

Kommunsammanslagningen Raseborg - följer på stadens och skolektorns ekonomi

Daniel Eriksson

EXAMENSARBETE	
Arcada	
Utbildningsprogram:	Företagsekonomi – Financial Management
Identifikationsnummer:	4319
Författare:	Daniel Eriksson
Arbetets namn:	Kommunsammanslagningen Raseborg - följer på stadens och skolsektorns ekonomi
Handledare (Arcada):	Maj-Britt Granström
Uppdragsgivare:	-
<p>Sammandrag:</p> <p>Sammanslagningar av kommuner har orsakat många diskussioner den senaste tiden och därför var kommunsammanslagningar ett naturligt val för undersökningen. Undersökningen fokuserade på Ekenäs stads, Karis stads och Pojo kommuns sammanslagning till Raseborgs stad och syftet var att ta reda på hur denna samgång påverkat det sammanlagda ekonomiska läget i kommunerna och jämföra det med hur ekonomiska läget förändrats i Finlands övriga kommuner. Undersökningen begränsades att undersöka Raseborgs stads resultat samt det ekonomiska läget för stadens bildningsnämnd och de till bildningsnämnden hörande grundskolorna och gymnasierna. Detta gjordes genom att de sammanslagna kommunernas och Raseborgs bokslut undersöktes och jämfördes med statistik från statistikcentralen och information från Finlands kommunförbund om Finlands kommuner. Dessa undersöktes genom att granska hur dessa utvecklats under åren 2008-2011 och sedan jämföra förändringen med förändringen i Finlands kommuner. Även lagar gällande kommuner och kommunsammanslagningar undersöktes för att ge en bättre förståelse för sammanslagningar. Då Raseborg till följd av kommunasammanslagningen inte ännu fått säga upp anställningsförhållanden av ekonomiska och produktionsmässiga orsaker förväntades de ekonomiska följderna av kommunsammanslagningen vara lindriga. Resultatet av undersökningen var att Raseborgs ekonomi visat en positiv utveckling och speciellt kostnaderna har ökat långsammare än i Finlands övriga kommuner. För gymnasierna och grundskolorna har kostnadernas andel av bildningsnämndens totala kostnader minskat.</p>	
Nyckelord:	Raseborg, kommun, stad, kommunsammanslagning, ekonomi, skolväsende, Ekenäs, Karis, Pojo
Sidantal:	50
Språk:	Svenska
Datum för godkännande:	

DEGREE THESIS	
Arcada	
Degree Programme:	Företagsekonomi – Financial Management
Identification number:	4319
Author:	Daniel Eriksson
Title:	The municipal merger Raseborg – consequences for the economy of the city and the school sector
Supervisor (Arcada):	Maj-Britt Granström
Commissioned by:	-
<p>Abstract:</p> <p>Municipal mergers have caused a lot of discussions recently and therefore it was a natural choice to investigate municipal mergers. The study focused on the municipal merger of Ekenäs, Karis and Pojo municipalities to Raseborg and the purpose of the study was to find out how this merger affected the overall economic situation in the municipalities and compare it to how the financial situation has changed in other Finnish municipalities. The investigation was limited to examining the results of Raseborg and the financial situation of the city's education committee and the primary schools and high schools that are a part of the educational committee. This was done by examining the financial statements of the merged municipals as well as Raseborg's and compare these with statistics from Statistiska centralen and information from the Association of Finnish Local and Regional Authorities regarding Finnish municipalities. These were investigated by examining how they developed over the years 2008-2011 and then comparing the change with the overall developing in Finnish municipalities. Also laws regarding municipalities and municipal mergers were examined to provide a better understanding of the mergers. When Raseborg as a consequence of the municipal merger still cannot terminate employments of the personnel affected by the merger, due to economic and production reasons, the expected financial effects of the merger were expected to be mild. The result of the survey was that Raseborg's economy is showing a positive trend and especially costs have risen more slowly than in other Finnish municipalities. The costs of the high schools' and primary schools' in relation to the total costs of the education committee have decreased.</p>	
Keywords:	Raseborg, municipality, city municipal merger, economy, school sector, Ekenäs, Karis, Pojo
Number of pages:	50
Language:	Swedish
Date of acceptance:	

INNEHÅLL

1	Inledning.....	7
1.1	Problemområde och syfte	7
1.2	Avgränsningar	8
1.3	Metod.....	8
1.4	Material och arbetets uppläggning	8
2	Kommunerna i Finland	9
2.1	Finlands kommuner och kommunstorlek	9
2.2	Kommunsammanslagningar.....	12
2.2.1	<i>Anställningsskydd</i>	13
2.3	Kommunsammanslagningarnas inverkan på skolverksamheten	14
3	Det ekonomiska läget	14
4	Kommunsammanslagningen Raseborg.....	17
4.1	Ekenäs stad.....	17
4.1.1	<i>Ekenäs resultat 2008</i>	17
4.1.2	<i>Skolväsendet i Ekenäs 2008</i>	19
4.2	Karis stad.....	22
4.2.1	<i>Ekonomiska situationen i Karis före samgången</i>	22
4.2.2	<i>Skolväsendet i Karis</i>	25
4.3	Pojo kommun.....	28
4.3.1	<i>Ekonomiska situationen i Pojo före sammanslagning</i>	29
4.3.2	<i>Skolväsendet i Pojo 2008</i>	31
4.4	Förberedelser för kommunsammanslagningen inom de olika kommunerna	32
4.5	Raseborg	32
4.5.1	<i>Raseborgs resultat 2009-2012</i>	33
4.5.2	<i>Skolväsendet i Raseborg</i>	36
4.5.3	<i>Anställningsskyddet upphör 2014</i>	40
5	Undersökningen	41
5.1	Resultat	41
5.2	Skolväsendet	45
5.3	Analys	47
5.4	Avslutning	48
Källor	49	

Figurer

Figur 1. Info om Ekenäs stad och Ekenäs stads vapen (Ekenäsbokslut 2008).....	17
Figur 2. Info om Karis stad och Karis stads vapen (Karis bokslut 2008).....	22
Figur 3. Info om Pojo kommun och Pojo kommuns vapen (Pojo bokslut 2008).....	29
Figur 4. Faktaruta om Raseborg (Fakta, 2013).....	32
Figur 5. Ekenäs, Karis och Pojo bildar Raseborg.....	33
Figur 6. Skolorna i Raseborg (Grundläggande utbildning, 2013).	40

Tabeller

Tabell 1. Antalet kommuner i Finland 2000-2013 (Kaupunkien ja kuntien lukumäärä, 2013).....	10
Tabell 2. Antalet kommuner i Finland 1920-2013 (Kaupunkien ja kuntien lukumäärä, 2013).....	11
Tabell 3. Medelinvånarantalet i Finlands kommuner 1920-2012 (Keskimääräinen kuntakoko, 2013).....	12
Tabell 4. Procentuell förändring på de olika posterna i resultaträkningen i Finlands kommuner (Balansräkningar 2004-2011, 2012).....	16
Tabell 5. Resultaträkningen för Ekenäs stad 2008 (Ekenäs bokslut 2008).	18
Tabell 6. Utvecklingen av inkomsterna och utgifterna för grundskolorna och gymnasierna i Ekenäs (Ekenäs bokslut 2008).	20
Tabell 7. Information om eleverna i Ekenäs grundskolor (Ekenäsbokslut 2008).	20
Tabell 8. Information om eleverna i Ekenäs gymnasium (Ekenäs bokslut 2008).	21
Tabell 9. Ekenäs bildningsnämnds inkomster och utgifter enligt avdelning (Ekenäsbokslut 2008).	21
Tabell 10. Karis stads resultaträkning 2008 (Karis bokslut 2008).	24
Tabell 11. Intäkterna och kostnaderna i grundundervisningen i Karis (Karis bokslut 2008).....	26
Tabell 12. Statistik över grundundervisningen i Karis (Karis bokslut 2008).....	26
Tabell 13. Intäkterna och kostnaderna i gymnasierna i Karis (Karis bokslut 2008).	27
Tabell 14. Statistik över gymnasierna i Karis (Karis bokslut 2008).	27

Tabell 15. Sammandrag av intäkter och kostnader för bildningsnämnden i Karis (Karis bokslut 2008).....	28
Tabell 16. Budgetöverskridningar inom bildningsnämnden i Karis 2008 (Karis bokslut 2008).....	28
Tabell 17. Pojo kommuns resultaträkning 2008 (Pojo bokslut 2008).	30
Tabell 18. Pojo kommuns personalutgifter 2008 (Pojo bokslut 2008).....	31
Tabell 19. Pojo kommuns bildningsnämnds inkomster och utgifter (Pojo bokslut 2008).	31
Tabell 20. Raseborgs resultaträkningar för åren 2009-2011 (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).....	35
Tabell 21. Information om grundskolorna i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011, Raseborgs budget 2012).	37
Tabell 22. Information om gymnasierna i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).....	38
Tabell 23. Intäkterna och kostnaderna för grundskolorna i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).....	39
Tabell 24. Intäkterna och kostnaderna för gymnasierna och bildningsnämnden i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).	39
Tabell 25. Årlig förändring av de olika posterna i Raseborgs resultaträkning.....	43
Tabell 26. Poster från resultaträkningens förändring på årsnivå i Raseborg och Finlands kommuner.....	45
Tabell 27. Utvecklingen av Raseborgs bildningsnämnds intäkter, kostnader och verksamhetsbidrag i euro och jämfört med Raseborgs stads motsvarande.	46
Tabell 28. Grundskolornas och gymnasiernas andel av bildningsnämndens motsvarande i Raseborg.....	46
Tabell 29. Intäkterna och kostnadernas förändring på årsnivå i grundskolorna i Raseborg.....	47
Tabell 30. Intäkterna och kostnadernas förändring på årsnivå i gymnasierna i Raseborg.	47

1 INLEDNING

Under de senaste åren har kommunsammanslagningar varit ett väldigt omdiskuterat ämne, den senaste tiden har det spekulerats och undersökts hur kommunerna i huvudstadsregionen kunde sammanslås. Den finska staten har bland annat försökt tvinga fram sammanslagningar mellan kommuner genom olika åtgärder. Bland andra har detta skett genom kommunreformen med vilken man försökt skapa primärkommuner. Enligt Finlands kommunförbund har de kommunala beslutsfattarna i de kommuner som ingått sammanslagningar varit överlag positiva över sammanslagningarna (Kommunsammanslagning kan rekommenderas, 2011).

Då det bestämdes att Ekenäs, Karis och Pojo skulle sammanslås till Raseborg rådde det stora meningsskiljaktigheter om det var en bra sak. Då jag själv kommer från Ekenäs har det intresserat mig hur den omdiskuterade sammanslagningen med Karis och Pojo har påverkat den ekonomiska situationen. Då sammanslagningar i övrigt också har varit mycket på tapeten den senaste tiden gjorde det detta till ett speciellt intressant ämne. Då jag själv har gått i skola största delen av tiden jag bott i Ekenäs och båda mina föräldrar jobbar som lärare är det speciellt intressant att se hur sammanslagningen påverkat undervisningssektorn. Då det femåriga anställningsskyddet som gäller vid sammanslagningar ännu är i kraft kommer de största förändringarna troligtvis ändå att ske först de kommande åren (Raseborg kan säga upp anställda, 2013).

1.1 Problemområde och syfte

Examensarbetets problemområde är sammanslagningen av Ekenäs, Karis och Pojo till Raseborg 2009 och den ekonomiska situationen i dessa kommuner före och efter sammanslagning.

Syftet med undersökningen är att ta reda på hur den ekonomiska situationen påverkades då Ekenäs stad, Karis stad och Pojo kommun sammanslogs och bildade Raseborgs stad. Förbättrades ekonomin i staden då kommunerna slogs samman eller var effekten kanske raka motsatsen? Studien strävar efter att undersöka hur utvecklingen av ekonomin varit jämfört med hur den varit i Finlands övriga kommuner. Studien går ut på att undersöka undervisningssektorn i Raseborg och jämföra den med hur den var i kommunerna före sammanslagningen, dvs. se hur den har förändrats. Inom undervisningsektorn är det

speciellt grundskolorna och gymnasierna som kommer undersökas men även bildningsnämnden, dit grundskolorna och gymnasierna hör, kommer undersökas.

1.2 Avgränsningar

För att undersökningen skall vara möjlig att utföra inom ramarna för ett slutarbete har undersökningen avgränsats till att fokusera på ekonomin för skolväsendet i de undersökta kommunerna. Mera specifikt är det ekonomin för grundutbildningen samt gymnasierna i de ifrågavarande kommunerna som undersöks.

1.3 Metod

Undersökningen är gjord som en kvalitativ analys av detta praktikfall. Kvalitativa undersökningar passar bra för företagsekonomiska undersökningar (Bryman & Bell, 2005 s.297). Den är gjord genom dokumentanalys, genom att analysera bokslut. För att studera kommunerna i undersökningen kommer boksluten för år 2008 för Ekenäs, Karis och Pojo samt boksluten för år 2009-2011 för Raseborg att undersökas. För Raseborg kommer dessutom budgeten för år 2012 undersökas för att skapa en bättre förståelse för resultaten av kommunsammanslagningen. Ur dessa kommer undersökningen finna den information som tillsammans med undersökningens teori medför att slutsatser kan dras om hur kommunsammanslagningen Raseborg lyckades.

Metoden för att analysera inverkan sammanslagningen haft på kommunerna som sammanslogs kommer vara att plocka ut den ekonomiska informationen från boksluten och sedan gruppera den i grupper som möjliggör en så opartisk analys av informationen som möjligt. Sedan kommer data för de olika åren jämföras sinsemellan för att undersöka hur den ekonomiska situationen i Raseborg har förändrats.

