



Proud Ubollerd

Liiketoimintamahdollisuuksia kierto- taloudesta Thaimaassa

Opas vihreän sekä bio- ja kiertotalouden sektorien
suomalaisille yrityksille

Metropolia Ammattikorkeakoulu

Tradenomi

Opinnäytetyö

Tammikuu 2024

Tiivistelmä

Tekijä:	Proud Ubollerd
Otsikko:	Liiketoimintamahdollisuuksia kiertotaloudesta Thaimaassa. Opas vihreän sekä bio- ja kiertotalouden sektorien suomalaisille yrityksille
Sivumäärä:	44 sivua + 1 liite
Aika:	Tammikuu 2024
Tutkinto:	Tradenomi
Tutkinto-ohjelma:	Liiketalous
Suuntautumisvaihtoehto:	Laskentatoimi ja rahoitus
Ohjaaja(t):	Lehtori Susanna Honka

Tämän toiminnallisen opinnäytetyön tarkoituksena oli tuottaa opas, joka käsittelee Thaimaassa avautuvia liiketoimintamahdollisuuksia bio-, kierto- ja vihreän talouden sektorilla. Opinnäytetyö toteutettiin toimeksiantona Thaimaan suurlähetystölle osana Suomen vienninedistämismatkan teemaprojektia. Oppaan tavoitteena oli tarjota suomalaisille yrityksille kattava tietopaketti Thaimaassa tapahtuvasta vihreästä siirtymästä ja siihen liittyvistä liiketoimintamahdollisuuksista erityisesti BCG-sektoreilla.

Opinnäytetyö perustui sekä teorialähteisiin että ajankohtaisiin tilastoihin ja asiantuntija-arvioihin. Työssä käsiteltiin vihreän siirtymän globaaleja trendejä, Thaimaan suuntaa BCG-taloudessa sekä tärkeimpiä sektoreita, joissa liiketoimintamahdollisuuksia on. Lisäksi opas esitteli Thaimaan BCG-mallin yhteyttä maan kansallisiin tavoitteisiin ja kansainvälisiin sitoumuksiin, kuten YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Oppaassa tarkasteltiin BCG-talouden eri osa-alueita, kuten biomuoveja ja biokeemiallista teknologiaa, jotka tarjoavat konkreettisia kasvumahdollisuuksia suomalaisille yrityksille.

Opinnäytetyö antoi yrityksille esimerkkejä mahdollisista yhteistyöhankkeista BCG-talouden alueilla, kuten biokomplekseista ja erityistalousalueista eri puolilla Thaimaata. Työn tuotoksena syntynyt opas tarjottiin Suomen Thaimaan suurlähetystön ja suomalaisten yritysten käyttöön sähköisessä muodossa, jotta sen jakaminen ja hyödyntäminen olisi mahdollisimman helppoa.

Avainsanat:	kansainvälinen liiketoiminta, vienninedistäminen, BCG-talousmalli, vihreä talous, kiertotalous, biotalous, opas
-------------	---

Tämän opinnäytetyön alkuperä on tarkastettu Turnitin Originality Check -ohjelmalla.

Abstract

Author: Proud Ubollerd
Title: Business Opportunities in Circular Economy in Thailand.
A Guidebook for Finnish companies in the Bio-Circular-Green(BCG) Economy
Number of Pages: 44 pages + 1 appendice
Date: January 2024
Degree: Bachelor of Business Administration
Degree Programme: Economics and Business Administration
Specialisation option: Major in Accounting and Finance
Instructor(s): Senior Lecture Susanna Honka

The purpose of this functional thesis was to create a guide on business opportunities in Thailand's bio-, circular, and green economy for Finnish companies. The topic had been suggested by Royal Thai Embassy, Helsinki as part of participation of Finland's trade promotion project. The goal of the guide was to provide Finnish companies with an information guide on Thailand's green transition and the related business prospects, specifically within BCG sectors.

This functional thesis is based on both theoretical sources and statistics and expert assessments. The work covered global trends in the green transition, Thailand's direction under the BCG economy framework, and key sectors with promising business opportunities. Additionally, the guide highlighted how Thailand's BCG model aligns with the country's national goals and international commitments, such as the United Nations Sustainable Development Goals.

The guidebook also explored specific areas within the BCG economy, such as bioplastics and biochemical technology, which offer growth opportunities for Finnish businesses. Furthermore, the thesis provided companies with examples of potential collaborative projects in BCG areas, such as BioComplex and special economic zones across Thailand. The resulting guide was provided in electronic format through the website of Royal Thai Embassy, Helsinki, ensuring ease of distribution and use.

Keywords: International business, trade promotion, BCG economy model, green economy, circular economy, bioeconomy, guidebook

The originality of this thesis has been checked using Turnitin Originality Check service.

Sisällys

1	Johdanto	1
1.1	Opinnäytetyön kuvaus	1
1.2	Opinnäytetyön tarkoitus ja tavoite	3
1.3	Menetelmävalinta ja työn rajaukset	4
2	Kiertotalous ja sen merkitys	6
2.1	Kiertotalouden pääpiirteet	6
2.2	Kiertotalouden soveltaminen	7
3	Kiertotalous Suomessa	9
3.1	Sitra ja sen merkitys Suomelle	9
3.2	Kiertotalouden mahdollisuudet ja potentiaaliset yhteistyöt	12
3.2.1	Suomen erityispiirteet kiertotaloudessa	12
3.2.2	Suomen ja Thaimaan yhteistyöprojektit	13
3.3	Kiertotalouden haasteet	15
3.4	Opas apuna uusien mahdollisuuksien etsimiseen	17
4	Thaimaan talous	19
4.1	Taloudellinen tilanne ja kehitys	19
4.2	Thaimaan siirtyminen kohti kestäväää taloutta	20
4.2.1	Vihreä siirtymä ja kiertotalouden kehitys	20
4.2.2	Kansallinen BCG-strategia	21
4.2.3	Bio- ja kiertotalouden toimialat ja trendit	22
5	Kestävän kehityksen edistäminen yhteistyöllä	23
5.1	Investoiminen Thaimaahan	23
5.1.1	Kestävää kasvua tukevat investointialueet	23
5.1.2	Kestävän kehityksen esimerkit	24
5.1.3	Thaimaan kautta Kaakkois-Aasian markkinoille	25
5.2	Suomen ja Thaimaan välisen kaupankäynnin kehittäminen	26
6	Oppaan luomisen prosessi	27
7	Pohdinta	32

7.1	Toteutus ja tuotos	32
7.2	Oman oppimisen arviointi	36
7.3	Suosituksia ja jatkoselvityksiä	38
8	Opinnäytetyön eettisyys ja luotettavuus	38
	Lähteet	41
	Liitteet	
	Liite 1. Liiketoiminta- ja markkinamahdollisuuksia Thaimaassa: BCG-sektorit	

1 Johdanto

1.1 Opinnäytetyön kuvaus

Liiketoiminta- ja markkinamahdollisuudet suomalaisille yrityksille Thaimaassa ovat houkuttelevia, erityisesti bio-, kierto- ja vihreän talouden sektoreilla. Thaimaa, kukoistavana Kaakkois-Aasian talousveturina, tarjoaa suomalaisyrityksille mahdollisuuksia laajentua globaaleille markkinoille. Thaimaan markkinoilla toimii tällä hetkellä noin 50 suomalaista yritystä, ja lisäksi edustajan kautta on läsnä toistasataa yritystä. Maan kasvava talous luo merkittäviä tarpeita ja kysyntää erityisesti kiertotalouden, uusiutuvan energian sekä vihreän teknologian aloilla. (Ulkoministeriö 2022.)

Tämä opinnäytetyö tehtiin toimeksiantona Thaimaan suurlähetystölle liiketoimintamahdollisuuksien kartoittamiseksi Thaimaassa bio-, kierto- ja vihreän talouden (BCG) sektoreilla. Toimeksiantoon sisältyi sellaisen kattavan oppaan laatiminen, joka auttaa yrityksiä hahmottamaan mahdollisuuksiaan Thaimaan markkinoilla ja ymmärtämään paikallisen liiketoimintaympäristön erityispiirteitä. Thaimaa tarjoaa suomalaisille yrityksille potentiaalisia mahdollisuuksia etenkin ympäristöystävällisissä ja kestävässä ratkaisuisissa saralla. Tällä hetkellä Thaimaassa toimii noin 50 suomalaista yritystä, minkä lisäksi markkinoilla on edustajien kautta läsnä useita yrityksiä (Ulkoministeriö 2022).

