

EHDOTUS LASKUVARJOKERHO  
SKYDIVE KARJALA RY:N PERUSKORJA-  
USHANKKEEN TOTEUTTAMISEKSI

LAHDEN AMMATTIKORKEAKOULU  
Matkailun ala  
Matkailun koulutusohjelma  
Elämysmatkailun suuntautumisopinnot  
Opinnäytetyö  
Kevät 2011  
Maiju Komppa

Lahden ammattikorkeakoulu  
Matkailun koulutusohjelma

KOMPPA, MAIJU : Ehdotus laskuvarjokerho Skydive Karjala ry:n  
peruskorjaushankkeen toteuttamiseksi

Elämysmatkailun suuntautumisopintojen opinnäytetyö, 38 sivua, 8 liitesivua

Kevät 2011

TIIVISTELMÄ

---

Tämä toiminnallinen opinnäytetyö on Imatran ja Lappeenrannan seudulla vaikuttavalle laskuvarjokerholle laadittu toimintaehdotus. Opinnäytetyön tarkoitus oli selvittää Skydive Karjala ry:n kerhorakennusten peruskorjaustarpeita sekä konkreettisia rahoitusmahdollisuuksia kattaa saneerauksista syntyvät kustannukset.

Opinnäytetyön aineiston hankinnassa on haastatteluiden lisäksi käytetty Internetiä. Keskustelemalla yhdistyksen jäsenten ja rakennusalan ammattilaisten kanssa arviointiin laskuvarjokerhon toimitiloista peruskorjausta vaativat kohteet sekä kustannusarviot saneerauksille. Internethakujen, puhelinhaastatteluiden ja virastovierailuiden kautta selvitettiin, minkälaista rahoitusta avustusjärjestöt ja rahoituslaitokset myöntävät Skydive Karjala ry:n kaltaisille yhdistyksille.

Selvityksen perusteella löydettiin lainarahoituksen lisäksi viisi erilaista avustusjärjestöä, joista yhdistyksen on mahdollista hakea avustusta investointeihinsa. Tulosten avulla laadittiin Skydive Karjala ry:lle neljän vuoden rahoitussuunnitelma ja toimintaehdotus peruskorjauksien läpiviemiseksi ja rahoittamiseksi.

Avainsanat: Yhdistystoiminta, laskuvarjourheilu, rahoitus, avustukset

Lahti University of Applied Sciences  
Degree Programme in Faculty of Tourism and Hospitality

KOMPPA, MAIJU : A proposal to realise an overhaul plan of a skydiving club Skydive Karjala ry

Bachelor's Thesis in Soft Adventure Tourism, 38 pages, 8 appendices

Spring 2011

ABSTRACT

---

This functional thesis is an operational proposal for a skydiving club operating in Imatra and Lappeenranta region. The purpose of this thesis was to clarify the renovation needs of Skydive Karjala's clubhouse and concrete financing possibilities to cover the renovation expenses.

The thesis was carried out by interviews and Internet search. By conversations with club members and building trade professionals, the targets of skydiving club's premises in need of renovation and its expenses were evaluated. The type of funding available for association akin Skydive Karjala through charitable organizations and financial institutions, was found using Internet search, phone interviews and office visits.

In addition to loan financing, five different charitable organizations to apply subsidies for the association were mapped based on the settlement. A four-year financing plan and operational proposal for following through and financing the renovation was drawn for Skydive Karjala based on the results.

Key words: Society, skydiving, financing, grants

## SISÄLLYS

1 JOHDANTO	1
1.1 Opinnäytetyön tavoite	
1.2 Aihepiirin rajaus	
2 TOIMEKSIANTAJAN ESITTELY	6
3 YHDISTYKSET	8
3.1 Yhdistystoiminta	
3.2 Yhdistystoiminnan talous	
3.3 Ilmailutoimintaa harjoittavan yhdistyksen rahoitus	
4 SKYDIVE KARJALA RY:N TOIMINTAEHDOTUS	18
4.1 Budjetti	
4.2 Rahoitusmahdollisuudet	
4.3 Toimintaehdotus	
5 YHTEENVETO	32
LÄHTEET	36
LIITEET	39

## 1 JOHDANTO

Tämä opinnäytetyö on Lahden ammattikorkeakoulussa opiskelleen elämysmatkailuun suuntautuneen opiskelijan toiminnallinen opinnäytetyö. Opinnäytetyö on laskuvarjourheilun parissa toimivalle yhdistykselle laadittu toimintaehdotus.

Ajatus toteuttaa opinnäytetyö laskuvarjokerholle syntyi oman harrastuksen pohjalta. Kiinnostukseni lajia kohtaan heräsi kesällä 2006. Huomattuani lentokoneesta hyppäämisen olevan hyvää vastapainoa sekä opiskelulle että työlle vei polte vapaapudotukseen ja varjon varassa lentämiseen mukanaan. Kotikerhoni on Imatran ja Lappeenrannan seudulla toimiva rekisteröity yhdistys Skydive Karjala ry.

Tunsin työn laatimisen hyödyllisemmäksi kun sen pystyi toteuttamaan itselle tärkeälle taholle. Otin yhteyttä Skydive Karjala ry:n rahastonhoitajaan Minna Suteleaan ja tiedustelin mahdollisia tutkimus- tai projektiaiheita. Pyrimme rajaamaan tutkimusaiheeksi kokonaisuuden, jonka selvittämisestä olisi yhdistyksellemme käytännössä eniten hyötyä. Pinnalle nousivat yleisesti rahan riittävyyden seuranta ja erilaisiin investointeihin varautuminen. Keskustelumme pääteemaksi nousivat kerhotilojemme saneeraustarpeet sekä suunnitelmallinen toiminnan ja talouden hallinta.

Skydive Karjalan varsinaiset toimitilat sijaitsevat Immolan lentokentän kupeessa. Immola sijaitsee Salpausselän harjulla Valtatie 6:n ja Karjalan radan vieressä Saimaan ja Immolan järven välisellä kannaksella ja kuuluu Imatran kaupunkiin. Immolan lentokentän toiminnasta vastaa Imatran Lentokentän kannatusyhdistys ry. (Imatran Ilmailukerho ry 2011.)

Immola on tänä päivänä valvoton lentokenttä eli niin kutsuttu korpikenttä, jonka toimintaa eivät rajoita esimerkiksi reittilennot. Tämä tarkoittaa sitä, että kenttä palvelee pääasiassa harrastetoimintaa. Kentällä ei laskuvarjokerhon rakennusten ja lentokonehallien lisäksi ole muita rakennuksia. Näin ollen Skydive Karjalan toimitilat Immolassa oman toiminnan mahdollistamisen lisäksi palvelevat myös muita yhteisöjä ja ilmailijoita.

Kerhon toimitilat käsittävät laskuvarjojen pakkaamista ja säilytystä varten rakennetun pakkaushallin lisäksi 300 neliön päärakennuksen sekä vuonna 2000 valmistuneen lisärakennuksen. Päärakennus tarjoaa majoitustilaa noin 25 hengelle vuodepaikkoina. Rakennuksessa on puusauna pesutiloineen ja terasseineen, wc:t ja erillinen suihku, keittiö, ruokailutila sekä iso luokkahuone, joka toimii myös koulutus- ja kokoustilana. Kokoustilan päädyssä on lisäksi oleskelutila sohvineen ja televisioineen esimerkiksi hyppyvideoiden katseluun. (Skydive Karjala ry 2011.)

Skydive Karjala ry:n toimintaa ajatellen tilat mahdollistavat hyppytoiminnan, hyppääjien kouluttamisen ja leirien järjestämisen Immolan lentokentällä. Pakkaushalli antaa tilan oppilaiden kouluttamiseen sekä laskuvarjojen pakkaamiseen ja säilyttämiseen. Päärakennuksen majoitustilat puolestaan toimivat lepo-, peseytymis-, ajanviete- ja ateriointitiloina hyppääjille ja hyppyleireilijöille. Tiloja vuokrataan myös esimerkiksi ulkomaalaisille hyppääjille sekä yksityistilaisuuksien järjestämiseen.

Kerhotilat ovat mahdollistaneet myös erilaisten tapahtumien, kuten jäärata-ajojen Radalle.com järjestämisen Immolassa. Kesällä 2010 Immolassa vierailivat myös Suomen ilmavoimat harjoitelemassa kuljetuskoneen EADS-CASA C-295M:n käyttöönottoa. Kerhotilat palvelivat yleisesti niin tapahtumien yleisöä kuin toimituspaikatkin sosiaali- ja saniteettitilojen muodossa. Immolassa on pidetty aikanaan myös laskuvarjourheilun MM- ja SM-kisat.

Yhdistyksen kannalta kerhotilat siis sekä mahdollistavat että tukevat Skydive Karjala ry:n toimintaa, ja rakennusten olemassaoloa voidaan pitää toiminnan edellytyksenä. Vaikka rakennusten ylläpidosta aiheutuu kuluja, niiden olemassaolo myös luo mahdollisuuksia ja edesauttaa tulojen hankinnassa, esimerkiksi tiloja vuokraamalla ja kahvilatoimintaa harjoittamalla.

## 1.1 Opinnäytetyön tavoite

Opinnäytetyön tavoite on selvittää Skydive Karjala ry:n kerhotilojen saneeraustarpeet sekä konkreettiset rahoitusmahdollisuudet kattaa saneerauksista syntyvät kustannukset. Selvityksen kautta työn toiminnallisessa osuudessa on tarkoitus laatia toimintaehdotus ja rahoitussuunnitelma peruskorjauksien läpiviemiseksi ja rahoittamiseksi.

Opinnäytetyön aineiston haussa käytetään haastatteluiden lisäksi tietolähteenä Internetiä. Haastatteleamalla yhdistyksen jäseniä, rahastonhoitajaa ja rakennusalan ammattilaisia kartoitetaan Skydive Karjala ry:n toimitiloista peruskorjausta kaipaavat kohteet sekä kustannusarviot saneerauksille. Lisäksi työssä selvitetään yhdistyksen nykyhetken taloudellinen tilanne ja rahoitusvaje tulevia investointeja ajatellen.

Internet-hakujen perusteella kartoitetaan mahdollisia avustuksia myöntäviä järjestöjä. Haastatteleamalla puhelimitse erilaisten järjestöjen edustajia sekä neuvottelemalla rahoituslaitoksissa selvitetään, minkälaista rahoitusta Skydive Karjala ry:n kaltaisen yhdistyksen on mahdollista hakea peruskorjaushankkeeseensa. Työn toiminnallisessa osuudessa yhdistystoimintaan ja yhdistyksen talouden teoriapohjaan viitaten laaditaan Skydive Karjala ry:lle toimintaehdotus hankkeen toteuttamiseksi.

## 1.2 Aihepiirin rajaus

Opinnäytetyön aihepiirin laajuuden vuoksi työ on rajattu käsittelemään Immolassa sijaitsevien rakennusten kunnostamista ja saneerausten rahoitusmahdollisuuksia. Työn ulkopuolelle jätetään Skydive Karjala ry:n toiminnasta hyppy- ja lentokaluston ja toiminnan uusiminen ja kehittäminen.

Skydive Karjala ry:n toiminta on kerhotoimintaa, jota säätelee yhdistyslaki. Yhdistyslaki on yleislaki, jossa ei ole asetettu erilaisia vaatimuksia erilaisille yhdistyksille.

Yhdistyksen tulee toiminnassaan kuitenkin noudattaa lain perusteella syntyneitä oikeuskäytäntöä. Yhdistyksen voi perustaa aatteellisen tarkoituksen yhteistä toteuttamista varten hyvien tapojen ja yhdistyslain puitteissa. (Lydman 1995, 17, 18.)

Yhdistyksen olemassaolon edellytyksiin kuuluu, ettei sen toiminnan tarkoituksena ole voiton tai muun välittömän taloudellisen edun hankkiminen. Yhdistys voi harjoittaa vain sellaista elinkeinoa tai ansiotoimintaa, josta on määrätty sen säännöissä, joka välittömästi liittyy toiminnan tarkoituksen toteuttamiseen tai jota voidaan taloudellisesti pitää vähäpätöisenä. Yhdistyslaki edellyttää yhdistyksiä ja yhteisöjä pitämään toiminnastaan kirjanpitoa ja tekemään vuosittaiset tilinpäätökset. (Lydman 1995, 17-20.)