1.4 Material och arbetets uppläggning

Som teori för undersökningen används material skrivet om sammanslagningar och resultat från sådana studier. På Finlands Kommunförbunds webbtjänst finns resultat från diverse undersökningar kring kommunsammanslagningar som används som en del av

undersökningens teori. Också statistik om kommuner och kommunsammanslagningar kommer användas.

Lagar kring sammanslagningar används som teori för att ge en uppfattning om orsakerna till sammanslagningarna i Finland och vilka följer sammanslagningarna har.

2 KOMMUNERNA I FINLAND

Då den nya kommunallagen i Finland trädde i kraft år 1995 blev kommun den enda officiella kommunformen, men kommuner får använda benämningen stad ifall de anser sig uppfylla de krav som ställs på ett stadssamhälle. (Kommunallag, 17.3.1995/365)

Enligt kommunförbundet kan kommuner delas in i de följande typerna av kommuner (inom parentes antalet kommuner av den typen 18.03.2013):

- 1) Kommuner med långa avstånd och skärgårdskommuner (32 st.)
- 2) Landsbygdskommuner och landsbyggsbetonade tätortskommuner (132 st.)
- 3) Regionstäder (58 st.)
- 4) Kranskommuner (60 st.)
- 5) Stora städer och andra landskapscentrum (18 st.)
- 6) Huvudstadsregionen (4 st.)

Bland de ovanstående kommunerna finns även 33 st. kommuner som kan indelas i två- eller svenskspråkiga kommuner. Tvåspråkiga kommuner är sådana där minst 8 % av invånarna eller minst 3000 av invånare har minoritetsspråket som sitt modersmål. (Kuntalistaus kuntatyyppittäin, 2013)

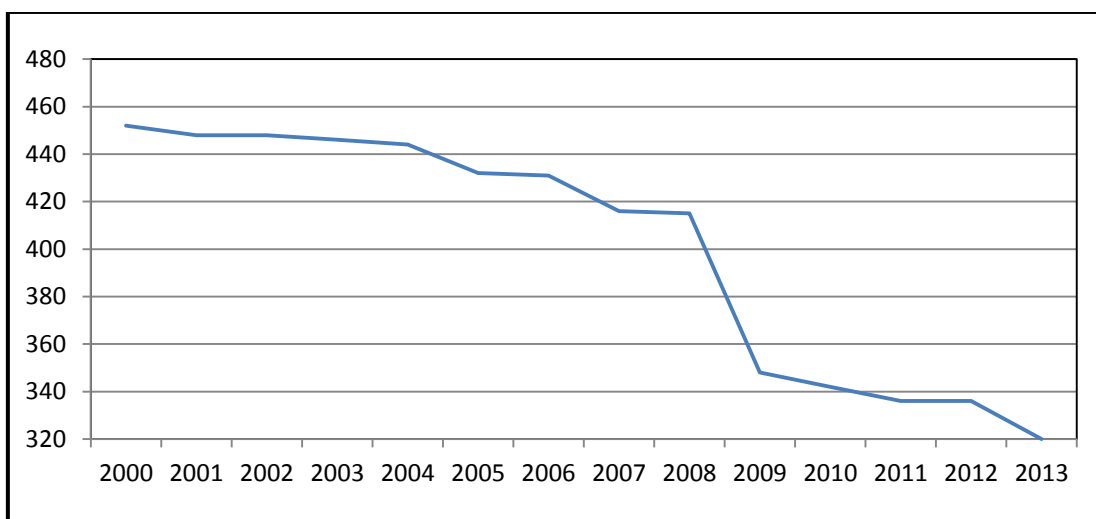
2.1 Finlands kommuner och kommunstorlek

I början av år 2013 fanns det totalt 320 kommuner i Finland, varav 107 använder benämningen stad. Medelstorleken på en kommun mätt i antal invånare var i slutet av år 2012: 16 149 invånare och i början på samma år var medelkommunen 1163 km² stor. (Kaupunkien ja kuntien lukumäärä, 2013)

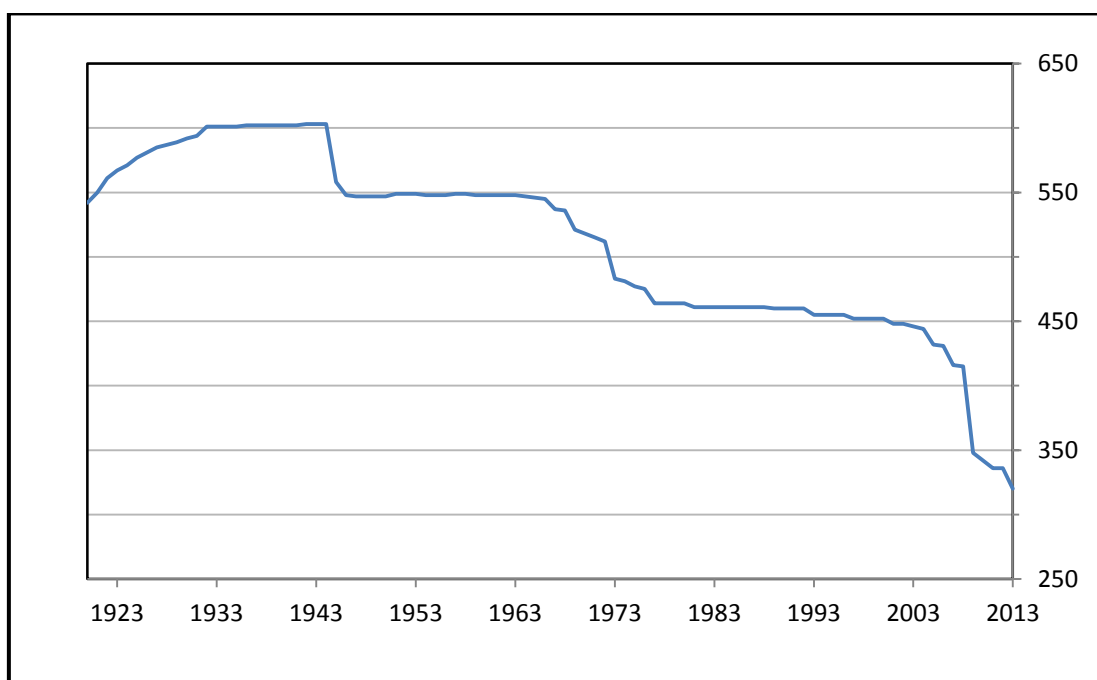
Under hela 1900-talet varierade antalet kommuner i Finland. I början av århundradet ökade antalet stadigt och var högst 1942-44 då det fanns totalt 603 kommuner. År 1945 minskade antalet kommuner med hela 45 stycken då Finland som följd av kriget gav en

del av sin yta till Ryssland (Kuntajaon muutokset 1922-2011, 2011). Efter det var utvecklingen minimal tills åren 1966-1977, varemellan antalet kommuner i Finland minskade med knappt 100. Resten av århundradet hölls antalet ganska stabilt och ännu några år in på det nya millenniet till år 2004, varefter antalet igen började sjunka. Kraftigast var minskningen mellan 2008 och 2009 då antalet kommuner minskade med hela 67. (Kaupunkien ja kuntien lukumäärä, 2013)

Tabell 1. Antalet kommuner i Finland 2000-2013 (Kaupunkien ja kuntien lukumäärä, 2013).



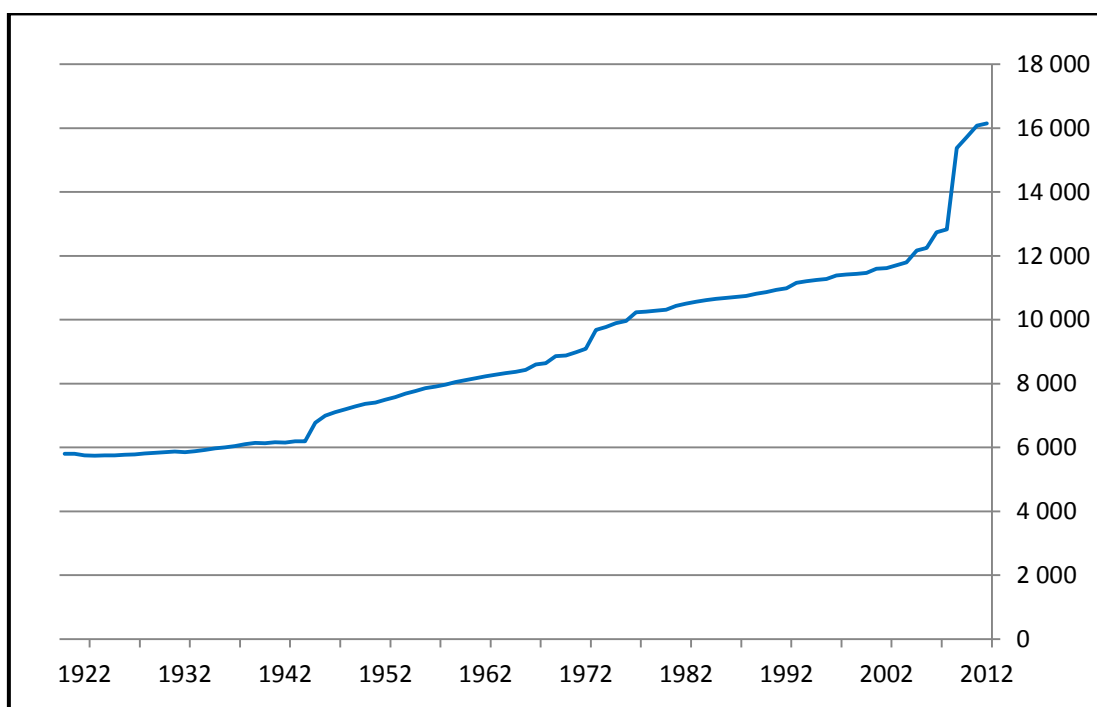
Tabell 2. Antalet kommuner i Finland 1920-2013 (Kaupunkien ja kuntien lukumäärä, 2013).



Antalet invånare i Finland har stigit ganska stadigt sedan Finland blev självständigt. Generellt sett har ökningen varit kraftigast under åren efter kriget t.ex. mellan 1944-56 ökade Finlands befolkning med hela 15,2 %.

Då antalet invånare har ökat och kommunerna har minskat i antal har detta lett till att medelinvånarantalet i kommunerna har ökat rejält. 1917 då Finland blev självständigt var medelantalet invånare i en kommun 5892 och i slutet av år 2012 var det så högt som 16149. (Kaupunkien ja kuntien lukumäärä, 2013)

Tabell 3. Medelinvånarantalet i Finlands kommuner 1920-2012 (Keskimääräinen kuntakoko, 2013).



2.2 Kommunsammanslagningar

Enligt kommunindelningenslagen är målen med kommunindelningens utveckling en livskraftig och regionalt enhetlig kommunstruktur. En kommun skall dessutom bestå av en pendlingsregion eller en motsvarande funktionell helhet som har ekonomiska förutsättningar och förutsättningar att på personella resurser svara av ordnandet och finansieringen av servicen för kommuninvånare.

Det finns tre olika sätt som en förändring av kommunindelningen kan ske på. Med en förändring av kommunindelning menas en sammanslagning av kommuner eller en överföring av en del av en kommun till en annan. Enligt kommunindelningenslagen är dessa tre sätt:

- 1) en eller flera kommuner upplöses och går samman med en existerande kommun,
- 2) samtliga kommuner upplöses och går samman genom bildande av en ny kommun, eller
- 3) en kommuns område delas mellan två eller flera kommuner så att den kommun som ska delas upp upplöses.

För att en förändring av kommunindelningen skall ske skall den medföra en förbättring av åtminstone en av fyra av de följande områdena.

- kommunens funktionella och ekonomiska förutsättningar att svara för ordnandet av service eller kommunens funktionsförmåga i övrigt
- servicen eller levnadsförhållandena för invånarna i området
- verksamhetsmöjligheterna för näringarna i området
- samhällsstrukturens funktionsduglighet i området.

En kommun skall dessutom bestå av ett område och ifall det sker en förändring i kommunindelningen skall möjligheterna för den finsk- och svenskspråkiga befolkningen tillgodoses enligt lika grunder. (Kommunindelningslag, 29.12.2009/1698)

Den 28 september 2006 fattade Finlands regering beslut om innehållet i en proposition med förslag till lagar om kommun- och servicestrukturreformen. Avsikten med dessa förslag var att kommunstrukturen skulle stärkas då kommuner går samman. Lagen trädde senare i kraft i februari 2007. (Reformen av kommun- och servicestrukturen, 2007) Några av de viktigaste följderna lagen medförde var de följande. Ifall en kommun eller samarbetsområde ansvarar för primärvården eller uppgifter nära förknippade med den skall kommunen ha minst 20 000 invånare. För att ha tillstånd att ordna grundläggande yrkesutbildning enligt lagen om yrkesutbildning skall kommunen eller samarbetsområdet ha minst 50 000 invånare. Varje kommun skall även höra till en samkommun som ansvarar för de tjänster som är föreskrivna i lagen om specialomsorgen om utvecklingsstörda samt de tjänster som är föreskrivna i lagen om specialiserad sjukvård. (Statsrådet godkände lagarna om en kommun- och servicestrukturreform, 2006)

2.2.1 Anställningsskydd

I samband med ramlagen gjordes också en revidering av personalens anställningsskydd. Efter lagförändringen har arbetsgivaren inte längre rätt att säga upp ett anställningsförhållande av ekonomiska eller produktionsorsaker till följd av en ändring av kommunindelning (eller bildande av samarbetsområde/samkommun) som ansvarar för specialiserad sjukvård och specialomsorg. Detta anställningsskydd gäller i 5 år och endast ifall att personen vägrar ta emot en för honom/henne lämplig ny anställningsuppgift får denne sägas upp. Anställningsskyddet gäller hela personalen som

omorganisationen rör. (Statsrådet godkände lagarna om en kommun- och servicestrukturreform, 2006)

Följande citat är direkt taget ur lagen om en kommun- och servicestrukturreform (9.2.2007/169) och beskriver anställningsskyddet för de anställda som berörs av en kommunsammanslagning.