Oppaan toteuttamisessa hyödynnettiin toiminnallista selvitystä, sillä tavoitteena oli sellaisen käytännönläheisen oppaan tuottaminen, joka vastaa toimeksiantajan tarpeisiin ja mahdollistaa suomalaisten yritysten kilpailukyvyn parantamisen Thaimaan ja Kaakkois-Aasian markkinoilla. Menetelmä valittiin, koska se noudattaa toiminnallisen opinnäytetyön kehitysprosessia ja antaa syvällisen ymmärryksen alan ammatillisesta käsitteistä ja alan käytännön toimista. Kirjallisuuskatsauksen ja ajankohtaisten talousanalyysien hyödyntäminen toi työhön kansainvälistä näkökulmaa. (Kostamo & Airaksinen & Vilkkä 2022, luku 1.1.) Lisäksi

opinnäytetyössä hyödynnettiin Sitran ja muiden kestävän kehityksen asiantuntijoiden tietoa, joka liittyy kiertotalousstrategiaan ja globaaleihin kestävän kehityksen tavoitteisiin. Nämä näkökulmat auttavat ymmärtämään, miten suomalaiset yritykset voivat hyödyntää Thaimaan BCG-mahdollisuuksia ja kehittää innovatiivisia ratkaisuja, jotka tukevat kestävästä kehitystä.

Suomen ulkoministeriön tiedotteissa (2024) on korostettu Thaimaan merkitystä Suomelle kauppakumppanina ja yrityskeskittymänä Kaakkois-Aasiassa. Suomalaisilla yrityksillä on paljon potentiaalia kasvattaa kauppaa ja kehittää yritysyhteistyötä Thaimaan markkinoilla, erityisesti innovatiivisten ratkaisujensa ansiosta. Opinnäytetyön tekijän näkemyksestä tämän aiheen ajankohtaisuus tarjoaa käytännönläheisiä mahdollisuuksia, jotka voivat edistää molempien maiden taloudellista kehitystä ja kestävästä kasvua.

Opinnäytetyössä perehdytään myös Suomen kansalliseen kiertotalousstrategiaan, joka on luotu Sitran johdolla. Sitra, joka tunnetaan Suomen tulevaisuustalon, on ollut keskeisessä roolissa Suomen kiertotalouden edelläkävijyyden rakentamisessa. Vuonna 2016 Sitra oli mukana luomassa maailman ensimmäistä kansallista kiertotalouden tiekarttaa, mikä on vahvistanut Suomen asemaa kestävän kehityksen ratkaisujen tarjoajana. Sitra tukee Suomen yhteiskunnan uudistumista ja hyvinvointia luonnon kantokyvyn rajoissa, ja sen toiminta tarjoaa suomalaisille yrityksille vahvan perustan kansainvälistyä ja viedä kestäviä ratkaisuja, esimerkiksi Thaimaahan. (Sitra 2016, 6–7.)

Toiminnallisen opinnäytetyön tavoitteiden mukaisesti opas on rakennettu hyödyntäen asiantuntevia lähteitä, kuten Sitran ja muiden kestävän kehityksen toimijoiden tuottamaa tietoa. Opas keskittyy siihen, miten suomalaiset yritykset voivat lähestyä Thaimaan markkinoita ja ymmärtää paikallisten tarpeiden ja globaalien trendien yhdistelmän. Käytännön esimerkit, kuten kestävien energiaratkaisujen ja biotalousteknologioiden soveltaminen, tuodaan esiin oppaassa visuaalisilla kuvauksilla. Tämä auttaa yrityksiä saamaan konkreettista ja ajankohtaista tietoa siitä, kuinka ne voivat sopeutua kansainvälisiin markkinoihin ja kestävän kehityksen vaatimuksiin.

1.2 Opinnäytetyön tarkoitus ja tavoite

Opinnäytetyön päätavoitteena on selvittää suomalaisille yrityksille liiketoiminta- ja markkinamahdollisuuksia Thaimaassa bio-, kierto- ja vihreän talouden (BCG) sektoreilla sekä laatia kattava opas toimeksiantona, joka tukee yrityksiä näiden mahdollisuuksien hyödyntämisessä. Taustalla on kasvava tarve kestävään talouskasvuun sekä ympäristöystävällisiin ratkaisuihin, jotka ovat sekä kansainvälisesti että Suomessa keskeisiä tulevaisuuden kehityksen painopisteitä. Thaimaa on noussut kiinnostavaksi kohteeksi kansainvälisille yrityksille, jotka etsivät uusia mahdollisuuksia Aasian markkinoilla, ja erityisesti Thaimaan kansallinen BCG-strategia tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia (BOI 2024b).

Tämän toiminnallisen opinnäytetyön liitteessä oleva opas tarjoaa yrityksille käytännönläheistä tietoa ja selkeitä neuvoja siitä, kuinka hyödyntää Thaimaan markkinoiden tarjoamia liiketoimintamahdollisuuksia sekä edistää tulevaisuuden yhteistyötä. Oppaan tavoitteena on tarjota konkreettisia työkaluja ja toimintasuosituksia yrityksille, jotka suunnittelevat laajentamista Thaimaahan tai ovat kiinnostuneita tarjoamaan kestäviä ratkaisuja, erityisesti bio-, kierto- ja vihreän talouden sektoreilla. Opas keskittyy auttamaan yrityksiä ymmärtämään paikallisen liiketoimintaympäristön erityispiirteet ja tarjoamaan keinoja liiketoimintastrategioiden luomiseen Thaimaan markkinoille.

Opinnäytetyö toteutettiin osana Suomen ulkomaankauppa- ja kehitysministeri Ville Tavion vienninedistämismatkaa Thaimaahan, mikä oli merkittävä tilaisuus edistää suomalaisten yritysten kansainvälistä näkyvyyttä. Tämä vierailu osui myös Suomen ja Thaimaan välisten diplomaattisuhteiden 70-vuotisjuhlaan, mikä toi tapahtumaan erityistä symbolista painoarvoa. Matkaan osallistui Suomen Thaimaan-suurlähetystön virkamiehiä, joiden verkostot ja osaaminen tukivat opinnäytetyön toteutusta. (Ulkoministeriö 2024.)

Opinnäytetyön tekijä osallistui seminaarien valmisteluihin ja avusti erilaisissa viestintä- ja assistenttitehtävissä, joiden tavoitteena oli koota tarvittava tietopohja ja luoda informatiivinen tietopaketti. Opinnäytetyön onnistumisen kannalta

tärkeää oli myös osallistuminen kokouksiin ja seminaareihin, joissa käsiteltiin keskeisiä teemoja, kuten kiertotaloutta ja puhtaan siirtymän ratkaisuja. Nämä teemat ovat keskeinen osa Thaimaan BCG-strategiaa. Projekti toi yhteen monipuolisen joukon suomalaisia yrityksiä, joista osa oli Business Finlandin ja muiden elinkeinoelämän toimijoiden edustamia, kuten Finnfund, Valmet, Konecranes ja BMH Technology (Business Finland).

Lopputuloksena opinnäytetyö tarjoaa tietoa ja kontakteja suomalaisille yrityksille, jotka etsivät yhteistyö- ja investointimahdollisuuksia Thaimaan markkinoilla vihreän talouden näkökulmasta. Työn tavoitteena on myös edistää potentiaalisen yhteistyön syntymistä ja molempien maiden taloudellista kehitystä kestäväällä pohjalla.