Järjestön tilinpäätöksellä on valvontaseikkojen ohella merkittävä rooli tuoda esiin, miten järjestö on täyttänyt tarkoitustaan. Lainmukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot järjestön toiminnan tuloksesta tilikaudella ja sen päättymishetkellä. (Lydman 1995, 17-20.)

Yhdistyksen on mahdollista rahoittaa toimintaansa sekä tulo-, että pääomarahoitusten turvin. Skydive Karjala ry:n kaltaisen pienen kerhon toiminta perustuu harraste- ja vapaaehtoistoimintaan, joten sillä ei hyppääjien jäsen- ja hyppymaksujen sekä satunnaisten talkoovoimin hankittujen varojen lisäksi ole muita varsinaisia tulonlähteitä. Tästä syystä yhdistyksen täytyy välttää liian suuria taloudellisia vastuuta ja suhtautua esimerkiksi lainarahoitukseen harkinnanvaraisesti. Kannattavan ja jatkuvan toiminnan varmistamiseksi sekä investointikulujen kattamiseksi on tulo- ja lainarahoituksen lisäksi vartenotettavaa etsiä ja hakea rahoitusta myös mahdollisista avustuslähteistä.

Kerron työssäni laskuvarjohypyn nykytilasta Suomessa ja Skydive Karjala ry:stä ja sen historiasta. Tämän lisäksi esittelen opinnäytetyön toteuttamisen kannalta tärkeät käsitteet yhdistystoiminnasta, yhdistystoiminnan taloudesta sekä ilmailutoimintaa harjoittavan yhdistyksen rahoituslähteistä.

Työn varsinaisessa toiminnallisessa osuudessa on selvityksen perusteella laadittu Skydive Karjala ry:lle toimintaehdotus ja rahoitusbudjetti peruskorjausten toteut-



tamiseksi. Yhteenvedossa käsitellään työn onnistumista ja toimintaehdotuksen käyttömahdollisuuksia. Olen rajannut loppuun myös työn ongelmia, kehitysehdotuksia ja nähtävissä olevia mahdollisia jatkotutkimushankkeita laskuvarjokerhon tulevaisuutta ajatellen.

## 2 TOIMEKSIANTAJAN ESITTELY

Skydive Karjala ry on Suomen Ilmailuliitto ry:n koulutusluvan alaisuudessa toimiva laskuvarjokerho. Kerho on organisaatiomuodoltaan rekisteröitynyt yhdistys, jonka toiminnan tarkoituksena on vaikuttaa toimintapaikkakunnillaan liikunta- ja ilmailupaikkasuunnitteluun, järjestää lajikohtaisia näytöksiä, kilpailuja sekä valmennus- ja koulutustapahtumia, antaa tietopuolista opetusta ja huolehtia toimintaan tarvittavasta välineistöstä. (Skydive Karjala ry 1999.)

Skydive Karjala ry on perustettu vuonna 1999. Kerhon kotipaikka sijaitsee Immolan lentokentän kupeessa Imatralla. Jäseniä kerhossa on yhteensä noin sata, joista aktiivisia hyppääjiä on parisen kymmentä. Hyppykauden aikana Skydive Karjala ry:n pokakirjaan, johon kirjataan ylös jokainen lennetty hyppylento ja sille osallistuneet hyppääjät, kertyy keskimäärin 1500-2000 hyppyä. Vuoden 2010 kuluessa hyppyjä kertyi yhteensä noin 1700 kappaletta. (Anttila 2010.)

Suomen Ilmailuliiton mukaan maassamme toimii yhteensä 17 laskuvarjokerhoa. Suomessa oli vuoden 2009 lopussa voimassa 727 laskuvarjohyppääjän kelpoisuustodistusta. Saman vuoden aikana Suomessa tehtiin kaiken kaikkiaan 46 935 laskuvarjohyppyä ja ilmailuliiton jäsenistä 2 390 henkilöä ilmoitti harrastavansa laskuvarjourheilua. (Suomen Ilmailuliitto 2011.)

Immolan lentokenttä tunnetaan parhaiten sota-ajan vuosilta 1936 - 1944, jolloin se toimi ilmavoimien tukikohtana. Immola on tullut tunnetuksi myös Saksan valtakunnankanslerin Adolf Hitlerin vierailusta Suomen marsalkka Mannerheimin 75 -vuotispäivillä lentokentällä 4.6. 1942. (Rajavartiolaitos 2011.) Nykyisin kenttää

käyttävät pääasiassa Imatran Ilmailukerho ry ja Skydive Karjala ry sekä Rajavar-  
tiolaitos (Imatran Ilmailukerho ry 2011).

Laskuvarjohyppytoiminta aloitettiin Immolassa vuonna 1968, jolloin Imatran Il-  
mailukerhoon perustettiin laskuvarjojaosto. Ensimmäinen hyppykurssi järjestettiin  
helmikuussa vuonna 1968 ja laskuvarjojaoston neitsythyvät hypättiin kuukautta  
myöhemmin. Tuon hyppykauden saldoksi tuli kaiken kaikkiaan 371 hyppyä.  
Myös Lappeenrannassa aloitettiin hyppytoiminta vuonna 1967. (Anttila 2010.)  
1970-luku oli laskuvarjoharrastuksen nousuaikaa. Vuonna 1970 laskuvarjojaosto  
sai oman hyppykoneen, Cessna 206 OH-CSU:n ja jaostolle hankittiin kuudet var-  
jokokonaisuudet. Laskuvarjojaosto järjesti vuosittain useita alkeiskursseja ja uusi  
varjokalustoaan tasaisin väliajoin ollen näiltä osin edelläkävijä Suomessa. 1970 –  
1980 luvuilla Immolassa järjestettiin myös useita PM- ja SM-kilpailuita. Lopulta  
myös Lappeenrannan hyppytoiminta sulautui Imatran Ilmailukerhon laskuvarjoja-  
ostoon. (Anttila 2010.)

1990-luvulla Immolaan rakennettiin hyvät ja monipuoliset toimitilat ja koko hyp-  
pytoiminta siirtyi pääosin Imatralle. Laskuvarjojaoston nimi muuttui ensin Sai-  
maan Laskuvarjokerhoksi ja vuonna 1999 Skydive Karjala ry:ksi. Myös 1990-  
luvulla Immolassa järjestettiin suuria hyppytahtumia, sekä PM- ja SM-  
kilpailuita ja uuden vuosituhaten alkajaisiksi Immolassa järjestettiin Suomen  
ensimmäiset laskuvarjourheilun MM-kilpailut lajina kupukuviohyppy. (Anttila  
2010.)

### 3 YHDISTYKSET

Yhdistykset ovat luonnollisten henkilöiden, oikeuskelpoisten yhteisöjen tai mo-  
lempien jotakin tarkoitusta varten perustamia organisaatioita. Suomen perustus-  
laissa on turvattu jokaisen oikeus yhdistymisvapauteen. Tämä tarkoittaa sitä, että  
jokaisella on oikeus perustaa yhdistys, kuulua tai olla kuulumatta sellaiseen ja  
osallistua yhdistyksen toimintaan. Yhdistykselle yhdistymisvapaus puolestaan  
antaa vapauden järjestää sisäisen toimintansa haluamallaan tavalla. (Loimu 2010,  
21.)

Loimun mukaan yhdistyksen tunnusmerkkeinä voidaan pitää vähintään kolmen jäsenen lukumäärää sekä määriteltyä aatteellista ja pysyvää toiminnan tarkoitusta. Yhdistyksen jäsenet voivat olla ihmisiä eli luonnollisia henkilöitä tai oikeushenkilöitä. (Loimu 2010, 23.) Oikeushenkilöllä tarkoitetaan kahden tai useamman henkilön muodostamaa yritystä tai yhteisöä, jolla on oikeuksia ja velvollisuuksia. Oikeushenkilö voi tehdä oikeustoimia ja panna oikeusjutun vireille jotakuta vastaan. Oikeushenkilö voidaan haastaa oikeuteen ja oikeushenkilö voi olla oikeusjutun osapuoli. (Bitlips Oy 2011.)

Yhdistyslain mukaan yhdistyksen saa perustaa aatteellisen tarkoituksen yhteistä toteuttamista varten, kun tarkoitus ei ole lain tai hyvien tapojen vastainen. Aatteelliseksi yhdistyksiksi voidaan kutsua sellaisia yhteisöjä, joiden toiminnan laatu ei ole pääasiallisen voiton tai taloudellisen hyödyn tavoittelu. Yhdistys saa harjoittaa vain sellaista elinkeinoa ja ansiotoimintaa, josta on määrätty sen säännöissä, jota voidaan taloudellisesti pitää vähäpätöisenä tai joka muuten liittyy välittömästi yhdistyksen tarkoituksen toteuttamiseen. (Yhdistyslaki 26.5.1989/503.)

*”Tuloverolain 22.1 §:n yleishyödyllisen yhteisön määritelmän mukaan yhteisö on yleishyödyllinen, mikäli se toimii yksinomaan ja välittömästi yleiseksi hyväksi aineellisessa, henkisessä, siveellisessä tai yhteiskunnallisessa mielessä, sen toiminta ei kohdistu vain rajoitetuihin henkilöpiireihin ja se ei tuota toiminnallaan siihen osallisille taloudellista etua osinkona, voitto-osuutena taikka kohtuullista suurempana palkkana tai muuna hyvityksenä. Kaikkien kolmen ehdon tulee toteutua yhtäaikaisesti”. (Tuloverolaki TVL 1535/1992.)*

Patentti- ja rekisterihallituksen mukaan Suomea voidaan pitää yhdistysten luvattuna maana. Tänä päivänä maassamme toimii noin 130 000 rekisteröityä yhdistystä. Vuonna 2004 yhdistysrekisterissä oli merkittynä 122 761 yhdistystä, joissa arvion mukaan toimi noin 15,3 miljoonaa jäsentä. (Patentti- ja rekisterihallitus 2005.)

### 3.1 Yhdistystoiminta

Yhdistystoiminta on sanan- ja kokoontumisvapauden ohella keskeisin tapa toteuttaa mielipiteen vapautta. Se on keino julkituoda erilaisia filosofisia ja ideologisia ajatuksia ja usein järjestön perustamisen pohjalla on jokin ydinajatus tai missio,

jota yksilöt ovat päättäneet toiminnallaan edistää. Yhdistykset ovatkin yleensä järjestöjä, jotka ovat kehittyneet erilaisten tarpeiden tai tekemisen ympärille, jotta ihmiset voisivat toimia yhdessä ja toteuttaa yhteistä harrastusta. (Lydman 1995, 15-20.)

Näin ollen luontaisesta yhdessä toimimisesta ja toiminnan toteuttamisesta seuraa järjestäytyntä toimintaa. Tällaista toimintaa on esimerkiksi yhdessäolomahdollisuuksien lisääminen tai tietyn urheilumuodon harrastusmahdollisuuksien turvaaminen jonkin kunnan tai maakunnan alueella.

Yhdistyksen aatteena tai sen toiminta-ajatuksena on yleensä yhteisen hyvän asian, harrastuksen tai aatesuunnan edistäminen. Yhdistyksen tarkoitus voi olla vaikuttaminen, ryhmän etujen valvonta, hyväntekeväisyys, kansalaisjärjestötoiminta tai esimerkiksi jonkin asiantuntijatehtävän tai jäsenpalvelun tuottaminen. Erilaisina aatteellisina yhdistyksinä mainitaan poliittiset puolueet, ammatilliset etujärjestöt, ajanviete-, urheilutoiminta- ja harrasteyhdistykset sekä kulttuuri-, sosiaali- ja hyväntekeväisyisyhdistykset. Yhdistys voi olla rekisteröity, mutta se voi toimia myös rekisteröimättömänä. (Patentti- ja rekisterihallitus 2010a.)

Rekisteröity yhdistys on merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään yhdistysrekisteriin ja saa täten käyttää nimensä lopussa lyhennettä ry. Rekisteröity yhdistys on toisin kuin rekisteröimätön yhdistys oikeushenkilö ja saa esimerkiksi tehdä sopimuksia, ottaa lainaa ja hankkia itselleen avustuksia ja omaisuutta. Rekisteröity yhdistys vastaa kaikista edellä mainituista sitoumuksista yhdistyksenä kun taas rekisteröimättömän yhdistyksen kohdalla esimerkiksi lainan tai sopimuksen allekirjoittaneet, vastaavat sitoumuksista henkilökohtaisesti. Rekisteröimätön yhdistys ei myöskään voi hankkia omaisuutta tai olla toisen yhdistyksen jäsen. (Raittinen 2003, 17.)

