta ja päivittäisistä joukkueen toimistorutiineista
- Avustaa valmennuspäällikköä päivittäisohjelman laatimisessa
- Toimii yleis- ja lajijohdon kokousten sihteerinä sekä sisäisen tiedotuksen toimeenpanijana
- Avustaa valmennuspäällikköä joukkueen majoitukseen liittyvissä asioissa
- Johtaa joukkueen avustajien (Assistants) ja kuljettajien toimintaa
- Avustaa pääsihteeriä joukkueen talousasioissa ja päivittäisissä maksuissa
- Avustaa pääsihteeriä vieraiden ohjelman valmistelussa
- Vastaa joukkueen Service Centerin yhteyksistä ja tilauksista
- Kerää kokemuksia ja luo kontakteja

5.4. Pekingin kisat 2008– One World One Dream

5.4.1 Kisojen missio

”Dancing Beijing” – ”Tanssiva Peking” yhdistää idän ja lännen sekä symboloi Pekingin olympialaisia ja paralympialaisia monikasvoisina, vilkkaina nykymaailman kisoina, joissa muinainen, ikivanha kulttuuri kohtaa uuden ennakkoluulottoman arkkitehtuurin. Peking pyytää maailmaa jakamaan heidän kanssaan yhteisen ilon sekä intohimon ja pyytää ihmisiä heidän mukanaan yhtymään yhteiseen tanssiin.

Jälleen kerran olympialaiset ja paralympialaiset kilpailevat mahtipontisuudellaan. Pekingin kisojen järjestelyt hakevat vertaistaan maailmassa. Kisojen suunnitteluun ja järjestelyihin on käytetty enemmän rahaa kuin kertaakaan aikaisemmin. Se näkyy kisapaikoissa ja kisakylässä sekä kaupungin ilmeessä. Tapahtuman tarkoituksena on järjestää unohtumaton elämys miljoonille ihmisille, jotka seuraavat kisoja kotona sekä niille, jotka ovat tulleet paikalle aistimaan unohtamatonta olympia- ja paralympiahenkeä. Tietenkään unohtamatta gladiaattoreita, jotka tekevät kokopäiväistä työtä saadakseen menestystä huippu-urheilijana ja omistaen elämänsä työille liikunnan parissa. Olympia- ja paralympiahengen ymmärtäminen ja siinä mukana oleminen on urheilijoille toimintaa täydellä sydämellä ja yhteisen unelman toteuttamiseksi; One World One Dream.

5.4.2 Kisojen maskotti

Paralympialaisten maskottina Pekingissä 2008 toimii Fu Niu Lele. Maskotin paljastustilaisuudessa puhujat toivoivat, että maskotista tulisi yhtä rakastettu niin vammaisurheilijoiden kuin muidenkin urheilun ystävien keskuudessa ympäri maailman ja että se toisi kaikille rauhaa ja hyvää onnea!! Maskotti on lehmä, joka kiinalaisen uskomuksen mukaan symbolisoi iloisuutta.

5.4.3 Urheilupaikat

Pekingin kisat toteutetaan enimmäkseen pääkaupungin eri osissa. Kisakylä sijaitsee kaupungin pohjoisosassa ison puistoalueen vieressä. Paralympialaisten purjehdus käydään Qingdaon kansainvälisellä satama-alueella sekä esteratsastus kilpaillaan aivan Etelä-Kiinassa 2000 kilometriä Pekingistä sijaitsevassa Hong Kongissa. Näissä kaupungeissa on urheilijoilla omat kisakylät. Kaikki muut lajit kilpaillaan eri osissa Pekingiä sijaitsevilla areenoilla, joista osa on jo ennestään käytössä olevia ja osa rakennetaan varta vasten kisoihin. Kolmestatoista uudesta kisoihin rakennettavasta urheiluareenasta kaikki ovat vielä kesken. Tunnetuimmat ja eniten huomiota jo etukäteen osakseen saaneet arkkitehtuuriset huippuluonnokset ovat ”bird’s nest” eli National Stadium ja National Aquatics Center. Linnunpesässä järjestetään para-

lympialaisten avajaiset ja päättäjäiset sekä yleisurheilun kilpailut. Erikoisen näköisessä sinisessä kuutiossa järjestetään kaikki uinnin kilpailut.

5.4.4 Lajit

Vuoden 2008 Paralympialaisissa kilpaillaan 20 eri urheilulajissa. Ensimmäistä kertaa Paralympiaohjelmassa on mukana soutu. Kaiken kaikkiaan 471:ssä eri kilpailutapahtumassa/luokassa jaetaan mitalit kolmelle parhaalle. Boccia, maalipallo, voimannosto ja pyörätuolirugby ovat ainoastaan paralympialajeja. Loput ovat myös olympialajeja.

5.4.4.1 Ammunta

Paralympialaisten ammunta suoritetaan kokonaisuudessa Beijing Shooting Range Hall:ssa. Ammunta on liikuntavammaisten urheilijoiden laji. Paralympialaisissa aselajeina ovat ilma- ja pienoiskivääri sekä ilma, vapaa- ja urheilupistooli. Ammunta-ettäisyydet ovat 10, 25 ja 50 m. Säännöt vaihtelevat riippuen ammuntamatkasta, laukausten määrästä ja asetyypistä. Kilpailijat luokitellaan vammatason ja toimintakyvyn mukaan. Minna Leinonen saavutti kultamitalin Ateenassa 2004 ilmakiväärillä, luokassa SH2.

5.4.4.2 Boccia

Boccia on ollut mukana paralympialaisissa vuodesta 1984. Boccia on vaikeavammaisten urheilijoiden laji. Se on Italiassa kehitetty tarkkuusheittolaji, joka perustuu antiikin kreikkalaiseen pallopeleihin. Sitä pelataan sekä joukkue- että henkilökohtaisena kilpailuna ja joukkueessa on 3 pelaajaa. Naisille ja miehille ei ole eri sarjoja vaan molemmat pelaavat samoissa joukkueissa. Pekingin Fencing Hallissa pyritään saamaan oman joukkueen nahkaiset pallot lähemmäksi maalipalloa kuin vastustaja.

5.4.4.3 Jalkapallo 5- ja 7-puolellaan

5-puolellaan-jalkapalloa pelasivat näkövammaiset ensimmäistä kertaa paralympialaisissa Ateenassa 2004. Kaikilla muilla paitsi maalivahdilla silmät ovat peitettynä, eivätkä he näe vastustajia eivätkä maalia. Maalivahti ohjaa pelaajia kentällä samalla kun ääntä antava pallo yritetään saada vastustajan maaliin. Kenttä on pienempi kuin normaali jalkapallokenttä. Säännöt ovat samat kuin tavallisessa jalkapallossa, lukuun ottamatta paitsiosääntöä, jota ei tässä pelissä ole. Lajin ottelut pelataan Olympic Green Hockey Field (B:ssä).

7-puolellaan-jalkapallo on ollut paralympialaji vuodesta 1984 (New York/Stoke Mandeville) ja sitä pelaavat CP-vammaiset. Säännöt ovat samat FIFA:n määrittelemät säännöt kuin tavallisessakin jalkapallossa, kuitenkin muutamien poikkeuksin. Kenttä on pienempi, eikä paitsiosääntö ole käytössä. Sivurajaheitto on myös sallittua suorittaa yhdellä kädellä. 7-puolellaan-jalkapallon ottelut pelataan Olympic Green Hockey Field (A:ssa).

5.4.4.4 Jousiammunta

Jousiammunta on liikuntavammaisten urheilijoiden laji. Jousena käytetään yleisesti pitkää eli olympiajoustia ja taljajoustia. Maalitaulun etäisyys on 70 m. Kilpailu suoritetaan henkilökohtaisena sekä joukkuekilpailuna (3 henkeä / joukkue) ja ammutaan sekä pysty- että pyörätuoliammuntana yhteensä 7 eri paralympialajissa. Jousiammunta on ollut mukana aina ensimmäisistä Paralympialaisista lähtien (Rooma 1960). Pekingissä kilpailupaikka on Olympic Green Archery Field.

5.4.4.5 Judo

Worker's Indoor Arena:n Tatami-matolla ottelevat judokat. Judo on näkövammaisten urheilijoiden laji. Lajissa otellaan seitsemässä eri painoluokassa miehissä ja kuudessa painoluokassa naisissa. Naiset olivat mukana ensimmäistä kertaa Ateenan

Paralympialaisissa 2004. Jani Kallunki voitti pronssia alle 66 kg sarjassa Ateenassa, luokassa B1-B3.

5.4.4.6 Lentopallo

Istumalentopallo on ollut paralympialaji vuodesta 1980. Lentopalloa pelataan myös pystyversiona omana lajinaan kisojen ulkopuolella. Naisten istumalentopallo oli mukana ensimmäistä kertaa paralympialaisissa Ateenassa 2004. Lentopallo on liikuntavammaisten urheilijoiden laji. Istumalentopallossa on pienempi kenttä ja matalampi verkko kuin pystylentopallossa. Pelin luonne on siten nopea ja teknisesti erittäin vaativa. Pelaajan on oltava jatkuvasti kontaktissa lattiaan jollain lantion ja olkapäiden välillä sijoittuvalla kehon osallaan. Joukkueesta kuusi pelaajaa on samanaikaisesti kentällä China Agriculture University Gymnasiumissa.

5.4.4.7 Maalipallo

Maalipallo on näkövammaisten urheilijoiden joukkuepeli. Kaikilla pelaajilla on mustat lasit ja peli tapahtuu täysin kuuloaistin varassa, näin ollen katsojilta edellytetään täydellistä hiljaisuutta pelin ollessa käynnissä. Maalipallo vaatii hyvää pallon käsittelytaitoa, koordinaatiota, avaruudellista hahmottamiskykyä sekä hyvää yhteistyötä muun joukkueen kanssa. Hyökkäävän joukkueen tavoitteena on saada kulkuvin varustettu pallo vastustajan maaliin, torjuminen tapahtuu millä tahansa kehon osalla. Peliä pelataan suorakulmion muotoisella kentällä, jossa rajat on teipattu lattiaan. Rajateipin alla olevan narun avulla pelaajat paikallistavat itsensä kentällä. Peliä pelataan kolmihenkinen joukkuein Beijing Institute of Technology Gymnasiumissa.

5.4.4.8 Miekkailu

Pekingissä miekkaillaan Fencing Hallissa. Miekkailu on pyörätuoliurheilijoiden laji, jossa tuoli kiinnitetään kiinni lattiaan. Pyörätuolimiekkailu on ollut mukana para-

lympialaisissa vuoden 1960 Rooman paralympialaisista lähtien ja siinä on 15 eri lajia miehille, naisille ja joukkueille.

5.4.4.9 Penkkipunnerrus

Beijing University of Aeronautics & Astronautics Gymnasiumissa kilpaillaan penkkipunnerruksessa, joka on liikuntavammaisten urheilijoiden laji. Miehistä ja naisista otetaan mittaa kymmenessä eri painoluokassa. Laji on ollut mukana paralympialaisissa vuodesta 1964 ja naiset ottivat osaa ensi kerran Sydneyssä 2000.

5.4.4.10 Purjehdus

Noin 690 kilometriä Pekingistä sijaitsevassa Qingdao International Marinassa purjehditaan Sonar-luokka, joka oli näytöslajina Atlantassa 1996 sekä 2,4 mR-luokka. Molemmat luokat ovat olleet virallisia paralympialajeja vuoden 2000 Sydneyn paralympialaisista lähtien. Purjehdus on liikuntavammaisten ja heikkonäköisten urheilijoiden laji. Sonar-luokassa kilpaillaan 3-hengen joukkueella ja samaan venekuntaan kuuluvilla voi olla eri vammaluokitus. 2,4 mR-luokassa purjehditaan yksin.

5.4.4.11 Pyöräily

Pyöräily on ollut Paralympialaji vuoden 1988 Soulin kisoista lähtien. Pyöräily on liikunta- ja näkövammaisten urheilijoiden laji. Lajeina ovat rata- ja maantiepyöräily. Rata-ajot kilpaillaan Pekingissä Laoshan Velodromilla. Säännöt ovat tiettyjä poikkeuksia lukuun ottamatta samat kuin olympialaisissa. Pyörät ovat erikoisvalmisteisia ja niitä on neljää eri mallia; polkupyörä, kolmipyörä, tandem-pyörä ja käsipyörä. Lajissa kilpaillaan sekä joukkue- että yksilökilpailuna. Näkövammaisten tandem-pyöräilyssä myös edellä ajava näkevä pilotti polkee ja palkitaan urheilijan ohella mitalilla.

5.4.4.12 Pyörätuolikoripallo

Pyörätuolikoripallo on yksi harrastetuimmista vammaisurheilulajeista maailmassa ja on ollut mukana paralympialaisissa vuodesta 1960. National Indoor Stadium on pyörätuolikoripallon pääpaikka Pekingissä. Alkueriä pelataan University of Science and Technology Beijing Gymnasiumissa. Säännöt noudattavat Kansainvälisen Koripalloliiton (IWBF) sääntöjä. Pelaajilla on erikoisvalmisteiset pelituolit.