1.3 Menetelmävalinta ja työn rajaukset

Tämän opinnäytetyön toteutus perustui toiminnalliseen lähestymistapaan ja aiheen taustaselvitykseen, jotka keskittyivät kestäväan kehitykseen, kiertotalouteen ja vihreään talouteen. Toiminnallisen työn suunnittelu- ja toteutusprosessi alkoi 7. maaliskuuta 2024, jolloin työn tekijä aloitti ammattiharjoittelun ja toimeksiannon Thaimaan Helsingin-suurlähetystön kanssa Helsingissä. Pitkä harjoittelujakso mahdollisti suoran osallistumisen työn kannalta keskeisiin tehtäviin. Tehtävänkuvaan kuului muun muassa raportointia, mediaseurantaa ja -katsauksia, verkkosivujen sisällöntuotantoa, seminaari- ja vierailuvalmisteluja sekä osallistumista yhteistyössä olevien organisaatioiden ja yritysten tapahtumiin. Erityisesti käynnissä olevat projektiluonteiset tehtävät, kuten keskustelut Business Finlandin edustajien kanssa, olivat olennaisia lopputuotoksen eli oppaan tuottamisessa. Keskusteluissa selvitettiin muun muassa suomalaisyritysten näkemyksiä Thaimaan markkinoiden potentiaalista ja kartoitettiin toiveita yhteistyöstä kestäväan talouden kehittämisessä.

Aiheen rajauksissa keskityttiin Thaimaan bio-, kierto- ja vihreän talouden sektoreihin, sillä nämä alueet tarjoavat erityisiä liiketoimintamahdollisuuksia yrityksille

Thaimaan kansallisen BCG-strategian ja vihreän siirtymän mukaisesti. Työ rajattiin koskemaan erityisesti sellaisia toimialoja ja osa-alueita, joissa Suomen ja Thaimaan välinen yhteistyö on potentiaalisinta, kuten biotalous, uusiutuva energia ja kiertotalousratkaisut. Aiheen rajaus mahdollisti syvällisen paneutumisen näihin sektoreihin, sen sijaan että oppaan sisältö olisi hajautunut laajemmalle kentälle.

Menetelmävalinta perustui toiminnalliseen lähestymistapaan, joka soveltui oppaan kehittämiseen tiedon välittämiseksi kohderyhmälle. Toiminnallinen opinnäytetyö mahdollisti teorian soveltamisen konkreettisiin toimenpiteisiin, kuten aiheiston kartoitukseen, seminaareihin ja yritysyhteistyöhön, ja näiden kautta oppaan sisällön muovaamiseen suomalaisten yritysten näkökulmasta hyödylliseksi. Toiminnallinen menetelmä mahdollisti joustavan ja tavoitteellisen etenemisen, jossa käytännön työ ja kirjallisuuskatsaus tukivat oppaan rakentamista ja sen käytettävyyttä konkreettisenä työkaluna Thaimaan markkinoista kiinnostuneille suomalaisille yrityksille.

Työn tietoperusta rakennettiin useista lähteistä, kuten Thaimaan virallisista asiakirjoista, valtioneuvoston selvityksistä, tieteellisistä julkaisuista ja Euroopan komission raporteista. Lisäksi työssä hyödynnettiin suurlähetystön asiantuntijoiden ja verkostojen tarjoamaa tietoa sekä internet-hakujen kautta löydettyjä ajankohtaisia resursseja. Tämä lähdepohja tuki opinnäytetyön toiminnallista osuutta, jonka avulla keskeisiä käsitteitä ja teorioita voitiin tarkastella syvällisesti ja johdonmukaisesti.

Oppaan tavoitteena on tarjota selkeästi jäsenneltyä, kattavaa ja ajankohtaista tietoa Thaimaan BCG-markkinoista, painottaen erityisesti liiketoimintamahdollisuuksia ja toimialakohtaisia kasvusektoreita. Oppaan rakenne on suunniteltu siten, että se johdattaa lukijan vaihe vaiheelta Thaimaan talouden ja BCG-strategian keskeisiin piirteisiin. Oppaan alussa esitellään Thaimaan BCG-talousmallin perusteet ja maan kansalliset tavoitteet, jotka tukevat vihreää siirtymää. Tätä seuraa katsaus merkittävimpiin sektoreihin, kuten biomuovit, biokemiallinen tek-

nologia, uusiutuva energia ja kiertotalousratkaisut, jotka tarjoavat erityisiä kasvumahdollisuuksia suomalaisille yrityksille. Oppaassa kuvataan myös keskeisiä tukiorganisaatioita ja apuvälineitä, joita yritykset voivat hyödyntää liiketoimintansa kehittämisessä ja laajentamisessa Thaimaan markkinoille.

2 Kiertotalous ja sen merkitys

2.1 Kiertotalouden pääpiirteet

Kiertotalous ja sen merkitys kestävän kehityksen edistämiseksi ovat olennainen osa nykyaikaista talousajattelua. Maailman on siirryttävä kohti hiilineutraalia taloutta, jotta voimme sopeutua paremmin maapallon kantokyvyn rajoihin. Kiertotalouden käsitteeseen liittyy monia eri näkökulmia ja käytäntöjä, jotka pyrkivät vähentämään resurssien tuhlausta ja ympäristövaikutuksia. (Sjøstedt 2018.)

Kiertotalous perustuu ajatukseen resurssien tehokkaasta käytöstä ja niiden kierrättämisestä siten, että materiaalien arvo säilyy mahdollisimman pitkään talouden kierrossa. Tämä ajattelutapa eroaa merkittävästi perinteisestä lineaarisesta talousmallista, jossa raaka-aineet otetaan käyttöön ja niistä valmistetaan tuotteita ja jossa käyttöään loputtua materiaalit hävitetään. Kiertotaloudessa pyritään sulkemaan materiaalikierro, jolloin hukka ja jätteet vähenevät merkittävästi, ja näin saavutetaan myös merkittäviä ekologisia hyötyjä. (Seppälä & Sahimaa & Honkatukia & Valve & Antikainen & Kautto & Myllymaa & Mäenpää & Salmenperä & Alhola & Kauppila & Salminen 2016, 7, 10–12.)

Valtioneuvoston selvitys ja tutkimustoiminnan julkaisun (2016) mukaan kiertotalous on noussut keskusteluun erityisesti viime vuosina, ja sen suosio kasvaa jatkuvasti osana kestävän kehityksen pyrkimyksiä. Ellen MacArthur -säätio on ollut merkittävässä roolissa kiertotalouden käsitteiden kehittämisessä ja sen soveltamisessa erilaisiin liiketoimintamalleihin. Kiertotalouden tavoitteena on paitsi minimoida jätteiden määrää, myös luoda uusia tuotteita ja palveluja, jotka hyödyttävät sekä taloutta, ympäristöä että yhteiskuntaa laajemmin. Tämä edellyttää

yhteistyötä yli perinteisten toimialarajojen ja uusien liiketoimintamallien kehittämistä, jotka keskittyvät resurssien käytön tehostamiseen. (Ellen MacArthur Foundation 2013, 11–12.)

Kiertotalouden keskeinen ajatus on jakaa materiaalit teknisiin ja biologisiin kiertoihin. Teknisten materiaalien, kuten metallien ja muovien, tulisi pysyä kierrossa mahdollisimman pitkään, jotta niiden jalostamiseen tarvittava energia ja uudet raaka-aineet voidaan säästää. Kierrätys komponentiksi tai materiaaliksi on viimeinen vaihtoehto, sillä se vaatii usein enemmän energiaa kuin uudelleenkäyttö. Biologisten materiaalien, kuten puun tai kasvien, tulisi kiertää ensisijaisesti materiaalikäytössä, ja vasta viimeisessä vaiheessa päätyä bioenergian tuotantoon tai lannoitteeksi (Ellen MacArthur Foundation 2015, 2, 6–7.)

Kiertotalouden ytimessä on myös ajatus kaskadikäytöstä, eli biologisten materiaalien hyödyntämisestä useampaan eri tarkoitukseen ennen kuin ne lopulta hylätään. Esimerkiksi puu voidaan käyttää ensin rakennusmateriaalina, sen jälkeen paperin tai huonekalujen valmistuksessa, ja lopulta bioenergian tuotannossa. Tämä maksimoi materiaalin käyttöarvon ja vähentää hukkaa. Kiertotalouden periaatteet tarjoavat selkeän vaihtoehdon nykyiselle talousjärjestelmälle, jossa luonnonvarojen kulutus on yhä kasvavaa. Vähentämällä raaka-aineiden käytön tarvetta, lisäämällä tuotteiden elinkaarta ja mahdollistamalla niiden uudelleenkäyttö, kiertotalous voi merkittävästi edistää kestäväää kehitystä ja vähentää ympäristön kuormitusta. (Kuisma 2011, 38–41; Seppälä ym. 2016, 12, 65.)