Yhdistystä perustettaessa kutsutaan koolle kokous. Kokouksessa noudatetaan kokousmenettelyn keskeisiä periaatteita, päätetään yhdistyksen perustamisesta, hyväksytään yhdistykselle nimi ja säännöt sekä sovitaan vähintään kolmen jäsenen jäseniksi liittymisestä. Kokouksessa laaditaan yhdistyksen perustamiskirja, josta käyvät ilmi yhdistyksen nimi ja kotipaikka, perustajajäsenet ja maininta sääntöjen hyväksymisestä. (Raittinen 2003, 16.)

Yhdistykselle tulee laatia säännöt, jotka kaikki yhdistyksen perustajajäsenet hyväksyvät. Säännöt luovat perustan yhdistyksen toiminnalle ja niitä tarvitaan rekisteröinnin hakemiseen. Sääntöjen olemassaolon tarkoitus on määrittellä ja tukea yhdistyksen toimintaa. Säännöissä tulee mainita yhdistyksen nimi ja kotipaikka. Yhdistyksen tarkoituksen ja toiminnan laadun lisäksi säännöissä tulee määritellä, ketkä voivat olla yhdistyksen jäseniä ja mitkä ovat jäsenten velvollisuudet ja oikeudet. Jos yhdistys perii jäsenmaksua, tämän tulee käydä ilmi säännöissä samoin kuten rajoitusten äänioikeuden käyttämisestä tai toimielimenä toimimisesta. (Patentti- ja rekisterihallitus 2010b.)

Säännöissä tulee mainita hallituksen koko ja tilintarkastajien määrä sekä näiden toimikausi. Hallituksessa tulee olla puheenjohtajan lisäksi vähintään kaksi jäsentä ja tilintarkastajia yksi varsinainen ja yksi varatilintarkastaja. Tilikausi on jokin säännöissä määrätty 12 kuukauden mittainen aika. Säännöissä määrätään todisteellisen kokouskutsutavan lisäksi yhdistyksen sääntömääräisistä asioista pidettävän kokouksen kokoustapa- ja aika. Lisäksi säännöissä kerrotaan jokin aatteellinen tarkoitus, johon yhdistyksen varat luovutetaan yhdistyksen purkautuessa. (Patentti- ja rekisterihallitus 2010b.)

Yhdistyksen puheenjohtajalla on jatkuva oikeus kirjoittaa yhdistyksen nimi. Jos tätä oikeutta halutaan rajoittaa tai laajentaa, tämä seikka täytyy kirjata ylös sääntöihin. (Patentti- ja rekisterihallitus 2010b.)

Yhdistystoiminta perustuu vapaaehtoisuuteen. Yhdistyksen jäsentä ei voi pakottaa ottamaan vastaan tehtäviä yhdistyksessä, mutta yhdistys ei myöskään toimi niin, että osa sen jäsenistä lunastaa hovin ja hyödyn kun toiset tekevät työt. Jäsenten ainoa velvollisuus on jäsenmaksun maksaminen, mikäli yhdistyksen säännöissä niin määrätään. Muutoin yhdistyksen toiminnassa tarvitaan jokaisen jäsenen halua, osaamista ja panostusta yhteisen hyvän saavuttamiseksi. (Raittinen 2003, 2, 3-5.)

Kari Loimu käsittelee teoksensa Yhdistystoiminnan käsikirja lopussa yhdistystoiminnan kehittämistä. Yhdistysten keskeiset ongelmat tuntuvat muodostuvan jäsenten passiivisen toimintaan osallistumisen lisäksi samojen ihmisten harteille kasaantuvasta vastuusta yhdistystoiminnan pyörittämisestä sekä paikalleen jumiutuneesta etenemättömästä yhdistystoiminnasta. Ennen kuin esimerkiksi aletaan syyttää jäseniä passiivisuudesta normaalin arkielämän askareiden ja työelämän velvoitteiden keskellä, yhdistyksen kannattaisi paneutua vanhoihin kysynnän ja tarjonnan lakeihin. Kokiessaan yhdistyksen toiminnan ja tarkoituksen vastaavan omiin kiinnostuksenkohteisiinsa jäsenet tekevät työtä innokkaammin yhdistyksen parhaaksi. (Loimu 2010, 401-413.)

Yhteisen toiminnan kannalta on tärkeää, että sekä yhdistyksen ja sen hallituksen jäsenet haluavat vapaaehtoisesti vastata yhdistyksen toiminnan suunnittelusta. Yhdistys koostuu joukosta erilaisia ihmisiä ja tämän joukon rikkaus erilaisten ihmisten ominaisuuksista ja taidoista. Yhteisössä toimimista voitaisiin verrata organisaatiokulttuurin luonteeseen, jota kuvastavat kanssakäymisen säännönmukaisuudet, ryhmässä syntyvät normit, hallitsevat ilmaistut arvot, toimintaa ohjaava perusfilosofia, organisaation pelisäännöt sekä tunnelma ja ilmapiiri (Sopanen, Jamk & Voutilainen 2006).

Yhdessä toimimisen edellytyksinä voitaisiin toisin sanoen pitää sitä, että yhdistyksen ja sen hallituksen jäsenet haluavat toimia sovituissa tehtävissään ja edistää

yhdistyksen toimintaa ja sen yhteisöllisyyttä. Päämäärätietoisien toiminnan suunnittelu ja toteutus tapahtuu parhaiten tasa-arvoisessa ilmapiirissä toiminnasta ja tehtävistä tiedottamalla ja tehtäviä jakamalla. Yhdistyksen kehittämisessä vaikuttaa keskeisesti myös sen toiminnan suunnitelmallinen johtaminen. (Loimu 2010, 401-413.)

### 3.2 Yhdistystoiminnan talous

Yhdistyslaki edellyttää yhdistyksiltä ja muilta yhteisöiltä toiminnastaan kirjanpitovelvollisuutta. Kirjanpidon kautta voidaan seurata yhdistyksen tuottoja ja kustannuksia ja nähdä todellinen kuva toiminnan tuloksesta ja yhdistyksen taloudellisesta asemasta. (Loimu 2010, 110.)

Yhdistys suunnittelee toimintansa ja taloutensa vuodeksi eteenpäin. Kunkin vuoden vuosikokouksessa päätetään seuraavan vuoden talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta, jotka hallitus on valmistellut kokoukselle etukäteen. Talousarvio perustuu toimintasuunnitelmaan ja se sisältää kaikki ne tulot ja menot, joita toiminnasta arvioidaan muodostuvan seuraavan vuoden aikana. Kokouksessa hallitus esittää jäsenille päättyneestä vuodesta laaditun toimintakertomuksen ja tulevalle vuodelle valmistellun talousarvion ja toimintasuunnitelman, joita jäsenet voivat vielä kommentoida ja muuttaa. Edellä mainitut asiakirjat kertovat yhdistyksen historiasta, ja niitä säilytetään yhdistyksen arkistossa. (Raittinen 2003, 13-15.)

Aivan kuten yritystoiminnassa, on yhdistyksenkin taloudesta pidettävä huolta jatkuvan toiminnan varmistamiseksi. Koska yhdistystoiminta on vapaaehtoistyötä, sen jäsenille ei makseta palkkaa, vaikka he omalla toiminnallaan auttavatkin yhdistyksen varainhankinnassa. Hallitus ja taloudenhoitaja hoitavat yhdistyksen raha-asioita tilikauden aikana. Jos yhdistyksen käytössä on pankkitili, sitä saavat käyttää nimenkirjoittajat tai muut luvalla sovitut henkilöt. (Raittinen 2003, 14-16.) Yhdistyksen kaikki tulot ja menot on merkittävä kirjanpitoon ja kaikki toiminnan kuitit ja tositteet täytyy säilyttää kirjanpitoa ja tilintarkastajia varten. (Raittinen 2003, 14-16.)

Toimintavuoden päättyessä taloudenhoitaja tai kirjanpitäjä laatii yhdistyksen tilinpäätöksen, jonka hallitus tarkastaa ja hyväksyytään allekirjoittaa. Tilinpäätös muodostuu taseesta ja tuloslaskelmasta. Tilinpäätöksen tehtävänä on yhdistyksen edellysten lisäksi kertoa yhdistyksen tuottojen ja kulujen suhteesta sekä varallisuudesta ja velkatilanteesta tilikauden päättyessä. Yhdistyksen tilintarkastajat tutkivat ja tarkastavat tilinpäätökset ja hallituksen menetelmät hoitaa yhdistyksen taloutta ja hallintoa ja laativat tästä tilintarkastuskertomuksen. Kirjanpito ja tilintarkastuskertomus toimivat pohjana yhdistyksen kokouksen päättäessä tili- ja vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle. (Raittinen 2003, 14, 15.)

### 3.3 Ilmailutoimintaa harjoittavan yhdistyksen rahoitus

Yhdistyksen tyypillisimpiä tulonlähteitä ovat jäsenmaksut, avustukset ja varainhankinta. Jäsenmaksun suuruudesta päätetään yleensä vuosikokouksessa, joka pidetään kerran vuodessa. Yhdistyksellä voi myös olla kannatusjäseniä, joilla ei ole varsinaista päätäntävaltaa toiminnan suhteen. Yhdistykset voivat lisäksi vastaanottaa lahjoituksia ja tavaraa sekä anoa avustuksia esimerkiksi kunnilta tai muilta tahoilta, jotka pitävät toimintaa hyödyllisenä. Eri tahoilta anottavien avustusten perusteena on hakuprosessien lisäksi yleensä raportointi ja tarkkojen selvitysten laatiminen siitä, mihin saadut avustukset on käytetty. (Raittinen 2003, 15, 16.)

Yhdistys voi myös järjestää arpajaisia tai rahankeräyksiä, joihin tarvitaan lupa poliisilta. Yhdistyksen muita varainhankinnan mahdollisuuksia ovat esimerkiksi järjestettävien kurssien tai kerhojen osanottomaksut sekä juhlien tai muiden tilaisuuksien yhteydessä perityt pääsymaksut ja maksullinen tarjoilu. (Raittinen 2003, 15, 16.)

Yhdistyksen toiminnan pääasialliset menot muodostuvat toimistokuluista, kuten postituksesta ja toimistotarvikkeiden hankinnasta sekä toimitilojen vuokrista tai rakennusten ylläpidosta. Yleensä yhdistysten kohdalla on kyse yleishyödyllisestä toiminnasta, jolloin saaduista tuloista ei tarvitse maksaa veroja. (Raittinen 2003, 15, 16.)



Ilmailuyhdistyksen pääasiallisia tuottoja ovat lajikohtaisesti kerättävät maksut. Tuotot muodostuvat erilaisista kurssimaksuista, koulutusten järjestämisestä ja esimerkiksi varusteiden vuokraamisesta. Tämän lisäksi harrastuksen suorittamisesta peritään usein kertamaksuja tai suoritemaksua, esimerkiksi harrastelentäjiä laskutetaan lennettyjen lentotuntien mukaan ja laskuvarjohyppääjiä hypättyjen hyppymäärien mukaan. Nämä tuotot ovat toiminnan kannalta välttämättömiä, sillä niillä mahdollistetaan harrastuksen toteuttaminen ja katetaan toiminnasta syntyvät kulut. (Loimu 2010, 97, 107.)

Muut yhdistyksen tulot muodostuvat vuosittain kerättävistä jäsenmaksuista ja varainhankinnasta. Varainhankinta voi ilmailuyhdistystä ajatellen olla jonkin lisäpalvelun tuottamista, esimerkiksi majoitustilojen käytöstä saatuja klubimaksuja tai pienimuotoista virvokkeiden ja ateriapalvelujen myyntiä. Lisäksi yhdistyksellä voi olla myynnissä sen omalla logolla varustettuja tuotteita, esimerkiksi paitoja, pinssejä tai muita merkkejä. (Loimu 2010, 97, 107.)