5.4.4.13 Pyörätuolirugby

Pyörätuolirugbyssä kilpaillaan nelihenkisin joukkuein University of Science and Technology Beijing Gymnasiumissa. Pyörätuolirugby on ollut näytöslajina Atlantassa 1996 ja ensimmäistä kertaa virallisena paralympialajina 2000 Sydneyssä. Lajia pelataan koripallokentällä, jossa hyökkäävän joukkueen tavoitteena on saada pelivälineenä oleva lentopallo vastustajan maaliviivan yli siten, että pallo on pelaajan hallussa. Pyörätuolirugby on neliraajavammaisten urheilijoiden laji.

5.4.4.14 Pyörätuolitennis

Pyörätuolitennis oli näytöslajina Soulissa 1988 ja ensimmäistä kertaa virallisena paralympialajina 1992 Barcelonassa. Pekingissä Olympic Green Tennis Centerissä pelataan miesten ja naisten kaksin- ja nelinpelit. Ainoa ero pystytennikseen on, että pallo saa koskettaa kenttään kahdesti, ennen kuin se on palautettava vastustajan puolelle. Pyörätuolitennis on integroitu Kansainväliseen Tennisliittoon (ITF), ja se on liikuntavammaisten urheilijoiden laji.

5.4.4.15 Pöytätennis

Peking University Gymnasium on tapahtumapaikka paralympialaisten pöytätennikselle. Laji on ollut mukana paralympiaohjelmassa Roomasta 1960 asti. Pöytätennis on liikuntavammaisten urheilijoiden laji. Paralympialaisissa pelataan sekä joukkue-

että henkilökohtainen kilpailu. Paralympialaisten pöytätennispöytä on osittain modifioitu vastaamaan paralympiaurheilijoiden tarpeita sekä pysty- että pyörätuolipeelaajille. Pöytätennis on Kiinassa erittäin arvostettu laji ja tästä syystä varmasti suuremman huomion kohteena kuin kertaakaan aikaisemmin.

5.4.4.16 Ratsastus

Ratsastus on ollut paralympialajina ensimmäistä kertaa Atlantassa vuonna 1996. 2008 kilpaillaan aivan Etelä-Kiinassa Hong Kong Equestrian Venuella. Laji on avoin kaikille vamma ryhmille. Mukana neljä luokkaa, joissa kilpaillaan sekä joukkue- että henkilökohtaisena kilpailuna. Paralympialaisissa kilpaillaan ainoastaan kouluratsastuksessa.

5.4.4.17 Soutu

Soutu tulee olemaan ensimmäistä kertaa mukana Pekingissä 2008. Lajissa kilpailaan neljässä veneluokassa, joita on omansa sekä miehille että naisille. Tapahtumapaikka on Shunyi Olympic Rowing-Canoeing Park.

5.4.4.18 Uinti

Uinti on avoin laji kaikille vamma ryhmille. Uinnissa kilpaillaan sekä henkilökohtainen että viestikilpailu. Uinti on yksi maailman vanhimmista ja suosituimmista vammaisurheilulajeista. Säännöt ovat samat kuin vammattomien kilpailuissa muutamien poikkeuksin, jotka koskevat lähtöä ja/tai käännöstä. Uintimatkojen pituudet vaihtelevat toiminnallisen luokittelun mukaan 50–400 m välillä. Uintityylit ovat vapaa-, selkä-, rinta- ja perhosuinti, lisäksi kaikista em. uintilajeista muodostuva sekauinti. Näyttämönä toimii National Aquatics Center.

5.4.4.19 Yleisurheilu

Myös yleisurheilu on avoin kaikille vamma ryhmille. Kenttälajeina toimivat kuula, kiekko, keihäs, pituushyppy, kolmiloikka ja korkeushyppy. Juoksulajeissa kilpailuohjelmassa mukana ovat kaikki olympiamatkat aita- ja estejuoksua lukuun ottamatta. Pyörätuoliturheilijoilla on juoksua vastaavat kelausmatkat. Kelauksessa käytettävät ratapyörätuolit sekä pyörätuoliluokkien heittotuolit ovat erikoisvalmisteisia ja ne tehdään mittatilaustyönä. Pekingissä National Stadium:lla Suomella on puolustettavana Ateenan kaksi pronssia, hopea ja kaksi kelauskultaa. Mitalistit olivat Leo-Pekka Tähti, joka voitti kelauskultaa 100m ja 200m, luokassa T54. Marjaana Väre sai keihäskullan, luokassa F42-46. Keihäshopeaa sai Rauno Saunavaara, luokassa F54. Pronssia saavuttivat keihäessä Tiina Ala-Aho, luokassa F33/34/52/53 ja Markku Niinimäki kuulassa, luokassa F54.

5.5 Vammaishuippu-urheilu Suomessa

Suomen Paralympiakomitea on määrittänyt opetusministeriön pyynnöstä suomalaisen vammaishuippu-urheilun. Määritelmää laadittaessa on otettu huomioon mm. lajien kansainvälinen toiminta, vaatimustasot ja osallistuvien maiden määrä. Paralympialaiset eivät ole enää pelkkä sosiaalinen tapahtuma, johon osallistuvat harrastelijat ympäri maailman. Huippu-urheilijat harjoittelevat ammattimaisesti ja menestyminen vaatii pitkäjänteistä työtä sekä omistautumista urheilulle, kokopäiväisesti. Vammaisurheilua ja vammaishuippu-urheilua yhdessä Suomen Paralympiakomitean kanssa kehittävät lajiliitot, vammaisurheilujärjestöt, Olympiakomitea, SLU, opetusministeriö, valmennuskeskus sekä Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus (KIHU).

Viime vuosien kovalla työllä niin urheilussa kuin taustatoiminnassa vammaishuippu-urheilu on saanut enemmän tukea toiminnan kehittämiseen kuin kertaakaan aikaisemmin. Suomen Paralympiakomitea, joka koordinoi ja kehittää vammaishuippu-urheilua Suomessa, saa päärahoituksensa opetusministeriön kautta veikkausvoittovaroista. Isot yhteistyökumppanit tuovat huomattavan lisän budjettiin. Suo-

men Paralympiakomitean tämän paralympiadin pääkumppaneita ovat Fortum, TeliaSonera Finland ja Kone vuoden 2008 loppuun asti.

5.5.1 Vammaishuippu-urheilun määritelmä

Päämääränä on vammaisurheilijoiden menestyminen kansainvälisissä arvokilpailuissa, ennen kaikkea Paralympialaisissa. Ennen kuin sinne asti päästään tarvitaan määrätietoinen ja suunnitelmallinen maajoukkueitasoinen toiminta, jossa on otettu huomioon valmennukseen liittyvät vaatimustasot, maajoukkuevalmennuksen toiminta ja organisaatio sekä valmennusjärjestelmä suhteessa muuhun huippu-urheiluun. Vammaishuippu-urheilija on iältään tapauskohtaisesti 16–18-vuotias nuori tai aikuinen.

5.5.1.1 Vammaishuippu-urheilun tarkempi määritelmä

1. Urheilijoiden harjoittelu on sitoutunutta, määrätietoista, pitkäjänteistä ja suunnitelmallista
2. Valmentautuminen tähtää kansainväliseen menestykseen arvokilpailuissa
3. Menestyminen kansainvälisissä kilpailuissa edellyttää maajoukkue toimintaan suunnitelmallista valmennusjärjestelmää, hyviä olosuhteita, riittäviä resursseja ja taustaorganisaatioita
4. Lajien kansainvälinen kilpailutoiminta täyttää Kansainvälisen Paralympiakomitean (IPC) tai kansainvälisen lajiliiton/vammaisurheilujärjestön sääntö- ja luokittelukriteerit
5. Yksittäiset urheilijat voivat lajien toiminnan ja suunnitelmallisten valmennusjärjestelmien puutteista huolimatta täyttää huippu-urheilijan kriteerit

5.6 Suomen joukkue Pekingiin

Paralympiakomitean hallitus valitsee Pekingiin urheilijat, joilla on realistinen mahdollisuus mitaleille tai pistesijoille. Kaikki Suomen joukkueen saavutetut paikat on tarkoitus täyttää. Urheilijan tai maan tulee saavuttaa ennen Pekingin Paralympialaisia lajien arvo- ja rankingkilpailuista kilpailupaikka. Joukkueen huollon, valmentajien ja johdon määrä määräytyy urheilijoiden määrän mukaan. Joukkueen lopullinen koko on tiedossa vasta vuoden 2008 kesällä.

5.6.1 Valintakriteerit

5.6.1.1 Kansainvälisen Paralympiakomitean valintakriteerit

Paralympiadi on neljä vuotta. Sen aikana urheilijat kiertävät kilpailuita ja tekevät tuloksia. Heidän pitää pystyä parantamaan/ylläpitämään kuntoaan Kansainvälisen Paralympiakomitean (International Paralympic Committee, IPC) laatimien vaatimusten mukaisesti ja näin ollen saavuttaa kisapaikka. Jokaisessa lajissa on eri vaatimukset kansainvälisellä tasolla eli tulosrajat, jotka täytyy saavuttaa paralympiadin aikana lajien arvokisoissa.

Esimerkkinä voidaan käyttää pyörätuolitenniksen ATP-rankingia, jossa voi parantaa ranking-sijoitustaan saavuttamalla kansainvälisesti tasokkaissa turnauksissa voittoja (mitä ylempänä voitettu vastustaja on, sitä enemmän pisteitä voittaja saavuttaa). Pekingin Paralympialaisiin miehissä pääsee ranking-listan 48 parasta suoraan, ranking-lista sulkeutuu 19.5.2008. Sen jälkeen komissio voi päästää mukaan urheilijoita niin sanotulla villillä kortilla. Mukaan voidaan villillä kortilla ottaa urheilijoita, jotka ovat listan ulkopuolella, mutta kuitenkin kuntonsa puolesta valmiita yllätyksiin. Usein kyseessä ovat nuoret urheilijat ja sellaisten maiden edustajat, joilla ei yleensä ole useita osallistujia kyseiseen lajiin. Villin kortin paikkaa täytyy anoa Kansainväliseltä Paralympiakomitealta jokaisen maan Kansallisen Paralympiakomitean toimesta. Tämän jälkeen villin kortin saaneet urheilijat kutsutaan mukaan ja paralympialaisiin määritelty tietyn lajin urheilijakiintiö täyttyy. Jokaisella lajilla on

omanlaisensa urheilijoiden valintoja koskeva menettelytapa ja lajikohtainen urheilijakiintiö Pekingin paralympialaisiin.

5.6.1.2 Suomen Paralympiakomitean valintakriteerit

Suomen Paralympiakomitean hallitus valitsee lopullisesti urheilijat, jotka pääsevät kisoihin. Hallitus päättää valintakriteerit tammikuussa 2007. Ennen Paralympikomitean hallituksen päätöstä valmennuspäällikkö ja lajien johtajat/valmentajat ovat paralympiadin aikana seuranneet urheilijoita sekä heidän kehitystään ja mahdollisuuksiaan pärjätä Paralympialaisissa. Lähempänä kisoja alkuperäisiä valintoja täytyy seurata ja toivoa, että mahdollisimman moni saavuttaa IPC:n asettamat tulosrajat, jolloin joukkueeseen pyrkii monta hyvää ehdokasta. Usein valintoja joudutaan tekemään liian aikaisessa vaiheessa, jolloin joku potentiaalinen hyvän tason urheilija ei ole vielä pystynyt antamaan tarpeeksi näyttöä päätöksentekijöille omasta tasostaan paralympialaisten kisapaikan saavuttaakseen. Valinnat joudutaan myös usein tekemään edellisten vuosien tulosten mukaan. Toisaalta joukkuevalintojen tekeminen aikaisessa vaiheessa antaa joukkueelle mahdollisuuden valmistautua kunnolla kisoihin ja toteuttaa viimeistelyharjoitukset/leirit huolella.

Urheilijan täytyy Pekingiin päästäkseen saavuttaa seuraavat Paralympiakomitean asettamat vaatimukset:

(todennäköiset valintakriteerit, jotka hallitus päättää lopullisesti myöhemmin)

1. IPC:n asettama tulosraja/kisapaikka on saavutettu
2. Realistinen mahdollisuus saavuttaa mitali- ja/tai suhteutettu pistesija
3. Urheilija/joukkue osoittaa olevansa kunnossa valintahetkellä.
4. Rajatapauksissa eduksi katsotaan, jos urheilija on vaikeavammainen, nainen, tai nuori /kehityskelpoinen

5. Paralympiakomitean tavoitteena on täyttää saavutetut kisapaikat

2004 Ateenassa urheilijavalinnat onnistuivat erinomaisesti, 89 % Suomen joukkueesta saavutti kisoista mitali- ja/tai pistesijan. Suomalaiset urheilijat tekivät 2 maailmanennätystä ja 9 Suomen ennätystä. Erityisesti ammunta, jousiammunta, uinti ja yleisurheilu onnistuivat lajeina säilyttämään korkean tason läpi kisojen. Vuonna 2008 joukkueenvalinnan onnistumistavoitteet ovat yhtä korkealla, elleivät korkeammallakin.