2.2 Kiertotalouden soveltaminen

Siirtyminen kohti kiertotaloutta vaatii laajaa muutosta koko tuotanto- ja kulutusjärjestelmässä. Tuotesuunnittelussa on keskityttävä kestäviin ratkaisuihin, joissa tuotteiden käyttöikää pidennetään, niiden korjattavuutta parannetaan ja materiaalien kierrätettävyyttä otetaan huomioon. Modulaarisuus ja muunneltavuus ovat tärkeitä periaatteita, joiden avulla voidaan vähentää resurssien käyttöä ja samalla luoda pitkäikäisiä tuotteita. Teknologian kehitys, kuten digitalisaatio, voi tukea kiertotalouden tavoitteita, mutta se voi myös lisätä energiankulutusta,

mikä edellyttää tarkkaa tasapainottelua resurssien käytön optimoinnissa. (Sepälä ym. 2016, 2, 13–15.)

Kuluttajilla ja julkisella sektorilla on myös keskeinen rooli kiertotalouden edistämisessä. Kestävä kulutuskäyttäytyminen, jossa suositaan pitkäikäisiä ja korjattavia tuotteita, voi merkittävästi vähentää materiaalihukkaa ja edistää kiertotalouden kehittymistä. Ellen MacArthur -säätiön julkaisun (2015) mukaan siirtyminen kiertotalouteen voi tuoda merkittäviä taloudellisia ja ympäristöllisiä hyötyjä, kuten pienemmät raaka-ainekustannukset, vähäisemmän riippuvuuden neitseellisistä raaka-aineista ja alhaisemmat hiilidioksidipäästöt. Samalla jakamistalouden mallit, kuten yhteiskäyttöpalvelut, voivat vähentää yksityisen omistamisen tarvetta ja lisätä resurssien tehokasta käyttöä. Yhteiskäyttöpalveluiden, kuten autojen tai työtilojen vuokraamisen, kautta resurssit voivat palvella useita käyttäjiä, mikä vähentää uusien tuotteiden valmistukseen tarvittavia materiaaleja ja energiaa. Tämä muutos vaatii kuitenkin myös kuluttajilta uudenlaista ajattelutapaa, jossa omistamisen sijaan painotetaan pääsyä palveluihin ja resursseihin. (Ellen MacArthur Foundation 2013, 48; 2015, 5–7.)

Lisäksi kiertotalouden liiketoimintamallit, kuten tuote palveluna -malli, voivat vähentää luonnonvarojen käyttöä ja pidentää tuotteiden elinkaarta tarjoamalla esimerkiksi huolto- ja korjauspalveluja osana tuotteen käyttöä. Tämä ei ainoastaan vähennä jätteen määrää, vaan myös luo uusia taloudellisia mahdollisuuksia yrityksille ja palveluntarjoajille. (Sinervo 2022.) Myös julkisen sektorin rooli on tässä merkittävä, sillä se voi edistää näitä käytäntöjä muun muassa julkisilla hankinnoilla ja kestävästä kehitystä tukevilla politiikkatoimilla, mikä luo markkinoita ja kannustimia kiertotalouden mukaisille ratkaisuille. Julkinen sektori voi esimerkiksi asettaa standardeja tuotteiden kestävyydelle, kierrätettävyydelle ja energiatehokkuudelle, mikä nopeuttaa siirtymää kohti kiertotaloutta (Palander & Tasa & Tiemäki 2022, 38–39; Sitra 2016, 53.)

3 Kiertotalous Suomessa

3.1 Sitra ja sen merkitys Suomelle

Kiertotalous on noussut maailmalla merkittäväksi keskusteluaiheeksi, ja myös Suomessa on herätty sen tarjoamiin mahdollisuuksiin. Suomen kiertotalouden lähtökohtana pidetään globaaleista megatrendeistä nousevia mahdollisuuksia, kuten kaupungistumisen, väestönkasvun ja keskiluokkaistumisen trendejä (Sitra 2016, 50). Hallitusohjelmassa kiertotalous on yksi keskeisistä hallituksen kärkihankkeista, ja sen ohella biotalous ja puhtaat ratkaisut ovat yksi hallituksen pääteemoista. Kiertotaloudella ja biotaloudella on ollut merkittävä rooli Suomen talouden kehityksessä, erityisesti viennin kasvattamisessa ja omavaraisuuden lisäämisessä. Nämä kestävät ratkaisut ovat tuoneet maahan uusia työpaikkoja ja auttaneet saavuttamaan tärkeitä ilmastotavoitteita sekä parantamaan Itämeren ekologista tilaa. (Sitra 2016, 4, 6–7.) Näin Suomi on esimerkkinä muille maille siitä, kuinka taloudellista kasvua voidaan saavuttaa ympäristön kantokyvyn rajoissa.

Suomen tulevaisuuden haasteisiin vastaaminen vaatii ennakoivia toimia ja kestävä kehityksen huomioimista talouskasvun rinnalla, ja tässä Sitralla on merkittävä asema. Sitra on suomalainen tulevaisuustalo, jonka tehtävänä on vauhdittaa Suomen uudistumista kestäväällä tavalla. Se pyrkii edistämään talouskasvua ja hyvinvointia, pitäen samalla huolen siitä, että toiminta pysyy luonnon kantokyvyn rajoissa. Sitra tukee yhteiskuntaa tulevaisuuden ennakkoinnissa ja kehittää valmiuksia kohdata tulevat haasteet sekä tuo uusia liiketoimintamahdollisuuksia suomalaisille yrityksille. Sen toiminnan tavoitteena on varmistaa, että talouskasvu on kestävä ja että Suomen kehitys pohjautuu innovaatioihin ja ympäristöystävällisiin ratkaisuihin. (Jääskeläinen & Miettinen 2024; Sitra 2014, 3.)

Yksi Sitran merkittävimmistä saavutuksista on ollut Suomen kiertotaloustiekartan luominen vuonna 2016 (kuvio 1). Tiekartan avulla Suomesta on tullut kiertotalouden kansainvälinen edelläkävijä. Työ tehtiin tiiviissä yhteistyössä eri ministeriöiden, elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien kanssa. Prosessi oli avoin ja

laajasti osallistava, ja sen tuloksena syntyneet politiikkatoimet ja hankkeet perustuvat tiiviiseen yhteistyöhön eri toimijoiden välillä. Tiekartta on asettanut suuntaviivat Suomen siirtymiselle kohti kiertotaloutta, mutta jatkossa tarvitaan pitkäjänteistä ja hallituskaudet ylittävää yhteisymmärrystä, jotta tämä kehitys voi jatkua. (Sitra 2016; Sitra 2014, 3–4.)



Kuvio 1. Suomen kiertotalouden tiekartta 2016-2025 (Sitra 2016, 12)

Sitra työskentelee sekä kotimaisten että kansainvälisten yhteistyökumppaneiden kanssa kehittääkseen ja levittääkseen kiertotalouden toimintamalleja. Se tarjoaa ensimmäisenä maailmassa konkreettisia työkaluja yrityksille, jotka haluavat siirtyä pois perinteisestä tuotannosta kohti kiertotalouden mukaista liiketoimintaa. Tavoitteena on, että yhä useampi yritys siirtyy valmistuksesta palveluiden tarjoamiseen ja että kuluttajat löytävät kestävä elämäntavan edut. (Sitra 2016, 6–7.) Sitra pyrkii myös luomaan kysyntää ympäristöystävällisille ratkaisuille ja haastaa julkisen sektorin tukemaan siirtymää kohti hiilineutraalia kiertotaloutta (Jääskeläinen & Miettinen 2024).

Viime vuosien aikana Suomi on laatinut useita ilmastopoliittisia suunnitelmia eri ministeriöiden johdolla, kuten työ- ja elinkeinoministeriön ilmasto- ja energiastrategia, ympäristöministeriön keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelma sekä liikenne- ja viestintäministeriön fossiilittoman liikenteen tiekartta. Nämä ilmastopoliittikat tarjoavat suomalaisille yrityksille ainutlaatuisia mahdollisuuksia kehittää ja tarjota innovatiivisia ja kestäviä ratkaisuja sekä kotimaisilla että kansainvälisillä markkinoilla. (Jääskeläinen & Miettinen 2024.) Tulevaisuudessa tämä kehitys mahdollistaa liiketoimintojen laajentamisen globaaleille markkinoille, joilla kysyntä ympäristöystävällisten ratkaisujen kysyntä on jatkuvassa kasvussa.