Tuottoja voidaan lisätä kehittämällä varainhankintaa, esimerkiksi järjestämällä tapahtumia, koulutuksia, myyjäisiä ja luvanvaraisia arpajaisia. Osallistumalla erilaisten tapahtumien järjestämiseen saadaan varoja esimerkiksi tuottamalla ravintolapalveluja. Varainhankintaa voidaan kehittää suunnittelemalla ja tuottamalla erilaisia oheispalveluja tai -tuotteita. (Raittinen 2003, 15, 16.)

Ilmailutoimintaa harjoittavan yhdistyksen pääasiallinen toiminnan tarkoitus on yleisimmin toteuttaa jonkin lajin, esimerkiksi laskuvarjourheilun harrastusmahdollisuutta. Toiminta on usein suunnittelematonta, sillä valtaosa yhdistystoiminnan ajasta menee lajin toteuttamiseen. (Loimu 2010, 217.)

Tällä menettelytavalla kyetään ehkä selviämään perustuotoilla toiminnasta syntyvistä kuluista, mutta yhdistyksen aikaansaannokset ja tulokset voisivat olla parempia, jos yhdistyksessä syvennyttäisiin miettimään ja suunnittelemaan tulevaa toimintaa. (Loimu 2010, 217.)

Toiminnan suunnittelu perustuu nykytilan arviointiin, jäsenten odotusten selvittämiseen sekä yhdistyksen perustehtävän hahmottamiseen. Tämän lisäksi toiminnalle kannattaa asettaa riittävän haastavia, mutta realistisia tavoitteita. (Loimu 2010, 217.)

Erilaisia menetelmiä toiminnan kehittämiseen on laatia yhdistyksen toiminnasta lähtökohta-analyysi eli selvittää ketä ja mitä ovat jäsenet, tuotteet ja palvelut, muut sidosryhmät tai kilpailijat, lisäksi kannattaa selvittää toimintaympäristön vaikutukset omaan toimintaan. Strategisella suunnittelulla määritellään puolestaan toiminta-ajatusta ja järjestöideaa. Toiminta-ajatus saatetaan määrittää liian yleispäteväksi, jolloin se ei välttämättä ohjaa yhdistyksen toimintaa. Tästä syystä toiminta-ajatusta määriteltäessä kannattaisi syventyä ajattelemaan mitä jäsenistön tarpeita tyydyttääkseen yhdistys on olemassa. Järjestöideaa määriteltäessä pohditaan puolestaan yhdistyksen menestystekijöitä ja niiden välisiä suhteita eli mitä halutaan, miten ja millä keinoin haluttuun tulokseen päästään. (Loimu 2010, 119-222.)

Yhdistyksen toiminta- ja vuosisuunnittelulla voidaan tulojen hankinnan lisäksi vaikuttaa kulujen syntyyn. Tarkastelemalla, arvioimalla ja kehittämällä toimintaa kohdennetaan omat vahvuudet ja tekeminen. Tätä kautta pystytään vaikuttamaan siihen, miten toimintaa toteutetaan sekä voidaan helpommin arvioida ja ennakoida toimintaa ja tulevia kustannuksia. Talouden arvioinnilla ja suunnittelulla voidaan esimerkiksi vertailla mahdollisten tulevien hankintojen välttämättömyyttä. (Loimu 2010, 227-230.)

Yhdistyksen kulujen syntymistä voidaan hillitä huolehtimalla varusteista ja säilyttämällä niitä oikein. Tämän lisäksi kuluihin voidaan vaikuttaa kouluttamalla jäseniä riittävästi oikean harrastetoiminnan edistämiseksi ja riittävän ohjauksen takaamiseksi. Tämä tarkoittaa myös sitä, että uusien harrastajien rinnalla toimii riittävä määrä kouluttavia ja toiminnassa ohjaavia harrastajia.

Myös ennakoimalla ja suunnittelemalla toimintaa sekä pysymällä ajan tasalla esimerkiksi erilaisten lupa-asioiden suhteen pystytään ehkä välttämään joidenkin kustannusten syntymistä.

Säästöihin saatetaan päästä tinkimällä päätoimisen tekemisen kannalta epäolennaisissa seikoissa, esimerkiksi vertailemalla, minkä laitteen omistaminen on oman

toiminnan kannalta välttämätöntä ja laskemalla tulisiko laitevuokra yhdistykselle edullisemmaksi. Myös hankittaessa välineistöä voidaan saada etuisuuksia kilpailuttamalla eri vaihtoehtoja tai toimimalla maahantuojien tai asiantuntijoiden kanssa yhteistyössä. Esimerkiksi saadaan listahintaa edullisemmat hinnat ostamalla kerralla suurempi erä tai toimimalla mainoksena suosimalla itse toiminnassa jostain tiettyä merkkiä ja käyttämällä sitä omassa toiminnassa.

Yhdistyksen kannattaa myös hyödyntää sen jäsenten osaamista ja tieto-taitoa. Yhdistysten jäsenistö muodostuu usein eri alojen ihmisistä, ja samalla kun yhdessä toimiminen lisää yhteisöllisyyttä, saatetaan talkootyöllä säästää suuria summia teetetyn työn maksatuksista. Toisaalta tuntemalla omat jäsenet ja heidän osaamisensa osataan yhdistyksen vahvuus hyödyntää parhaiten, ja monista asioista selvittää oman jäsenistön turvin. (Loimu 2010, 402, 403, 406.)

Yhdistyksen rahoitus muodostuu omien tulojen lisäksi vääjäämättä usein lainarahoituksesta. Ilmailutoiminnan mahdollistavan välineistön hankkimiseen ja huoltamiseen menee pääpiirteittäin niin suuria summia rahaa, että harrastetoiminnan toteuttamisen rinnalla toiminnasta tulevat tuotot riittävät pääasiassa harrastetoiminnan toteuttamiseen. Jos yhdistyksellä ei ole riittävästi tuloja tai säästettyä omaa välineistön hankintoihin tarvitaan usein lainarahaa tai avustuksia.

Yhdistyksen on mahdollista saada lainarahoitusta ainakin pankeista. Neuvotellessa lainaa pankista vaaditaan yhdistykseltä pöytäkirja lainapäätöksestä sekä yhdistyksen perustamiskirja. Lainarahoituksen sopimiseen tarvitaan yhdistyksen nimenkirjoitusoikeuden haltija. Tämän lisäksi pankki usein edellyttää pantattavaksi lainalle riittäviä vakuuksia. (Makkonen 2011.)

Pankissa saatetaan haluta nähtäväksi myös yhdistyksen kirjanpito taloudellisen tilanteen ja takaisinmaksukyvyn varmistamiseksi ja lainanmyöntämisen perusteeksi. (Makkonen 2011.)

Lainan hinta muodostuu, lainattavan summan lisäksi lainan järjestelypalkkiosta ja avausmaksusta. Lisäksi lainan takaisinmaksamisesta peritään suoraveloitusta sekä takaisinmaksutavasta ja -ajasta sekä kyseisen hetken koron suuruudesta ja marginaaleista. (Makkonen 2011.)

Haettavien avustusten luonne riippuu yhdistyksen säännöistä ja toiminnasta. Toiminnan laatu määrittelee myös, minkälaisista järjestöistä tai kohteista yhdistys voi anoa tukea. Esimerkiksi sosiaalista työtä harjoittavat yhdistykset voivat hakea tukea sosiaalivirastosta ja urheilutoimintaan keskittynyt yhdistys urheiluliitoilta tai liikuntavirastoista. (Infopankki 2005.)

Avustusten hakemiseen vaikuttaa myös se, mihin tarkoitukseen yhdistys etsii avustusta. Ilmailutoimintaa ajatellen avustukset on selkeästi jaoteltu toiminnan kehittämiseen ja esimerkiksi toimitilojen kunnostamiseen, hallinnointiin tai rakentamiseen suuntautuneisiin avustuksiin. Avustuksia on mahdollista hakea harrastustoimintaa tukevien avustusjärjestöjen, alueellisten ja valtakunnallisten hyväntekeväisyys- tai tukijärjestöjen sekä kuntien ja kaupunkien kulttuuri- ja ympäristötoimien ja liikuntavirastoiden kautta. Lisäksi avustuksia myöntävät eri harrastus- tai urheiluliittojen kattojärjestöt. (Infopankki 2005.)

#### 4 SKYDIVE KARJALA RY:N TOIMINTAEHDOTUS

Skydive Karjala ry:n toimitilat Immolassa palvelevat oman yhdistyksen jäsenten lisäksi muita yhteisöjä ja ilmailijoita. Immolan lentokentällä ei lentokonehallien ja Skydive Karjala ry:n kerhorakennusten lisäksi ole muita rakennuksia, joten kentällä toimimisen ja laskuvarjoharrastuksen toteuttamisen kannalta rakennusten olemassaolo on muodostunut välttämättömyydeksi. Kerhon toimitilat muodostuvat kolmesta eri rakennuksesta, joista klubi- ja päärakennukseksi nimetty kiinteistö tarjoaa majoitus-, ruokailu- ja ruuanvalmistus- sekä peseytymis- ja ajanvietetilat. (Skydive Karjala ry 2011.)

Rakennuksen olemassaolosta hyötyvät hyppääjien lisäksi myös lentojaoston jäsenet ja Immolassa leirejä tai muuta toimintaa järjestävät yhteisöt. Klubirakennus on palvellut myös erilaisten tapatumien yhteydessä niin yleisöä kuin tapahtumien toimitsijoita. Rakennus tuo kentällä toimijoille turvaa ja sen olemassaolo luo mahdollisuuksia. Toisaalta klubirakennus mahdollistaa ihmisten olemisen ja viiptymisen Immolassa, ja toisaalta se houkuttelee saapumaan ja jäämään kentälle. Rakennus on yhdistyksen oman väen lisäksi myös vierailijoiden käytettävissä esimerkiksi yksityistilaisuuksien järjestämistä varten. (Sutela 2011.)

Klubirakennus on noin 300 neliön suuruinen, ja se on rakennettu vuonna 1992. Tilat ovat olleet ajan kuluessa kovassa käytössä. Ikänsä ja nykytilansa vuoksi sekä rakennuksen peruskunnon ja toiminnan mahdollisuuksien ylläpitämiseksi osa tiloista on saneerauksen tarpeessa.

Korjaussuunnitelmalle löytyy selkeä tarve myös Skydive Karjala ry:n laatimassa toimintasuunnitelmassa vuodelle 2011. Suunnitelmassa kerrotaan, että tulevaisuudessa tulee kiinnittää enemmän huomiota kerhorakennusten kunnossapitoon. Tämän lisäksi mainitaan tarpeesta laatia kevään 2011 kuluessa korjaussuunnitelma. Myös rakennusten lämmitysjärjestelmän ohjauksien kerrotaan kaipaavan uusintaa vuoden 2011 aikana kerhon taloudellisen tilanteen niin salliessa. (Skydive Karjala ry 2010.)

Loimun teoriaan yhdistyksen omien jäsenten ammattitaidon hyödyntämisestä nojaten toimintaehdotuksessa on ensimmäisenä kartoitettu klubirakennuksen peruskorjaustarpeet yhdessä kerhon jäsenten kanssa (Loimu 2010, 402, 403, 406).

Yhdistyksen jäsenten ja rakennusalan ammattilaisten kanssa käytyjen keskustelujen perusteella lämmitysjärjestelmän päivittämisen lisäksi saneerausta kaipaavat sauna- ja pesuhuonetilat, sekä näitä lähinnä sijaitseva wc. Rakennuksen kokonaiskuntoa arvioitaessa tultiin siihen tulokseen, että korjausten pidempää suunnittelua ajatellen olisi rakennuksessa viisainta toteuttaa kokonaisvaltainen kuntoarviointi. Tämän lisäksi rakennuksen katon kunto tulee tarkastaa ja kattomateriaalit vaihtaa lähivuosina. Haastatteluiden pohjalta huomattiin myös, että majoitustilojen varusteet, kuten patjat, tyynyt ja peitteet kaipaavat uusintaa taloudellisen tilanteen sallissa. (Hänninen, Jäppinen, Kivinen & Villanen 2011.)

