

This is a self-archived version of the original publication.

The self-archived version is a publisher's pdf of the original publication.

To cite this, use the original publication:

**Kiviluoto, K., Krappe, J. & Soini, J. 2022. Monialaiset yhteistyöverkostot ovat ratkaisu kestävään kasvuun. Turun Sanomat, Puheenvuoro 19.9.2022.**

All material supplied via Turku UAS self-archived publications collection in Theseus repository is protected by copyright laws. Use of all or part of any of the repository collections is permitted only for personal non-commercial, research or educational purposes in digital and print form. You must obtain permission for any other use.

# Monialaiset yhteistyöverkostot ovat ratkaisu kestävään kasvuun

KATARIINA KIVILUOTO, JOHANNA KRAPPE, JUHANI SOINI

Turun Sanomat

19.09. 03:00

## PUHEENVUORO

Suomi on jäämässä jälkeen maailman kärkimaista, kun tarkastellaan kansainvälisesti yritysten ja tutkimuslaitosten tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan (TKI) käyttämiä menoja sekä menojen kehitystä. Rahallisten investointien lisäksi menestyminen vaatii kykyä rakentaa alueellisia, monialaisia yhteistyöverkostoja.

Hallitus on onneksi asettanut tavoitteekseen nostaa Suomen tutkimus- ja kehittämismenojen osuuden bruttokansantuotteesta 4 prosenttiin nykyisestä 2,7 prosentista vuoteen 2030 mennessä.

Kansainvälisessä tarkastelussa Suomen tutkimus- ja kehitystoiminnan menot ovat edelleen hyvällä tasolla, mutta menojen kehitys on ollut laskeva. Suomi on tippumassa johtavien maiden joukosta.

Hallituksen tiekartassa todetaan, että kunnianhimoinen, kansainvälistä kilpailukykyä ja yhteiskunnan uudistumista tukeva toiminta edellyttää varmaa, korkeatasoiselle osaamiselle rakentuvaa perustaa.

Toimintaympäristön muutokset sekä monimutkaisten ongelmien ratkaiseminen edellyttävät laajapohjaista yhteistyötä, monialaista lähestymistapaa sekä verkottunutta, eri toimijoiden ja alueiden vahvuuksiin kiinnittyvää toimintatapaa. Toimivimmat ratkaisut syntyvät juuri monialaisessa yhteistyössä, eivätkä yksittäisen tutkijan, korkeakoulun, yrityksen tai muun toimijan pöydällä.

**Ekosysteemit ovat** yksi keino hahmottaa verkostoissa tapahtuvaa TKI-toimintaa. Monialaisiin verkostoihin tai TKI-ekosysteemeihin kuuluvien toimijoiden yhteistyö edellyttää vastavuoroisuutta: kukin toimija tuo

mukanaan oman osaamisensa ja verkostonsa. Monialaiset TKI-ekosysteemit voivat siis aikaansaada sekä jäsenilleen että ympäröivälle yhteiskunnalle moninkertaisia hyötyjä.

Hyvä esimerkki alueellamme toimivasta TKI-ekosysteemistä on autonomisen merenkulun ympärille rakentunut yhteistyöverkosto, jonka korkeakoulu- ja yritys yhteistyö on houkuttanut maailman suurimpiin soveltavan teollisuustutkimuksen laitoksiin kuuluvan saksalaisen Fraunhofer Gesellschaftin perustamaan yksikön Turkuun. Novia AMK toimii tämän Fraunhofer FIP-S2 -yksikön isäntäorganisaationa.

TKI-ekosysteemien rakentaminen edellyttää konkreettista jalkatyötä. Se vaatii avointa ja laajaa keskustelua tieteenvälisten raja-aitojen madaltamiseksi, ymmärrystä verkostomaisen yhteistyön eduista, ja lopulta keskinäistä toimijoiden välistä luottamusta. Vaikka TKI-ekosysteemit voivat olla teemoiltaan erilaisia, niitä yhdistää selkeä toimintaympäristöstä nouseva kehittämistarve.

**Turun ammattikorkeakoululla** on pitkä kokemus projektijohtamisesta ja verkostomaisesta yhteistyöstä varsinaissuomalaisien yritysten, Turun kaupungin, seutukaupunkien ja alueen muiden korkeakoulujen kanssa. Yhteistyöalustoina ovat toimineet muun muassa Teknologia-, Terveys- ja Kulttuurikampukset sekä lukuisat yhteiset TKI-hankkeet.

Turun talousalueen vahvuuksista ja osaamiskärjistä kumpuavat alueelliset TKI-ekosysteemit, kuten puhtaaseen energiaan, akkuteknologiaan, lisäävään valmistukseen, Saaristomereen tai langattomaan teknologiaan liittyvät yhteistyöverkostot. Näistä voimme olla ylpeitä.

Ekosysteemit tuovat alueelle lisää rahoitusta tutkimukseen, kehitykseen ja innovointiin, luovat mahdollisuuden reagoida nopeammin toimintaympäristön muutoksiin sekä parantavat alueen yritysten resilienssiä nopeasti muuttuvassa maailmantilanteessa. Lisäksi ne houkuttelevat kansainvälisiä osaajia, yrityksiä ja tutkimuslaitoksia alueelle sekä parantavat näin huippuosaajien työllistymismahdollisuuksia.

Nykyisessä kilpailutilanteessa onnistuminen vaatii ekosysteemitomijoilta yhteistä päämäärää, yhteistyöhalukkuutta ja konkreettisia tekoja.

Kansainvälisesti kilpailukykyinen ja yhteiskunnan uudistumista tukeva TKI-toiminta rakentuu yhdessä pala palalta. Strateginen kehittämistyö tähtää parhaimmillaan parempaan tulevaisuuteen: meidän on katsottava yhdessä pidemmälle ja ajateltava hiukan laajemmin, jotta osaamme ratkaista edessämme olevat haasteet kestäväällä tavalla ja luoda samalla puitteet kestäväälle kasvulle.

*Kirjoittajat: Katariina Kiviluoto, erityisasiantuntija, Turun ammattikorkeakoulu. Johanna Krappe, kumppanuus- ja kehittämispäällikkö, Turun ammattikorkeakoulu. Juhani Soini, vararehtori, Turun ammattikorkeakoulu.*