Sitran (2016, 46) selvityksen mukaan kiertotalouden edistäminen Suomessa ei rajoitu pelkästään hallituksen toimiin. Useat elinkeinoelämän toimijat, kuten Elinkeinoelämän keskusliitto, Teknologiateollisuus ry, Kemianteollisuus ry, Elintarviketeollisuusliitto ry ja SAK, ovat aktiivisesti mukana pohtimassa kiertotalouden vaikutuksia ja mahdollisuuksia omien sidosryhmiensä kannalta. Myös yritysmaailma on mukana kasvun tärkeänä elementtinä mukana, ja Suomen yrityskenttä kattaa niin pienet startup-yritykset kuin johtavat pörssiyritykset, joista monet ovat maailman johtavia kiertotalousyrityksiä ja -innovaatioita. Suomi on vahvoilla monilla eri osa-alueilla kiertotalouden edistämiseksi. Maan vahvuuksiin kuuluvat muun muassa tuotekehitys, ICT-osaaminen, materiaalitehokkuus ja toimintakulttuuri, jossa korostuvat niukkuuden hyväksyminen, luottamus ja turvallisuus. (Palander ym. 2022, 34–35; Sitra 2016, 46–51.)

Vaikka Suomella on vahvuuksia monilla osa-alueilla kiertotalouden edistämiseksi, on monilla osa-alueilla vielä parantamisen varaa muun muassa päätöksenteossa, johtamisessa, riskinottokyvyssä, kuluttajaymmärryksessä, kaupallistamisessa, brändäyksessä ja syvän yhteistyön puutteessa sektorien sisällä. Esimerkiksi pienestä populaatiosta huolimatta suomalaiset toimijat eivät aina osaa hyödyntää yhteistyön ja yhteisten ratkaisujen mahdollisuuksia, mikä voi vaikeuttaa esimerkiksi EU-rahoituksen saamista ja vienninedistämistä. (Sitra 2014, 9–10.)

3.2 Kiertotalouden mahdollisuudet ja potentiaaliset yhteistyöt

3.2.1 Suomen erityispiirteet kiertotaloudessa

Kiertotalous tarjoaa huomattavan potentiaalin erityisesti konepajateollisuudelle ja metsäteollisuudelle, jossa arvon säilyttäminen ja materiaalien tehokkaampi käyttö voivat tuoda merkittävää kasvua ja kilpailuetua. Uudet liiketoimintamallit, kuten uudelleenvalmistus, leasing-pohjaiset ratkaisut ja laitteiden elinkaaren hallinta, mahdollistavat tuotteiden pidemmän käyttöiän sekä uusien asiakassegmenttien tavoittamisen. (Sitra 2016, 15–19.) Esimerkiksi UPM ja Stora Enso ovat suomalaisia edelläkävijöitä, jotka hyödyntävät bio- ja kiertotalouden innovaatioita osana strategiaansa. UPM yhdistää bio- ja metsäteollisuuden ja kehittää uusia innovaatioita tarkastelemalla metsää ja liiketoimintaa uusista näkökulmista. Stora Enso puolestaan keskittyy kehittämään biomateriaaleja ja hyödyntämään puuraaka-ainetta kestäväällä tavalla. (Sitra 2014, 33.)

Kiertotalous mahdollistaa myös tuotannon uusimisen siten, että laitteet ja koneet suunnitellaan modulaarisiksi, jolloin niiden korjaaminen, uudelleenvalmistaminen ja päivittäminen helpottuvat. Tämä tukee leasing-mallien yleistymistä, jossa yritykset voivat tarjota asiakkailleen pitkäaikaisia ratkaisuja ja hallita laitteiden koko elinkaarta, mikä avaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Modulaarisuus ja uudelleenvalmistus ovat erityisen tärkeitä, koska ne mahdollistavat resurssien tehokkaan käytön ja tuotteiden kierrätyksen osana kestäväää taloutta (Sitra 2014, 17, 24; Wijkman & Skånberg 2017, 35.)

Suomessa konepajateollisuudella ja metsäteollisuudella on vahva perusta, ja sektori on ollut merkittävä vientitulojen lähde. Näillä aloilla suomalaisilla yrityksillä on pitkäaikainen osaaminen, joka on mahdollistanut niiden kilpailukyvyn globaaleilla markkinoilla. Tulevaisuudessa ennustetaan, että konepajateollisuuden laitteiden vienti tulee koostumaan yhä enemmän biotalousteknologiasta ja siihen liittyvistä palveluista. Palvelusektorilla biotalouden merkitys korostuu erityisesti ekosysteemi-osaamisessa ja matkailussa, joiden odotetaan kasvavan

entisestäään. Tämä kehityssuunta osoittaa, miten biotalous ja siihen liittyvät innovaatiot voivat toimia tulevaisuuden kasvumoottoreina suomalaisessa teollisuudessa. (Kuisma 2011, 23, 71.)

Uudelleenvalmistus, leasing- ja palveluliiketoiminta tuovat yrityksille vakautta ja joustavuutta siirtyessään kohti kiertotaloutta (Wijkman & Skånberg 2017, 36). Suomessa palveluliiketoiminnan rooli konepaja- ja metsäteollisuudessa on kasvanut merkittävästi viime vuosina, mikä osoittaa alojen valmiuden vastata kiertotalouden haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Samoin biojalostamot, kuten Lappeenrannassa sijaitseva UPM biojalostamo, joka tuottaa puupohjaista dieseliä, ovat esimerkkejä suomalaisista innovaatioista, jotka tukevat kiertotalouden tavoitteita ja tarjoavat uusia mahdollisuuksia biopolttoaineiden ja biokemikaalien kehittämiseen. (Sitra 2014, 33–34.)

3.2.2 Suomen ja Thaimaan yhteistyöprojektit

Suomen vientimahdollisuudet erityisesti Aasian markkinoilla ovat lupaavat (Laitinen 2024). Tämä näkyy ulkoministeri Ville Tavion johtamassa vienninedistämismatkassa Thaimaahan, jossa kartoitettiin uusia yhteistyöprojekteja bio-, kiertotalouden ja vihreän talouden aloilla. Suomen ja Thaimaan välinen yhteistyö voisi tarjota suomalaisille yrityksille tilaisuuden laajentaa kiertotalousosaamistaan ja teknologioitaan kansainvälisille markkinoille. Esimerkiksi Thaimaan infrastruktuurihankkeet ja pyrkimykset vähentää jätteitä ja edistää kestävästä kehitystä tarjoavat suomalaisille yrityksille merkittäviä mahdollisuuksia toteuttaa kiertotalouden ratkaisuja. (Kuusinen & Tinsuntisook 2024.)

Kiertotalouden mahdollisuudet ja potentiaaliset yhteistyöt Thaimaassa avaavat uusia näkymiä suomalaisille yrityksille bio-, kiertotalouden ja vihreän talouden aloilla. Esimerkiksi BMH Technology Oy:n "Waste to Fuel" -seminaari Green Power Nakhon Sawan -voimalaitoksessa on hyvä esimerkki siitä, kuinka jätteiden käsittely ja energian tuotanto voidaan yhdistää kestävästä kehityksen tavoitteisiin (kuva 1). Tämä laitos hyödyntää Tyrannosaurus-prosessia, joka mahdollistaa tehokkaan jätteenkäsittelyn ja polttoaineen tuotannon. BMH technology

Oy:n korkea käytettävyys ja maailman suurin silppuriteknikka mahdollistavat jätteiden käsittelyn suuressa mittakaavassa. Tyrannosaurus-prosessin avulla jätteestä voidaan tuottaa polttoainetta esimerkiksi sementtiuuneille ja voimalaitoksille, mikä tukee kiertotalouden ja energiatehokkuuden tavoitteita. (Kuusinen & Tinsuntisook 2024.)



Kuva 1. Green Power -voimalaitos osana biokompleksin projektia, Nakhon Sawan, Thaimaa (Kuusinen & Tinsuntisook 2024).