5.6.2 Mahdollinen Suomen joukkueen koko Pekingiin, syksyllä 2006

Laji	Paikkoja	Min	Max	Realismi
Ammunta		X	X	X
Boccia		X	X	X
Istumalentopallo		X	X	X
Jousiammunta		X	X	X
Judo		X	X	X
Maalipallo		X	X	X
Purjehdus		X	X	X
Pyöräily		X	X	X
Pöytätennis		X	X	X

Pyörätuolirugby		X	X	X
Tennis		X	X	X
Uinti		X	X	X
Voimannosto		X	X	X
Yleisurheilu		X	X	X
YHTEENSÄ		X	X	X

5.6.3 IPC:n asettamat urheilijakiintiöt Pekingin paralympialaisiin lajeittain

Laji	Miehet	Naiset	Yhteensä
Ammunta	Ei	Vielä	Tiedossa
Boccia	68	20	88
Jalkapallo 5-puolellaan	Ei	Vielä	Tiedossa
Jalkapallo 7-puolellaan	88	-	88
Jousiammunta	88	48	136
Judo	84	48	132
Lentopallo	96	96	192

Maalipallo	72	48	120
Miekkailu	57	24	81
Penkkipunnerrus	Ei	Vielä	Tiedossa
Purjehdus	12–68	12–68	80
Pyöräily	140	48	188
Pyörätuolikoripallo	144	120	264
Pyörätuolirugby	Molemmat	Samassa	88–96
Pyörätuolitennis	64–80	32–48	112
Pyörätuolipöytätennis	168	96	264
Ratsastus	Molemmat	Samassa	78
Soutu	48	48	96
Uinti	Ei	Vielä	Tiedossa
Yleisurheilu	710	325	1035

5.6.4 Luokittelu

Vammaisurheilun luokittelu paralympialaisissa tapahtuu Kansainvälisen Paralympiakomitean (IPC) sääntöjen mukaan. Luokittelulla pyritään saamaan kilpailijoille tasapuoliset lähtökohdat, jossa lopputuloksen ratkaisevat urheilulliset tekijät, ei

vamman haitta-aste. Luokittelua voidaan verrata vammattomien painoluokkalajeihin (esim. paini, judo, nyrkkeily). Perusluokitteluna kilpailijat jaetaan kolmeen ryhmään:

- Sokeat tai henkilöt, joilla on heikentynyt näkökyky
- Liikuntavammaiset henkilöt, joilla on selkäydinvamma, amputaatio, CP-vamma tai jokin muu vamma tai sairaus, joka rajoittaa fyysistä suorituskykyä
- Kehitysvammaiset henkilöt (ei mukana Pekingissä 2008)

Luokittelun suorittavat terveydenhuollon ammattilaiset ja lajiasiantuntijat, jotka on koulutettu kyseisten lajien kansainvälisiksi luokittelijoiksi IPC:a toimesta. Luokittelutyöryhmän vuoden 2006 vuosittaisessa tapaamisessa oli esillä uusi luokittelujärjestelmä, joka esitellään marraskuussa Kansainvälisen Paralympiakomitean hallitukselle. Luokittelujärjestelmä siis muuttuu koko ajan. Vaikka kansainvälinen luokittelu onkin kehittynyt ja luokittelun tiukka linja tulee jatkumaan, tarvitaan edelleen paljon kehitystyötä, jotta urheilijat saadaan kaikissa lajeissa ja eri luokissa mahdollisimman tasavertaiseen asemaan vammasta huolimatta. Parempaan suuntaan ollaan menossa, esim. nykyään osissa yleisurheilun lajeista luokkia on vähennetty ja käyttöön on otettu tarkkaan määritetyt hyvitysjärjestelmät. Sen johdosta mitaleita kisoissa jaetaan vähemmän, mutta kilpailu on kovempaa kuin useimmat urheilijat taistelevat samoista mitaleista. Tämän luokittelumenettelyn takia mitalimenestystä nykyisten ja aikaisempien Paralympilaisten välillä ei voi täydellisesti suorittaa, koska mitalien määrä ja luokittelu eroavat aikaisemmasta.

Luokittelu on myös lajikohtaista. Suurimmassa osassa lajeista ei ole kaikille perusluokitteluryhmille ollenkaan kilpailua. Esimerkiksi paralympialaisissa ammunta on ainoastaan liikuntavammaisten laji. Ammunnassa kilpailijat luokitellaan vammataston ja toimintakyvyn mukaan. Kilpailijat ovat sekä pysty- että pyörätuoliampujia. Karkeana jakona voi sanoa, että on tuetta ampuvia ja tukiampujia. Aikaisemmin mainitut hyvitysjärjestelmät ovat mukana esimerkiksi yleisurheilussa, joka on

avoinna kaikille vammaisryhmille. Juoksussa voi olla mukana käsi- ja jalka- amputaatiourheilija, jotka kilpailevat samassa sarjassa. Toinen voi saada paljon paremman ajan, mutta silti toinen voi voittaa koko kilpailun hyvityspisteillä, joita annetaan vamman laadun mukaan. Hyvityspisteet toteutuvat myös näkövammaisten sarjassa, jossa täysin sokeat juoksevat huonommat ajan kuin osittain sokeat, mutta voivat voittaa hyvityspisteillä.

Suurimmalla osalla urheilijoista on oman vammansa laadusta tehty niin sanottu Permanent Status eli pysyvä luokittelu (arvio vammanlaadusta). Joillakin urheilijoilla vammanlaatu mahdollisesti muuttuu, jolloin luokittelu joudutaan uusimaan. Tarkoitus kuitenkin on, että Paralympialaisten aikana ei tehtäisi enää luokittelutarkastuksia vaan luokat olisi tiedossa ennen kisoja ja ne olisivat sääntöjen mukaisia. Kisojen aikana epäselvissä tapauksissa ja tietyille prosenttiosuudelle tehdään tarkastus (Ateenassa max 5 %), mutta jotta kaikkia urheilijoita ei tarvitsisi käydä läpi (esim. Ateenassa oli mukana 4000 urheilijaa) on luokittelu tehtävä hyvissä ajoin ennen kisoja. Kilpailijat ottavat paralympiadin aikana osaa suureen määrään kilpailuja hankkiakseen kilpailukokemusta ja saavuttaakseen paralympialaisiin vaadittavat tulosrajat. Näihin kilpailuihin suurimmalle osalle kilpailijoista on jo tehty määritelmä vamman laadusta, jota käytetään myös paralympialaisissa.

5.7 Akkreditointi

Akkreditoinnilla tarkoitetaan valokuvallista kisapassia, jonka saavat kaikki kisoihin hyväksytyt henkilöt; urheilijat, valmentajat, joukkueen johto ja terveydestä vastaavat. Akkreditointikortti on henkilökohtainen tunnistuskortti ja se sisältää samalla kulku- sekä liikenneluvan. Kulkulupa on osa kisojen turvallisuutta. Sillä varmistetaan, että asiaankuulumattomat henkilöt eivät pääse kisa-alueille tai kisakyltiin. Liikenneluvalla pääsee kisaorganisaation järjestämiin kyyteihin, jotka vievät henkilöitä kisakyltiin/kisa-alueille ja jopa joissakin vuoroissa Pekingin nähtävyyksille. Akkreditointikorteissa on määritelty eri koodeilla pääsy tietyille alueille kisojen aikana. Esimerkiksi urheilijat pääsevät korteissa merkityillä kirjaimilla tai muilla vastaavilla tunnuksilla (aikaisemmin käytetty kirjaimia) kisakylään ja kisapaikoille. Kisa-alueet

ovat erittäin tarkkaan vartioituja. Ateenassa 2004 WTC:n iskujen jälkeen paikalla oli YK:n sotilaita valvomassa pääsyä kisa-alueille.

Kisojen sähköinen akkreditointijärjestelmä helpottaa niin kansainvälisten Paralympiakomiteoiden kuin kisajärjestäjienkin toimintaa. Kaksien edellisten olympialaisten ja paralympialaisten aikana ensimmäistä kertaa mukana ollut sähköinen akkreditointi on toiminut hyvin. Toimintaa on pyritty kehittämään edelleen ja toivottavaa on, että akkreditoinnin vaatima suuri työmäärä tuottaa toivottuja tuloksia.

Suomen Paralympiakomitea kerää tiedot ja kuvat urheilijoista myös sähköisesti ja lähettää ne hyvissä ajoin BOCOGille. Huolellinen työ ennen tietojen Pekingiin lähettämistä estää viime hetken muutoksien tapahtumista akkreditointikorteissa ja helpottaa niiden validointia eli voimaan laittamista kisapaikalle saavuttaessa. Joukkue saa akkreditoinnista ja aikatauluista tietoa joukkueen sisäisen postin mukana.

Suomen Paralympiakomitea tulee huolehtimaan myös VIP-vieraiden ja YLE:ä lukuun ottamatta median akkreditoinnista. European Broadcasting Union (EBU) huolehtii omiensa akkreditoinnin.

Akkreditointikiintiöt ovat tiukat ja varsinkin urheilijoiden lisäksi kisoihin lähtevien henkilöiden määrä yritetään pitää mahdollisimman pienenä. Mukana on kuitenkin oltava riittävä määrä yleisjohdon, valmennuksen ja lajien huollon sekä terveydenhuollon henkilökuntaa varmistamassa urheilijoiden hyvinvointi ja asioiden yleinen toimivuus. Urheilijoiden lisäksi mukana matkustavien henkilöiden joukko määräytyy urheilijoiden lukumäärän mukaan, ja ennalta määrätty joukkue huoltojoukkoi-
neen saa osallistua kisoihin ilmaiseksi. Ekstra-avustajista, esimerkiksi niin sanotusta ylimääräisestä huoltajasta maksetaan kisajärjestäjille. Ateenan kokemusten perusteella terveydenhuolto- ja avustavaa henkilökuntaa olisi tarvittu enemmän.

5.8 Tiedotus ja viestintä sekä markkinointi

Pekingin paralympialaisten aikana on tarkoitus kasvattaa entisestään median jo aiemmin osoittamaa kiinnostusta vammaishuippu-urheilua kohtaan. Yhteistyössä median kanssa on aikaisemmin onnistuttu erinomaisesti.

Ateenaan lähdetessä tavoitteena oli nostaa paralympiaurheilun profiilia, saada positiivista tunnettuutta ja hankkia näkyvyyden kautta lisää resursseja vammaishuippu-urheilulle. Peruslähtökohtana oli lisätä näkyvyyttä ja kuuluvuutta aikaisempiin paralympialaisiin verrattuna. Pyrkimyksenä oli saada paralympialaisiin eri viestintävälineiden edustajia paikalle mahdollisimman runsain joukoin. Tämän pyrkimyksen toteuttaminen vaati uutiskynnyksen ylittymisen valtakunnallisissa viestimisissä, maakunta- ja paikallislehdissä sekä myös maakunnallisissa ja paikallisissa radioissa. Kyseiset tavoitteet ylittyivät moninkertaisesti hyvän menestyksen ansiosta tuoden mukanaan ennennäkemättömän median suosion. Näin ollen Ateenan paralympialaisista käynnistynyt vammaisurheilun näkyvyyden selkeä lisääntyminen eri medioissa jatkui myös Torinossa. Yhä useampi media seurasi paralympialaisia ja vammaishuippu-urheilua muun urheilun osa-alueena herätti laajaa kiinnostusta.

Torinon paralympialaiset saivat aikavälillä 1.1.2006–31.8.2006 suomalaisissa 27 eri lehdessä yhteensä 14 436 neliösenttimetriä palstatilaa ja niistä kuvia oli 116 kpl. Kaikkien 27 lehden lukijamäärä oli yhteensä 24 144 000. Samalla aikavälillä Suomen televisiokanavat YLE etunenässä lähettivät kuvaa suomalaisista paralympiaurheilijoista 5 tuntia, kolme minuuttia ja 39 sekuntia. 34 eri lähetyskerralla katsojia oli yhteensä 9 997 000. Pekingissä tavoitteena on lukujen kasvattaminen eli entistä suuremman palstatilan ja pidemmän lähetysajan saavuttaminen, jolloin ihmiset saavat runsaasti tietoa paralympialaisista niin Suomessa kuin myös ympäri maailmaa. IPC:n arvioiden mukaan Pekingiin tulee noin 4000 vammaishuippu-urheilijaa 150 eri maasta. Median edustajia odotetaan saapuvaksi paikalle 5000 henkilöä, joka on noin 1000 henkeä enemmän kuin esimerkiksi Ateenassa 2004.

5.8.1 Ulkoinen tiedotus ja viestintä ennen kisoja

5.8.1.1 Viestintäsuunnitelma/tiedotussuunnitelma

Pekingiin tehdään viestintäsuunnitelma, jonka avulla pyritään tarkentamaan eri medioiden osuutta tapahtumaan. Viestintäsuunnitelmassa pyritään myös löytämään kohdemediat ja käymään läpi muut mediat, jotka mahdollisesti tekisivät juttuja omiin viestimiinsä koskien urheilijoita ja/tai kisoja. Suunnitelmassa priorisoidaan mitkä osat ovat omaa markkinointia ja mikä kisoihin liittyvää ja miten niitä voidaan hyödyntää keskenään. Viestintäsuunnitelma valmistuu keväällä 2007.