På grundval av de omorganiseringar av verksamheten som avses i 5 och 6 § i denna lag har arbetsgivaren inte rätt att säga upp ett anställningsförhållande av ekonomiska orsaker eller av produktionsorsaker enligt 7 kap. 3 § i arbetsavtalslagen (55/2001) eller 37 § i lagen om kommunala tjänsteinnehavare (304/2003). En arbetstagare eller tjänsteinnehavare kan dock sägas upp om han eller hon vägrar att ta emot en ny arbetsuppgift eller tjänst enligt 7 kap. 4 § i arbetsavtalslagen eller 37 § i lagen om kommunala tjänsteinnehavare som arbetsgivaren erbjuder honom eller henne. Detta förbud är i kraft fem år från det att personalen har övergått i anställning hos den nya arbetsgivaren. Förbudet gäller hela personalen som är anställd i de tjänster som ovannämnda omorganiseringar gäller, såväl hos den nya som den gamla arbetsgivaren.

(Lag om en kommun- och servicestrukturreform, 9.2.2007/169)

2.3 Kommunsammanslagningarnas inverkan på skolverksamheten

ARTTU är ett program för att utvärdera strukturreformen, syftet med ARTTU är att samla in systematiska och jämförbara uppgifter om förändringar i samband med strukturreformen (Programmet för utvärdering av strukturreformen – ARTTU, 2013).

Enligt ARTTU-undersökningen har kommuner som genomgått en sammanslagning inte kunnat producera utbildningstjänster till ett förmånligare pris än andra kommuner. Andra följder som sammanslagningar har haft är att lågstadieskolor lagts ner och skolresorna har blivit lite längre. Detta är dock en allmän trend då detta har skett även i andra kommuner. Orsaken till detta är enligt ARTTU-undersökningen förändringen i befolkningsstrukturen, dvs. barnen i skolåldern har blivit färre. (Strukturreformens inverkan på skolnätet litet, 2013)

3 DET EKONOMISKA LÄGET

Läget i världen före 2008 kännetecknades av en lång högkonjunktur. Under denna tid växte den finländska samhällsekonomin 15 år i sträck. I USA påbörjades en recession redan i slutet av 2007 medan man i resten av världen kände av en allmän nedgång inom

ekonomin från och med hösten 2008 i och med subprimeproblemen och finanskrisen. I de industrialiserade länderna reagerade man snabbt med olika sorters stimulanspaket, med vilka man försökte stabilisera ekonomin. Ändå rapporterades det under 2008 om företag som skar ned på personalen eller rationaliserade och börskurserna i världen sjönk. Under 2008 var utvecklingen av bruttonationalprodukten ännu positiv och slutade på +0,9 %. Årets sista kvartal visade dock att läget i Finland höll på att förändras, då förändringen i BNP för sista kvartalet stannade på -2,4 %. För år 2009 förutspåddes det att det dåliga ekonomiska läget i världen skulle fortsätta och att BNP fortsättningsvis skulle vara negativt. Som förväntade följer av detta utpekade man att arbetslösheten skulle stiga, produktionen skulle sjunka samt att exporten och importen skulle sjunka. För den enskilda konsumenten kunde läget i världen också ha positiva effekter då räntorna förväntades sjunka och inflationen minska. (Karis bokslut 2008, verksamhetsberättelsen)

Verksamhetsutgifterna för kommunerna steg märkbart under första halvan av år 2008, då dessa jämfört med det samma tidsperiod det föregående året steg med nästan 8 %. Till följd av kommunala kollektivavtalsförhandlingar steg lönerna i kommunerna och samkommunerna med nästan 7 % under år 2008. Dessa förväntades stiga med 3,7 % under det följande året. (Karis bokslut 2008, budgetens utfall)

På intäktsidan sågs också öknings under 2008 då skatteintäkterna ökade med ca 8 % och statsandelarna med 12 % jämfört med förra året. Kommunerna borde dock se igenom sina budgeter ordentligt då samfundsskatterna kunde fluktueras på grund av den ekonomiska nedgången. (Karis bokslut 2008, budgetens utfall)

Det ekonomiska läget förändrades under 2009 ännu negativare än vad man hade förutspått och BNP sjönk med hela 8,5 %. Den snabba nedgången gjorde att arbetslösheten steg och att arbetstagare permitterades. I Raseborgsregionen var det Hangö hamn och exportindustrin som slogs hårdast. Inverkan på kommunerna minskades dock genom att staten höjde kommunernas andel av samfundsskatten till 32 % från 22 %. (Raseborgs bokslut 2009)

Efter år 2009 har ekonomin i Finland igen visat bättre tecken då BNP stigit varje år (3,3 % 2010 och 2,8 % 2011) (Bruttonationalprodukt (BNP) till marknadspris 1975-2011*, 2013). Ekonomin är ändå i en knepig situation och t.ex. arbetslösheten i Finland har stigit sedan 2008 då den var kring 6 % till 8 % där den stabiliserats sedan 2011 (Relativt arbetslöshetstal och trenden för relativt arbetslöshetstal, 2013). Inflationen i Finland har

hållits mellan 1,5 % och 4 procent under största delen av tiden sedan 2008. Endast en kort stund under mitten av 2008 var inflation över 4 % (Inflation, 2012).

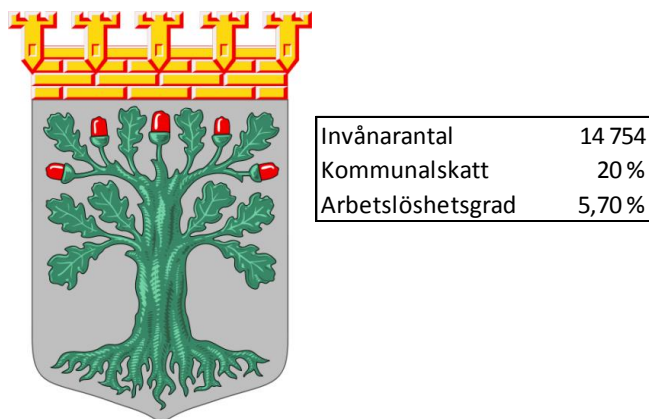
Tabell 4. Procentuell förändring på de olika posterna i resultaträkningen i Finlands kommuner (1_Kommunernas_och_samkommunernas_resultaträkningar_2003_2011, 2012)

Post i resultaträkningen				
	2008	2009	2010	2011
Verksamhetens intäkter	6,1 %	6,0 %	5,4 %	2,4 %
Tillverkning för eget bruk				
Verksamhetens kostnader	5,4 %	4,4 %	4,8 %	4,2 %
Verks.kostn. + tillverkn. för eget bruk	5,4 %	4,4 %	4,9 %	4,5 %
VERKSAMHETS BIDRAG	5,2 %	3,9 %	4,8 %	5,2 %
Skatteinkomster	-0,2 %	-4,1 %	1,3 %	4,2 %
Statsandelar	6,1 %	10,2 %	10,4 %	7,0 %
Återkrävd moms				
Finansiella intäkter och kostnader				
Ränteintäkter	-26,1 %	-4,4 %	-13,4 %	2,7 %
Övriga finansiella intäkter				
Räntekostnader	-15,7 %	-9,2 %	2,5 %	11,7 %
Övriga finansieringskostnader				
ÅRS BIDRAG	15,1 %	-36,8 %	-11,7 %	1,3 %
Avskrivningar och nedskrivningar	7,5 %	2,5 %	4,9 %	3,6 %
Extraordinära intäkter				
Extraordinära kostnader				
RÅKENSKAPSPERIODENS RESULTAT				

4 KOMMUNSAMMANSLAGNINGEN RASEBORG

Raseborgs stad grundades 1.1.2009 då Ekenäs, Karis och Pojo slogs samman.

4.1 Ekenäs stad



Figur 1. Info om Ekenäs stad och Ekenäs stads vapen (Ekenäsbokslut 2008).

I Ekenäs stad präglades året före sammanslagningen till Raseborg av fullföljandet av de uppgifter som ankom på Ekenäs stads förvaltning och de som rörde uppstartandet av Raseborgs stads förvaltning. Fastän stadsfullmäktige för staden sammanträdde endast nio gånger kom många stora processer till sitt slut, därtill hörde detaljplanen för Formiskvarteret, Forstisområdet, Villa Ormnäs/campingen och Norra Hamnen. Året slutade med att stadsstyrelsen bjöd stadsborna på en avskedslunch 31.12.2012 på Rådhusstorget. Under året hann man med flera andra projekt då man började bygga Ekenäs Energis nya kraftverk (16,3 miljoner euro) och då reparationen av norra kajen (3,3 miljoner euro) avslutades. (Ekenäs bokslut 2008, s.1-11)

4.1.1 Ekenäs resultat 2008

För Ekenäs var 2008 ett resultatmässigt dåligt år då årsbidraget endast var 392 000 euro och periodens underskott drygt 3 miljoner euro. En stor orsak till det dåliga resultatet var att personalkostnaderna steg med över 2,5 miljoner euro till knappt 39 miljoner euro. Även för räkenskapsperiod 2007 hade Ekenäs stads resultat visat ett underskott, då med drygt 0,5 miljoner euro. (Ekenäs bokslut 2008, Resultaträkning).

Tabell 5. Resultaträkningen för Ekenäs stad 2008 (Ekenäs bokslut 2008).

RESULTATRÄKNING (Ekenäs stad)	2007	2008
Verksamhetens intäkter	20 932 000	25 439 000
Försäljningsintäkter	12 633 000	15 443 000
Avgiftsintäkter	4 324 000	4 886 000
Understöd och bidrag	878 000	923 000
Övriga verksamhetsintäkter	3 097 000	4 187 000
Tillverkning för eget bruk		
Verksamhetens kostnader	-80 034 000	-94 373 000
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-26 813 000	-28 730 000
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-7 413 000	-8 157 000
Övriga lönebikostnader	-1 975 000	-2 047 000
Köp av tjänster	-29 107 000	-35 002 000
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	-8 704 000	-13 073 000
Understöd	-3 934 000	-4 414 000
Övriga verksamhetskostnader	-2 088 000	-2 950 000
Verksamhetsbidrag	-58 928 000	-68 756 000
Skatteinkomster	43 872 000	49 109 000
Statsandelar	18 334 000	21 071 000
Finansiella intäkter och kostnader	-635 000	-1 032 000
Ränteintäkter	35 000	40 000
Övriga finansiella intäkter	175 000	224 000
Räntekostnader	-835 000	-1 264 000
Övriga finansiella kostnader	-10 000	-32 000
Årsbidrag	2 643 000	392 000
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-3 209 000	-3 205 000
Extraordinära poster		
Extraordinära intäkter		338 000
Extraordinära kostnader		-567 000
Räkenskapsperiodens resultat	-566 000	-3 042 000
Räkenskapsperiodens underskott	-566 000	-3 042 000

4.1.2 Skolväsendet i Ekenäs 2008

I Raseborg hör grundskolorna och gymnasierna till bildningsnämnden tillsammans med flera andra avdelningar. Till bildningsnämnden i Ekenäs stad hörde år 2008 de följande avdelningarna: administration, barndagvård och förskola, grundskolor, gymnasier, yrkesskolor, medborgarinstitut, biblioteksväsendet och ungdomsväsendet. Kerstin Sevón fungerade som ansvarsperson för biblioteksväsendet, Märta Wikström för barndagvård och förskola och Bob Karlsson var ansvarsperson för de övriga avdelningarna.

Som sin mest centrala uppgift anser bildningsnämnden att ordna grundläggande utbildning för de läropliktiga barnen som bor i kommunernas område.

I Ekenäs grundskolorna har både inkomsterna och utgifterna ökat årligen sedan 2005 emedan endast utgifterna ökat årligen i gymnasierna under samma tidsperiod. I Ekenäs stad fanns år 2008 totalt tio grundskolor, varav 9 svenska och endast 1 finsk, där totalt 1466 elever undervisades.

Dessa skolor, samt elevantal, var:

- Bromarv skola (27)
- Ekenäs högstadieskola (351)
- Ekskolan (52)
- Hakarinteen koulu (215), finsk
- Höjdens skola (230)
- Prästkulla skola (23)
- Seminarieskolan (285)
- Snappertuna skola (71)
- Västerby skola (62)
- Österby skola (150)

Förutom dessa grundskolor finns det även ett gymnasium i Ekenäs, Ekenäs gymnasium, som under år 2008 hade 241 elever. (Ekenäs bokslut 2008, s.41-58)

Tabell 6. Utvecklingen av inkomsterna och utgifterna för grundskolorna och gymnasierna i Ekenäs (Ekenäs bokslut 2008).

Grundskolorna	2005	2006	2007	2008
Inkomster	321 454	346 497	408 465	412 982
Utgifter	-8 786 874	-9 219 945	-9 810 317	-10 759 781
Gymnasierna	2005	2006	2007	2008
Inkomster	13 061	14 841	13 236	8 461
Utgifter	-1 128 543	-1 218 612	-1 262 121	-1 363 338

Tabell 7. Information om eleverna i Ekenäs grundskolor (Ekenäsbokslut 2008).