Rakennusten merkittävä vaikutus kaikkeen toimintaan Immolassa kertoo puolestaan saneerauksen tarpeesta, hyödyllisyydestä ja kannattavuudesta. Loimun yhdistyksen toiminnan kehittämisen kannalta tarkasteltuna rakennuksen kunnostamista hyvissä ajoin voidaan pitää sekä taloudellisesti että toiminnan jatkuvuutta ajatellen kannattavana (Loimu 2010, 227-230). Kun korjauksiin varaudutaan ajoissa ja tilojen kuntoa ylläpidetään säästetään mahdollisesti rakennuskustannuksissa, kun kaikkea ei tarvitse rakentaa uudelleen alusta asti. Käyttökuntoiset tilat puolestaan mahdollistavat jatkuvan toiminnan Immolassa sekä rakennuksen avulla syntyvien tulojen hankinnan myös tulevaisuudessa.

Toisaalta tilojen suunnitelmallinen kunnostaminen luo Skydive Karjala ry:n kaltaiselle yhdistykselle ylipäänsä mahdollisuuden toteuttaa saneeraukset. Raittisen mukaisen yhdistyksen vuosittaisen talouden suunnittelun mukainen toiminta helpottaa kerhon rahanriittävyden hallintaa ja auttaa varautumaan tulevaisuuteen. (Raittinen 2003, 13-15.) Suunnittelun avulla pystytään rajaamaan saneerausta tarvitsevat kohteet ja jakamaan korjaukset tietyille ajanjaksolle. Tämä tarkoittaa saneerauksista aiheutuvien kulujen jakamista pidemmälle ajanjaksolle, minkä avulla voidaan vaikuttaa yhdistyksen taloudelliseen selviytymiseen.

Seuraavaksi ehdotuksessa on selvitetty arviot jokaiselle korjaushankkeelle ja arviointi laskuvarjokerhon laatiman vuosisuunnitelman sekä edellisten vuosien tilinpäätösten perusteella paljonko kerholle jää kulujen jälkeen omaa tuloa ja paljonko yhdistys tarvitsee rahoitusta peruskorjauksien läpiviemiseksi. Näiden selvitysten perusteella yhdistykselle on laadittu budjetti neljälle vuodelle rahanriittävyyden ja taloudellisen selviytymisen varmistamiseksi.

Skydive Karjala ry:n kaltaisten yhdistysten toiminta perustuu yhdistystoiminnan määritelmän mukaisesti yhteisö-, talkoo- ja vapaaehtoistoimintaan (Yhdistyslaki 26.5.1989/503). Toiminnan pääasiallinen tarkoitus on mahdollistaa ja toteuttaa laskuvarjourheilua. Toiminnan tuotot muodostuvat pääosin hyppylento- ja hyppyykurssimaksuista. Toiminnan pääasialliset kulut puolestaan syntyvät hyppytoiminnan mahdollistavan lentokoneen huolto- ja polttoainekustannuksista, erilaisista lupa-, vakuutus- ja lisenssimaksuista sekä oppilas- ja tandemvarusteiden hankinta- ja ylläpitokustannuksista. Lisäksi kuluja syntyy hyppymestareiden kouluttamisesta ja toimitilojen ylläpidosta, esimerkiksi kerhorakennusten lämmityksestä. Näin ollen kerhon tuotot ja kulut tulevat keskitetysti hyppytoiminnasta ja menevät sen pyörittämiseen ja ylläpitoon. (Skydive Karjala ry 2010.)

Loimun Yhdistystoiminnan käsikirjassa esitetyn rahoituslaskelman mallin mukaisesti Skydive Karjala ry:n varainhankintaan luettavat tulot muodostuvat pääasiassa vuosittain kerättävistä jäsenmaksuista (Loimu 2010, 97, 107). Lisäksi kerhon varoja täydennetään vapaaehtoisten talkoovoimin esimerkiksi kahvilatoimintaa pyörittämällä. Pääasiassa toiminta keskittyy kuitenkin uusien oppilaiden rekrytoimiseen ja alkeiskurssien järjestämiseen sekä tandemhyppyjen markkinointiin ja toteuttamiseen. Näin ollen yhdistyksen toiminnasta syntyvät tuotot ja tulot menevät kulujen kattamiseen ja kerholla ei ole tällä hetkellä ylimääräistä varallisuutta saneerausten toteuttamiseen. (Skydive Karjala ry 2010.)

Yhdistyksen taloudellisen selviytymisen kannalta on tärkeää, että kerholla on riittävästi varoja kattamaan toiminnasta syntyvät kulut, sillä vain tämä mahdollistaa hyppytoiminnan jatkumisen.

Tämän hetkisen taloudellisen tilanteen seurauksena Skydive Karjala ry:n kantaa Raittisen esittämien rekisteröityneen yhdistyksen oikeuksien mukaisesti etsiä rahoitusta ulkopuolisista rahoituslähteistä (Raittinen 2003, 17).

Ehdotuksen toisessa kohdassa on esitetty selvityksen perusteella löytyneitä potentiaalisia avustusjärjettäjä sekä vaihtoehtoisesti lainarahoituksen mahdollisuutta. Ehdotuksessa on esitetty pääpiirteittäin järjestöjen myöntämien avustusten hakajat ja -menettelyt.

Ehdotuksen kolmannessa kohdassa on laadittu luonnos siitä, miten yhdistyksen kannattaisi edetä korjaussuunnitelmaa laadittaessa, rahoitusta hakiessa ja yleisesti toimintaa suunniteltaessa. Loimun mukaisen teorian mukaan yhdistystoiminnan kehittämisestä ehdotuksessa on keskitytty miettimään, miten Skydive Karjala ry:n toimintaan olisi mahdollista vaikuttaa (Loimu 2010, 217). Lisäksi Raittisen esittämän varainhankintaa kuvaavan määritelmän avulla on pohdittu, miten yhdistyksen olisi mahdollista vaikuttaa varainhankinnan kautta saatavien tulojen kasvuun ja miten yhdistys voisi vaikuttaa toiminnasta syntyviin kuluihin (Raittinen 2003, 15, 16).

#### 4.1 Budjetti

Liitteenä esitetyn Skydive Karjala ry:n budjettisuunnitelma on laadittu neljälle vuodelle peruskorjausta vaativien kohteiden korkeiden kustannusarvioiden, yhdistyksen taloudellisen nykyhetken sekä edellisten vuosien kehityksen perusteella. Budjetin laatiminen on aloitettu muodostamalla ensin aiotulle neljälle vuodelle talousarvio yhdistyksen taloudellisen tilan havainnollistamiseksi. Sekä talousarvion, että budjettisuunnitelman pohjana on käytetty Skydive Karjala ry:n toimintasuunnitelmassa esitettyä talousarviota vuodelle 2011. (Liite 1.)

Seuraavaksi budjetissa on laskettu saneerauskohteista muodostuvat kokonaiskustannukset (Hänninen, Jäppinen, Kivinen & Villanen 2011).



Budjettia laadittaessa talousarvion mukaiset tietyt vakioimenot on säilytetty vuosittain samansuuruisina, sillä aiempien vuosien talouslaskelmien ja taseiden perusteella näissä kuluissa tai tuotoissa ei ole nähtävissä suuria eroavaisuuksia. (Skydive Karjala ry 2010.)

Budjettiin on vertailukohdan lisäämiseksi laitettu näkyviin vuonna 2010 tulosbudjetista toteutuneet tuotot ja kulut. Koska vuoden 2010 loppukassa menee maksamattoman ostovelan kuittaamisen, voidaan todeta, että yhdistys tarvitsee ulkopuolista rahoitusta peruskorjauksiinsa. Näin ollen vuoden 2011 alkukassaa ei käytännössä ole.

Kesällä 2010 Immolassa vierailleet Suomen ilmavoimat vaikuttivat kokemuksen mukaan kerhon varainhankintaa positiivisesti. Koska tiedossa on, että ilmavoimat saapuvat vierailemaan Immolaan myös kesän 2011 kuluessa on budjetissa arvioitu, että tänä vuonna panostamalla yhdistystoimintaan saadaan kerättyä varainhankinnalla tienattua 1000 euroa suunniteltua enemmän. Arvioidut tulot saavutetaan vuokraamalla tiloja Suomen ilmavoimille ja pyörittämällä tapahtuman yhteydessä kahvilatoimintaa.

Koska kesällä 2011 kaikki hyppytoiminta keskittyy Immolaan oletetaan, että vuosina 2011 ja 2012 saadaan jäseniltä kerättyä jäsenmaksujen lisäksi majoitus eli klubimaksuja kuten aiempina vuosina, kun toiminta on keskittynyt Immolaan.

Koska kylpyhuone- ja saunatilojen saneeraustarve on kaikista peruskorjauksista akuutein ja omat varat eivät riitä kattamaan saneerauksista syntyviä kustannuksia, haetaan syksyllä 2011 avustusta kylpyhuonesaneerausta varten. Oletetaan, että rahaa myönnetään 80 % koko summasta. Vuoden 2010 toteutuman ja aiempien talousarvioiden perusteella varoja ei ole kulunut markkinointiin talousarvion mukaisesti, joten budjetoidaan vuosina 2011 ja 2012 markkinointiin 1000 euron sijaan tästä puolet.

Koska vuonna 2011 toimitaan ainoastaan Immolassa, säästetään Lappeenrannan ilmailuyhdistyksen kausikorttissa ja lentokoneen hallivuokraakuluissa 3000 euroa.

Tulevana syksynä lisäksi panostetaan aiempaa tehokkaammin yhdistystoimintaan ja pidetään perinteiden mukaiset syystalkoot, joiden yhteydessä toteutetaan kuntokartoitus itse, jolloin peruskorjauskustannuksissa säästetään Raksystemsintarkastuksen hintalaskurilla arvioitu kustannus 1200 euroa (Raksystems Anticimex 2011).

Vuonna 2012 oletetaan, että peruskorjauksien toteuttamisen vuoksi hyppytoiminta keskittyy myös kesällä 2012 Immolaan. Koska toimitaan Immolassa pidetään enemmän hyppeleirejä ja arvioidaan saatavaksi keskiarvoa enemmän hyppyjä. Arvio perustuu vuonna 2010 toteutuneeseen hyppymäärään, joten hyppyjä arvioidaan kertyvän yhteensä 1700 kappaletta. (Skydive Karjala ry 2010.)

Toiseksi tärkein peruskorjauksista on toteuttaa lämmitysjärjestelmän uusinta, joten keväällä 2012 haetaan avustusta lämmitysjärjestelmäsaneeraukseen. Oletetaan, että investointimenosta myönnetään puolet eli 1500. Oletetaan myös, että hyppytoiminta keskittyy taloudellisen tilanteen ja investointien vuoksi myös vuonna 2012 ainoastaan Immolaan, jolloin säästetään myös tämän vuoden kuluissa 3000 euroa Lappeenrannan ilmailuyhdistyksen perimissä maksuissa.

Lämmitysjärjestelmän päivityksen myötä toimivan lämmitysjärjestelmän uskotaan tuovan säästöä lämmityskuluissa. Lämmityskuluissa arvioidaan päästään jälleen vuoden 2009 tasolle. Syksyllä 2012 haetaan avustusta kattosaneeraukseen, ja olettumuksen mukaan saadaan 80 % menoista.

Vuoteen 2013 on budjetoitu mahdollinen vaje uusien oppilaiden määrässä eli 10 kappaletta aiempaa vähemmän. Oppilasmäärät ovat tuloslaskelman mukaan pysyneet vuodesta toiseen hyvin samalla tasolla, mutta budjetoinnissa saneerauksia ajatellen vajeen mahdollisuuden huomionanti antaa lisää taloudellista liikkumavaraa ja auttaa selviytymään investoinneista. Toisaalta jos oppilasmäärät pysyvät ennallaan rahaa jää syrjään esimerkiksi kerhorakennuksen yleisen ilmeen parantamiseen budjetoitua enemmän.

Koska valtaosa hyppääjistä asuu Lappeenrannassa arvioidaan, että vuosina 2013 ja 2014 aletaan taas hypätä myös Lappeenrannassa. Tämä tarkoittaa, että näiltä vuosilta joudutaan maksamaan Lappeenrannan ilmailuyhdistykselle 3000 vuodessa. Tämä tulee vääjäämättä vaikuttamaan myös klubimaksujen suuruuteen, sillä hyppääjät eivät majoitu enää Immolassa eikä tuloja saada enää niin paljon. Joka-kesäisten hyppyleirien pitäminen Immolassa tuottaa kuitenkin muutaman klubimaksun. Lappeenrannassa toimimisen johdosta panostetaan myös täysillä markkinointiin uusien oppilaiden haalimiseksi ja budjetoidaan tästä syystä markkinointiin enemmän rahaa vuosina 2013 ja 2014.