Tiedotussuunnitelmassa on ennalta sovittu, että merkittävimpien viestimien edustajat seuraavat kisoja paikan päällä tai saavat tiedotteet ja tulokset ennalta sovitulla tavalla. Aikakauslehtiin, iltapäivälehtiin, radioon ja television erikois- ja urheiluohjelmiin tarjotaan kisoihin lähteviä urheilijoita haastateltaviksi ja juttuideoita. Kisoja profiloidaan nimenomaan urheilijoiden avulla. Vammaishuippu-urheilulle järjestetään promootioilaisuuksia ennen kisoja. Tarkoitus on myös hyödyntää Paralympiakomitean omaa markkinointia, johon koko kisojen aikainen viestintä ja ennakkoviestintä linkitetään. Paralympialaisista on tarkoitus tiedottaa runsaasti etukäteen. Esimerkiksi Pararadio toimitetaan jälleen, kuten tehtiin ennen Torinon kisoja. Radio Suomi teki noin vuosi ennen kisoja monen tunnin mittaisen paketin paralympialaisista, jossa äänessä oli mukana Paralympiakomitean edustajia ja urheilijoita. Myös radion kuuntelijat pystyivät osallistumaan lähetykseen esittämällä kysymyksiä, joihin Paralympiakomitean edustajat vastasivat.

Tiedotussuunnitelma kattaa kaiken ennen kisoja median kanssa tapahtuvan yhteydenpidon sekä heidän kanssaan tehtävät sopimukset. Suunnitelma sisältää myös monet muut näkyvyyttä lisäävät asiat, kuten tiedotteet ja esitteet, lehdistötilaisuudet sekä tiedotustilaisuudet.

5.8.1.2 Kummikoulu-projekti

Projektin idea on tuoda koululaisten/päiväkotiryhmien tietoisuuteen vammaisten liikuntakulttuurin moniarvoisuutta ja lisätä suvaitsevaisuutta sekä edistää huippu-urheilun tasa-arvoa.

Urheilijat valitsevat itselleen omalta paikkakunnalta yhden tai useamman ryhmän, jolle käyvät kertomassa vammaishuippu-urheilusta ja paralympialaisista sekä kannustavat heitä seuraamaan kisoja eri viestimien kautta. Kisojen aikana kyseinen urheilija lähettää kisoista sähköpostia luokalle/ryhmälle, joka luetaan luokassa ääneen. Ryhmä lähettää takaisin kisoihin urheilijalle jonkinlaisen tsemppi-kirjeen ja toivottaa paljon menestystä. Näin ryhmä pääsee osalliseksi paralympiahengestä ja kiinnostus urheilijaa/lajia kohtaan herää.

Kummikouluprojektia on tarkoitus jatkaa Pekingin kisoissa. Toiminta oli menestyksekkästä ennen Ateenaa 2004 ja Torinoa 2006. Toivottavasti suuri osa urheilijoista ottaa asian omakseen ja saa mahdollisimman monen lapsen ja nuoren pään käännettyä kohti Pekingiä.

5.8.1.3 Ulkoisen viestinnän aikataulu sekä työnjako

Aikataulutus ja siinä pysytteleväminen on ensiarvoisen tärkeää niin suunnitelmien osalta kuin itse kisoissakin. Tiedotuksen ja viestinnän osuutta suunnitellaan syyskuusta 2006 eteenpäin ja itse suunnitelma valmistuu 2007. Tiedotussuunnitelmalla on selkeä päätöspiste kaiken toiminnan tähdätessä kesän 2008 kisoihin. Siitä taaksepäin on laadittava tarkka aikataulu, josta käy ilmi kaikki tarvittavat toimenpiteet ja tehtävät sekä henkilövalinnat niiden toteuttamiseksi. Tiedotussuunnitelma toimii pohjana kaikille projektissa mukana oleville, ja siitä voi tarkastaa mitä kenenkin piti tehdä ja milloin. Suunnitelma voi elää ja muuttua koko ajan, jolloin on huolehdittava, että tiedotussuunnitelma pysyy ajan tasalla. Kaikki muutokset on kirjattava ylös ja huolehdittava tiedotuksesta kaikille asianosaisille. Myös yhteistyötahot on otettava huomioon suunnitelmaa tehtäessä ja toteutettaessa. Tiedotussuunnitelma sisäl-

tää myös loppuyhteenvedon kisojen yhteydessä ja sitä ennen tapahtuvasta tiedottamisesta.

5.8.2 Ulkoinen tiedotus ja viestintä kisojen aikana

Paralympiajoukkueen tiedottaja vastaa kisojen aikaisesta tiedottamisesta. Suomen Paralympiakomitea seuraa Pekingin kisojen saamaa näkyvyyttä eri medioissa. Tämän toteuttamiseksi Paralympiakomitea ostaa kisojen ajaksi palvelut yhtiöltä nimeltä Observer Finland. Kyseinen firma kerää sovitulta ajanjaksolta erittäin laajasta osasta Suomen lehdistöä kaikki paralympialaisiin, urheilijoihin ja paralympiakomiteaan liittyvät otsikot sekä tekee tilastot medianäkyvyydestä.

5.8.2.1 Tiedottaja

Tiedottaja ja tiedotussuunnitelman tekijä laativat suunnitelman yhteistyössä ennen kisoja. He yhdessä toimittavat suunnitelman ja huolehtivat siihen liittyvät tehtävät. Tiedottajan on tärkeää olla alusta asti osana viestintäsuunnitelmaa, koska hänen pääasiallinen tehtävänsä on yksin toimia paralympialaisten aikana joukkueen ja toimittajien välisenä linkkinä, ylläpitää kisasivuja tuloksineen ja osallistua sisäiseen viestintään. Tiedottaja on mukana kaikessa mikä tapahtuu joukkueeseen liittyen kisoissa, kuten tiedotustilaisuudet ja mitalikahvit. Hän vastaa myös kisojen aikana tiedotussuunnitelmaan liittyvistä asioista.

Tiedottaja tekee haastattelut ja kyselee kuulumiset urheilijoilta sekä linkittää ne eteenpäin medialle ja aina Suomeen asti urheilijoiden taustajoukoille. Yksi suurimmista tehtävistä on virallisten kisasivujen ylläpito. Aikaisemmissa kisoissa Suomen Paralympiakomitealla oli yhteiset sivut Olympiakomitean kanssa. Pekingin kisasivut tulevat olemaan täysin omat, tosin sivujen yleinen ilme tulee olemaan yhtenäinen. Sivuilta löytyy tiedot lajeista, joukkueesta ja sen valmistautumisesta, uutisista, kisapaikoista, kaupungista/maasta, aikatauluista, tuloksista sekä yleisestä kisatunnelmasta. Sekä Ateenan että Torinon kisasivuilla vieraili molemmilla 150 000 ihmistä.

5.9 Markkinointi

Tuloksellisesti hyvin menneiden Ateenan kisojen ja järjestelyiden puolesta loistavasti onnistuneiden Espoon yleisurheilun avoimien EM-kisojen kisojen jälkeen Suomen Paralympiakomitea on tehnyt suuremmat yhteistyösopimukset kuin kertaakaan aikaisemmin. Fortunin, Soneran ja KONE:n kanssa on tehty vuoden 2008 loppuun asti voimassa olevat sopimukset. Opetusministeriö on suurin vammaisurheilun rahoittaja. Nanson kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti he vastavat Suomen joukkueen vapaa-ajan varustuksesta kisoihin. Kisojen aikana järjestettävissä tilaisuuksissa tuodaan myös esille yhteistyökumppaneita. Urheilijoita haastateltaessa Nanson vaatteet ovat hyvin esillä, ellei urheilija esiinny urheiluasussaan. Viimeisin yhteistyösopimus on tehty Outokummun Metallin kanssa ja se on voimassa 2006–2007.

Paralympialaiset tuovat yhteistyökumppaneille erittäin hyvän mahdollisuuden promotoida omia tuotteita, varsinkin Kiinassa, joka on taloudeltaan ollut hyvin pitkälle omavarainen. Vasta tällä vuosituohannella Kiinassa on tapahtunut suuria muutoksia, ja se avaa mahdollisuuksia myös isoja markkinoita havitteleville yhtiöille. Yhteistyökumppanit saavat Kiinassa näkyvyyttä ja mahdollisuuden tuoda esille länsimaisia osaamista ja uuden tyyppisiä tuulia. Kiina ei pelkää avaa mahdollisuuksia kisojen isäntämaan markkinoille vaan kisat ovat jälleen kerran isommat ja mahtavammat. Sitä kautta kisoja seuraa aikaisempaa enemmän katsojia niin paikan päällä kuin kotisohvillakin. Hyvänä esimerkkinä sponsorituotteen näkyvyydestä voidaan pitää Suomen joukkueen marssiasua vuoden 2004 Ateenan Paralympialaisten avajaisissa, joissa naiset esiintyivät Marimekon suunnittelemassa Unikko-asukokonaisuudessa ja miehet Jokapoika-paidoissa. Asukokonaisuuteen oli tyytyväinen koko joukkue sekä joukkueen johto. Yhtenäinen asukokonaisuus kiinnitti varmasti positiivisella tavalla katsojien huomion ja toi kaivattua näkyvyyttä tuotteelle. Avajaiset ovat kisojen katsotuin tapahtuma, jota seuraavat miljoonat ihmiset ympäri maailman.

Monilla urheilijoilla on myös henkilökohtaisia sopimuksia jonkin yhteistyökumppanin kanssa. Sopimus voi myös olla erikseen lajiliitolla, urheilijalla tai vaikkapa maa-

lipallojoukkueella. Kaikki tahot toteuttavat sopimuksiaan mahdollisuuksien mukaan ja tuovat yhteistyökumppaneidensa tuotteita esiin. Aikaisemmin mainitut pääyhteistyökumppanit ovat tehneet sopimuksen Suomen Paralympiakomitean kanssa, ja mainostus tapahtuu koko joukkueen yhteisissä tilaisuuksissa.

Suomen Paralympiakomitea käyttää yhteistyökumppaneiden hankinnassa Infront-yhtiön palveluita. Firma etsii erilaisiin tarkoituksiin omasta rekisteristään osapuolia, joiden yhteistyö voisi olla molemminpuolisesti tyydyttävää. Esimerkiksi Fortumin sopimus on tehty Infrontin kautta. Muut sopimukset on tehty omia kontakteja käyttäen. Paralympiakomitea etsii jatkuvasti uusia yhteistyökumppaneita erilaisiin tapahtumiin ja projekteihin kuten Pekingiin.

5.9.1 Joukkueen sisäinen viestintä

5.9.1.1 Sisäinen tiedottaminen ennen kisoja

Sisäinen tiedottaminen on tärkeä osa joukkueen valmistautuessa Pekingiin. Ensimmäiset Peking-tiedotteet lähtevät kaikille paralympialaisiin tähtääville lajeille, urheilijoille, valmentajille, huoltajille sekä yleisjohtoon valituille. Tietopaketteja lähetetään aluksi noin puolen vuoden välein. Pekingin joukkueen valinnan jälkeen tiedotteet lähetetään vain joukkueen jäsenille. Tiedotteissa kerrotaan paralympialaisten valmisteluista aina lajien aikatauluista matkustussuunnitelmiin asti. Ennen Ateenan paralympialaisia komitea valmisti lisäksi päävalmentajille erikseen neljä kattavaa infopakettia lajien valmistautumista varten. Samansuuntainen suunnitelma on myös Pekingin osalta. Paralympiakomitean vuosittaisissa valmentajaseminaareissa keskitytään myös paralympialaisiin. Lisäksi päälajien valmentajat viedään BOCOGin vieraksi syksyllä 2007 tutustumaan kisapaikkoihin ja – olosuhteisiin.

Infopaketit kulkevat suurimmaksi osaksi sähköpostitse sekä tavallisen postin mukana. Etenkin alkuvaiheessa tietoja lähetetään CD-levyillä informaation suuren määrän vuoksi. Myös Paralympiakomitean nettisivuja käytetään tiedottamisen apuvälineenä.

5.9.1.2 Infopäivä

Joukkue kootaan ensimmäistä kertaa yhteen Helsinkiin infopäivään noin kuukautta ennen kisoja. Tilaisuuden tarkoituksena on joukkueen tutustuminen toisiinsa ja yleisen tiedon jakaminen itse kisoista sekä siihen liittyvistä yleisistä asioista. Suomen Paralympiakomitea kerää mahdollisimman paljon tietoa asioista, jotka voisivat auttaa joukkuetta parempaan kilpailusuoritukseen. Informaatiota joukkue saa mm. kaikesta matkustamiseen liittyvästä, kisakylästä, terveydenhuollosta, suorituspaikoista ja kisa-aikatauluista. Muita kisoihin liittyviä tärkeitä asioita, joista informoidaan, ovat mm. aikataulut, akkreditointi, rahti, kummikouluprojekti, tietoliikenneyhteydet, vakuutukset, sekä yleiset tiedot Kiinasta ja Pekingistä ja vapaa-ajan vietosta. Turvallisuussuunnitelma ja siinä olevat mahdolliset vaaratilanteet kerrotaan joukkueelle infopäivässä. Esimerkiksi kriisiviestintäsuunnitelma tehdään vasta 2008 kesällä.

Infopäivänä jaetaan joukkueelle myös varusteet. Samalla on vielä mahdollisuus varusteiden vaihtoon. Jakamalla varusteita infopäivän yhteydessä säästetään postikuluissa huomattavia summia, muuten täytyisi lähettää isoja vaate-eriä ympäri Suomen.