PRESTATIONER				
	2005	2006	2007	2008
Elevantal (medeltal vår och höst)	1581	1547	1502	1459
varav skjuts elever	560	561	561	604
elever i specialundervisning				
a) anpassad undervisning	26	29	29	28
b) träningsundervisning	12	15	23	23
c) integrerade i normalundervisning	95	103	95	103
elever med invandrarbakgrund	40	36	36	39
MÄTARE				
	2005	2006	2007	2008
Timresurs/elev	1,92	1,99	2,01	2,03
Nettokostnader/elev (egna grundskolor)	5285	5685	6200	6991
varav undervisning	3668	3941	4302	4491
Skjutskostnad/skjuts elev	890	988	1243	1289
Antal utexaminerade elever	179	179	193	197

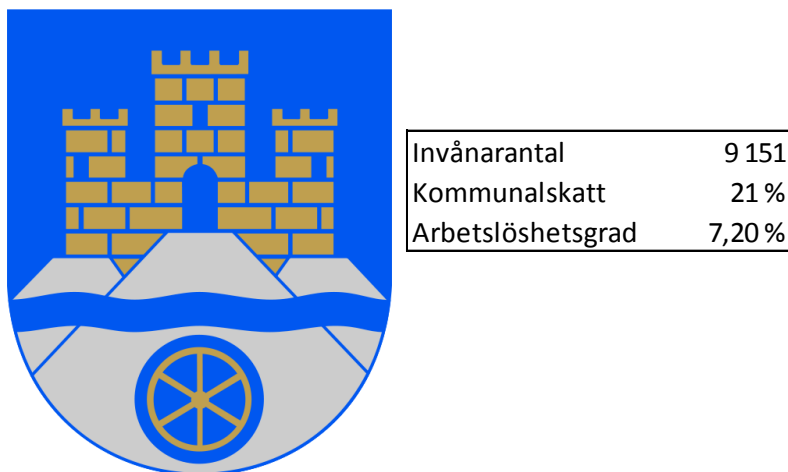
Tabell 8. Information om eleverna i Ekenäs gymnasium (Ekenäs bokslut 2008).

PRESTATIONER	2005	2006	2007	2008
Antal studerande	239	240	237	241
Studentexamen	80	68	77	74
Studerande från Sydväst	19,5	25	20	15
Studerande som avbrutit/bytt skola	1	4	5	2
Antal elever-Karjaan lukio	20	23	29	35
MÄTARE	2005	2006	2007	2008
Timresurs/studerande i Ekenäs gymnasium	1,55	1,54	1,57	1,55
Nettoutgifter/studerande	4 595	4 998	5 168	5 591
Avtalsenlig ersättning för studerande i Karjaan	30 235	33 918	37 270	18 670

Tabell 9. Ekenäs bildningsnämnds inkomster och utgifter enligt avdelning (Ekenäsbokslut 2008).

	Grundskolor	Gymnasier	Bildningsnämnden (tot.)
INKOMSTER:			
Försäljningsinkomster	265 282	8 461	383 214
Avgiftsinkomster			890 270
Understöd och bidrag	10 054		48 314
Övriga verksamhetsinkomster	137 646		804 323
INKOMSTER TOTALT:	412 982	8 461	2 126 122
UTGIFTER:			0
Personalutgifter	-7 378 207	-1 056 019	-14 311 147
Köp av tjänster	-1 083 794	-141 095	-1 928 479
Material, förnödenheter och varor	-548 121	-35 783	-1 001 431
Bidrag	-76 160		-840 096
Övriga verksamhetsutgifter	-1 673 499	-138 902	-3 021 236
UTGIFTER TOTALT:	-10 759 781	-1 371 799	-21 102 389
VERKSAMHETS BIDRAG:	-10 346 799	-1 363 338	-18 976 267

4.2 Karis stad



Figur 2. Info om Karis stad och Karis stads vapen (Karis bokslut 2008).

4.2.1 Ekonomiska situationen i Karis före samgången

Under 2006 trädde en ramlag i kraft som för Karis stad innebor att Karis tillsammans med 14 andra kommuner blev identifierad som kriskommun. För att bli klassad som kriskommun skulle kommunen antingen ha ackumulerat ett underskott på över 1000 euro/invånare eller överskrida gränsvärden för årsbidrag, inkomstskattesats, lånebelopp, ackumulerat underskott i balansräkningen, soliditetsgraden och den relativa skuldsättningsgraden. Till följd av denna reform måste dessa kommuner utreda sina möjligheter att garantera sina invånare den service som förutsätts i lagstiftningen. Då Karis blev identifierad som kriskommun så tillsattes en arbetsgrupp med deltagare från inrikesministeriet som tillsammans med deltagare från kommunen skulle utreda situationen. Utredningen blev dock inte långvarig då det beslutades att Karis tillsammans med Pojo kommun och Ekenäs stad skulle sammanföras till en ny stad, Raseborg. Under 2006 hade dock Karis utarbetat ett åtgärdsprogram med målet att till år 2014 få bort det ackumulerade underskottet i balansräkningen. Redan från år 2007 konstaterades det att besparingarna som skulle göras inom programmet var väldigt svåra att genomföra och att de var baserade på en framtid som inte förverkligades. En av orsakerna till det att det var svårt att göra dessa besparingar var att ett avtal som uppgjorts med HNS (Helsingfors och Nylands sjukvårdsdistrikt) inte var möjligt att förverkliga. Det kom ändå aldrig ett behov för Karis stad att uppdatera

åtgärdsprogrammet i och med att kommunsammanslagningen skulle ske 1.1.2009 och att Raseborg sedan skulle behöva omorganisera sin verksamhet på ett ändamålsenligt sätt. (Karis bokslut 2008, Verksamhetsberättelse)

Kostnaderna för vård och omsorg år 2008 var drygt 60 % av Karis stads utgifter vilket är en större andel än medeltalet för samma storleks kommuner.

Inkomsterna från personbeskattningen mycket större än skatteinkomster från företag. År 2008 förlust på ungefär 0,9 miljoner euro som delvis förklarades av extra kostnaderna för kommunsammangången på 0,26 miljoner euro. (Karis bokslut 2008, Verksamhetsberättelse)

Karis bokslut för år 2008 visar ett årsbidrag på ca 386 000 vilket är ungefär hälften av det föregående årets motsvarande årsbidrag. Ifall man skulle bortse från de följande engångskostnaderna år 2008, renoveringen av Sandbo daghem (100 000 euro), inköp till HVC i december (90 000 euro) och kostnader för Raseborg (260 000 euro) samt det faktum att stadens fastighetsförsäljning inhämtade 700 000 euro mindre än år 2007, att staden fick ett finansieringsstöd enligt prövning på 448 000 euro och att Karis år 2007 fick 480 000 resultatåterbäring från HNS så var 2008 ett klart bättre år än det föregående. (Karis bokslut 2008, Resultaträkning)

Tabell 10. Karis stads resultaträkning 2008 (Karis bokslut 2008).

RESULTATRÄKNING	BS 2007	BU 2008	BS 2008
Verksamhetens intäkter	9 655 384	8 579 225	9 446 566
Försäljningsintäkter	4 044 555	3 818 069	3 906 641
Avgiftsintäkter	2 475 496	2 695 276	2 860 012
Understöd och bidrag	803 335	633 100	775 000
Övriga verksamhetsintäkter	2 331 998	1 432 780	1 904 563
Verksamhetens kostnader	-48 813 708	-49 149 016	-53 397 548
Personalkostnader	-17 446 624	-18 601 825	-19 405 380
Löner och arvoden	-12 721 131	-13 686 931	-14 367 040
Lönebikostnader	-4 725 494	-4 914 894	-5 038 340
Pensionskostnader	-3 819 945	-3 904 913	-4 088 580
Övriga lönebikostnader	-905 549	-1 009 981	-949 760
Köp av tjänster	-25 498 238	-25 062 698	-27 567 641
Material, förnödenheter och varor			
Inköp under räkenskapsperioden	-2 733 544	-2 612 229	-2 951 447
Understöd	-2 469 664	-2 310 100	-2 623 245
Övriga verksamhetskostnader	-665 638	-562 164	-849 834
Verksamhetsbidrag	-39 158 325	-40 569 791	-43 950 982
Skatteinkomster	27 183 798	28 655 600	29 930 677
Statsandelar	13 496 605	15 168 200	15 454 603
Finansiella intäkter och kostnader	-747 016	-950 000	-1 034 914
Ränteintäkter	104 109	10 000	129 588
Övriga finansiella intäkter	101 014	110 000	49 341
Räntekostnader	-946 361	-1 030 000	-1 196 654
Övriga finansiella kostnader	-5 778	-40 000	-17 189
Årsbidrag	775 062	2 304 009	399 384
Avskrivningar och nedskrivningar			-1 307 161
Avskrivningar enligt plan	-1 054 147	-1 414 000	-1 307 161
Extraordinära poster			-73 395
Extraordinära intäkter	1 232 211	0	358 638
Extraordinära kostnader			-432 033
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	953 127	890 010	-981 172

4.2.2 Skolväsendet i Karis

I Karis hörde grundskolorna och gymnasier till bildningsnämnden tillsammans med flera andra avdelningar. I Karis inkluderade bildningsnämnden centraliserade funktioner, barndagvård, elevvård, grundundervisning, gymnasier och medborgarinstitut. Som ansvarsperson för bildningsnämnden fungerade bildningschefen Berndt-Johan Lindström. Lindström fungerade även som ansvarsperson för grundundervisningen i finska och svenska. Som gymnasiernas (Karis-Billnäs gymnasium och Karjaan lukios) kontaktpersoner fungerade Joakim Lagerbohm och Veli-Matti Malinen. I Karis fanns år 2008 sju grundskolor och två gymnasier. Av dessa var fyra skolor svenskspråkig och två finskspråkiga för elever i åk 1-6, dessutom fanns det en skola för elever i årskurs 7-9 och ett gymnasie för vardera språket. Fördelningen mellan finsk- och svenskspråkiga elever var ganska jämn, då det gick 540 elever i de finskspråkiga grundskolorna och 694 elever i de svenskspråkiga grundskolorna. I gymnasierna var antalet ännu jämnare då det gick 159 elever i det finska Karjaan lukio och 155 elever i det svenska Karis-Billnäs gymnasium.

Under 2008 överskred bildningsnämnden sin budget med 519 000 euro. De flesta av de olika avdelningarna som hör till bildningsnämnden överskred sina respektive budgeter ungefär lika mycket. Procentuellt sett var det medborgarinstituten (13,9 %) som överskred sin budget mest men pengamässigt överskred barndagvården sin budget mest (153 000 €).

För skolorna och skolbyrån i Karis gick året till att förbereda sig för den kommande sammanslagningen. Därför ordnade skolbyrån gemensam fortbildning för lärarna tillsammans med grannkommunerna. (Karis bokslut 2008, Bildningsnämnden s. 61-81)

Tabell 11. Intäkterna och kostnaderna i grundundervisningen i Karis (Karis bokslut 2008).

SAMMANDRAG €	Grundundervisningen		Svenska		Finska	
	BS 2007	BS 2008	BS 2007	BS 2008	BS 2007	BS 2008
Intäkter						
Försäljningsintäkter	445 277	316 344	185 083	98 854	260 224	217 491
Avgiftsintäkter	356	0	0	0	356	0
Understöd och bidrag	29 694	20 276	15 421	6 390	14 273	13 886
Övriga intäkter	11 034	13 303	7 043	10 647	3 991	2 656
Intäkter totalt	486 362	349 923	207 517	115 891	278 844	234 032
Kostnader						
Personalkostnader	-6 298 247	-6 687 309	-3 343 517	-3 515 282	-2 954 700	-3 172 027
Köp av tjänster	-863 826	-899 840	-447 708	-463 988	-416 117	-435 852
Material och varor	-593 035	-629 268	-327 363	-337 374	-265 671	-291 894
Understöd	0	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-47 073	-57 320	-24 256	-30 202	-22 818	-27 118
Kostnader totalt	-7 802 181	-8 273 737	-4 142 874	-4 346 846	-3 659 307	-3 926 890
Verksamhetsbidrag	-7 315 820	-7 923 814	-3 935 357	-4 230 956	-3 380 463	-3 692 858

Tabell 12. Statistik över grundundervisningen i Karis (Karis bokslut 2008).

Statistik om grundundervisningen i Karis	Grundundervisning, svenska			Grundundervisning, finska		
	BS 2006	BS 2007	BS 2008	BS 2006	BS 2007	BS 2008
Antal anställda	100	99	99	83	84	85
Andel behöriga lärare av heltidsanställda	46/56	52/58	45/58	37/46	42/48	40/47
Prestationer						
Antal elever	720	709	694	544	544	540
Antal skjutselever	215	207	187	196	208	194
Timresurs			1346			1176
per elev (inkl. specialundervisning)			1,94			2,18
per elev (exkl. specialundervisningen)			1,81			1,9
Antal elever inom specialundervisning	41	41	48	65	57	57
varav elever med 11-årig läroplikt	8	7	6	10	10	7
varav elever i specialklass			22			48
antal specialklasser			2			7
Mätare						
Enhetspris/elev	5 483	5 681	6 567	5 483	5 681	6 567
Elepris, brutto	5 633	5 843	6 263	6 389	5 727	7 272
Skolskjutskostnad per elev	1 022	1 022	1 174	1 026	1 113	1 234

Tabell 13. Intäkterna och kostnaderna i gymnasierna i Karis (Karis bokslut 2008).

SAMMANDRAG €	Gymnasierna		Karis-Billnäs gymnasium		Karjaan lukio	
	BS 2007	BS 2008	BS 2007	BS 2008	BS 2007	BS 2008
Intäkter						
Försäljningsintäkter	70 484	4 084	25 207	801	45 277	3 283
Avgiftsintäkter	0	0	0	0	0	0
Understöd och bidrag	7 657	1 717	5 414	680	2 243	1 036
Övriga intäkter	210	3 208	210	3 208	0	0
Intäkter totalt	78 350	9 008	30 831	4 689	47 520	4 319
Kostnader						
Personalkostnader	-1 549 387	-1 619 652	-781 373	-808 186	-768 015	-811 466
Köp av tjänster	-107 282	-126 452	-55 629	-73 484	-51 653	-52 968
Material och varor	-94 225	-102 621	-45 805	-46 065	-48 420	-56 555
Understöd	0	-7 282	0	-7 215	0	-67
Övriga kostnader	-12 782	-8 715	-5 861		-6 920	-8 715
Kostnader totalt	-1 763 675	-1 864 722	-888 668	-934 950	-875 007	-929 771
Verksamhetsbidrag	-1 685 325	-1 855 713	-857 837	-930 261	-827 488	-925 453

Tabell 14. Statistik över gymnasierna i Karis (Karis bokslut 2008).