Toinen merkittävä hanke on esitetty Valmet Oyj:n ja Peikko Group Oy:n "Waste to Energy" -seminaarissa, jossa keskityttiin Valmetin WtE -höyrykattiloihin, jotka ovat tunnettuja korkeasta tehokkuudestaan ja matalista päästöistään. Samassa yhteydessä Peikko Group esitteli edistyneitä valupohjaisia ratkaisuja, kuten DELTABEAM®-järjestelmän, joka soveltuu hyvin jäte-energiailaitosten rakentamiseen. Yhdessä nämä teknologiat tarjoavat innovatiivisia ja kestäviä ratkaisuja Thaimaassa toteutettaviin jäte-energiահankkeisiin. (Paukkunen & Willgottson 2024; Dmytro 2024.)

Muita merkittäviä projekteja Thaimaassa ovat esimerkiksi Ayutthayassa sijaitsevan PTT:n kompressoriaseman rakentaminen ja mukana Peikko Group Oy:n kanssa kestävien tuulienergian ja esivalettujen ratkaisujen kehittämisessä. Näiden hankkeiden kautta suomalaiset yritykset voivat laajentaa toimintaansa ja tarjota ratkaisujaan Aasian kasvaville markkinoille. Projektien kautta avautuvat

liiketoimintamahdollisuudet kuvastavat Thaimaan sitoutumista kestäväan kehitykseen ja tarjoavat suomalaisille yrityksille potentiaalin laajentua ja vaikuttaa alueen ympäristöystävällisiin ratkaisuihin. Oppaassa käsitellään myös muita merkittäviä hankkeita Thaimaassa. Tietoa projekteista ja suosituksia osallistumiseen löytyy liitteestä, jotka sisältävät lisätietoa esimerkiksi Thaimaan liiketoimintaympäristön erityispiirteistä ja tarvittavista yhteyksistä (liite 1).

3.3 Kiertotalouden haasteet

Kiertotalous on talouskonsepti, joka tarjoaa ratkaisuja kestäväan kehityksen edistämiseen ympäri maailmaa. Kiertotalouden pitkän aikavälin hyödyt näyttävät olevan kiistattomia, mutta siirtymä kiertotalouteen kohtaa lyhyellä tähtäimellä useita käytännön haasteita. Nämä haasteet eivät ole vain yksittäisiä esteitä, vaan ne heijastavat monimutkaisia ja vuorovaikutteisia tekijöitä, jotka vaikuttavat kiertotalouden kehitykseen. (Sitra 2016, 46.)

Suomessa kiertotalouden kehittämistä haastavat moninaiset tekijät, jotka liittyvät sekä globaalin talouden lineaarisuuteen että paikallisten ratkaisujen vaikutuksiin. Kiertotalouden periaatteiden mukaan materiaalien ja energian tulisi kiertää yhteiskunnassa mahdollisimman pitkään ja tehokkaasti. Nykyinen talousjärjestelmä on kuitenkin pääosin lineaarinen, mikä tarkoittaa, että suuri osa käytetyistä resursseista on uusiutumattomia ja kulutuksen jälkeen nämä palautuvat luontoon haitallisessa muodossa. Tämä synnyttää ongelmia, joita ei voida ratkaista pelkästään paikallisilla tai alueellisilla toimilla. (Korhonen & Honkasalo & Seppälä 2017, 38)

Vaikka kiertotalouteen liittyvät hankkeet voivat tuoda paikallisia parannuksia, niiden kokonaisvaikutusten arviointi on haastavaa. Kiertotalouden toimilla voidaan vähentää ympäristökuormitusta yhdellä alueella, mutta samalla ne voivat siirtää ongelmia toisaalle, esimerkiksi tuotantoketjun muihin osiin tai muihin maihin. Tällainen ongelmien siirtyminen tapahtuu usein kansainvälisten markkinoiden

vaikutuksesta, jolloin esimerkiksi materiaalien kierrätys paikallisesti voi aiheuttaa merkittäviä ympäristövaikutuksia materiaalin alkuperämaassa tai loppukäsittelyssä. (Korhonen & Honkasalo & Seppälä 2017, 42.)

Toinen kiertotalouden haaste liittyy materiaalivirtojen ja energian käytön maantieteellisiin rajoihin. Suomessa voi olla tehokkaita paikallisia kierrätysratkaisuja ja kiertotalousverkostoja, mutta näiden vaikutukset voivat heijastua kauemmas, erityisesti kansainvälisten toimitusketjujen kautta. Tällaisten ketjujen hallinta on vaikeaa, ja esimerkiksi energiantarpeen lisääntyessä uusiutuvien energianlähteiden hyödyntäminen saattaa kasvattaa maankäyttövaatimuksia. Näin ollen jokainen Suomen kiertotalouden projekti tulisi arvioida sen kokonaisvaikutusten kannalta ottaen huomioon sekä paikalliset että globaalit näkökulmat. (Seppälä ym. 2016, 69–71.)

Suomen ja Thaimaan välisissä markkinamahdollisuuksissa Bio-, Kierto- ja Vihreän talouden sektoreilla on suuria potentiaaleja, mutta myös huomattavia haasteita, jotka voivat hankaloittaa käytännön toteutusta. Korhosen ym. (2017, 37) mukaan kiertotalous vaatii materiaalivirtojen ja energian tehokasta hallintaa, mutta nykyinen talousjärjestelmä on pääosin lineaarinen, mikä vaikeuttaa kiertotalouden ratkaisujen laajamittaista käyttöönottoa. Suomalaiset yritykset voivat kohdata haasteita sopeutuessaan Thaimaan erilaisiin markkinarakenteisiin, sääntely-ympäristöön ja kulttuurisiin toimintatapoihin, jotka poikkeavat suomalaisista toimintamalleista. Lisäksi kiertotalouteen liittyvät projektit, jotka toimivat hyvin paikallisesti Suomessa, voivat Thaimaassa kohdata logistisia ja ympäristöllisiä ongelmia, kuten materiaalien saatavuus, kierrätysketjut sekä toimitusketjun eri vaiheiden ympäristövaikutukset.

Thaimaassa kiertotalouden ja vihreän talouden hankkeet voivat tarjota merkittäviä kasvumahdollisuuksia erityisesti biotalouden ja uusiutuvien energialähteiden hyödyntämisen osalta (BOI 2024b). Tästä huolimatta suomalaisille yrityksille on tärkeää ymmärtää, että esimerkiksi paikallinen infrastruktuuri ja käytettävissä oleva työvoima saattavat rajoittaa kiertotalouden mallien tehokkuutta. Tämä edellyttää syvällistä paikallisten olosuhteiden tuntemusta ja investointeja, jotta

yritysten kestävä kehityksen tavoitteet ja Thaimaassa vallitsevat käytännöt voidaan sovittaa yhteen. Suomen ja Thaimaan välinen yhteistyö kiertotaloudessa ja vihreässä taloudessa vaatii siten pitkäjänteistä sopeutumista ja mahdollisuuksien sekä haasteiden arviointia, jotta saavutetaan aidosti kestävä ja liiketoiminnallisesti kannattavat ratkaisut (Laitinen 2024.)

3.4 Opas apuna uusien mahdollisuuksien etsimiseen

Opinnäytetyön liitteenä oleva opas käsittelee strategioita ja taloudellisia kannustimia, jotka auttavat suomalaisia yrityksiä löytämään ja hyödyntämään liiketoiminta- ja markkinamahdollisuuksia Thaimaassa keskittyen erityisesti BCG-sektoreihin. Oppaalla pyritään avaamaan Thaimaan markkinapotentiaalia ja auttamaan suomalaisia yrityksiä hyödyntämään talouden tarjoamat edut. Erityisesti suomalaiset yritykset, jotka keskittyvät kestäväan kehitykseen ja innovatiivisiin teknologiaratkaisuihin, voivat hyötyä merkittävästi oppaan tarjoamista tiedoista ja esimerkeistä. Tämän kappaleen tarkoituksena on avata oppaan keskeisiä teemoja ja niiden hyötyjä suomalaisille yrityksille.