5.9.1.3 Sisäinen viestintä kisojen aikana

Joukkueen sisäinen viestintä on toiminut aikaisemmin pääasiallisesti omilla kännyköillä, joihin on ostettu etukäteen maksettu liittymä. Lajien valmentajat ja huolto, terveydenhuolto ja yleisjohto ovat saaneet maksetun puhelinkortin, johon on ollut valmiiksi asennettuna sisäinen puhelinluettelo. Puhelinrinki on toiminut moitteettomasti ja kulut pysyivät hyvin hallinnassa, joten sama yhteydenpitotapa jatkuu Kiinassa. Puhelinrinki toimii myös osana joukkueen turvallisuuspolitiikkaa. Joukkueen johtaja on saanut myös kisajärjestäjiltä kännykän, jotta yhteydenpito onnistuu myös kisaorganisaatioon.

Kilpailuissa on mukana Suomen Paralympiakomitean radiopuhelimet, joita lajin johto ja valmentajat voivat käyttää kilpailijoiden suoritusten aikana. Yhteydenpito on silloin erittäin helppoa ja vaivatonta, varsinkin jos välimatkat ovat suuret.

Kisaorganisaatio on luvannut jokaisen joukkueen kisatoimistoon nopeat laajakais-taliittymät. Joukkue pystyy päivittäin käyttämään Internetiä ja pitämään yhteyttä kotimaan kannustusjoukkoihin sähköpostin välityksellä. Kisatoimistolla tulee olemaan myös eräänlainen ”olohuone” urheilijoille, jossa he voivat viettää aikaa muiden joukkueen jäsenten kanssa vaikkapa pelejä pelaten ja hapankorppuja syöden. Kisatoimistolla oli Ateenassa ja Torinossa luettavissa joukkueen sisäinen päivittäin toimitettu kisainfo-lehtinen, jota kirjoitti useampi ”toimittaja”. Lehti sisälsi tuloksia, vierailuja, sattumuksia, onnitteluita ja muissa lehdissä kirjoitettuja ajankohtaisia uutisia. Kisainfo sai koko joukkueelta positiivista palautetta ja se tullaan toteuttamaan myös Pekingissä.

5.10 Turvallisuus- ja kriisisuunnitelma

Kisojen turvallisuusbudjettia on aikaisemmissa kisoissa päätapahtuman lähestyessä jouduttu nostamaan. Terroristiuhat ja luonnonkatastrofit ovat aiheuttaneet kisajärjestäjille päänvaivaa. Pekingin kisoja järjestellään hyvin luottavaisin mielin, eikä oletettavasti isoja uhkia ole odotettavissa. Kisojen turvallisuussuunnitelmaa ei ole vielä julkaistu. Pääpiirteittäin turvallisuutta käsittelevät asiat toteutunevat samoin periaattein kuin aikaisemmissakin Olympialaisissa ja Paralympialaisissa kisakylän turvatarkastuksineen sekä kulkulupien tarkastuksineen kisapaikoilla.

5.10.1 Joukkueen turvallisuus

Pääsihteeri ja valmennuspäällikkö laativat yhdessä turvallisuus- ja kriisisuunnitelman kisoja varten. Suunnitelmassa täytyy ottaa huomioon joukkueen koko, kisapaikkana toimiva valtio ja ajankohtaiset asiat. Suunnitelma on selkeä kokonaisuus, jonka tarkoitus on antaa joukkueelle toimintamalli jonkinlaisen vaaran uhatessa sekä yleiset toimintaohjeet kisojen aikana. Vastuu turvallisuudesta on jaettu pie-

nempiin osiin eli joukkueen päävalmentajille. Lajien johto on siis vastuussa lajiensa päiväohjelmasta ja liikkumisesta, kuten myös toimimisesta yhdessä kisakylän turvataarkastuksissa ja kisapaikkojen tarkastuksissa. Lajien johto tiedottaa liikkeistään päivittäin joukkueen johtajalle, jolla on päävastuu koko joukkueesta. Turvallisuussuunnitelma esitellään joukkueelle infopäivän yhteydessä.

Katastrofitilanteen sattuessa kriisisuunnitelmassa on tehty selkeät järjestelyt miten toimia tietyssä tilanteessa kuten esimerkiksi kuolemantapauksen sattuessa tai luonnonkatastrofin uhatessa.

5.11 Päivittäinen kisaohjelma

Pääsihteeri ja valmennuspäällikkö vastaavat joukkueen päivittäisestä kisaohjelmasta sekä sen toteutuksesta. Joukkueen mukana kisoihin lähtevien henkilöiden työtehtävät on tarkoin määritelty. Kisaohjelman laatimiseen vaikuttaa paljon joukkueen koko ja sitä kautta akkreditointisääntöjen tiukat kiintiöt urheilijoiden henkilökohtaisten päiväohjelmien lisäksi. Päivittäisen kisaohjelman laatiminen onkin mahdollista aikaisintaan vuoden 2008 keväällä tai kesällä.

Päivittäiseen kisaohjelmaan kirjataan ylös kaikki mahdolliset kokoukset, tapahtumat ja juhlallisuudet.

Päivittäinen kisaohjelma käsittää Suomen joukkueen yleisjohdon, valmentajien ja huollon työnjaon ja toimenkuvat. Suunnitteluvaiheessa työnjakoa voidaan valmistella yhteistyössä päävalmentajien ja yleisjohdon kanssa. Työnjako ja toimenkuvat esitellään joukkueelle infopäivänä. Kyseisenä päivänä esitellään myös pääsihteerin ja valmennuspäällikön laatimat joukkueen sisäiset pelisäännöt.

5.11.1 Vapaapäivien ohjelma

Hallinto- ja viestintävastaava suunnittelee syksyllä 2007 joukkueen vapaapäivien ohjelman. Ohjelman suunnittelussa on erinomaisen tärkeää tietää joukkueen kisa-

aikataulu ja vapaa-ajan määrä. Yhteistyötä täytyy tehdä myös lajien valmentajien kanssa. Suunnitteluvaiheessa voi tutustua Kiinan kulttuuriin ja sen nähtävyyksiin yhdessä matkatoimiston sekä suurlähetystön kanssa.

5.12 Terveydenhuolto

Terveydenhuollon suunnittelusta kisoihin vastaavat joukkueen päälääkäri ja pääfysioterapeutti. He pitävät yhteistyössä joukkueen johdon kanssa useita kokouksia paralympiadin aikana, jolloin terveydenhuoltoon liittyvistä asioista sovitaan. Tiu-koista akkreditointisäännöistä johtuen joukkueen huoltoryhmä on aina ollut ja tulee olemaan Pekingissäkin pieni. Urheilijat taustajoukkoineen ovat kuitenkin olleet tyytyväisiä terveydenhuoltoryhmän toimintaan Ateenassa ja Torinossa. Lääkäri ja fysioterapeutti kiertävät vuosien 2007 ja 2008 aikana lajien maajoukkueille tutustuen joukkueiden jäsenien terveydentilaan. Urheilijat täyttävät terveystarkastuslomakkeet ja käyvät omalääkäreillään terveystarkastuksissa.

5.12.1 Terveydenhuollon valmistelut ennen kisoja

Etukäteisvalmistautumiseen on tarkoitus kiinnittää erityistä huomiota. Fysioterapi-
an ja terveydenhuollon tulee olla entistä paremmin ja suunnitelmallisemmin osana
urheilijoiden valmistautumista paralympiadin aikana. Esimerkiksi tällä hetkellä on
ajankohtaista riittävän tiedon jakaminen urheilijoille ja valmentajille. Muun muassa
materiaaleja jakamalla yritetään varmistaa riittävä tiedonsaanti lajikohtaisesta li-
hashuollosta urheilu- ja rasitusvammojen minimoimiseksi. Urheilijoille on syytä
tehdä myös terveys- ja lihashuoltokyselyjä jo hyvissä ajoin ennen kisoja. Jokainen
urheilija tulee käymään lääkärissä ja hammaslääkärissä ennen Pekingiä sekä ne joilla
ei ole voimassa olevaa A-hepatiittirokotusta saavat sen etukäteen. Urheilijoiden
vastuuta omasta lihashuollosta ja terveydentilan seurannasta on syytä korostaa ki-
soihin valmistautuessa.

Lääkäri ja valmennuspäällikkö huolehtivat, että lääkäri tapaa jokaisen urheilijan ja
valmentajat ainakin kerran ennen kisoja. Myös fysioterapeuttien olisi hyödyllistä

tavata urheilijoita ennen Pekingiä. Suunniteltaessa matkustusta Kiinaan on mietittävä kuinka pitkään kestää toipuminen matkarasituksesta ja milloin on lajeilla ensimmäiset harjoitukset. On tärkeää, että matkasta ja avajaisista ei seuraa suuria fysiologia vammoja, jotta toipuminen kisasuoritukseen tapahtuu hyvissä ajoin.

Paralympiakomitea on toiminut kisoissa ja ennen kisoja yhteistyössä Olympiakomitean kanssa. Ennen aikaisempia kisoja paralympiajoukkueen lääkäri oli jo mukana Olympiakomitean järjestämissä terveydenhuolto- ja lääkäripalavereissa. Yhteistyö on toiminut siten, että Olympiakomitea on järjestänyt omiin kisoihinsa normaalisti rahdin kaikille heidän tarvitsemilleen fysioterapiatervikkeille ja jättänyt kisojen jälkeen ne paralympiajoukkueen käyttöön. Suomen Paralympiakomitean on itse huolehdittava, että niin normaaleita kuin erikoisvalmisteisia tarvikkeita ja lääkkeitä on saatavilla koko kisojen ajan. Aikaisemmin osa paralympiajoukkueen fysiologisista tarvikkeista on tullut Fysiolinen lahjoittamana.

5.12.2 Terveydenhuollon toiminta Paralympialaisissa

Terveydenhuollon ensisijainen tehtävä on ennaltaehkäistä ja hoitaa mahdolliset akuutit vammat ja keskittyä muilta osin kisasuorituksia tehostaviin viimeistely- ja herkistelyhoitoihin. Aikaisemmin toiminta on ollut erinomaisesti ja urheilijat ja joukkueet ovat olleet tyytyväisiä. Kisakylään, luultavasti Suomen joukkueen kisa-toimiston läheisyyteen, on tarkoitus järjestää joukkueen lääkärin ja fysioterapeuttien vastaanotto-tila. Urheilijoilla täytyy olla mahdollisuus vammojen hoitoon vastaanotoilla. Esimerkkeinä vastaanotolla toteutettavista huoltotoimenpiteistä voidaan mainita mm. selkärangan ja raajanivelten mobilisointi, hieronta, lihasvenytykset, hermokudoksen mobilisointi, urheiluteippaus, akupunktio, ultraäänihoidot sekä fysikaaliset sähköhoidot. Isommat operaatiot kuten vammojen kuvauttamiset ja laboratoriotutkimukset tapahtuvat kisakylän klinikalla, joka on avoinna kaikille joukkueille kisoissa. Kisaorganisaatio on vastuussa siitä, että myös kisapaikoilla lihashuolto ja lääkinnälliset vammojen hoito on mahdollista. Suomen joukkueen lääkäri sekä fysioterapeutit toimivat mahdollisuuksien mukaan päivittäin eri lajien kilpailupaikoilla ja toimivat siellä myös yleisavustustehtävissä.

Torinossa tehtiin yhteistyötä muiden pohjoismaiden kanssa konsultointi ja välinepuolella. Pohjoismaiden terveydenhuoltoryhmät pitivät kaksi yhteistä kehittämisläpätävää kisojen aikana. Yhteistyötä myös Pekingissä 2008 on tarkoitus jatkaa.

Dopingasioihin täytyy kiinnittää erityistä huomiota jo ennen kisoja. Tarkoituksena on eri lajeissa tehdä valistustyötä erilaisten materiaalien jaon ja luentojen muodossa. Suomen Antidopingtoimikunnan kanssa on tehty aikaisemminkin läheistä yhteistyötä, jota on tarkoitus jatkaa myös tämän paralympiadin aikana. Urheilijoiden lääkkeiden erityislupahakuprosessista ennen kisoja vastaa Paralympiakomitea. Suomalaisurheilijoiden osalta lupa-asioiden on oltava kunnossa ennen kisoja. Paralympialaisissa dopingasioihin kiinnitetään nykyään enemmän huomiota. Urheilijoita testataan jo harjoituskaudella. Kaiken kaikkiaan Ateenassa tehtiin 650 dopingtestiä. Torinossa lukema oli 242 testiä, mikä oli huomattavan paljon enemmän verrattuna edellisiin talviparalympialaisiin Salt Lake Cityssä, jossa testattiin 97 urheilijaa. Ateenassa 2004 dopingtestissä jäi kiinni 7 urheilijaa, kun Sydneyssä 2000 vastaava luku oli 11. Lisääntynyt valistus ja testaus näyttivät tuottavan tulosta kun Torinossa 2006 ei ollut yhtään positiivista dopingtestitulosta.