Budjetin perusteella sen mukaisesti toteutettujen saneerausten jälkeen yhdistykselle jää rahaa vuoden lopussa vielä noin 8000 euroa. Tämä tarkoittaa sitä, että investoinneista selvittää mahdollisesti ilman lainarahoitusta, vaikka avustusta ei jonain vuonna saataisikaan. Toisaalta hyppykerhon toiminnassa tiedetään jo tulevan esimerkiksi lentokoneen osalta kuluja lähivuosina, jolloin yhdistyksen säästöt tulevat tarpeeseen.

#### 4.2 Rahoitusmahdollisuudet

Selvityksen perusteella Skydive Karjala ry:n on mahdollista saada ulkopuolista rahoitusta sekä lainan muodossa pankista että avustuksina. Avustuksia myönnetään erikseen yhdistystoiminnan kehittämiseen ja toimitilojen kunnistamiseen.

Yhdistystoiminnan kehittämiseen on haettavissa seuratoiminnan kehittämistukea. Seuratoiminnan kehittämistuen jakamisesta vastaavat Suomen Liikunta ja Urheilu (SLU), Nuori Suomi ja Suomen Kuntoliikuntaliitto yhdessä lajiliittojen, Suomen työväen urheiluliiton (TUL), Finlands Svenska Idrott rf:n (FSI), muiden valtakunnallisten liikuntajärjestöjen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. (Suomen Liikunta ja Urheilu / Seuratuki 2011.)

Tuen myöntämistä edellyttävän toiminnan kehittämisen tavoitteina on aikuisliikkujiin määrän lisääminen tai nykyisen liikunnan laadun kehittäminen. Hankkeen tulee kohdistua yhdistyksen oman toiminnan kehittämiseen ja sen on pyrittävä lisäämään yhteisöllisyyttä paikallistasolla. Tukea voi hakea ohjaajien osaamisen kehittämiseen, uuden säännöllisen toiminnan lisäämiseen, aikuisten liikuntatoiminnan aloittamiseen ja kuntayhteistyön kehittämiseen. Tukea on myönnetty 1000-8000 euroa kerralla ja tuen seuraava hakuaika päättyy 15.3.2012. (Suomen Liikunta ja Urheilu / Seuratuki 2011.)

Lisäksi avustuksia peruskorjauksiin on haettavissa Suomen Ilmailuliiton tukisäätiöltä, Imatran kaupungin ympäristötoimelta, Leader-toimintaryhmiltä, kotiseutuliitosta ja toiminnan laadusta riippuen raha-automaattiyhdistykseltä (RAY).

Suomen Ilmailuliiton Tukisäätiö haluaa erityisesti kiinnittää huomiota harrasteen tulevaisuuden perusteisiin ja niihin, joiden varassa ilmailuharrastukset tulevat kestämään, vahvistumaan ja ennen kaikkea uudistumaan. Säätiön tarkoituksena on ilmailun edistäminen, johon harrasteen kehittäminen ja uudistaminen ihmisen tarpeista lähtien ehdottomasti kuuluu. Jäsenistöltä, etenkin jäsenkerhoilta, odotetaan uusia luovia kehityshankkeita, joiden tavoitteena on muokata ilmailusta tulevaisuuden haluttu ja viihdyttävä kokonaisvaltainen harraste tai elämäntyyli, joka tarjoaa riittävästi haasteita ja upeita elämyksiä. Tukisäätiön avustus on 50 prosenttia kohteen suunnitellusta budjetista tai sen kustannuksista. Tukea täytyy hakea 5. huhtikuuta mennessä. Tuen edellytyksenä on laatia kirjallinen raportti kuukauden kuluessa projektin toteutumisesta. Tukea voi hakea myös projektin toteutumisen jälkeen. (Suomen ilmailuliitto / tuet 2011.)

Suomen Kotiseutuliitto myöntää avustuksia rakennusten korjaukseen. Tuen edellytyksenä on, että rakennukset ovat haltijan lisäksi muidenkin yhteisöjen käytettävissä ja kunnostukset pyritään tekemään talkoovoimin. Avustusta on myönnetty 1000-30000 euron välillä, myönnetty summa on harkinnanvarainen, mutta sen ei ole tarkoitus kattaa investointeja sataprosenttisesti. Avustusta myönnetään myös rakennushankkeen suunnitteluun. Hyvien suunnitelmien perusteella avustusta voidaan myöntää myös useana perättäisenä vuotena. Hakuaika päättyy vuosittain syyskuun lopussa. (Suomen Kotiseutuliitto 2011.)

Leader -rahoitusta voivat hakea yksityiset ihmiset, yritykset, yhteisöt ja kunnat. Rahoitettavien hankkeiden tulee kohdistua Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry:n toiminta-alueelle. Rahoituskohteita valittaessa kiinnitetään huomiota seuraaviin seikkoihin; alueellisesti uudet toimintatavat tai tuotteet, toimeentulo ja työpaikat, paikallisuus ja esimerkillisyys, taloudellinen realistisuus, hakijatahon ja yhteistyökumppaneiden sitoutuminen hankkeeseen, tasa-arvo, yhteistyön lisääntyminen ja monipuolistuminen, yrittäjyyden edistäminen, nuorison huomioon ottaminen, ympäristön tilan kohentuminen, karjalaisuuden esiintuominen ja toiminnan jatkuminen hankkeen päätyttyä. Myönnetyt hankerahat vaihtelevat 2000-115000 euron välillä. Hankehakua ei ole rajattu hakuajoilla, vaan se on jatkuva. (Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry 2011.)

Imatran kaupungin ympäristötoimi myöntää kehittämisraha-avustusta, joka on tarkoitettu kylätoimikuntien, asukasyhdistysten ja yksityisten henkilöiden käyttöön asuinalueiden fyysisen ympäristön kehittämiseen ja viihtyisyyden parantamiseen. Kysymyksessä on kertaluontoinen avustus. Rahaa voivat hakea imatralaiset yksityiset henkilöt, järjestöt, kaupunginosayhdistykset, kylätoimikunnat, vanhempaintoimikunnat ym. yhteisöt. Avustus maksetaan hyväksyttävistä tositteista vastaan. Tositteissa tulee olla vastuuhenkilön allekirjoitus tai varmennus sekä avustuksen saaja. Avustus myönnetään ehdolla, että hakijat sitoutuvat toimittamaan laskutositteen mukana selvityksen siitä, miten hanke toteutettiin ja kuinka se onnistui, sekä millä tavalla myönnettyt varat käytettiin. Avustuksen myöntämisen ehtona on, että hakija ei saa samaan tarkoitukseen avustusta miltään muulta kaupungin toimialalta. Avustusta on myönnetty keskimäärin 250-1000 euron välillä. Hakuaika on maaliskuun lopussa. (Imatran kaupunki 2011.)

Raha-automaattiyhdistyksen avustuksia voi hakea terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen. Avustuskohteen edellytyksenä on, että kyse on toiminnasta, jolla vahvistetaan terveyden ja hyvinvoinnin, normaalin arkielämän, yhteisöllisyyden ja osallisuuden toteutumista. (Ray 2011.)

Investointiavustusta voi hakea menoihin, jotka syntyvät uudisrakentamisesta, peruskorjauksesta, kiinteistön tai tiettyjen tilojen hallintaan oikeuttavien osakkeiden ostosta tai irtaimen käyttöomaisuuden hankinnasta. Investointiavustuksia myönnetään kuluihin, jotka syntyvät uudisrakentamisesta, peruskorjauksesta, kiinteistön

tai tiettyjen tilojen hallintaan oikeuttavien osakkeiden ostosta tai irtaimen käyttöomaisuuden hankinnasta. Avustusta on haettava viimeistään syyskuun aikana. Avustusta myönnetään enimmillään 70 prosenttia koko hankkeen hinnasta. (Ray 2011.)

Avustusten lisäksi Skydive Karjalan on mahdollista hakea pankkilainaa. Lainaneuvottelussa laina-aika on suunniteltu lainasumman suuruuden vuoksi viidelle vuodelle. Tarkasteltuna yhdistyksen aiempien lainojen takaisinmaksukykyä lainan jaksottaminen viidelle vuodelle kuitenkin tulkittiin riittäväksi. Lainattavan summan lisäksi 20 000 euron lainan nostamisesta peritään järjestelypalkkiota 200 euroa, avausmaksua 65 euroa sekä 1,80 suoramaksuveloitusta lainan takaisinmaksun yhteydessä. (Makkonen 2011.)

Koska yhdistyksellä ei ole vakituista kuukausittaista tuloa, takaisinmaksuerät on sovittu maksettaviksi kaksi kertaa vuodessa, kuten aiemmatkin yhdistyksen lainat. Lainan ensimmäinen vuosi on lyhennysvapaa, jolloin siitä maksetaan vain korot. Lainan korkoiksi muodostui lainamallissa 4,8 %. (Liite 2.)

Lainaa haettaessa yhdistyksen hallituksen tulee pitää kokous, jossa päätetään lainan nostamisesta. Pankissa vaaditaan yhdistykseltä allekirjoitusoikeuden omaavan henkilön allekirjoittama pöytäkirja lainapäätöksestä sekä yhdistyksen perustamiskirja. Lisäksi lainan takaukseksi tulee olla riittävästi vakuuksia, esimerkiksi kerhorakennus tai lentokone. Varmistuaan yhdistyksen vakavaraisuudesta ja lainan takaisinmaksukyvystä pankissa pyydetään nähtäväksi myös yhdistyksen kirjanpito sekä mahdollisesti myös säännöt. (Makkonen 2011.)

#### 4.3 Toimintaehdotus

Toimintaehdotus on laadittu peruskorjauksille perustuvaan korjaussuunnitelman budjettiin, mutta sen toteuttamisessa on pyritty noudattamaan Loimun yhdistystoiminnan kehittämisen teoriaan pohjautuvaa näkökulmaa (Loimu 2010, 119-222, 227-230).

Yhdistystoiminnan tiivistämiseksi ja aktivoimiseksi sekä kulujen säästämiseksi järjestetään Immolassa elokuun lopussa 2011 perinteiden mukaiset syystalkoot. Vaikka välissä on kesä, talkoot järjestetään vasta syksyllä. Kesä on parasta hyppy-aikaa, joten silloin panostetaan kaikki yhteiset voimavarat hyppytoiminnan pyörittämiseen, tandemhyppyjen markkinoimiseen ja myymiseen sekä uusien oppilaiden rekrytoimiseen ja kouluttamiseen jäsenmäärän kasvattamiseksi, yhdistyksen toiminnan elävöittämiseksi ja tuottojen lisäämiseksi.

Syystalkoiden yhteydessä toteutetaan itse klubirakennuksen kuntokartoitus, jonka tekemisellä säästetään teetetyn kuntokartoituksen verran kuluissa. Kuntokartoituksen yhteydessä pystytään samalla itse luomaan paremmin kokonaiskuva kerhotoilosten nykytilasta ja laajuudesta, jolloin tulevaisuuden remonteja on konkreettisempi suunnitella.

Talkoiden yhteydessä tutkitaan mahdolliset kosteusvauriot klubirakennuksesta ja tarkastetaan katon kunto. Kuntokartoituksen yhteydessä muistetaan tutkia myös rakennuksen välipohja. Korjaussuunnitelman budjetissa esitetyt kunnostuskohteiden kustannusarviot ovat suuntaa antavia summia, sillä todellisuudessa korjausten suuruutta on mahdotonta arvioida tarkkaan ilman kuntokartoitusta. Tästä syystä kuntokartoituksen perusteella saatujen tietojen valossa laaditaan kuluista mahdollisimman tarkka budjetti, jonka avulla lähdetään hakemaan avustuksia. Syyskuun 2011 loppuun mennessä haetaan Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry:ltä ja Ray:ltä avustusta saneerausten rahoittamiseksi.