Statistik om gymnasierna i Karis	Karis-Billnäs gymnasium			Karjaan lukio		
	BS 2006	BS 2007	BS 2008	BS 2006	BS 2007	BS 2008
Antal anställda						
Andel behöriga lärare av heltidsanställda	10/10	10/10	10/10	11/11	10/10	10/10
Prestationer						
Antal elever	135	143	155	143	151	159
Planerat antal kurser			265			265
Mätare						
Enhetspris/elev	5379	5444	6226	5379	5444	6226
Elepris, brutto	6249	6214	6032	5933	5794	5848

Tabell 15. Sammandrag av intäkter och kostnader för bildningsnämnden i Karis (Karis bokslut 2008).

Sammandrag €	Bokslut 2007	Budget 2008	Bokslut 2008
Intäkter			
Försäljningsintäkter	1 552 674	1 194 496	1 398 721
Avgiftsintäkter	650 797	809 666	823 026
Understöd och bidrag	113 790	20 000	77 641
Övriga intäkter	93 719	88 050	177 592
Intäkter totalt	2 410 980	2 112 212	2 476 980
Kostnader			
Personalkostnader	-12 220 636	-12 958 411	-13 615 603
Köp av tjänster	-1 890 807	-1 638 268	-1 885 228
Material och varor	-1 124 317	-1 184 314	-1 284 776
Understöd	-538 016	-546 250	-552 099
Övriga kostnader	-165 043	-208 462	-219 080
Kostnader totalt	-15 938 820	-16 535 705	-17 556 785
Verksamhetsbidrag	-13 527 840	-14 423 493	-15 079 805

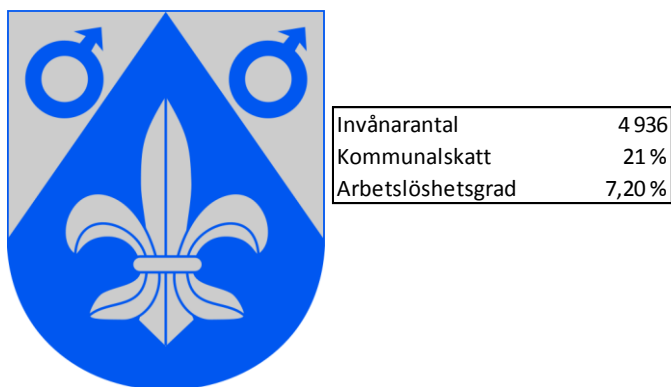
Tabell 16. Budgetöverskridningar inom bildningsnämnden i Karis 2008 (Karis bokslut 2008).

Avdelning	Budgetöverskridning (€)	Budgetöverskridning (%)
Bildningsnämnden	519 000	3,60 %
Svenskspråkiga grundundervisningen	118 000	2,90 %
Finskspråkiga grundundervisningen	95 000	2,60 %
Gymnasierna	91 000	5,20 %
Medborgarinstituten	96 000	13,90 %
Barndagvården	153 000	3,80 %

4.3 Pojo kommun

Pojo är den minsta av de tre kommunerna som slags samman till Raseborg, både i antalet invånare och yta då Pojo endast hade 4936 invånare vid årsskiftet 2008-09 och ytan bara var 265 km² vilket är mindre än en åttondedel av Raseborgs totala yta. I slutet av år 2007 såg åldersindelningen i Pojo ut enligt följande:

- 0-16 år, 988 personer
- 17-64 år, 2967 personer
- 65-74 år, 472 personer
- 75- år. 476 personer. (Pojo kommuns bokslut 2008, kort om Pojo)



Figur 3. Info om Pojo kommun och Pojo kommuns vapen (Pojo bokslut 2008).

4.3.1 Ekonomiska situationen i Pojo före sammanslagning

Pojo kommun hade åren före sammanslagningen gjort några stora beslut, bland annat hade man höjt skatteprocenten med en procentenhet till år 2008 till 21 % för att få ett positivt resultat vid kommunsammanslagningen. År 2008 valde man dessutom att sälja Billnäs bruk, en affär som hade förberetts i två år. Jyrki Hakkarainen som var kommundirektör för Pojo anser att det finns potential i Billnäs bruk som en plats där man ordnar evenemang och främjar turismen. (Pojo bokslut 2008, verksamhetsberättelse)

Pojo kommun visade ett positivt årsbidrag för år 2008 på 502 680,80 euro. Räkenskapsperiodens resultat dit extraordinära kostnader och avskrivningar tas med var dock negativt, totalt -665 507,46 euro. 2007 hade Pojos resultat även visat ett underskott då med knappa 2 miljoner euro. Jämfört med 2007 steg personalkostnaderna med drygt 1 % och var knappa 10 miljoner euro. Skatteintäkterna för året steg med 1,6 miljoner euro, vilket motsvarar över 10 %, till 15,8 miljoner euro vilket och också skatteandelarna steg från 5 miljoner till 5,5, miljoner euro. (Pojo bokslut 2008, budgetens utfall)

Tabell 17. Pojo kommuns resultaträkning 2008 (Pojo bokslut 2008).

RESULTATRÄKNING (Pojo kommun)	2007	2008
Verksamhetens intäkter	6 558 983,25	7 029 338,04
Försäljningsintäkter	1 471 337,24	1 625 045,07
Avgiftsintäkter	964 567,14	1 037 796,86
Understöd och bidrag	280 496,63	326 823,37
Hysesintäkter	1 306 945,51	1 275 913,52
Övriga intäkter	2 535 636,73	2 763 759,22
Verksamhetens kostnader	-26 599 106,70	-27 277 474,11
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-7 085 044,26	-7 160 351,70
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-2 122 101,12	-2 168 004,81
Övriga lönebikostnader	-519 797,13	-491 131,77
Köp av tjänster	-12 743 454,74	-12 758 183,08
Material, förnödenheter och varor	-1 734 979,86	-1 891 468,79
Understöd	-1 155 614,39	-1 159 547,83
Hyror	-1 051 074,48	-1 048 983,97
Övriga utgifter	-187 040,72	-599 802,16
Verksamhetsbidrag	-20 039 691,97	-20 248 136,07
Skatteinkomster	14 231 534,11	15 809 388,04
Statsandelar	4 336 786,00	5 106 546,00
Finansieringsbidrag	733 000,00	466 000,00
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	22 366,85	17 652,91
Övriga finansiella intäkter	24 223,57	113 290,02
Räntekostnader	-613 709,70	-753 598,06
Övriga finansiella kostnader	-3 308,85	-8 462,04
Årsbidrag	-1 308 799,99	502 680,80
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-588 734,49	-758 765,73
Extraordinära poster		
Extraordinära intäkter		
Extraordinära kostnader		
Räkenskapsperiodens resultat	-1 897 534,48	-665 507,46
Räkenskapsperiodens underskott	-1 897 534,48	-665 507,46

Tabell 18. Pojo kommuns personalutgifter 2008 (Pojo bokslut 2008).

Avdelning	2008	2007	Förändring
Allmän förvaltning	960 000 €	931 000 €	3,11 %
Grundtrygghetsnämnden	5 659 000 €	5 422 000 €	4,37 %
Bildningsväsendet	1 930 000 €	2 068 000 €	-6,67 %
Fritidsnämnden	230 000 €	212 000 €	8,49 %
Tekniska nämnden	832 000 €	792 000 €	5,05 %
Affärsverksamhet	148 000 €	221 000 €	-33,03 %
Miljö- o byggnadsnämnden	71 000 €	79 000 €	-10,13 %
Totalt	9 830 000 €	9 725 000 €	1,08 %

4.3.2 Skolväsendet i Pojo 2008

I Pojo hörde grundskolorna och gymnasierna till bildningsnämnden tillsammans med arbetarinstituten och yrkesskolorna. Som chef för bildningsnämnden verkade bildningschefen. De totala personalutgifterna för bildningsväsendet år 2008 var drygt 1,9 miljoner euro vilket var mer än 100 000 euro mindre än året där före. Även resultatet var bra då detta visade ett överskott jämfört med budgeten. Intäkterna för år 2008 var dubbelt mer än förväntat och utgifterna överskred budgeten med endast några hundra euro. (Pojo bokslut 2008, budgetens utfall)

Tabell 19. Pojo kommuns bildningsnämnds inkomster och utgifter (Pojo bokslut 2008).

BILDNINGSNÄMNDEN	Bokslut 2007	Budget 2008	Bokslut 2008
<i>Kommunens skolsväsén</i>			
Verksamhetens inkomster	52 826,79	31 920,00	55 884,48
Verksamhetens utgifter	-3 297 067,74	-3 315 943,00	-3 350 226,46
Verksamhetens bidrag	-3 244 240,95	-3 284 023,00	-3 294 341,98
<i>Gemensamma skolor</i>			
Verksamhetens inkomster			0,00
Verksamhetens utgifter	-612 323,86	-450 000,00	-382 238,86
Verksamhetens bidrag	-612 323,86	-450 000,00	-382 238,86
<i>Bildningsnämnd Totalt</i>			
Verksamhetens inkomster	125 546,52	31 920,00	68 178,59
Verksamhetens utgifter	-4 147 805,03	-3 832 943,00	-3 833 278,09
Verksamhetens bidrag	-4 022 258,51	-3 801 023,00	-3 765 099,50

4.4 Förberedelser för kommunsammanslagningen inom de olika kommunerna

Ett av Pojos mål för år 2008 var att utveckla de gemensamma skolorna med Ekenäs och Karis med tanke på Raseborg. Ett av de andra målen med året var att skapa ett närmare samarbete med de andra kommunerna för att bättre kunna uppskatta och påverka hur kostnaderna för Pojo/Raseborg kommer utvecklas. Efter året utvärderar Pojo hur dessa mål nåtts med att säga att man utvecklat de gemensamma skolornas verksamhet med tanke på Raseborg och att man haft ett tätt samarbete med Karis stad. (Pojo bokslut 2008, Verksamhetsberättelse för bildningsnämnden s.55)

Enligt Karis stads stadsdirektör Kaj Lindholm hade förberedelserna för att bilda Raseborg under 2008 fortsatt allt intensivare, efter att man i stadsfullmäktige hade beslutat om kommunsamgången 18.6.2007. (Karis bokslut 2008, stadsdirektörens översikt s.8)

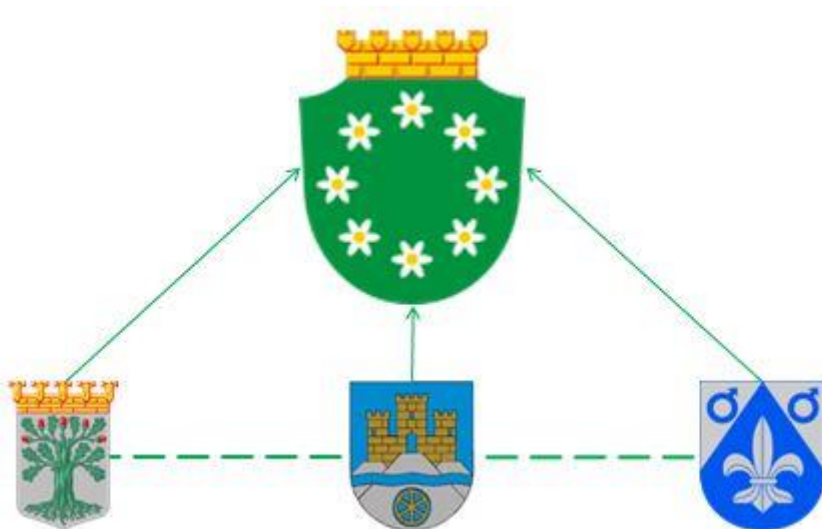
4.5 Raseborg

Raseborg bildades 1.1.2009 då Ekenäs stad, Karis stad och Pojo kommun slogs samman. Raseborg är en tvåspråkig kommun med svenskspråkig majoritet som enligt Finlands Kommunförbund klassificeras som en regionstad (Kuntalistaus kuntatyypittäin, 2013). Raseborg med sitt invånarantal på ca 29 000 har nästan dubbelt så många invånare som medelinvånarantalet i Finlands kommuner som i slutet av år 2012 var 16 149 (Keskimääräinen kuntakoko, 2013). (Fakta, 2013)

Fakta om Raseborg:

Invånarantal: ca 29 000
Språkförhållanden: svenska 65,6 %, finska 30,9 %, övriga 3,5 %
Yta: 2 178 km²
Skolor inom grundläggande utbildningen: 20 st
Gymnasier: 3 st

Figur 4. Faktaruta om Raseborg (Fakta, 2013).



Figur 5. Ekenäs, Karis och Pojo bildar Raseborg.

4.5.1 Raseborgs resultat 2009-2012

Under Raseborgs första år som kommun skedde det en djupdykning i det ekonomiska läget i världen och Finland. För Raseborgs år 2009 var det mest uppstartandet av kommunen och HNS-styrelsens beslut att stänga BB i Ekenäs 1.6.2010 som stod ut (Raseborg bokslut 2009, s.1).