5.13 Lajien valmistautuminen

Syksyllä 2006 Paralympiakomitean pääsihteeri ja valmennuspäällikkö kävivät tutustumassa Pekingin kisapaikkoihin ja järjestelyihin yhdessä muiden pohjoismaiden edustajien kanssa. Vierailut kisapaikalle ovat tärkeitä lajien valmistautumisen kannalta. Vierailun jälkeen laaditaan raportit tutustumismatkoilta ja välitetään tarvittavat tiedot lajeille. Aikaisempiin kisoihin valmistautumisesta poiketen osa lajien päävalmentajista todennäköisesti käy tutustumassa kisapaikkoihin Kiinassa vuoden 2007 syksyllä.

5.13.1 Paralympiadis suunnitelma

Kreikasta ja Torinosta kotiin tuomisina olivat seuraavat kehittämiskohteet:

- Vammaishuippu-urheilun strategian johdonmukainen noudattaminen ja sen mukaisten toimenpiteiden konkreettinen toteuttaminen
- Tulosperusteisen valmennusjärjestelmän edelleen kehittäminen
- Lajien priorisointi ja valmennustukien suuntaaminen potentiaalsiin menestyslajeihin ja -urheilijoihin
- Päivittäisvalmennuksen ja valmennusolosuhteiden kehittäminen ja suunnitelmallinen ja pitkäjänteinen harjoittelu
- Päälajien valmentajien palkkaus sekä laji- ja urheilijakohtaiset valmennustuet
- Kansainvälisten kilpailujen ja kontaktien lisääminen
- Yhteistyön lisääminen muiden suomalaisten huippu-urheilutahojen kanssa
- Palloilulajien erillisprojektit
- Terveystuella- ja opintotukijärjestelmän kehittäminen
- Uusien urheilijoiden rekrytointi ja huipulle tähtäävän valmentautumisen turvaaminen
- Vammaishuippu-urheilun resurssien lisääminen

Valmistautuminen Pekingin kisoihin alkoi välittömästi Ateenan paralympialaisten jälkeen. Suunnitelmallinen työ kohti Kiinaa on tehtävä laajalla rintamalla. Kehitystyötä tapahtuu nimenomaan monella osa-alueella, ei pelkästään urheilijoiden kunnan ylläpitämisessä. Laajan rintaman kehitystyö ei tarkoita, että menestystä haetaan joka lajissa ja joka lajissa ollaan huipulla 2008. Tarkoituksena on suunnata kehittämishankkeet niihin projekteihin, joilla turvataan lajien ja urheilijoiden menestyminen

paralympialaisissa. Suomen Paralympiakomitea ja varsinkin valmennuspäällikkö, vammaisurheilujärjestöt ja lajiliitot yhdessä kehittävät ja parantavat lajien valmennusjärjestelmiä ja – olosuhteita sekä organisoivat ja tehostavat lahjakkaiden nuorten/uusien kykyjen määrätietoista huippu-urheiluun tähtäävää valmentautumista.

Päävastuu käytännön toteutuksesta on vammaisurheilujärjestöillä ja lajiliitoilla. Heidän tehtävänsä on saavuttaa menestystä sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla vammaishuippu-urheilussa, mikä vaatii huolehtimisen lajikohtaisesta valmennuksesta sekä lajin valmennusjärjestelmän ja olosuhteiden ylläpitämisestä sekä kehittämisestä. Suomen Paralympiakomitealla on myös oma vastuunsa vammaishuippu-urheilun menestyksestä. Heidän tehtävänsä on tehostaa, tukea ja seurata vammaisurheilujärjestöjen ja lajiliittojen vammaishuippu-urheilun valmennustoimintaa sekä seurata, kehittää ja koordinoita harjoittelu- ja valmennuskeskusten toimintaa. Paralympiakomitea myös vastaa resurssien puitteissa lajiliitoissa sekä valmennus- ja harjoittelukeskuksissa toimivien vammaisurheilulajien valmentajien palkkauksesta. Paralympiakomitea myös suuntaa ja tukee vammaishuippu-urheilun tutkimus- ja kehitystoiminnan resursseja sekä vastaa urheilija-apurahojen jaon valmistelusta, vammaisurheilijoiden terveydenhuoltojärjestelmän kehittämisestä ja toteutuksesta ja vammaishuippu-urheilun yhteistyöhankkeista muiden suomalaisten huippu-urheilutahojen kanssa.

5.13.2 Valmennuspäällikön tehtävät

Valmennuspäällikkö vastaa Paralympiakomitean osalta urheilijoiden valmentautumisen ja tuloskehityksen seuraamisesta kohti Pekingin joukkuetta. Valmennuspäällikkö on mukana suunnittelemassa sekä toteuttamassa valmennus- ja viimeistelyleirejä, harjoitusotteluita sekä yhteistyöhankkeita urheilukeskuksien kanssa. Hän myös osallistuu pääkilpailuihin paralympiadin aikana sekä on mukana kehittämässä ammattimaista tuomarityöskentelyä Suomessa. Valmennuspäällikkö vastaa paralympialaisten jälkeen loppuraportin tekemisestä.

Ensimmäistä kertaa ennen paralympialaisia myös lajien päävalmentajat käyvät tutustumassa Pekingin kisapaikkoihin, yhdessä joukkueen johtajan ja valmennuspäällikön kanssa syksyllä 2007.

5.14 Varusteet ja vakuutukset

Paralympia/Olympiasäännös vaatii, että joukkue käyttää yhtenäisiä asuja läpi kisojen ja jopa matkalaukuissa täytyy olla yhtenäiset maatunnukset. Suomen joukkueella on yhtenäiset asut sekä vapaa-aikaan että kilpailuihin koko kisojen ajaksi. Paralympiakomitea neuvottelee sopimuksista varusteiden valmistajien kanssa. Nanson kanssa on päästy yhteistyösopimukseen marssiasun suhteen. Joukkue on ollut tyytyväinen aikaisempien paralympialaisten asukokonaisuuksiin. Nyt tavoitteena on päästä varusteiden osalta vielä parempiin yhteistyösopimuksiin. Varusteiden hankinnassa täytyy muistaa paralympiasäännökset, jotka koskevat jokaista kisoihin osallistuvaa joukkuetta.

5.14.1 Tekniset varusteet

Kaksien edellisten paralympialaisten kilpailuasut ovat toimittaneet mm. Adidas, Umbro, Tyr, Exel ja Halti. Pekingin kisa-asuista sopimuksia ei ole vielä tehty. Tarkoitus on saada hyvä sopimus jonkin suuremman vaatetusyhtiön kanssa. Sopimuksen syntyminen tulee tapahtumaan todennäköisesti vasta alkuvuodesta 2007. Kilpailuasujen erikoisvarusteet tulevat sopimuksella lajiliittojen kautta. Esimerkiksi jousiammunnan liivit ovat liittokohtaisella sopimuksella tehtyjä varustehankintoja.

Paralympiakomitea on neuvotellut tukisukista ja aurinkolaseista aikaisemmin yhteistyösopimuksen Instrumentariumin kanssa. Pitkällä lennolla tukisukkien käyttö on suositeltavaa, jotta välttyään hiertymiltä tai muilta sen kaltaisilta vammoilta.

Kilpailuvarusteet, kuten pyörätuolit ja aseet, ovat kilpailijoiden omia tai henkilökohtaisen/lajiliiton kautta yhteistyösopimuksilla hankittuja varusteita. Tällaiset kilpailuvarusteet ovat henkilökohtaisesti juuri tietyille urheilijalle varta vasten suunnit-

teltuja tavaroita, jotka auttavat urheilijoita maksimaaliseen suoritustasoon. Vammaishuippu-urheilu on hyvin pitkälle välineurheilua ja huippu-urheilijalla täytyy olla huippuvarusteet.

5.14.2 Marssi-, edustus ja vapaa-ajanvarusteet

Nanson kanssa tehty yhteistyösopimus kattaa joukkueelle sekä joukkueen johdolle marssiasun veloitusetta sekä sopimushintaisina Nanson mallistosta kaikki muut joukkueen käyttöön tulevat vaatekappaleet matkan ajaksi sekä vapaa-ajan käyttöön. Marssiasu suunnitellaan Nansolla nimenomaan juuri Suomen joukkueelle juuri tätä kyseistä tapahtumaa varten. Muut vaatteet ovat valmiina Nanson mallistosta löytyviä asuja tietyin sovellutuksin Suomen joukkuetta varten.

Paralympiakomitealla ei ole vielä sopimusta henkilökohtaisista hygieniatuotteista, joista tehdään sopimus myöhemmin (neuvottelut ovat vielä kesken). Joukkueelle on myös hankittava seuraavat tuotteet: matkalaukku, reppu, pikkukassi, juhla-kenkät, lenkkarit, sandaalit, släpärit.

5.15. Vakuutukset

Kilpailuorganisaatio eli BOCOG vakuuttaa kaikki urheilijat kisajärjestäjien vakuutuksella, joka sisältää kilpailijoiden kilpailusuorituksen aikana tapahtuvat onnettomuudet ja kisojen aikana yleisen vapaa-ajanvakuutuksen.

Suomen Paralympiakomitea ottaa koko joukkueelle matkustaja- ja vastuuvakuutuksen, joka kattaa siirtymiset Pekingiin ja sieltä pois. Joukkueen ja sen johdon sekä huoltoryhmän yhteiset tavarat on myös vakuutettu Paralympiakomitean puolesta. Urheilijoilla on tavaroilleen omat vakuutukset. Ennen Paralympialaisia he joutuvat matkustamaan paljon kansainvälisissä kisoissa, jonka vuoksi sekä matkatavaroiden että kalliiden kilpailuvarusteiden täytyy olla vakuutettuina.

5.16 Matkustus ja rahti

Matkustus rahteineen on kallein yksittäinen osa Pekingin budjettia. Joukkueen jäsenten ja muiden Pekingiin lähtijöiden täytyy matkustaa kotimaassa yhteiselle lähtöpaikalle ennen kisapaikalle matkustamista. Lentoja valittaessa on syytä lähettää tarjouspyyntöjä eri lentoyhtiöille ja kilpailuttaa yhtiöitä parhaan mahdollisen vaihtoehdon löytämiseksi. On myös mahdollista, että sopimus tehdään suorista lennoista heti Finnairin kanssa. Joukkueen koko, lentojen ajankohdat sekä ovatko lennot suorat vai välilaskulliset, vaikuttavat lentojen hintoihin. Joukkue tulee lentämään paikan päälle todennäköisesti useammassa erässä, johtuen kilpailuohjelmasta. On myös mahdollista, että kisajärjestäjä määrää kaikki urheilijat paikalle tiettyä ajankohtana johtuen esim. luokittelusta.

Hallinto- ja viestintävastaava huolehtii kaikesta matkustukseen liittyvästä. Hän tekee matkustussuunnitelman, joka sisältää lennot, varaukset, etukäteen menijät, eri paikkakunnalle menijöiden lennot/kuljetukset, varusteet, nimet, ruokavaliot ja rahdin. Kiinaan matkustaessa mukana pitää olla passi, joka on voimassa myös kuusi kuukautta matkan jälkeen sekä viisumi.

Matkustuksessa on otettava huomioon, että esteitä matkalle saattaa tulla myös itsestä riippumattomista syistä, joten aikaa matkustamiseen on varattava riittävästi.

5.16.1 Kotimaan matkustus

Hallinto- ja viestintävastaava huolehtii myös Suomen joukkueen kotimaan matkustuksesta ja urheilijoiden rahdin mukana kulkevista tavaroista, kuten pyörätuoleista. Etukäteen on syytä selvittää urheilijoiden Helsinkiin saapumisen ajankohdat ja matkustustavat. Tässä vaiheessa on vielä mahdotonta tietää esim. lentojen vuorokaudenaikoja, mutta ne tulevat olemaan merkityksellisiä urheilijoiden saapumisen kannalta. Osa urheilijoista saapuu kauempaa ja saattaa tarvita jatkoyhteyksistä riippuen majoituksen joko lähtiessä tai palatessa. Myös mahdollisista erikoisruokavalioiden on otettava selvää etukäteen.

5.16.2 Lennot Kiinaan

Henkilöstö- ja viestintävastaava varaa etukäteen sekä meno- että paluulennot. Suora lento Suomesta Kiinaan kestää noin 8 tuntia, ja aika Kiinassa on kesällä viisi tuntia edellä Suomen aikaa. Joukkueen lento voi lähteä aamulla kahdeksalta ja he ovat perillä noin klo 21 paikallista aikaa. Matkaväsymyksestä ja aikaerosta palautumiseen on varattava monta päivää. Kestävyysurheilijoiden osalta huomioon on otettava vielä pidempi sopeutumisaika.

5.16.3 Rahti

Rahdille täytyy budjettia laatiessa laskea tarpeeksi suuri osuus. Aiemmissa paralympialaisissa rahti on tullut erittäin kalliiksi. Varsinkin paluumatkalla hinta on ollut suurehko kun kaikki varusteet; hierontapöydät sekä yhteiset lääkintähuollon ja fysioterapianvälineet ovat tulleet rahtina takaisin Suomeen. Tarkasti kannattaa miettiä myös kuljetetaanko pyörä- ja heittotuolit matkatavaroina vai rahtina.