Thaimaa on nopeasti kasvava talous, jossa on vahva teollinen pohja ja kehittyvä infrastruktuuri. Viime vuosina Thaimaa on pyrkinyt kehittämään talouttaan kohti kestävämpiä ja ympäristöystävällisempiä malleja, erityisesti BCG-sektorilla. Thaimaassa on erityistä kysyntää teknologioille ja ratkaisuille, jotka parantavat energiatehokkuutta, vähentävät ympäristökuormitusta ja tukevat kiertotaloutta. (Nesdc 2018.) Oppaan avulla yritykset voivat tunnistaa nämä markkinapotentiaalit ja sovittaa omat tuotteensa ja palvelunsa vastaamaan Thaimaan talouden tarpeita.

Thaimaassa esimerkiksi biomassan käsittely, uusiutuvat energianlähteet ja jätteenkäsittelyratkaisut ovat aloja, jotka tarjoavat merkittävää kasvupotentiaalia (BOI 2024b). Tähän liittyvät projektit, kuten BMH Technology Oyj:n Waste to Fuel -ratkaisut ja Valmet Oyj:n Waste to Energy -projektit, ovat esimerkkejä

suomalaisen teknologian ja Thaimaan markkinoiden yhdistämisestä. Näitä esimerkkejä voidaan käyttää oppaan avulla osoittamaan suomalaisille yrityksille, kuinka heidän osaamisensa voisi vastata Thaimaan teollisuuden tarpeisiin.

Thaimaassa toimimista helpottavat taloudelliset kannustimet, erityisesti Thaimaan Board of Investment (BOI) -ohjelman kautta tarjotut verohelpotukset ja muut tukimuodot. BOI on Thaimaan hallituksen viranomainen, joka edistää ja tukee investointeja maassa ja se tukee aktiivisesti ulkomaisia investointeja muun muassa tarjoamalla veroetuja, tullivapautuksia ja muita liiketoimintaa helpottavia järjestelyjä. (BOI 2019.) Näiden kannustimien avulla suomalaiset yritykset voivat vähentää toiminnallisia kustannuksiaan ja lisätä kilpailukykyään paikallisilla markkinoilla.

Oppaassa käsitellään myös alankohtaisia mahdollisuuksia, joita yritykset voivat hyödyntää. Esimerkiksi Thaimaan BCG-strategia on yksi niistä talouden kehitysalueista, jotka saavat huomattavia julkisia investointeja ja tukea. Tämä avaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia niille yrityksille, jotka toimivat bioenergian, jätteenkäsittelyn tai vihreän teknologian aloilla.

Lisäksi Oppaan avulla yritykset voivat saada käsityksen siitä, kuinka hyödyntää Thaimaan tarjoamia liiketoimintamahdollisuuksia ja taloudellisia kannustimia, sekä kuinka laajentaa toimintaa laajemmin Kaakkois-Aasian markkinoille ja ASEAN-alueelle. Tämä avaa yrityksille merkittäviä kasvumahdollisuuksia markkinoilla, joilla kestävä kehitys ja vihreät ratkaisut ovat kasvavia trendejä. Oppaasta voi tulla työkalu, joka auttaa yrityksiä löytämään uusia mahdollisuuksia, rakentamaan verkostoja ja menestymään kansainvälisesti Thaimaassa ja sen naapurimaissa.

4 Thaimaan talous

4.1 Taloudellinen tilanne ja kehitys

Thaimaan taloudellinen tilanne on monin tavoin vahva, erityisesti sen strategisen sijainnin ja ASEANin talousalueeseen kuuluvan laajan kuluttajapohjan ansiosta. Vuoden 2024 talousennusteet näyttävät kasvua, sillä Thaimaan keskuspankin rahapolitiikkakomitea (MPC) ennustaa maan talouden kasvavan 2,6 % vuonna 2024 ja 3,0 % vuonna 2025. Tämä kasvu perustuu erityisesti kotimaan vahvaan kysyntään ja turismisektorin nopeaan elpymiseen, joka houkuttelee miljoonia turisteja maahan ja vahvistaa erityisesti palvelualoja. (Bank of Thailand 2024, 3; BOI 2024c)

Thaimaan talouden vahvuus ei kuitenkaan rajoitu pelkästään kotimaan kulutukseen ja turismiin. Se on myös merkittävä vientimaa ASEANin alueella, ja sen vientiteollisuus on yksi maailman suurimmista elintarvikkeiden ja maataloustuotteiden tuottajista. Vuonna 2023 Thaimaan viennin arvo oli 284,6 miljardia Yhdysvaltain dollaria, vaikka se laski hieman (-1,0 %) edellisvuodesta. Thaimaan tärkeimmät vientituotteet ovat autot, elektroniikka ja kumituotteet, ja sen merkittävimmät kauppakumppanit ovat Yhdysvallat, Kiina ja Japani. (ASEANstats 2023; BOI 2024a.)

Taloudellisesta näkökulmasta Thaimaan etuna on sen sijainti Kaakkois-Aasian sydämessä, mikä tarjoaa yrityksille pääsyn valtaviin kuluttajamarkkinoihin ASEANin talousalueella sekä nopean yhteyden kasvaviin CLMV-maihin (Kambodza, Laos, Myanmar, Vietnam) sekä Kiinan ja Intian kaltaisiin talousmahteihin (BOI 2024a). Thaimaan infrastruktuuri, joka kattaa tehokkaat ilma-, meri-, rauta- ja maantiekuljetukset, tukee tätä taloudellista asemaa ja mahdollistaa laajat kaupalliset ja logistiset yhteydet eri maiden välillä. Lisäksi maan digitaalinen infrastruktuuri on kehittynyt nopeasti, ja hallitus on investoinut huomattavasti digitalisaation edistämiseen osana "Thailand 4.0" -mallia, joka tähtää kohti digitaalisia ja teknologisia innovaatioita. (Nesdc 2018.)

Thaimaan taloudellinen vakaus ja tulevaisuuden kasvunäkymät tekevät siitä houkuttelevan sijoituskohteen, jota tukevat hallituksen antamat investointikannustimet ja verovapautukset. Thaimaan hallitus on kehittänyt useita kansainvälisiä projekteja, kuten Itäisen talouskäytävän (Eastern Economic Corridor - EEC), joka on keskeinen osa maan teollisuuden ja infrastruktuurin kehittämistä ja houkuttelee huomattavia yksityisiä ja julkisia investointeja alueelle. (Nesdc 2018.)

4.2 Thaimaan siirtyminen kohti kestäväää taloutta

4.2.1 Vihreä siirtymä ja kiertotalouden kehitys

Thaimaan talouspolitiikassa keskeiseksi tavoitteeksi on noussut talouden ja yhteiskunnan kehittäminen yhdessä ympäristön tasapainon säilyttämisen kanssa. Kiertotalouden edistäminen on olennainen osa tätä pyrkimystä, jossa pyritään resurssien tehokkaaseen ja kestävään käyttöön ekosysteemin kantokyvyn puitteissa. (BOI 2024b, 4–5.) Thaimaan kansallisen taloudellisen ja sosiaalisen kehityksen neuvoston talousarvioesityksen (Nesdc 2023) mukaan tämä saavutetaan hyödyntämällä tieteellistä tietoa, teknologiaa ja innovaatioita, jotta kaikki sektorit voisivat käyttää resursseja mahdollisimman tehokkaasti. Vihreään teknologiaan ja innovaatioihin kohdistuvat investointien tukitoimet sekä valmistavan teollisuuden sopeutuminen vähähiiliseen kiertotalouteen ovat keskeisiä askelia kohti tulevaisuuden tavoitetta.

Siirtyminen kohti kiertotaloutta on edistänyt ympäristöystävällisten sektorien, kuten bioteknologian, bioenergian, biokemikaalien ja biolääkkeiden kasvua Thaimaassa. Koska maassa on runsaasti tarvittavia resursseja ja tukevia tekijöitä, Thaimaalla on edellytykset nousta johtavaksi toimijaksi maailmanlaajuisessa biotaloudessa. Biotalouskehityksen odotetaan myös merkittävästi lisäävän Thaimaan bruttokansantuotetta tulevina vuosikymmeninä. Vuoteen 2037 mennessä biotalouden osuus Thaimaan BKT:n voisi kasvaa nykyisestä kahdesta prosentista jopa kymmeneen prosenttiin, mikä korostaa sen merkitystä osana maan kestäväää talouskehitystä. (BOI, 3–5.)