Kerhotoiminnan perustuessa vapaaehtoisuuteen ja talkootoimintaan on aivan kuten tuloja hankittaessa, menoja minimoitaessakin viisainta hyödyntää yhdistyksen jäsenten osaamista. Tämä tarkoittaa sitä, että korjaussuunnitelmaa laadittaessa huomioidaan kaikki ne asiat, jotka remonteja ajatellen pystytään tekemään itse. Jos kaikki työ pystytään tekemään itse, kunnostamisesta syntyvät kustannukset muodostuvat pääasiassa rakennusaineiden ja -tarvikkeiden hankinnasta. On selvää, että kaikki jäsenet eivät pysty toteuttamaan kaikkia remontissa vaadittavia tehtäviä. Koska omaan jäsenistöön kuitenkin kuuluu rakennusalan ammattilaisia kannattaa yhdistyksen käyttää peruskorjausten toteuttamisessa tätä voimavaraa. On väärin ja liikaa vaadittua odottaa yhdeltä tai kahdelta jäseneltä toteutettavaksi yksin koko remonteja ilman minkäänlaista palkkaa. Koska yhdistystoiminta on

kuitenkin luonteeltaan yleishyödyllistä toimintaa, josta ei saa palkkaa, täytyy peruskorjausten toteuttamisessa käyttää suunnittelua ja jakaa tehtäviä sen mukaan, mitä kukakin pystyy tekemään (Tuloverolaki TVL 1535/1992).

Korjausten onnistumista ja pitkäikäisyyttä ajatellen on kuitenkin viisasta, että esimerkiksi sauna- ja kylpyhuoneremontin toteuttamisen päämiehenä toimii ammattimies. Ammattimies voi kuitenkin myös tienata työllään ja tässä tapauksessa ammattimiehen palkaton työ on kuitenkin kerholle korvaamatonta apua, joten yhdistyksen hallituksessa kannattaa mielestäni arvioida näiden henkilöiden muis-tamista mahdollisuuksien mukaan, esimerkiksi muutamilla korvauksettomilla hy-pyillä.

Kuntokartoituksen perusteella lähdetään arvioimaan tulevaisuutta ajatellen, miten rakennusten kuntoa kyetään ylläpitämään ja laaditaan luonnos siitä, miten toiminnassa edetään suunnitelmien toteutumiseksi. Sähkölaskujen pienentämiseksi tulevilla toimintakausilla talkoiden yhteydessä mitataan rakennuksen kylmälaitteiden energiankulutus ja arvioidaan niiden kunto ja tarpeellisuus. Huonokuntoisimmat ja turhiksi osoittautuneet poistetaan käytöstä ja toimitetaan kierrätykseen.

Lisäksi talkoiden yhteydessä tarkastetaan lisärakennus ja sen kunto. Tarkastuksen perusteella päätetään rakennuksen kohtalosta ja järjestetään se päätöksen mukaan mahdollisesti varastoksi. Kesän kuluessa kartoitetaan myös majoitustilojen varusteiden kunto, tehdään lista tarvittavista uudistuksista ja hävitetään käytöstä poistettavat varusteet.

Koska rakennuksen kylpyhuonetilat ovat silmännähtävästi kunnostuksen tarpeessa aloitetaan sauna- ja kylpyhuonesaneeraus heti resurssien ja rahoituksen salliessa. Mikäli saadaan avustusta suoraan riittävä määrä toteutetaan myös lämmitysjärjestelmien ohjauksien uusinta. Lämmitysjärjestelmän mahdollisimman nopealla kunnostamisella saatetaan myös säästää seuraavien vuosien lämmityskustannuksissa. Lisäksi viime talvien raakojen pakkasten johdosta toimiva lämmitysjärjestelmä suojaaa rakennusta aiempaa paremmin putkien jäätymiseltä.

Ennen kerhon perinteisiä pikkujouluja kootaan yhdistyksen jäsenistä ydinporukka ja varataan viikonloppu, jolloin toteutetaan klubirakennuksen kokonaisvaltainen



siivous ja lattioiden vahaus. Samalla pyritään inventoimaan ja pääsemään eroon kerholle kasaantuneista ylimääräisistä tavaroista.

Kahtena seuraavana toimintakautena pyritään toimimaan Immolassa, sillä peruskorjausten läpivieminen vaatii kerholta varoja. Selkeä päätöksenteko tässä asiassa on perusteltu Immolan toiminnan elvyttämiseksi sekä taloudellisen säästön aikaansaamiseksi.

Kattoremontti toteutetaan vähiten kiireellisenä peruskorjauksista viimeisenä. Lisäksi huomioiden mahdollisuus, että avustuksia ei saada aina kun niitä haetaan, kerholle ehditään säästää rahaa varainhankinnan kautta. Rahatilanteen salliessa kerhon yleisilmeeseen ja majoitustilojen varusteisiin voidaan investoida aiottua ennemminkin harkintaa käyttäen. Lisäksi esimerkiksi nukkumisvarusteluiden uusinnassa kannattaa vastaanottaa mahdollisia hyväkuntoisia lahjoituksia, turhan tavaran vastaanottamista on kuitenkin syytä välttää kerhotilojen järjestyksen ja siistinä säilymisen kannalta.

Varainhankintaa pyritään parantamalla oman jäsenistön aktiivisuutta. Kerhotilojen kunnostamisen tärkeimpänä perusteluna voidaan pitää omien käyttöedellytysten lisäksi sitä, että ne ovat tulevaisuudessakin myös ulkopuolisten tahojen käytettävissä. Hyväkuntoisia ja viihtyisiä tiloja voidaan markkinoida erilaisten tilaisuuksien järjestämiseen nimellistä korvausta vastaan. Tämä tarkoittaa sitä, että kerho lisää samalla omia tulojaan ja pystyy varautumaan esimerkiksi odotettavissa olevien lentokoneen potkurin huoltoon ja uuden moottorin hankintaan.

Varainhankinnan tärkeys korostuu myös siinä, että pystytään tulevaisuudessakin investoimaan hyppyvarusteisiin ja kehittämään hyppytoimintaa. Talouden elvyttämiseksi peritään omilta jäseniltä vanhaan malliin majoitustilojen käytöstä klubimaksua ja järjestetään yhteisten leirien ja tapahtumien yhteydessä maksullista ruokailua ja virvokkeita ostettavaksi.

Varainhankintaa pyritään lisäämään myös vaikuttamalla omalta osin erilaisten mahdollisten tapahtumien toteutumiseksi Immolassa. Lisäksi tulevaisuudessa tulee paneutua enemmän mahdollisten näytöshyppyjen järjestämiseen kerhon näkyvyyden ja tunnettavuuden parantamiseksi. Myös tästä syystä hyppytoimintaa kannattaa taas vuosina 2013-2014 alkaa pyörittämään myös Lappeenrannassa ja pa-

nostaa toiminnan markkinointiin. Lappeenrannassa hyppääminen muutaman väli-  
vuoden jälkeen on myös perusteltua vaihtelua hyppääjille, jotka asuvat Lappeen-  
rannassa. Toisaalta jos yhteistyössä Lappeenrannan ilmailuyhdistyksen kanssa ei  
päästä sopimukseen kohtuullisista korvauksista Lappeenrannassa toimimisesta  
kannattaa harkita toiminnan keskittämistä pysyvästi Immolaan valmiiden tilojen  
olemassaolo muistaen.

Lisäksi tulevaisuudessa kannattaa neuvotella Lappeenrannan ja Imatran ilmai-  
luhdistysten kanssa mahdollisesta yhteistyöstä, esimerkiksi yhteisten tapahtumi-  
en järjestämiseksi ja ilmailulajien säilymisen turvaamiseksi.

## 5 YHTEENVETO

Toiminnallisena opinnäytetyönä Skydive Karjala ry:lle laadittu toimintaehdotus  
toteutettiin laatimalla ensin selvitys peruskorjausta vaativista hankkeista, niiden  
korjauskustannuksista, kerhon varallisuustilanteesta ja mahdollisista rahoitusläh-  
teistä. Yhdistyksen jäsenten ja rakennusalan ammattilaisten kanssa käytyjen kes-  
kusteluiden kautta pystyttiin nimeämään Skydive Karjala ry:n klubirakennuksen  
peruskorjausta vaativat kohteet ja hahmottamaan näille kustannusarviot. Koko-  
naiskustannusarvion hahmottamisen jälkeen kartoitettiin kerhon varallisuustilanne,  
jonka perusteella saatiin selville, että yhdistyksen tämän hetkinen varallisuus on  
kohtalainen.

Yleishyödylliseen ja aatteelliseen toimintaan perustuen yhdistys saa tuottoja ja  
tuloja sen verran, että se pystyy ilman ulkopuolista rahoitusta kattamaan hyppy-  
toiminnasta sekä kerhorakennusten ylläpidosta aiheutuvat kulut. Rahoittaakseen  
saneerauksesta syntyvät kulut yhdistys kuitenkin tarvitsee ulkopuolista rahoitusta.  
Yhdistys hankki käyttöönsä kesällä 2010 uuden tandemvarjokokonaisuuden, josta

sillä on tällä hetkellä pankkilainaa. Laina erääntyy kahdesti vuodessa, ja se tulee poiskuitatuksi vuoden 2013 loppuun mennessä. Koska yhdistyksen tulee kuitenkin taloudellisen selviytymisen kannalta ajateltuna välttää liian suuria taloudellisia vastuita, on lainarahoitukseen syytä suhtautua harkinnanvaraisesti. Sekä taloudellisen selviytymisen kannalta että talkoo- ja yhteisötoiminnan lisäämiseksi yhdistyksessä nousi varteenotettavaksi rahoitusvaihtoehdoksi hakea mahdollisia avustuksia.

Internet-hakujen ja puhelintiedusteluiden kautta tehdyn kartoituksen kautta selvisi, että yhdistyksen on mahdollista hakea avustuksia ainakin kuudelta eri järjestöltä. Avustuksia myönnetään erikseen toimitilojen peruskorjaukseen ja rakentamiseen tai toiminnan kehittämiseen.

Ongelmaksi rahoitus- ja avustuslähteitä selvittäessä muodostui se, että valtaosa jaettavista avustuksista myönnetään ainoastaan valtakunnallisesti toimiville yhteisöille, järjestöille ja yhdistyksille. Lisäksi Internet-hakujen perusteella saadun tiedon kautta oli vaikeaa ymmärtää, mihin tarkoitukseen yhteisöt jakavat avustuksiaan tai tukiaan.

Ongelmallista oli myös selvittää järjestöjä edustavien henkilöiden yhteystietoja. Pääasiassa avustusjärjestöjä edustavat henkilöt kertoivat mielellään ja kiinnostuneen oloisina tuista ja niiden myöntämisen edellytyksistä. Julkisten rahoittajien kohdalla tietojen saaminen muodostui hankalammaksi, sillä puhelintiedusteluiden päätteeksi soittajaa kehoitettiin selvittämään asiaa lähtöpisteestä eli Internetistä.

Selvitysten kautta Skydive Karjala ry:lle laadittiin toimintaehdotus peruskorjausten rahoittamiseksi ja läpiviemiseksi. Ehdotuksessa päädyttiin toteuttamaan peruskorjaushanke neljässä vuodessa. Suunnitelmassa remontit on jaettu toteutettavaksi eri vuosina selvityksen kautta hahmotetun tärkeysjärjestyksen mukaan. Lisäksi yhdistystä kannustetaan hakemaan avustuksia lainarahoituksen sijaan ja tehostamaan yhteisötoimintaa esimerkiksi talkoiden kautta.

Selvityksen kautta voitiin huomata, että peruskorjaushanke on yhdistyksen toiminnan ja tulevaisuuden kannalta perusteltu, vaikka sen toteuttamisesta syntyy kuluja. Rakennusten olemassaolo mahdollistaa sekä ulkopuolisten tahojen että Skydive Karjala ry:n oman toimimisen Immolan lentokentällä. Lisäksi kerhora-

kennus vaikuttaa yhdistyksen tulojen hankintaan, sillä rakennuksen olemassaolon kautta saadaan tuloja erilaisten tapahtumien yhteydessä sekä majoitustilojen ja ykstyistilaisuuksien vuokraus- ja kahvilatoiminnalla.