Lentorahdin on hoitanut aikaisemmissa kisoissa Schenker Oy ja hoitaa myös Pekingin kisoissa. Schenker on Suomen Olympiakomitean virallinen logistiikkakumppani ja on hoitanut heidän ja Paralympiakomitean rahdin moitteettomasti. Lähtökohtana on yhdessä suunnitella ja toteuttaa logistiset ratkaisut. Rahdin kokoa mietittäessä täytyy ottaa huomioon mihin aikaan rahti lähtee ja miten pitkään kestää ennen kuin se on perillä. Rahdin mukaan ei välttämättä pystytä laittamaan kaikkia urheilijoiden välineitä, johtuen myös kisaohjelmasta. Monen rahtierän lähettäminen Kiinaan maksaa huomattavasti ylimääräistä.

5.17 Kisakylä majoituksineen ja muut palvelut

Kisakylä on olympialaisissa ja paralympialaisissa kolme kappaletta. Pekingissä, Qingdaossa ja Hong Kongissa. Pekingin kisakylä (Olympic Green) on luonnollisesti suurin, koska Pekingin läheisyydessä on eniten kilpailuja. Muissa kisakylissä on samat toiminnot pienemmässä mittakaavassa. Pekingin kisakylä on maantieteelli-

sesti kaupungin pohjoisosassa. Sinne ollaan rakentamassa kisoja varten uutta metrolinjaa, jota pitkin pääsee kisakylän lähelle sijoittuville kilpailualueille, Pekingin yliopiston läheisyyteen sijoittuville kilpailualueille sekä lentokentälle. Kisakylän kaikista palveluista julkaistaan tarkemmat tiedot kisojen lähestyessä.

5.17.1 Kisakylän palvelut

Kisakylä on jaettu asuinalueeseen ja toiminnalliseen alueeseen, jossa sijaitsee esimerkiksi kansainvälinen oleskelualue. Asuinalueella sijaitsee joukkueiden majoitus- ja toimistotilat sekä ympärivuorokautinen kuljetusasema.

5.17.1.1 Toiminnallinen alue

Alueet ovat pinta-aloiltaan erittäin laajoja. Toiminnallisella alueella on monta pienempää aluetta, joilla kaikilla tapahtuu erilaisia toimintoja. Pääruokailutilan yhteydessä olevalla alueella voi ruokailla kisoissa, vieraila uskonnollisella alueella sekä vapaa-ajan keskuksessa. Vapaa-ajan keskuksessa on kirjasto, pelialue sekä klubi. Pääruokailutilan vieressä on myös välineiden korjauskeskus, jossa voi korjauttaa esimerkiksi pyörätuoleja.

Kansainvälisen alueen vieressä on urheilullinen keskus, jossa on mahdollisuus käydä kuntosalilla, saunassa, uima-altaalla ja yleisellä lämmittelyalueella. Siellä sijaitsee myös luokittelukeskus sekä lajien johdon- ja urheilullisen hallinnon toimisto.

Ympäri toiminnallista aluetta on sijoitettu seuraavia toimintoja: parkkipaikat yli tuhannelle autolle, logistiikkakeskus varastoineen, vieraiden vastaanottokeskus, hallinnon toimistoja sekä mediakeskus ja joukkueiden vastaanottokeskus, jossa suoritetaan akkreditointipassien validointi.

5.17.1.2 Kansainvälinen alue

Kansainvälinen alue sijaitsee toiminnallisen alueen sisäpuolella ja on tarkoitettu pääasiassa urheilijoiden vapaa-ajan käyttöön. Alueelle on sijoitettu monia toiminnan kohteita sekä amfiteatterin tyyliin rakennettu lava tervetuliaisseremonioita varten ja upea perinteiseen vanhan ajan kiinalaistyyliin tehty Dragon King Temple eli Lohikäärme kuninkaan temppeli, jossa kisojen pormestarin toimisto sijaitsee.

Kansainvälisellä alueella urheilijat voivat viettää vapaa-aikaa parturi-kampaajalla, Internet-kahvilassa (Internet mahdollisuus myös erillisissä nettitiloissa) ja tavallisessa kahvilassa, lipputoimistossa, teehuoneessa, matkatoimistossa, Air Chinan toimistossa, ensiavussa, WADAn toimistossa, Kansainvälisen Olympiakomitean (IOC) museossa, turvallisuustoimistossa, kuivapesulassa, lehtipisteessä, kukkakaupassa, kaupassa, valokuvausliikkeessä, postissa, pankissa ja info-pisteessä, josta saa tietoa aikatauluista, lajeista, urheilijoista, tuloksista ja säästä.

5.17.2 Majoitusalue ja Suomen Paralympiakomitean kisatoimisto

Kisajärjestäjille esitetään toive, että Pohjoismaat ja Färsaaret asuisivat samassa korttelissa kisakylässä. Tämä mahdollistaisi pohjoismaisen yhteistyön päivittäin lääkintähuollossa, viestinnässä ja joukkueenjohtajien välillä.

Majoitusalueella on majoitustilojen lisäksi majoitushallinnon toimistot, ruokala, poliklinikka ja resident centerit eli asukakeskukset, joista saa mm. puhtaita pyyhkeitä ja lakanoita. Centerit toimivat myös vastaanotto- ja palvelupisteinä, joihin voi ilmoittaa asunnoissa mahdollisesti esiintyviä vikoja tai tarpeita.

5.17.2.1 Majoitus

Valmennuspäällikkö laatii keväällä 2008 majoittumissuunnitelman, johon yhdessä valmentajien kanssa suunniteltu huonejako on kirjattu. Kisakylässä on neljän kokoisia asuntoja. Asuntojen pinta-alat on suhteutettu makuuhuoneiden määrään.

Makuuhuoneita per asunto on vaihtoehtoisesti kaksi, kolme, neljä tai viisi. Asuntojen sisustustyylistä ja muiden huonekalujen määrästä ei ole vielä tietoa, siitä informoidaan myöhemmin. Majoitussuunnitelmasta tulee käydä ilmi myös erityistarpeet, kuten pyörätuolit ja suihkutuolien tarve.

Kisaorganisaation tarkoituksena on ollut asuntoja suunnitellessaan helpottaa vammaisurheilijoiden liikkumista. Olympialaisten ja paralympialaisten väliin jäävien kahdentoista päivän aikana on tarkoitus tehdä asuinrakennuksiin liikkumista helpottavat rampit ja selvät reitit, jotta pyörätuoleilla pääsee yksinkertaisesti sisäänkäynneille sekä hisseille ja sieltä asuntoihin. Pekingin kisakylän 42 asuinrakennuksessa on yhteensä 196 hissiä. 75 %:ssa huoneistoista on mahdollista päästä pyörätuolilla kylpyhuoneeseen.

5.17.2.2 Suomen joukkueen kisatoimisto

Jokaisen maan toimistot ja terveydenhuollon tilat sijoitetaan asuinrakennusten yhteyteen. Rakennusten ensimmäisistä kerroksista, ylimmistä kerroksista ja kellarikerroksista on varattu tilaa toimistoille ja terveydenhuollon tiloille.

Suomen joukkueelle on tarkoitus saada suunnilleen samanlaiset tilat kuin aikaisemminkin, samantyyppisillä toiminnoilla. Aikaisemmissa kisoissa Suomella on ollut toimistossaan kaksi toimistohuonetta ja kokoushuone. Toimistohuoneet ovat olleet toimistopäällikön, tiedottajan, joukkueen johtajan, apulaisjoukkueenjohtajan sekä kisajärjestäjien kautta tulleiden toimistoassistenttien käytössä. Toimistoassistentteja toimistolla on ollut päivittäin töissä 3-4 henkilöä vuorollaan. He ovat auttaneet toimistorutiineiden lisäksi joukkuetta vierailuissa kaupungin keskustaan ja lähettäessä erilaisiin tilaisuuksiin. Toimistotarvikkeiden ja -laitteiden lisäksi toimistossa on ollut yleisinfotaulu, joukkueen aikataulut ja yhteiset kisaterveiset. Lisäksi seinillä on ollut kummiryhmien tekemiä kannustusviestejä. Toimiston kokouksissa on pidetty yleisjohdon ja lajijohdon palaverit sekä mitalikahvit.

Kisatoimiston yhteydessä on ollut joukkueen ”olohuone”, joka on kohottanut joukkueen tunnelmaa sekä luonut yhteenkuuluvuuden tunnetta. Olohuoneessa on ollut mahdollista saada joitain suomalaisia ruokia ja katsoa kisalähetyksiä TV:stä. Sinne on myös tilattu joitakin suomalaisia lehtiä. Olohuone on saanut positiivista palautetta koko joukkueelta.

5.17.3 Kuljetukset

Varta vasten kisoja varten rakennetun metrolinjan lisäksi kuljetus toimii kisakylästä kilpailu- ja harjoituspaikoille sekä takaisin busseilla. Kisakylän sisällä on myös bus-sivuorot, jotka kulkevat ympäri vuorokauden. Joukkue tulee saamaan autoja ja kuskeja joukkueen käyttöönsä 1-6 kpl (joukkueen koosta riippuen).

Kuljetukseen liittyviä tarkempia ohjeita ei ole vielä tullut vaan nekin julkaistaan myöhemmin. Tähän mennessä tiedossa on kuljetukset, jotka järjestetään urheilijoille ja joukkueen muille henkilöille kuten valmentajille ja johdolle. Joukkueiden vieraille on varattu kuljetukset. Parkkipaikkoja on kisakylässä myös runsaasti.

5.18 Vieraat

Pekingiin 2008 kutsutaan Suomesta arvovaltaisia vieraita. Viralliset kutsut tullaan keväällä 2007 lähettämään ainakin Tasavallan Presidentille Tarja Haloselle, pääministerille, urheilusta vastaavalle kulttuuriministerille sekä myös Opetusministeriöön virkamiehille. Kutsutut riippuvat paljon vuoden 2007 eduskuntavaaleista, jonka jälkeen uusi hallitus valitaan. Edellä mainitut tuovat hyvää mainosta Suomen joukkueetta ja Paralympiakomiteaa ajatellen. Muitakin vieraita voidaan kutsua, esimerkiksi Ateenassa kävi kisoja katsomassa vieraita TeliaSoneralta ja KONEelta. Myös Olympiakomitean edustaja tutustui ensimmäistä kertaa paralympialaisiin Ateenassa.

Aikaisemmin paralympialaisissa olisi pitänyt olla mukana henkilö, joka vastaa vieraiden ohjelman sisällön suunnittelusta ja toteutuksesta. Osan ajasta Torinossa vieraiden hyvinvoinnista huolehti Paralympiakomitean varapuheenjohtaja Jukka Viita-

salo. Arvovaltaisimmista vieraista huolehditaan yhteistyössä Suomen suurlähetystön kanssa Pekingissä. Vieraiden turvallisuudesta huolehtii myös suurlähetystö. Paralympiakomitean tehtävänä on huolehtia vieraiden akkreditoinnista sekä kisaliipusta ennen kisoja ja validoinnista paikan päällä. Paralympiakomitea huolehtii myös lentolippujen bukkauksesta ja yöpymisen järjestämisestä sekä ohjelmasta, jossa täytyy ottaa huomioon suurlähetystön protokolla eli viralliset maiden väliset suhteet. Vieraiden kustannuksista huolehtii heidän työnantajansa, ei Paralympiakomitea.

5.19 Budjetti

Suomen Paralympiakomitea kantaa päävastuun kisoihin liittyvästä toiminnasta ja sitä kautta myös rahallisista resursseista. Pääsihteeri laatii kisajoukkueen tulo- ja menosuunnitelman, joka sisältää myös markkinointisuunnitelman. Budjetti sisältää osuuden kuluista ja tuotoista ja niiden seurannasta aina kisojen jälkeiseen aikaan asti, jolloin kaikki lopulliset summat ovat tiedossa. Paralympiakomitean hallitus hyväksyy paralympiajoukkueen budjetin. Opetusministeriöltä anotaan erillisavustusta vuodelle 2008 kattamaan joukkueen kuluja.

Budjetin suurimmat kulut tulevat joukkueen matkustuksesta Pekingiin ja sopeutumisleireistä ennen kisoja. Aikaisemmin myös majoitus oli iso osa budjettia, mutta Pekingiin vain ylimääräisistä avustajista maksetaan niin sanottu osallistumismaksu, johon kuuluu majoitus ja ruokailut.

5.20 Joukkueen attasea/avustaja

Attasea on laskettu yhdeksi osanottajaksi tiukkojen akkreditointisääntöjen mukaiseen ryhmään. Esimerkiksi Torinossa 2006 Suomi sisällytti joukkueeseensa attasean sijasta yhden huoltajan enemmän. Pekingiin Suomen joukkueen mukana ei todennäköisesti tule attaseaa.

5.21 Rate card

Rate Cardin kautta BOCOG tarjoaa joukkueelle mahdollisuuden esim. tietoliikenneyhteyksien, lisähuonekalujen ja puhelimien vuokraamiseen tai vaikka autojen vuokraamiseen. Tilaukset tulevat mahdolliseksi vasta syksyllä 2007. Hallinto- ja viestintävastaavan tehtävänä on tehdä varaukset/tilaukset ja hoitaa maksut.

5.22 Kisojen jälkeen

5.22.1 Paluutilaisuus

Paluutilaisuuden suunnittelu sekä etukäteisvaraus ovat hallinto- ja viestintävastaavan tehtäviä, jotka tulevat matkustussuunnitelmaan.