Året före Raseborgs stad blev till hade de tre kommunerna som slogs samman ett sammanlagt underskott på 4,5 miljoner euro (Ekenäs bokslut 2008). I april 2009 presenterade stadsstyrelsen ett balanseringsprogram för ekonomin till stadsfullmäktige genom vilket man skulle sänka stadens kostnader med 1-2 miljoner euro under året. Då staten höjde kommunernas andelar av samfundsskatten innebar det att Raseborg fick en miljon euro mera i skatt. Då räntenivån också var låg sparade Raseborg dessutom in nästan en miljon i räntekostnader. Raseborgs första år resulterade slutligen i ett underskott på 1,6 miljoner euro, vilket ändå enligt stadsdirektören skall ses som hyfsat då det enligt de värsta utsikterna kunde ha varit 8 miljoner euro. En av orsakerna till det hyfsade resultatet var att personalkostnaderna steg med dryga 3 procent jämfört med året innan då dessa steg 7-8 procent. Efter 2009 var Raseborgs kumulativa underskott 25,8 miljoner euro vilket per invånare var 890 euro. Gränsen för att bli klassad som kriskommun, vilket Karis var före sammanslagningen, är ett kumulativt underskott som motsvarar 1000 euro/invånare. (Raseborgs bokslut 2009, Översikt över verksamheten)

Resultatet för Raseborgs andra verksamhetsår, dvs. 2010, överträffade alla förväntningar då årsbidraget var så högt som 14,4 miljoner euro och periodens resultat resulterade i ett överskott på knappa 8 miljoner euro. På grund av detta resultat minskade även stadens kumulativa underskott, från 890 €/invånare till 615 €/invånare, och risken att bli klassad som kriskommun minskade markant. Som orsaker för det goda resultatet nämns att kostnaderna endast stigit med 1,6 %, att spartalkot lyckats, att skatteintäkterna ökat (Raseborg höjde kommunalskattesatsen till 21 % från 20 %) och att Ekenäs Energi samt fastighetsförsäljningen båda gjort klart bättre resultat än budgeterat. (Raseborgs bokslut 2010, Allmän översikt)

Raseborgs tredje år som kommun 2011 kan karaktäriseras som det första normala året i kommunens historia, då det första året gick till att avsluta de gamla kommunernas räkenskaper och det andra gick åt till att implementera nya arbetssätt, vid sidan av vilka man även genomförde ett spartalko vars mål var att spara 4 % av kostnaderna. Det tredje året gjorde man ett plus minus noll resultat då överskottet slutade på 15 000 euro. Året var överlag ett ganska resultatmässigt tråkigt år då målsättningarna nåddes men utan att överträffa förväntningarna. (Raseborgs bokslut 2011, Översikt och organisation)

Tabell 20. Raseborgs resultaträkningar för åren 2009-2011 (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).

RESULTATRÄKNING (Raseborgs stad)	2009	2010	2011
Verksamhetens intäkter	39 456 000	45 248 000	43 008 000
Försäljningsintäkter	17 915 000	21 091 000	20 245 000
Avgiftsintäkter	8 972 000	9 523 000	10 151 000
Understöd och bidrag	6 098 000	5 014 000	5 335 000
Övriga verksamhetsintäkter	6 471 000	9 620 000	7 277 000
Tillverkning för eget bruk	93 000	133 000	143 000
Verksamhetens kostnader	-173 733 000	-176 441 000	-186 589 000
Personalkostnader			
Löner och arvoden	-52 200 000	-53 511 000	-58 702 000
Lönebikostnader			
Pensionskostnader	-14 801 000	-15 068 000	-16 311 000
Övriga lönebikostnader	-3 274 000	-2 941 000	-3 360 000
Köp av tjänster	-73 174 000	-77 364 000	-78 715 000
Material, förnödenheter och varor			
Inköp under räkenskapsperioden	-15 783 000	-14 757 000	-16 148 000
Understöd	-8 101 000	-7 882 000	-8 674 000
Övriga verksamhetskostnader	-6 400 000	-4 918 000	-4 679 000
Verksamhetsbidrag	-134 184 000	-131 060 000	-143 438 000
Skatteinkomster	93 811 000	100 179 000	103 282 000
Statsandelar	46 356 000	47 491 000	48 926 000
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	18 000	49 000	81 000
Övriga finansiella intäkter	336 000	334 000	457 000
Räntekostnader	-2 754 000	-2 615 000	-2 607 000
Övriga finansiella kostnader	-85 000	-10 000	-17 000
Årsbidrag	3 498 000	14 368 000	6 684 000
Avskrivningar och nedskrivningar			
Avskrivningar enligt plan	-5 750 000	-6 536 000	-6 669 000
Extraordinära poster			
Extraordinära intäkter	644 000	129 000	0
Extraordinära kostnader			
Räkenskapsperiodens resultat	-1 608 000	7 961 000	15 000
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	-1 608 000	7 961 000	15 000

4.5.2 Skolväsendet i Raseborg

I Raseborg hör grundskolorna och gymnasierna till bildningsnämnden tillsammans med flera andra avdelningar. De andra avdelningarna som tillhör bildningsnämnden är: administration, barndagvård och förskola, medborgarinstitut, musikinstitut, museiverksamhet, biblioteksverksamhet, ungdomsverksamhet, kulturverksamhet samt idrottsverk och hälsomotion. Som ansvarsperson för bildningsnämnden fungerar bildningsdirektören Bob Karlsson, som även fungerade som gymnasieutbildningens ansvarsperson. För den svenskspråkiga grundläggande undervisningen fungerar undervisningschefen (var dock inte ännu vald) som ansvarsperson och för den finska grundläggande undervisningen var undervisningschef Jukka Hautaviita ansvarsperson. 2011 valdes Maj-Len Engelholm till undervisningschef för den svenskspråkiga grundläggande avdelningen (Raseborgs bokslut 2011, Budgetens utfall). (Raseborgs bokslut 2009, Budgetens utfall)

Till bildningsnämndens uppgifter hör att allmänbilda och fostra kommunens barn och unga, stöda individernas strävan efter bildning och utveckling till goda kommuninvånare och dessutom att skapa möjligheter för kommunens invånare att ha en aktiv och meningsfull fritid. (Raseborgs bokslut 2009, Budgetens utfall)

Den grundläggande utbildningen i Raseborg, dvs. grundundervisningen, är uppdelad i två avdelningar, den finskspråkiga och den svenskspråkiga avdelningen. Fastän grundundervisningen är uppdelad i två avdelningar strävar den ändå efter att ordna undervisningen jämlikt, oberoende av stadsdel och språkgrupp. (Raseborgs bokslut 2009-2011, Budgetens utfall)

År 2009 gjordes ett beslut gällande omstrukturering vilket medförde att skolorna i Prästkulla och Sannäs år 2010 skulle dras in. Annars skedde inga andra stora förändringar i grundundervisningen då det inte var motiverat, då man på riksnivå planerade en större läroplansreform och lagförändringar för specialundervisningen planerades. Elevgrupperna i grundundervisningen låg kring 16-18 elever. (Raseborgs bokslut 2009, Budegetens utfall)

Enligt beslutet som gjordes 2009 stängdes skolorna i Sannäs och Prästkulla. Eleverna som gått i dessa skolor fördelades till närliggande skolor och skolornas ordinarie personal omplacerades på lediga tjänster. Lagändringen kring specialundervisningen

blev klar och därför började de två grundundervisnings-sektionerna utarbeta en ny läroplan tillsammans. (Raseborgs bokslut 2010, Budgetens utfall)

Tabell 21. Information om grundskolorna i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011, Raseborgs budget 2012).

PRESTATIONER	Svenska grundskolorna				Finska grundskolorna			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
				(Budget)				(Budget)
Elevantal (medeltal vår och höst)	1 988	1 917	1 853	1 835	963	968	961	953
Specialundervisning								
a) anpassad undervisning	22	19	17	17	8	5	3	3
b) träningsundervisning	71	70	32	32	60	60	2	2
c) integrerade i normalundervisning	79	79	119	119	44	44	93	93
Avgångsbetyg från grundskolan	257	251	248	230	132	104	114	108
MÄTARE								
Nettokostnader/elev (egna grundskolor)	7 204	7 345	8 251	8 713	7 466	7 697	8 398	8 851
varav undervisning	5 051	5 106	5 235	5 755	5 247	5 260	5 955	5 947
Timresurs/elev	1,99	2,07	2,05	2,06	2,08	2,17	2,26	2,25

För de tre gymnasierna i Raseborg satte man målet att 50 % av årskullens ungdomar avlägger studentexamen. 2009 sökte sig dock endast 40 % av de som avslutat grundskolan sig till gymnasier. Alla av de tre gymnasierna valde 2009 att inrikta sig, för gymnasierna var dessa Ekenäs gymnasium idrottsinriktning, Karis-Billnäs gymnasium ekonomiinriktning och Karjaan lukio teaterinriktning. (Raseborgs bokslut 2009, Budgetens utfall)

År 2010 valde 49 % av eleverna i åk 9 att fortsätta sina studier i gymnasier. För gymnasierna kännetecknades året av att man aktivt höll kontakt med sina internationella kontakter. (Raseborgs bokslut 2010, Budgetens utfall)

Under vårterminen 2011 genomfördes ett test med 75 minuters lektioner i Karjaan lukio. Som följd av testet övergick både Ekenäs gymnasium och Karjaa lukio till 75 minuters lektioner från skolåret 2011-2012. (Raseborgs bokslut 2011, Budgetens utfall)

Tabell 22. Information om gymnasierna i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).

PRESTATIONER	2009	2010	2011	2012
				(Budget)
Antal studerande	538	512	496	484
Antal kombistuderande	10	10	10	10
Antal kurser	706			
Studentexamen	178	184	157	155
Studerande som avbrutit/bytt skola	10	5	14	7
MÄTARE				
Timresurs/studerande i Ekenäs gymnasium	0	1,72	0	0
Nettoutgifter/studerande	5 910	6 193	6 993	7 428
Nettoutgift/kurs	4 587			
Andel av åk 9 som valt gymnasiet		49 %	37 %	50 %

För 2009 visade bildningssektorns bokslut ett kraftigt överskott, vilket ändå till stor del berodde på klara felbudgeteringar och grova uppskattningar då Raseborgs första budget uppgjordes. Lönebikostnader för Karis svenska högstadium hade av misstag fördubblats i budgeten vilket medförde ett fel på 300 000 euro. I den finskspråkiga grundläggande utbildningen underskreds nettokostnaderna klart budgeten tack vare minskade personalkostnader. Även för gymnasierna var personalkostnaderna mycket mindre än budgeterat. (Raseborgs bokslut 2009, Budgetens utfall)

Även 2010 gjorde bildningsnämnden ett resultatmässigt bra år, då bokslutet visade ett överskott. Även resultatet för grundundervisningssektionerna och gymnasiesektionen var klart positiva då dessa alla visade överskott. Tack vare att Prästkulla och Sannäs skolorna drogs in 2010 innebar det en inbesparing på drygt 100 000 €. Den finskspråkiga grundundervisningen överskred dessutom sina budgeterade inkomster med drygt 150 000 euro pga. förändringar i statsbidragssystemet, ett extra statsbidrag och det att man höjt hyrorna för skolutrymmena. Genom spartalkot som genomfördes lyckades gymnasiesektorn minska sina personalkostnader med över knappt 6 %. Även den grundläggande undervisningens sektionernas personalkostnader minskade, för de svenska och finska avdelningarna minskade personalkostnaderna med 4,4 % och 1,9 %. Den svenska grundundervisningsavdelningen påpekar ändå att fastän spartalkot lett till besparingar har den haft negativa effekter på verksamheten, arbetsmotivationen och utvecklingsarbetet. (Raseborgs bokslut 2010, Budgetens utfall)

För år 2011 var de verkliga kostnaderna högre än budgeterat för de studerade avdelningarna. Detta berodde på att de interna IT-kostnaderna överfördes från IT-

avdelningen till respektive enhet, vilket för dessa tre avdelningar betydde en kostnad på över 700 000 euro. (Raseborgs bokslut 2011, Budgetens utfall)

Tabell 23. Intäkterna och kostnaderna för grundskolorna i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).

	Svenska grundskolorna				Finska grundskolorna			
	2009	2010	2011	2012 Budget	2009	2010	2011	2012 Budget
INTÄKTER:								
Försäljningsintäkter	5 063	30 720	50		131 334	171 540	155 796	150 000
Avgiftsintäkter							-179	
Understöd och bidrag	13 919	69 774	98 308	31 000	13 434	64 195	83 743	26 000
Övriga intäkter	111 504	129 316	136 907	176 230	52 171	60 263	72 583	86 120
INTÄKTER TOTALT:	130 486	229 810	235 265	207 230	196 939	295 998	311 943	262 120
KOSTNADER:								
Personalkostnader	-9 640 229	-9 503 137	-9 811 917	-10 168 530	-5 019 440	-5 141 058	-5 529 037	-5 781 950
Köp av tjänster	-1 850 837	-2 099 324	-2 654 787	-2 716 100	-1 002 337	-1 134 379	-1 431 451	-1 441 770
Material, förmödenheter och varor	-423 829	-421 619	-540 902	-470 090	-233 566	-242 110	-246 695	-214 280
Bidrag								
Övriga verksamhetskostnader	-1 550 765	-1 245 925	-1 474 484	-1 691 680	-625 025	-676 807	-718 607	-797 350
KOSTNADER TOTALT:	-13 465 660	-13 270 005	-14 482 090	-15 046 400	-6 880 368	-7 194 354	-7 925 790	-8 235 350
VERKSAMHETS BIDRAG:	-13 335 174	-13 040 195	-14 246 825	-14 839 170	-6 683 429	-6 898 356	-7 613 847	-7 973 230

Tabell 24. Intäkterna och kostnaderna för gymnasierna och bildningsnämnden i Raseborg (Raseborgs bokslut 2009, Raseborgs bokslut 2010, Raseborgs bokslut 2011).