Opinnäytetyön kautta selvisi, että laskuvarjourheiluun keskittyneen yhdistyksen taustalla on paljon muutakin kuin pelkkä hyppy- ja lentotoiminta. Laskuvarjohyppäämisen lisäksi Skydive Karjala ry:n yhdistystoiminta muodostuu yhteistoiminnasta, varainhankinnasta ja taloudenhallinnasta. Toiminnan taustalla on varsin oleellista varmistaa, miten kerholle tehdään riittävästi tuloja, jotta mahdollisista lentokoneremonteista ja muista yllättävistä kuluista selvittäisiin ja yhdistyksen toiminnan tulevaisuus pystyttäisiin turvaamaan. Toiminnan ja talouden suunnittelulla ja kehittämisellä on suuri vaikutus yhdistyksen toimintaan ja sen jäsenten tyytyväisyyteen. Lisäksi yhdistystoimintaa kehittämällä kyetään vaikuttamaan yhdistyksen varallisuuteen ja toiminnan kannattavuuteen. Myös varainhankinnan ideoinnilla ja yhdistysten jäsenten tuntemisella ja aktivoinnilla on suuret vaikutukset yhdistyksen menestymiseen.

Skydive Karjala ry:n toiminnan tulevaisuutta ajatellen kannattaisi myös selvittää, onko hyppytoimintaa viisasta toteuttaa Lappeenrannassa vai Imatralla, ja tukeeko hyppytoiminnan toteuttaminen molemmilla paikkakunnilla yhdistyksen toimintaa. Tämän lisäksi yhdistyksen toiminnan jatkuvuutta ajatellen nousee pinnalle kysymys, miten yhdistyksen olisi mahdollista saada kauden aikana enemmän hyppyjä ja uusia hyppääjiä. Tässä on oleellista selvittää, miten uudet potentiaaliset oppilaat tavoitetaan ja mitä markkinointikeinoja rekrytoimisessa kannattaisi käyttää. Myös tandemhyppyjen toteuttamisella ja markkinoinnilla on suuri vaikutus kerhon talouteen ja lainarahoituksen takaisinmaksukykyyn. Tämän johdosta myös tandemhyppyjen toteuttamiseen ja markkinointiin tulisi jatkossa perehtyä aiempaa enemmän.

Henkilökohtaiset perustelut työn laatimiselle muodostuivat siitä, miten turvata omaa hyppyuraa ja varmistaa, että 90 toteutetun hypyn määrä kasvaa myös tulevaisuudessa. Työtä laatiessa oli yllättävää huomata, miten paljon yhdistystoimintaa voitaisiin kehittää suoraan strategisen johtamisen menetelmien ja periaatteiden avulla. Suuripia ongelmia yhdistystoimintaa ajatellen verrattuna yritystoimintaan on se, ettei yhdistyksellä ole varsinaista johtajaa. Keulakuvan puuttuessa toiminnan johtaminen on koko yhdistyksen lisäksi hallituksen vastuulla. Samoin kuin

yrietykset, yhdistyksen kokemuksen mukaan kaipaava keulahahmon, joka ohjaa ja ideoi toimintaa kohti asetettuja tavoitteita. Johtajaa kuitenkin painavat aina niin sanotut johtajan murheet eli vastuu ja toisaalta jäsenten sitouttaminen toimintaan, joten vapaaehtoistoiminnassa johtajan tehtävien vastuu jää yhdistyksen hallitukselle. Toisaalta toiminnan johtamisen merkitystä ei voi korostaa liikaa, koska sillä on vääjäämättä vaikutuksensa yhdistyksen talouteen. Näin ollen yhdistyksen hallituksen tulisi osata kerätä ja antaa tietoa eteenpäin, rakentaa todenmukaiset ja riittävän haasteelliset tavoitteet ja keinot edistää toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi.

Oma työskentely työtä toteuttaessa sujui pitkien alkukangertelujen jälkeen korkeassa ”flow”-ssa. Suurimmat henkilökohtaiset työn kautta syntyneet oivallukset olivat kysymykset, miksi pyrkiä täydellisyyteen, kun sitä ei ole olemassa. Tärkeintä on löytää riittävät ja perustellut menetelmät, keinot ja kohteet ja pyrkiä realistiseen tulokseen, joka palvelee haluttua toimintaa parhaiten.

Opinnäytetyön aiheeseen liittyvinä uusina tutkimus- tai opinnäytetyönaiheina voidaan mainita yhdistyksen toimintasuunnitelman laatiminen. Tämän lisäksi Skydive Karjalaa tai jotain toista yhdistystä ajatellen voitaisiin tutkia, miten yhdistyksen taloutta tai sen toimintaa olisi mahdollista kehittää. Skydive Karjalassa kehitettäviä ja tutkittavia asioita voisivat olla uusien oppilaiden hankinta, varainhankinnan parantaminen, hyppytoiminnan kehittäminen sekä kerhotilojen käyttöasteen kehittäminen.

Lopputulokseltaan opinnäytetyö vastaa sille asetettuihin tavoitteisiin eli sen kautta nähdään peruskorjausta kaipaavat kohteet ja niiden toteuttamista varten kartoitetut rahoitusmahdollisuudet. Ehdotuksessa on huomioitu, miten yhdistyksen on mahdollista toteuttaa peruskorjaukset sekä vaikuttaa kerhon talouteen. Rakennuksen kunnostaminen aktivoi yhdistyksen jäseniä toimimaan yhdessä ja turvaa hyppytoiminnan jatkumisen Immolassa myös tulevaisuudessa.

## LÄHTEET

Anttila, T. 2010. Skydive Karjala ry:n hallituksen sihteeri. Lappeenranta. Haastattelu 13.10.2010.

Bitlips Oy. 2011. SuomiSanakirja.fi. Oikeushenkilö. Sivistyssanakirja-artikkeli ja englannin sanakirjan artikkeli Wiktionary & Wikipedia-artikkeli [viitattu 19.5.2011]. Saatavissa: <http://suomisanakirja.fi/oikeushenkil%C3%B6>.

Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry. 2011. Ohjeita hankkeen hakijalle ja toteuttajalle [viitattu 25.5.2011]. Saatavissa: <http://www.ekarjala.fi/karki-leader/>.

Hänninen, T., Jäppinen, R., Kivinen, P. & Villanen, V. 2011. Skydive Karjala ry:n jäseniä ja rakennusalan ammattilaisia. Lappeenranta. Haastattelu 18.5.2011.

Imatran Ilmailukerho ry. 2011. Immolan lentokenttä [viitattu 9.5.2011]. Saatavissa: [http://www.imatranik.net/index.php?option=com\\_content&view=section&layout=blog&id=14&Itemid=65](http://www.imatranik.net/index.php?option=com_content&view=section&layout=blog&id=14&Itemid=65).

Imatran kaupunki. 2011. Kehittämisraha-avustus [viitattu 25.5.2011]. Saatavissa: [http://www.suomi.fi/suomifi/suomi/asioi\\_verkossa/lomakkeet/imatra\\_153046\\_sfi/index.html?print=true](http://www.suomi.fi/suomifi/suomi/asioi_verkossa/lomakkeet/imatra_153046_sfi/index.html?print=true).

Infopankki. 2005. Avustukset [viitattu 24.5.2011]. Saatavissa: <http://www.infopankki.fi/fi-fi/avustukset/>.

Loimu, K. 2010. Yhdistystoiminnan käsikirja. 4. uudistettu painos. Kari Loimu ja WSOYpro Oy, Juva.

Lydman, K. 1995. Yhdistyksen ja säätiön tilinpäätös ja hallinto: tilinpäätös, konsernitilinpäätös, verotus ja vastuukysymykset sekä tilintarkastus. Tietosanoma Oy, Helsinki.

Makkonen, R. 2011. Pankkivirkailija Nordea-pankissa. Lappeenranta. Haastattelu 20.5.2011.

Patentti- ja rekisterihallitus. 2010a. Mitä yhdistystoiminta on? [viitattu 19.5.2011].

Saatavissa:

[http://www.prh.fi/fi/yhdistysrekisteri/rekisteroity\\_ ja\\_rekisteroimaton\\_yhdistys.html](http://www.prh.fi/fi/yhdistysrekisteri/rekisteroity_ ja_rekisteroimaton_yhdistys.html).

Patentti- ja rekisterihallitus. 2010b. Sääntöjä koskevia ohjeita [viitattu 23.5.2011].

Saatavissa:

[http://www.prh.fi/fi/yhdistysrekisteri/yhdistys\\_perustaminen/muita\\_ohjeita.html](http://www.prh.fi/fi/yhdistysrekisteri/yhdistys_perustaminen/muita_ohjeita.html).

Patentti- ja rekisterihallitus. 2005. Yhdistysrekisterille uusi johtaja [viitattu

19.5.2011]. Saatavissa: <http://www.prh.fi/fi/uutiset/414.html>.

Raittinen, V. 2003. Yhdistystoiminnan opas. Työministeriö [viitattu 22.5.2011].

Saatavissa:

[http://www.intermin.fi/intermin/images.nsf/files/E2286AC0BDABA611C22573A10047DACE/\\$file/yhdist\\_sel.pdf](http://www.intermin.fi/intermin/images.nsf/files/E2286AC0BDABA611C22573A10047DACE/$file/yhdist_sel.pdf).

Rajavartiolaitos. 2011. Immolan alueen historiaa [viitattu 9.5.2011]. Saatavissa:

<http://www.raja.fi/rvl/k-sr/home.nsf/pages/7FD2428D777510FCC2256FF1003AC2A1?opendocument>.

Raksystems Anticimex. 2011. Kuntotasrkastuksen hintalaskuri [viitattu 25.5.2011].

Saatavissa: <http://www.raksystems.fi/content/fi/11501/23/23.html>.

Ray. 2011. Toimitilojen rakentaminen, peruskorjaus ja hankinta [viitattu

25.5.2011]. Saatavissa:

<https://www.ray.fi/fi/jarjestot/hakeminen/investointiavustus/toimitilat>.

Skydive Karjala ry. 2011. Toimitilat [viitattu 11.5.2011]. Saatavissa:

<http://www.skydivekarjala.fi/index.php?id=3>.

Skydive Karjala ry. 2010. Kokouskutsu syyskokous. Toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2011, Tase ja tuloslaskelma 2011.

Skydive Karjala ry. 1999. Säännöt.

Sopanen, R., Jamk. & Voutilainen, S. 2006. Asiaa organisaatiokulttuurista: organisaatiokulttuurin luonne ja ilmeneminen [viitattu 24.5.2011]. Saatavissa:

<http://aokk.jamk.fi/oppimisaihiot/sisu/tyo/orgkult/tekstit/02.html>.

Suomen Ilmailuliitto. 2011. Laskuvarjourheilu [viitattu 10.5.2011]. Saatavissa:

<http://www.ilmailuliitto.fi/fi/lajit/laskuvarjourheilu>.

Suomen ilmailuliitto / tuet. 2011. Suomen Ilmailuliiton Tukisäätiön tuet keväällä 2011 [viitattu 25.5.2011]. Saatavissa:

[http://www.ilmailuliitto.fi/fi/tukisaatio/tuet\\_2011](http://www.ilmailuliitto.fi/fi/tukisaatio/tuet_2011).

Suomen Kotiseutuliitto. 2011. Seurantalojen korjausavustus [viitattu 25.5.2011].

Saatavissa: <http://www.kotiseutuliitto.fi/seurantaloavustukset/seurantalojen-korjausavustus>.

Suomen Liikunta ja Urheilu / Seuratuki. 2011. Aikuisten terveyttä edistävä liikunta 2011 [viitattu 25.5.2011]. Saatavissa: <http://www.seuratuki.fi/toiminnallinen-tuki/aikuisten-terveytta-edistava-lii/>.

Sutela, M. 2011. Rahastonhoitaja Skydive Karjala ry:ssä. Lappeenranta. Haastattelu 10.9.2010.

Tuloverolaki. TVL 1535/1992 [viitattu 23.5.2011]. Saatavissa:

<http://suomisanakirja.fi/yleishy%C3%B6dyllinen%20yhteis%C3%B6>.

Yhdistyslaki 26.5.1989/503 [viitattu 20.5.2011]. Saatavissa:

<http://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/1989/19890503>.



## LIITE 1

Skydive Karjala ry:n toimintaehdotuksen budjettisuunnitelma vuosille 2011 –  
2014

## LIITE 2

Alustava lainalaskelma