Joukkueen saapuessa Suomeen lentokentällä järjestetään opetusministeriön kanssa yhteistyössä onnitelukahvit joukkueelle. Paikalla on edustusta ministeriöstä, mediasta sekä myös vieraita mahdollisesti muilta tahoilta, jotka onnittelevat joukkuetta. Opetusministeriö vastaa osasta paluutilaisuuden kustannuksia.

5.22.2 Raportit

Hyvin menneiden kisojen jälkeen on hyvä tehdä suunnittelusta, toteutuksesta ja menestyksestä analyysit sekä yhteenvedot. Mitä olisi voinut tehdä toisin? Missä onnistuttiin?

Paralympiakomitea kokoaa yhteen kaikki kisoissa tapahtuneet asiat paralympiareportin muodossa, jossa asiasisältö on hyvin pitkälle sama kuin mitä ennakkosuunnitteluissa on käyty läpi. Periaatteessa projektisuunnitelmassa luetellut asiat ja siinä esiteltyt suunnitelmat on kisojen jälkeen käyty läpi ja kirjoitettu raportin muotoon, josta ilmenee missä asioissa on onnistuttu, mitä asioita olisi voinut tehdä paremmin ja mitä voisi seuraavia kisoja silmällä pitäen parantaa.

Valmennuspäällikön tehtävänä on koota lajikohtaiset ja urheilijakohtaiset menestymiset yhteen. Valmentajat ja lajienjohdot tekevät omat johtopäätöksensä kisojen menestyksestä, jonka jälkeen valmennuspäällikkö tekee koko kisojen joukkueen yhteisen menestymiset/epäonnistumiset-osion. Osa valmennuspäällikön raportista näkyy myös loppuraportissa.

Paralympiakomitea tekee luonnollisesti raportin myös kustannuksiin liittyvistä asioista. Raportista käy ilmi lopulliset tiedot kustannuksista erittelyineen ja budjetin toteutuminen tai ylittyminen ja siihen mahdollisesti johtaneet seikat.

LÄHTEET

- BOCOG [verkkojulkaisu]. Official Website Of Beijing Organizing Committee for the Games of the XXIX Olympiad [viitattu 30.11.2006]. Saatavissa: <http://en.beijing2008.com/>
- Bowdin, G., McDonnell, I., Allen, J. & O'Toole, W. 2001. Events management. Butterworth-Heinemann, Oxford.
- GlaxoSmithKline. 2006 [verkkojulkaisu]. Matkaajan rokoteopas [viitattu 30.11.2006]. Saatavissa: <http://rokote.fi/matkaajanrokoteopas/maat/kiina.html>
- Hirsjärvi, S., Remes, P. & Sajavaara, P. 2004. Tutki ja kirjoita. 10. Uudistettu painos. Tammi, Helsinki.
- IOC. 2006 [verkkojulkaisu]. International Olympic Committee [Viitattu 30.11.2006]. Saatavissa: http://www.olympic.org/uk/games/beijing/index_uk.asp
- IPC. 2006 [verkkojulkaisu]. International Paralympic Committee [Viitattu 30.11.2006]. Saatavissa: http://www.paralympic.org/release/Main_Sections_Menu/index.html
- Kauhanen, J., Juurakko, A. & Kauhanen, V. 2002. Yleisötapahtuman suunnittelu ja toteutus. WSOY, Helsinki.
- Kettunen, S. 2003. Onnistu projektissa. WSOY, Helsinki.
- Löow, M. 2002. Onnistunut Projekti: Projektijohtamisen ja – suunnittelijan käsikirja. Tietosanoma, Helsinki.
- Laakso, M. 2006. Pääsihteeri. Suomen Paralympiakomitea. Haastattelu.

- Nuutinen, T. 2006. Markkinointi- ja yhteysvastaava. Suomen Paralympiakomitea. Haastattelu.
- Paavolainen, L. Valmennuspäällikkö. Suomen Paralympiakomitea. Haastattelu.
- Shao, H. 2006. Beijing 2008 paralympic games [CD-ROM, Power Point]. NPC relations and services BOCOG [viitattu 30.11.2006].
- Suomen matkatoimisto. 2006 [verkkojulkaisu]. Peking kohdeopas [viitattu 30.11.2006]. Saatavissa:
<http://www.smt.fi/matkalle/kohdeoppaat/peking.html>
- Suomen Olympiakomitea ja Suomen Paralympiakomitea. 2004 [verkkojulkaisu]. [Viitattu 30.11.2006]. Saatavissa: <http://www.ateenakisivut.fi/>
- Suomen Paralympiakomitea. 2004 [verkkojulkaisu]. Ateena 2004 paralympiaraportti [viitattu 30.11.2006]. Saatavissa:
<http://www.paralympia.fi/paralympialaiset/paralympiaraportit/>
- Suomen Paralympiakomitea. 2006 [verkkojulkaisu]. Torino 2006 paralympiraportti [viitattu 30.11.2006]. Saatavissa:
<http://www.paralympia.fi/paralympialaiset/paralympiaraportit/>
- Suomen Paralympiakomitea : Toimintakertomus 2005. SLU-talo, Helsinki.
- Suomen Paralympiakomitea. 2006 [verkkojulkaisu]. [Viitattu 30.11.2006]. Saatavissa: <http://www.paralympia.fi/>
- Ulkoasiainministeriö. 2006 [verkkojulkaisu]. Kiina (Peking): Matkustustiedote [viitattu 30.11.2006]. Saatavissa:
<http://www.ulkoministerio.fi/public/default.aspx?contentid=70706&nodeid=15735&contentlan=1&culture=fi-FI>
- Vilka, H. & Airaksinen, T. 2004. Toiminnallinen opinnäytetyö. 1.-2. PAINOS. Tammi, Helsinki.

Virkki, P. & Somermeri, A. 2000. Projektityö: Kehittämisen moottori. 4.-6. Painos. Edita, Helsinki.

Virtanen, P. 2000. Projektityö. WSOY, Helsinki.

LIITTEET

LIITE 1

PEKINGIN PARALYMPIALAISET 2008

6.-17.2008

TEHTÄVÄ	VASTUUHENKIÖ	AIKATAULU
<p>Aikataulut ja työnjako</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Valmistelujen aikataulutus ▪ Kisojen aikataulutus ▪ Henkilöiden aikataulutus ▪ Työtehtävät ennen kisoja ▪ Työtehtävät kisojen jälkeen 	Pääsihteeri	<p>Syksy 2006</p> <p>Kevät 2008</p> <p>Kesä 2008</p>
<p>Joukkue/lajit</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ennakoilmoittautuminen ▪ Villit kortit ▪ Luokittelu ▪ Lajit/sarjat ▪ Huolto/huoltajat ▪ Yleisjohto/yleishuolto ▪ Hallituksen hyväksyntä ▪ Valintakriteerit 	Valmennuspäällikkö	<p>Syksy 2006</p> <p>Kevät 2007</p> <p>Kevät 2008</p>
<p>Akkreditointi</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Komitean aikataulutus ▪ Valokuvat ▪ Henkilö- ja yhteystiedot ▪ Kaavakkeiden täytöt ja lähettämiset ▪ Harjoittelija ▪ VIPpien akkreditointi ▪ Median akkreditointi 	Hallinto- ja viestintä- taava	<p>Syksy 2007</p>

<p>Tiedotus ja viestintä</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tiedotussuunnitelma ▪ Tiedottajan valinta ▪ Päämedioiden kanssa neuvottelu ▪ Tiedottaminen/tiedotustilais. ▪ Kisojen aikainen toimiminen ▪ Loppuyhteenvedo ▪ Joukkue-esite ▪ Tapahtumat ennen kisoja ▪ Suomen liput ▪ Lehdistöseuranta ▪ Pararadio 	<p>Pääsihteeri</p> <p>Tiedottaja</p> <p>Hallinto- ja viestintävas- taava</p>	<p>Syksy 2006 -></p>
<p>Infopäivä</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Järjestäminen ▪ Joukkueen kutsuminen ▪ Varusteet ▪ Muut infopaketit 	<p>Hallinto- ja viestintävas- taava</p> <p>Pääsihteeri</p> <p>Valmennuspäällikkö</p>	<p>Kevät 2008 -></p>
<p>Tietoliikenneyhteydet</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puhelimet 	<p>Valmennuspäällikkö</p>	<p>Syksy 2007</p>
<p>Markkinointi</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Markkinointisuunnitelma ▪ Materiaalin valmistus ▪ Myyntityö ▪ Erilliset tilaisuudet ▪ Tilaisuudet kisojen aikana ▪ Loppuyhteenvedo 	<p>Pääsihteeri</p> <p>Hallinto- ja viestintävas- taava</p> <p>Infront</p>	<p>Syksy 2006</p>

<p>Sisäinen tiedottaminen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lajien tietopaketit 	Valmennuspäällikkö	12/06, 05/07, 10/07, 03/08, 06/08
<p>Terveydenhuolto</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Suunnittelu ▪ Lääkärin tutustumiskäynnit ▪ Terveystarkastukset, lomakkeet, lääkelista ▪ Rokotteet ▪ Korkealla kilpaileminen ▪ Doping, anomukset kielletyistä lääkkeistä ▪ Yhteistyö Olympiakomitean kanssa ▪ Terveydenhuollon rahti 	Valmennuspäällikkö	2006 ->
<p>Lajien valmistautuminen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kilpailut 2006–2008 ▪ Leiritykset ▪ Yhteistyöhankkeet ▪ Valmennusapurahat ▪ Harjoitusottelut ▪ Tuomarit 2006–2008 ▪ Viimeistely, lihahuolto ym. ▪ Viimeistelyleirit ja – kisat ▪ Valmentajien vierailu Kiina 	Valmennuspäällikkö	2003 -> Syksy 2007
<p>Varusteet</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Markkinointisopimukset ▪ Kilpailuasut komitean johdolla ▪ Joukkueasut ▪ Kaikki muut mitä tarvitsee 	Hallinto- ja viestintä- taava	Syksy 2006 ->

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pakkaaminen ▪ Varusteiden vaihto 	Pääsihteeri	
<p>Vakuutukset</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Matka- ja vastuuvakuutus 	Pääsihteeri	Kevät 2008
<p>Matkustus</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Suorat lennot (Finnair) ▪ Etukäteisvaraukset ▪ Matkustussuunnitelma ▪ Etukäteen lähtijät ▪ Matkojen buukkaus/matkustajien tiedot ▪ Varmistus ▪ Varusteet esim. pyörätuolit ▪ Ruokavaliot ▪ Kotimaan matkustus ennen ja jälkeen kisojen ▪ Matkanjohtajat ▪ Paluulennot ▪ Ruokailu koneessa 	Hallinto- ja viestintä- taava	Kevät 2007
<p>Rahti</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Neuvottelut tavaroiden määräs- tä/painosta ▪ Rahdin vakuuttaminen 	Hallinto- ja viestintä- taava	Syky 2007
<p>Paluutilaisuus</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Yhteistyö Opetusministeriön kanssa ▪ Suunnitelmat/varaukset 	Hallinto- ja viestintä- taava	Kevät 2008
Turvallisuus- ja kriisisuunni-		

<p>telma</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Päävalmentajien vastuu joukkueista ▪ Katastrofitilanteet 	<p>Pääsihteeri</p> <p>Valmennuspäällikkö</p>	<p>– > Infopäivä</p>
<p>Budjetti</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lobbaus ministeriöön ▪ Kulut ja tuotot ▪ Seuranta ▪ Hallituksen hyväksyntä 	<p>Pääsihteeri</p>	<p>Syksy 2006 -></p>
<p>Majoitus</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Yhteistyö lajien päävalmentajat ▪ Majoitussuunnitelma ▪ Erityisasiat mm. pyörätuolit, suihkutuolit 	<p>Valmennuspäällikkö</p>	<p>Kevät 2008</p>
<p>Päivittäinen kisaohjelma</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Työnjako ▪ Kokoukset ▪ Muut tapahtumat 	<p>Pääsihteeri</p> <p>Valmennuspäällikkö</p>	<p>Kevät 2008 -></p>
<p>Vapaapäivien ohjelmat</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Yhteys Attaseaan ▪ Yhteys Suurlähetystöön ▪ Suunnittelu ▪ Käytännön toteutus 	<p>Hallinto- ja viestintä- taava</p>	<p>Syksy 2007</p>
<p>Pelissäännöt</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kirjoittaminen ▪ Tiedottaminen joukkueelle 	<p>Pääsihteeri</p> <p>Valmennuspäällikkö</p>	<p>Kevät 2008</p>
<p>Vieraat</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ketä kutsutaan 		

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kutsut ▪ Kenen vastuulla ▪ Lobbaus ▪ Lippujen tilaus ▪ Akkreditointi ▪ Yhteys Suurlähetystö ▪ Turvallisuus 	Pääsihteeri	Kevät 2007
<p>Joukkueen Attasea (avustaja)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tuleeko vai ei? 	Pääsihteeri	Kevät 2007
<p>Rate Card</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aikataulutus ▪ Varaukset/tilaukset ▪ Maksut 	Hallinto- ja viestintävas- taava	Syksy 2007
<p>Kisojen jälkeen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Raportit ▪ Lajikyselyt/analyysit ▪ Kiitoskortit/-lahjat 	<p>Pääsihteeri</p> <p>Valmennuspäällikkö</p> <p>Hallinto- ja viestintävas- taava</p>	Syksy 2008