	Gymnasierna				Bildningsnämnden (tot.)		
	2009	2010	2011	2012 Budget	2009	2010	2011
INTÄKTER:							
Försäljningsintäkter	651						
Avgiftsintäkter	15 972	9 052	10 111	10 500			
Understöd och bidrag	3 473	2 998	4 223	0			
Övriga intäkter	450	1 280	10 635	0			
INTÄKTER TOTALT:	20 546	13 330	24 969	10 500	4 204 431	5 072 723	5 391 760
KOSTNADER:							
Personalkostnader	-2 470 993	-2 413 824	-2 531 359	-2 634 380			
Köp av tjänster	-457 137	-484 424	-607 953	-637 100			
Material, förmödenheter och varor	-50 802	-48 589	-65 398	-45 880			
Bidrag	-36		-6				
Övriga verksamhetskostnader	-280 273	-239 561	-288 547	-328 180			
KOSTNADER TOTALT:	-3 259 241	-3 186 398	-3 493 263	-3 645 540	-48 354 125	-49 799 279	-54 974 755
VERKSAMHETS BIDRAG:	-3 238 695	-3 173 068	-3 468 294	-3 635 040	-44 149 694	-44 726 556	-49 582 995

År 2013 finns det finns 20 skolor som hör till den grundläggande utbildningen och 3 gymnasier i Raseborg. Av de 20 skolorna tillhörande den grundläggande utbildningen är 12 st svenskspråkiga, 7 finskspråkiga och 1 tvåspråkig. Som avdelningschef för den svenskgrundläggande utbildningen fungerar undervisningschef Maj-Len Engelholm och för den finska undervisningschef Jukka Hautaviita. I Raseborg finns även en privat 9-årig svensk Steinerskola. (Grundläggande utbildning, 2013)

Klasser	Skolans namn	Språk	Kommun	Skolans namn	Språk	Kommun
åk 1-4:	Snappertuna skola	sv	Ekenäs			
åk 1-6:	Billnäs skola	sv	Pojo	Mustion koulu	fi	Karis
	Bromarv skola	sv	Ekenäs	Pojo kyrkoby skola	sv	Pojo
	Fiskarin koulu	fi	Pojo	Seminarieskolan	sv	Ekenäs
	Katarinaskolan	sv	Karis	Svartå skola	sv	Karis
	Kiilan koulu	fi	Karis	Västerby skola	sv	Ekenäs
	Kirkonkylän koulu	fi	Pojo	Österby skola	sv	Ekenäs
	Klinkbackan koulu	fi	Pojo			
åk 1-9:	Ekparkens sjukhuskola	fi/sv	Ekenäs	Höjdens skola	sv	Ekenäs
	Hakarinteen koulu	fi	Ekenäs			
åk 7-9:	Ekenäs högstadieskola	sv	Ekenäs	Karjaan yhteiskoulu	fi	Karis
	Karis svenska högstadium	sv	Karis			

Figur 6. Skolorna i Raseborg (Grundläggande utbildning, 2013).

4.5.3 Anställningsskyddet upphör 2014

Anställningsskyddet för sammanslagna kommuner som tidigare togs upp kommer upphöra för Raseborgs kommun år 2014. Från och med 2014 kommer det alltså vara möjligt för Raseborg att göra personalnedskärningar, då anställningsskyddet för de som övergick i stadens tjänst vid kommunsammanslagningen upphör.

Raseborg hade i ett skede planer på att permittera personalen men dessa planer har nu begravts. För 2013 har Raseborg ett underskott på drygt 2 miljoner euro vilket borde åtgärdas. Men då detta diskuterades på ett av stadsstyrelsens möten var det mest åtgärderna för år 2014 som planerades. Det vill säga åtgärderna som staden kan ta då anställningsskyddet upphör. I styrelsens protokoll står det: ”omedelbara åtgärder för att få en optimal personalresurs från och med 1.1.2014”. Anders Walls menar att man då för första gången kan ”se över hela paletten”. Underskottet i Raseborgs budget för år 2013 motsvarar kostnaden för cirka 50 anställda. (Raseborg kan säga upp anställda, 2013)

5 UNDERSÖKNINGEN

Undersökningen beskriver hur det ekonomiska läget förändrats i Raseborg jämfört med läget i Finlands kommuner. Det ekonomiska lägets utveckling i bildningsnämnden beskrivs i sin tur genom att jämföra det med hela Raseborg. Grundskolorna och gymnasiernas ekonomiska utveckling sedan kommunsammanslagningen beskrivs sedan genom en jämförelse med bildningsnämnden. Dessa jämförelser görs genom tabeller över resultaten för åren 2007-2012.

För tabellerna 25-30 är talen för år 2007 och 2008 för Raseborgs del den sammanlagda summan av Ekenäs, Karis och Pojos motsvarande tal och kommer i undersökningen att beskrivas som Raseborg. I de tabeller som innehåller tal i procentform motsvarar denna procent förändringen från föregående år, dvs. ifall kolumnen för år 2009 innehåller ett tal i procentform, beskriver denna procent förändringen från år 2008 till år 2009 jämfört med läget år 2008. Ifall föregående års tal är negativt betyder en positiv procent att detta års tal är ännu mera negativt.

I tabell 27 och 28 är 2008 års tal inte fullt jämförbara med dem för 2009-2012. Detta beror på det att bildningsnämnden i Raseborg 2009 framåt innehåller flera avdelningar än vad bildningsnämnderna i kommunerna som slogs samman till Raseborg innehöll år 2008. Detta orsakar att grundskolornas och gymnasiernas andel av bildningsnämndens totala intäkter och kostnader år 2008 är högre än vad de borde vara. I tabell 29 har Pojo kommuns totala intäkter och kostnader delats på de olika intäkts- och kostnadsposterna enligt hur Ekenäs och Karis intäkter och kostnader tillsammans procentuellt fördelades på dessa. Detta gjordes för att Pojo endast redovisade de totala kostnaderna och intäkterna och dessa måste fördelas på de olika posterna på något sätt. Detta har ändå ingen större inverkan då Pojos intäkter endast är 8 % och kostnader 18 % av kommunernas sammanlagda intäkter och kostnader.

5.1 Resultat

Raseborgs resultat har under åren 2007 till 2011 gått i vågor. Från 2007 till 2008 ökade både intäkterna och kostnaderna med knappt 13 % och då kostnaderna euromässigt är betydligt högre än intäkterna betydde det att 2008 års resultat var underskott på 4,7

miljoner euro. Även för räkenskapsperioden 2007 var resultatet ett underskott på 1,5 miljoner euro. För året då kommunsammanslagningen skedde, dvs. år 2009 visade Raseborgs resultat ett underskott på 1,6 miljoner euro. Detta tolkades ändå som en klar förbättring efter det föregående året. Under året började finanskrisen märkas allt tydligare då BNP sjönk med hela 8,5 %. Raseborgs skatteinkomster minskade jämfört med året innan, vilket var en betydande minskning då de från 2007 till 2008 stigit med hela 11 %. Året räddades av att personalkostnaderna endast steg med 3,9 procent och att årets totala kostnader minskade med nästan en procent. År 2010 genomfördes ett stort spartalko i staden, vilket gjorde att personalkostnaderna ökade ännu mindre än det föregående året. Kostnaderna ökade med bara 1,6 % och då både intäkterna och skatteintäkterna för räkenskapsperioden ökade med 14,7 % respektive 6,8 % medförde det att perioden visade ett lyckat resultat. Orsaken till att skatteinkomsterna steg så mycket var att kommunskatteprocenten höjdes med en procentenhet. Periodens årsbidrag var hela 14,4 miljoner euro och resultatet för perioden visade ett överskott på 8,0 miljoner euro. Detta gjorde även att Raseborg inte längre riskerade att bli klassat som en kriskommun, vilket vara ganska nära efter föregående år. Efter 2010 års lysande resultat var 2011 års resultat ett överskott på 15 000 euro. Periodens kostnader ökade med 5,8 %, intäkterna med 5,0 % och skatteinkomsterna med 3,1 %.

Tabell 25. Årlig förändring av de olika posterna i Raseborgs resultaträkning.

Årlig förändring i resultaträkningen	2007	2008	2009	2010	2011
Verksamhetens intäkter	37 146 367	12,84 %	-5,87 %	14,68 %	-4,95 %
Försäljningsintäkter	18 148 892	15,57 %	-14,59 %	17,73 %	-4,01 %
Avgiftsintäkter	7 764 063	13,13 %	2,14 %	6,14 %	6,59 %
Understöd och bidrag	1 961 832	3,21 %	201,16 %	-17,78 %	6,40 %
Övriga verksamhetsintäkter*	7 964 635	9,27 %	-36,13 %	48,66 %	-24,36 %
Tillverkning för eget bruk	0	0,00 %		43,01 %	7,52 %
Verksamhetens kostnader	-155 446 815	12,61 %	-0,75 %	1,56 %	5,75 %
Personalkostnader					
Löner och arvoden	-46 619 175	7,80 %	3,87 %	2,51 %	9,70 %
Lönebikostnader					
Pensionskostnader	-13 355 046	7,93 %	2,69 %	1,80 %	8,25 %
Övriga lönebikostnader	-3 400 346	2,57 %	-6,13 %	-10,17 %	14,25 %
Köp av tjänster	-67 348 693	11,85 %	-2,86 %	5,73 %	1,75 %
Material, förnödenheter och varor	-1 734 980				
Inköp under räkenskapsperioden	-11 437 544	36,01 %	-11,91 %	-6,50 %	9,43 %
Understöd	-7 559 278	8,43 %	-1,17 %	-2,70 %	10,05 %
Övriga verksamhetskostnader*	-2 940 679	36,50 %	17,46 %	-23,16 %	-4,86 %
Verksamhetsbidrag	-118 126 017	12,55 %	0,92 %	-2,33 %	9,44 %
Skatteinkomster	85 287 332	11,21 %	-1,09 %	6,79 %	3,10 %
Statsandelar	36 167 391	15,11 %	11,35 %	2,45 %	3,02 %
Finansieringsbidrag	733 000	-36,43 %	-100,00 %		
Finansiella intäkter och kostnader					
Övriga finansiella intäkter	300 238	28,78 %	-13,10 %	-0,60 %	36,83 %
Räntekostnader	-2 395 071	34,20 %	-14,32 %	-5,05 %	-0,31 %
Övriga finansiella kostnader	-19 087	202,05 %	47,44 %	-88,24 %	70,00 %
Årsbidrag	2 109 262	1 294 065	3 498 000	14 368 000	6 684 000
Avskrivningar och nedskrivningar					
Avskrivningar enligt plan	-4 851 881	8,64 %	9,09 %	13,67 %	2,03 %
Extraordinära poster					
Extraordinära intäkter	1 232 211	-43,46 %	-7,56 %	-79,97 %	-100,00 %
Räkenskapsperiodens resultat	-1 510 407	-4 688 679	-1 608 000	7 961 000	15 000
Räkenskapsperiodens underskott/överskott	-1 510 407	-4 688 679	-1 608 000	7 961 000	15 000

*Endast Pojo hade hyresintäkter och -kostnader därför flyttades dessa till övriga intäkter/kostnader för att bättre kunna jämföras

Då Raseborgs ekonomis utveckling jämförs med hur ekonomin förändrats i Finlands kommuner står år 2008 ut för Raseborg då alla tal som undersöks har förändrats med över 10 % jämfört med det föregående året, vilket är väldigt mycket på årlig nivå. 2009 har kostnaderna minskat i Raseborg medan de i Finlands kommuner i medeltal stigit

med 3,9 %. Det verkar som om finanskrisen syns på skatteinkomsterna då skatteinkomsterna i Finlands kommuner minskat med 4,1 % jämfört med 1,1 % i Raseborg. Även 2010 ökade kostnaderna mindre i Raseborg jämfört med Finlands övriga kommuner, 4,8 % jämfört med 1,6 %. Då Raseborg ökade sin kommunalskatteprocent för år 2010 var skatteinkomsterna igen högre än i Finlands kommuner, 6,8 % mot 1,3 %. Statsandelarna ökade med mera i de andra kommunerna än i Raseborg då de steg med 10,4 % i Finlands kommuner jämfört med 2,5 % i Raseborg. Detta var även fallet 2011 då de steg med 7,0 % i Finlands kommuner mot 3,0 % i Raseborg. Utvecklingen av Raseborgs intäkter är svår att jämföra med den i Finlands kommuner då de årliga procentuella förändringarna för Raseborg varit väldigt höga.

Tabell 26. Poster från resultaträkningens förändring på årsnivå i Raseborg och Finlands kommuner.

	2008	2009	2010	2011
Verksamhetens intäkter				
Finlands kommuner	6,10 %	6,01 %	5,35 %	2,35 %
Raseborg	12,84 %	-5,87 %	14,68 %	-4,95 %
Verksamhetens kostnader				
Finlands kommuner	5,42 %	4,38 %	4,80 %	4,23 %
Raseborg	12,61 %	-0,75 %	1,56 %	5,75 %
Verksamhetsbidrag				
Finlands kommuner	5,19 %	3,87 %	4,79 %	5,20 %
Raseborg	12,55 %	0,92 %	-2,33 %	9,44 %
Skatteinkomster				
Finlands kommuner	-0,19 %	-4,07 %	1,31 %	4,20 %
Raseborg	11,21 %	-1,09 %	6,79 %	3,10 %
Statsandelar				
Finlands kommuner	6,14 %	10,20 %	10,40 %	7,02 %
Raseborg	15,11 %	11,35 %	2,45 %	3,02 %
Ränteintäkter				
Finlands kommuner	-26,08 %	-4,36 %	-13,35 %	2,71 %
Raseborg	15,96 %	-90,39 %	172,22 %	65,31 %
Räntekostnader				
Finlands kommuner	-15,74 %	-9,24 %	2,53 %	11,65 %
Raseborg	34,20 %	-14,32 %	-5,05 %	-0,31 %

5.2 Skolväsendet

Bildningsnämndens procentuella del av hela Raseborgs intäkter och kostnader visar en stigande trend. Då 2008 års intäkter och kostnader är aningen lägre än vad de borde vara jämfört med de följande årens motsvarande är dessa svåra att tolka. Men från och med 2009 har intäkterna och kostnaderna ökat varje år och även deras procentuella del av hela Raseborgs motsvarande har ökat.

Tabell 27. Utvecklingen av Raseborgs bildningsnämnds intäkter, kostnader och verksamhetsbidrag i euro och jämfört med Raseborgs stads motsvarande.

	2008	2009	2010	2011
INTÄKTER TOTALT:	4 671 281	4 204 431	5 072 723	5 391 760
% av Raseborgs intäkter	11,14 %	10,66 %	11,21 %	12,54 %
KOSTNADER TOTALT:	-42 492 452	-48 354 125	-49 799 279	-54 974 755
% av Raseborgs kostnader	27,34 %	27,62 %	28,66 %	31,16 %
VERKSAMHETS BIDRAG:	-37 821 172	-44 149 694	-44 726 556	-49 582 995
% av Raseborgs verksamhetsbidrag	28,45 %	32,90 %	34,13 %	34,57 %

Raseborgs grundskolors andel av bildningsnämndens kostnader har minskat årligen under hela tiden som Raseborg varit en kommun. Då dessa 2009 var över 42,0 % av bildningsnämndens kostnader har de minskat till 40,8 %. Personalkostnaderna i grundskolorna minskade med hela 11 % från 2008 till 2009. Från år 2009 till 2010 då spartalkot utfördes hölls personalkostnaderna i grundskolorna på samma nivå. Detta kan bero på att elevantalet har minskat varje år sedan 2009, då elevantalet var 2951. Det årliga elevantalet efter 2009 har varit 2885 år 2010, 2814 år 2011 och för 2012 har det budgeterats 2788 elever. För år 2012 är det budgeterat en ökning på 4 % till verksamhetsbidraget.

Även gymnasiernas andel av bildningsnämndens kostnader har minskat årligen, från 6,7 % till 6,4 %. Detta beror antagligen på det att antalet studerande i gymnasierna har minskat årligen efter 2008, från 555 år 2008 till 496 år 2011. Under åren före sammanslagningen var trenden den motsatta då de studerandetalet årligen steg 2006 hade gymnasierna 518 elever, 2007 531 studerande och 2008 555 studerande. Under Raseborgs två första år efter sammanslagningen minskade personalkostnaderna med 7,7 % samt 2,3 %. För gymnasierna har det budgeterats en ökning av 4,8 % till verksamhetsbidraget.

Tabell 28. Grundskolornas och gymnasiernas andel av bildningsnämndens motsvarande i Raseborg.

Grundskolorna	2008	2009	2010	2011
Intäkter	17,53 %	7,79 %	10,37 %	10,15 %
Kostnader	52,68 %	42,08 %	41,09 %	40,76 %
Verksamhetsbidrag	57,02 %	45,34 %	44,58 %	44,09 %
Gymnasierna				
Intäkter	0,37 %	0,49 %	0,26 %	0,46 %
Kostnader	7,62 %	6,74 %	6,40 %	6,35 %
Verksamhetsbidrag	8,51 %	7,34 %	7,09 %	6,99 %

Tabell 29. Intäkterna och kostnadernas förändring på årsnivå i grundskolorna i Raseborg.

	2008	2009	2010	2011	Budget 2012
Intäkter					
Försäljningsintäkter	624 231	-78,15 %	48,29 %	-22,95 %	-3,75 %
Avgiftsintäkter	0				
Understöd och bidrag	32 552	-15,97 %	389,78 %	35,89 %	-68,69 %
Övriga intäkter	162 006	1,03 %	15,83 %	10,50 %	25,23 %
Intäkter totalt	818 789	-60,01 %	60,59 %	4,07 %	-14,23 %
Kostnader					
Personalkostnader	-16 541 289	-11,38 %	-0,11 %	4,76 %	3,97 %
Köp av tjänster	-2 332 788	22,31 %	13,34 %	26,36 %	1,75 %
Material och varor	-1 384 630	-52,52 %	0,96 %	18,66 %	-13,11 %
Understöd	-89 565	-100,00 %			
Övriga kostnader	-2 035 473	6,89 %	-11,63 %	14,06 %	13,49 %
Kostnader totalt	-22 383 744	-9,10 %	0,58 %	9,50 %	3,90 %
Verksamhetsbidrag	-21 564 955	-7,17 %	-0,40 %	9,64 %	4,35 %

Tabell 30. Intäkterna och kostnadernas förändring på årsnivå i gymnasierna i Raseborg.

	2008	2009	2010	2011	2012 Budget
INTÄKTER:					
Försäljningsintäkter	12 545	-94,81 %	-100,00 %	0,00 %	0,00 %
Avgiftsintäkter			-43,33 %	11,70 %	3,85 %
Understöd och bidrag	1 717	102,27 %	-13,68 %	40,86 %	-100,00 %
Övriga intäkter	3 208	-85,97 %	184,44 %	730,86 %	-100,00 %
INTÄKTER TOTALT:	17 469	17,61 %	-35,12 %	87,31 %	-57,95 %
KOSTNADER:					
Personalkostnader	-2 675 671	-7,65 %	-2,31 %	4,87 %	4,07 %
Köp av tjänster	-267 547	70,86 %	5,97 %	25,50 %	4,79 %
Material, förnödenheter och varor	-138 404	-63,29 %	-4,36 %	34,59 %	-29,84 %
Bidrag	-7 282	-99,51 %			
Övriga verksamhetskostnader	-147 617	89,86 %	-14,53 %	20,45 %	13,74 %
KOSTNADER TOTALT:	-3 236 521	0,70 %	-2,23 %	9,63 %	4,36 %
VERKSAMHETS BIDRAG:	-3 219 051	0,61 %	-2,03 %	9,30 %	4,81 %

5.3 Analys

Överlag har Raseborg ekonomiska utveckling visat tecken på en uppgång jämfört med hur läget i de kommunerna som slogs samman till Raseborg var före sammanslagningen. 2010 års resultat var rent av lysande och resultaten har varit hyfsade även de andra åren. Raseborgs ekonomiska utveckling har jämfört med Finlands övriga kommuner varit relativt bra då speciellt ökningen av kostnaderna varit långsammare än i de övriga kommunerna. För grundskolorna och gymnasierna i Raseborg har kostnadsutvecklingen visat en sjunkande trend jämfört med bildningsnämnden. Detta kan delvis bero på att antalet elever i grundskolorna och studerandena i gymnasierna har

minskat under åren men även på det att antalet skolor har minskats och på det att spartalkot som gjordes 2010 var rätt så lyckat i skolorna. Då det femåriga anställningskyddet som varit i kraft för personalen som påverkades av kommunsammanslagningen ännu råder kommer de största förändringarna antagligen ses först efter 2014 då det troligtvis kommer ske stora förändringar inom Raseborgs personal.

5.4 Avslutning

Att göra undersökningen var väldigt intressant och även lärorikt. Då undersökningen började göras var det främst hur materialet skulle räckta till som var det främsta orosmomentet. Det visade sig ganska snabbt att problemet var det exakt motsatta och problemet var att fokusera på ett så litet område att undersökningen kunde vara möjlig att göra. Andra saker som var problematiska under undersökningen var den varierande informationen i de olika boksluten. Pojos bokslut innehöll t.ex. mycket mindre information om skolsektorn än de övriga boksluten. Det svåraste i arbetet var ändå att försöka tolka undersökningens resultat och resultaten skulle säkert vara helt andra om några år då anställningskyddet upphör. Det skulle vara intressant att se hur mycket resultaten kommer skilja sig från dessa efter att de två första boksluten efter att anställningskyddet slutar gälla.

KÄLLOR

- 1_Kommunernas_och_samkommunernas_resultaträkningar_2003_2011*, 2012, Finlands Kommunförbunds webbtjänst Tillgänglig: <http://www.kommunerna.net/sv/databanker/statistik/ekonomi/bokslut/resultatrankningar-finansieringsanalyser/Sidor/default.aspx> Hämtad 11.3.2013
- Bruttonationalprodukt (BNP) till marknadspris 1975-2011**, 2013, Statistikcentralen. Tillgänglig: http://www.stat.fi/til/vtp/2011/vtp_2011_2013-01-31_tau_001_sv.html Hämtad 31.3.2013
- Bryman, Alan & Bell Emma*. 2005, Företagsekonomiska forskningsmetoder, upplaga 1:1, Malmö: Liber Ekonomi, 621 s.
- Ekenäs stad*, 2009, Bokslut 2008. 134 s. Tillgänglig: http://m.raseborg.fi/dokument/cat_view/83-stadskansliet Hämtad 17.12.2012
- Fakta*, 2013, Raseborgs stads hemsida. Tillgänglig: <http://www.visitraseborg.com/sv/fakta> Hämtad 22.3.2013
- Grundläggande utbildning*, 2013, Raseborgs stads hemsida. Tillgänglig: <http://www.raseborg.fi/service/skola-och-utbildning/grundskola> Hämtad 22.3.2013
- Kaupunkien ja kuntien lukumäärä*, 2013, Finlands Kommunförbunds webbtjänst. Tillgänglig: <http://www.kunnat.net/fi/tietopankit/tilastot/aluejaot/kuntien-lukumaara/Sivut/default.aspx> Hämtad 20.3.2013
- Karis stad*, 2009, Bokslut 2008. 146 s. Tillgänglig: http://m.raseborg.fi/dokument/cat_view/83-stadskansliet Hämtad 17.12.2012
- Keskimääräinen kuntakoko*, 2013, Finlands Kommunförbunds webbtjänst. Tillgänglig: <http://www.kunnat.net/fi/tietopankit/tilastot/aluejaot/kuntien-lukumaara/Sivut/default.aspx> Hämtad 20.3.2013
- Kommunallag*, 17.3.1995/365, Finlands författningssamling. Tillgänglig: Finlex <http://www.finlex.fi/sv/laki/ajantasa/1995/19950365> Hämtad 29.5.2013
- Kommunindelning*, 29.12.2009/1698, Finlands författningssamling. Tillgänglig: Finlex <http://www.finlex.fi/sv/laki/ajantasa/2009/20091698> Hämtad 29.5.2013
- Kommunsammanslagning kan rekommenderas*, 2011, Finlands Kommunförbunds webbtjänst. Tillgänglig: <http://www.kommunerna.net/sv/kommunforbundet/media/pressmeddelanden/2011/03/Sidor/Kommunsammanslagning-kan-rekommenderas.aspx> Hämtad 11.3.2013

- Kuntajaon muutokset 1922-2011*, 2011, Finlands Kommunförbunds webbtjänst.
Tillgänglig:
<http://www.kunnat.net/fi/haku/sivut//results.aspx?k=kuntajaon%20muutokset>
Hämtad 3.6.2013
- Kuntalistaus kuntatyyppittäin, 2013*, Finlands Kommunförbunds webbtjänst. 4 s.
Tillgänglig: <http://www.kunnat.net/fi/Kuntaliitto/media/Sivut/default.aspx>
Hämtad 20.3.2013
- Inflation*, 2012, Statistikcentralen. Tillgänglig:
http://www.stat.fi/til/kbar/2012/01/kbar_2012_01_2012-01-27_kuv_005_sv.html
Hämtad 31.5.2013
- Lag om en kommun- och servicestrukturreform*, 9.2.2007/169, Finlands
författningssamling. Tillgänglig: Finlex
<http://www.finlex.fi/sv/laki/ajantasa/2007/20070169> Hämtad 22.5.2013
- Pojo kommun*, 2009, Bokslut 2008. 136 s. Tillgänglig:
http://m.raseborg.fi/dokument/cat_view/83-stadskansliet Hämtad 17.12.2012
- Programmet för utvärdering av strukturreformen – ARTTU*, 2013, Finlands
Kommunförbunds webbtjänst. Tillgänglig:
<http://www.kommunerna.net/sv/serviceomraden/arttu/Sidor/default.aspx> Hämtad
28.5.2013
- Raseborg kan säga upp anställda*, 2013, Svenska YLE Tillgänglig:
<http://svenska.yle.fi/artikel/2013/02/20/raseborg-kan-saga-upp-anstallda> Hämtad:
28.5.2013
- Raseborg bokslut 2009*, 2010, Raseborgs stad 2009. 204 s. Tillgänglig:
<http://www.raseborg.fi/service/forvaltning/budget-och-ekonomiplan> Hämtad
26.5.2013
- Raseborg bokslut 2010*, 2011, Raseborgs stad. 223 s. Tillgänglig:
<http://www.raseborg.fi/service/forvaltning/budget-och-ekonomiplan> Hämtad
17.12.2012
- Raseborg bokslut 2011*, 2012, Raseborgs stad. 229 s. Tillgänglig:
<http://www.raseborg.fi/service/forvaltning/budget-och-ekonomiplan> Hämtad
17.12.2012
- Raseborg Budget 2012 och ekonomiplan 2012-2014*, 2012, Raseborgs stad. 82 s.
Tillgänglig: <http://www.raseborg.fi/service/forvaltning/budget-och-ekonomiplan>
Hämtad 29.1.2013
- Reformen av kommun- och servicestrukturen*, 2007, Finansministeriet Tillgänglig:
http://www.vm.fi/vm/sv/05_projekt/03_reformen/index.jsp Hämtad 22.5.2013

Relativt arbetslöshetstal och trenden för relativt arbetslöshetstal, 2013, Statistikcentralen. Tillgänglig:
https://www.stat.fi/til/tyti/2013/04/tyti_2013_04_2013-05-21_kuv_004_sv.html
Hämtad 31.3.2013

Statsrådet godkände lagarna om en kommun- och servicestrukturreform, 2006, Inrikesministeriet Tillgänglig:
http://www.intermin.fi/sv/aktuellt/nyheter/arkiverade_nyheter/1/0/statsradet_godkande_lagarna_om_en_kommun-_och_servicestrukturreform Hämtad 22.5.2013

Strukturreformens inverkan på skolnätet litet, 2013, Finlands Kommunförbunds webbtjänst. Tillgänglig:
<http://www.kommunerna.net/sv/kommunforbundet/media/pressmeddelanden/2013/03/Sidor/Arttu-utbildningstj%C3%A4nsterna.aspx> Hämtad 11.3.2013