Thaimaan suunnitelmat bio-, kierto- ja vihreän talouden aloilla sekä itäisen talousalueen kehittämisessä (Eastern Economic Corridor - EEC) tarjoavat houkuttelevia mahdollisuuksia niin kotimaisille kuin ulkomaisille yrityksille. Erityisesti automaation, tekoälyn ja älyteknologian kaltaiset innovaatiot ovat keskiössä tässä talousmallin muutoksessa. Tämän suunnan myötä korkeakoulutuksella on entistä tärkeämpi rooli, kun se keskittyy innovaatioiden edistämiseen ja uudenlaisen osaamisen kehittämiseen. (BOI; Nesdc 2018.)

4.2.2 Kansallinen BCG-strategia

Thaimaan kansallinen BCG-strategia (Bio-Circular Green Economy) on talousmalli, joka keskittyy uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntämiseen ja niiden asettamiseen talouden keskiöön. Se yhdistää biotalouden, kiertotalouden ja vihreän talouden periaatteet luodakseen kestävästä taloudellista kasvua. BCG-strategia on kehitetty osana Thaimaa 4.0 -politiikkaa, ja sen tavoitteena on tukea taloudellista ja sosiaalista kehitystä sekä auttaa Thaimaata saavuttamaan hiilidioksidista aiheutuvien päästöjen vähentämiseen liittyvät ilmastotavoitteet. Strategian perusajatuksena on soveltaa tiedettä, teknologiaa ja innovaatioita, jotta Thaimaa voi muuttaa biologisen ja kulttuurisen monimuotoisuutensa taloudelliseksi kilpailueduksi. (Nstda 2022, 4–5, 7)

Toimintamalli rakentuu kolmen talouden periaatteen ympärille: biotalous, kiertotalous ja vihreä talous (Nstda). Biotalous keskittyy uusiutuvien biologisten resurssien tuotantoon ja niiden muuntamiseen arvoa tuottaviksi tuotteiksi. Kiertotalous puolestaan pyrkii resurssien tehokkaaseen uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen, jotta niiden hyöty saadaan maksimoitua. Vihreä talous korostaa tasapainoa talouden, yhteiskunnan ja ympäristön välillä, mikä johtaa kestäväan kehitykseen. (Lewandowski 2018.) BCG-mallin keskeiset neljä sektoria ovat maatalous ja elintarvikkeet, hyvinvointi ja lääketiede, energia, materiaalit ja biokemikaalit sekä matkailu ja luova talous (ks. liite 1 5(12)). Näiden sektorien avulla Thaimaa pyrkii luomaan taloudellista kasvua ja samalla säilyttämään luonnonvaransa tuleville sukupolville. (Nstda 2022.)

4.2.3 Bio- ja kiertotalouden toimialat ja trendit

Monet hallitukset ympäri maailmaa ovat alkaneet keskittyä biotalouden kehittämiseen vastauksena nykyisiin vakaviin ympäristöhaasteisiin (BOI). Biotalous tarkoittaa uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntämistä ja niiden muuntamista vaihtoehtoisiksi tuotteiksi, kuten ruoaksi tai energialähteiksi. Tavoitteena on vähentää riippuvuutta raskaasta teollisuudesta ja siirtyä kohti kestävämpiä tuotantotapoja. (Lewandowski 2018.) Thaimaan investointineuvoston biotalouden raportin (BOI) mukaan yli 50 maata on jo ottanut käyttöön bio- sekä vihreän talouden liittyviä virallisia politiikkoja, erityisesti YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (SDG:n) ja 2030 Agendan mukaisesti. Tämä viittaa siihen, että bioekonomin merkitys ja kasvu jatkuvat vahvana tulevaisuudessa. Oppaassa käsitellään näitä teemoja tarkemmin visuaalisesti, jotta lukija voi helposti hahmottaa Thaimaan biotalouden tarjoamat mahdollisuudet ja niiden merkityksen (ks. liite 1 3(12)).

Thaimaassa bio- ja kiertotalouden kehitys on johtanut useiden ympäristöystävällisten alojen, kuten bioteknologian, bioenergian, biokemikaalien ja biolääkkeiden, nopeaan kasvuun. Thaimaan runsaat luonnonvarat sekä maantieteellinen sijainti ja biologinen monimuotoisuus antavat sille erinomaisen aseman biotalouden globaalina johtajana. On odotettavissa, että bio- ja kiertotalouden osuus Thaimaan taloudesta kasvaa merkittävästi tulevaisuudessa, kun maa panostaa yhä enemmän kestävän kehityksen edistämiseen maatalouden ja muiden tärkeiden sektorien kautta. (BOI; Nesdc 2018.)

5 Kestävän kehityksen edistäminen yhteistyöllä

5.1 Investoiminen Thaimaahan

5.1.1 Kestävää kasvua tukevat investointialueet

Thaimaa on houkutteleva kohde ulkomaisille investoinneille, ja erityisesti sen panostukset kestäväan kehitykseen ja huipputeknologiaan luovat merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia. Maan hallitus on keskittynyt edistämään taloudellisesti ja ekologisesti kestäviä uudistuksia, joista yksi keskeisimmistä on Thailand 4.0 -malli. Tämä malli korostaa maan siirtymistä digitaalisesti kehittyneeksi, arvolähtöiseksi taloudeksi, jossa yhdistyvät taloudellinen hyvinvointi, ympäristön-suojelu sekä ihmisten arvojen ja sosiaalisen hyvinvoinnin kehittäminen. (Nesdc 2018, 56; BOI 2024a; BOI, 9.)

Yksi merkittävimmistä aloitteista on Itäinen talousalue (Eastern Economic Corridor, EEC), joka toimii investointien keskipisteenä. EEC tarjoaa mahdollisuuksia erityisesti biotalouden, kiertotalouden ja uusiutuvan energian aloilla. Nämä sektorit tukevat Thaimaan pyrkimystä yhdistää teknologinen kehitys ja vihreä siirtymä. Sijoittajat voivat hyötyä paitsi kehittyneestä infrastruktuurista, myös edullisista liiketoimintakustannuksista ja valtion tarjoamista kannustimista. (BOI 2019, 4; Nesdc 2018.)

Thaimaa panostaa merkittävästi tutkimukseen ja kehitykseen luodakseen innovatiivisia ratkaisuja, jotka vastaavat globaaleihin ilmastohaasteisiin. Valtion ja yksityisen sektorin tiivis yhteistyö EEC-alueella luo ainutlaatuisen ympäristön yrityksille, jotka etsivät uusia kasvumahdollisuuksia kestäväan talouden aloilla. Sijoittajille tämä tarjoaa sekä vahvan tukiverkoston että mahdollisuuden olla mukana muokkaamassa tulevaisuuden vihreää taloutta Kaakkois-Aasiassa. (Nesdc 2018; BOI.)

5.1.2 Kestävän kehityksen esimerkit

Thaimaa on merkittävä toimija globaaleilla raaka-ainepohjaisten maataloustuotteiden markkinoilla. Se on maailman johtava tuottaja biopohjaisille materiaaleille, kuten maniokille, sokerille ja palmuöljylle, joita käytetään laajasti biotalouden kehittämisessä (BOI) Biotalous, joka on osa laajempaa BCG-mallia, on keskeinen Thaimaan talousstrategiassa. Biotalous avulla Thaimaa pyrkii edistämään kestävästä talouskasvusta vähentämällä ympäristökuormitusta ja lisäämällä uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntämistä. (BOI 2019, 4.)

Thaimaan kansallinen tiede- ja teknologiakehitysviraston esityksen (Nstda) mukaan yksi keskeinen tapa, jolla Thaimaa on siirtymässä kohti kestävästä kehitystä, on kiertotalouden (Circular Economy - CE) omaksuminen. Kiertotalous ei ainoastaan tuo ympäristöhyötyjä, vaan sillä on myös merkittäviä taloudellisia etuja, kuten tuotantokustannusten lasku, kilpailukykyyn kasvu, päästöjen vähentäminen ja yritysten kannattavuuden lisääminen. Tämä siirtymä on tärkeä erityisesti teollisuusyrityksille, jotka vaativat huomattavia resurssi-investointeja. (Ellen MacArthur Foundation 2013.)

Monet suuret thaimaalaiset yritykset ovat ottaneet käyttöön kiertotalouden periaatteet osana liiketoimintaansa. Esimerkiksi Siam Cement Group (SCG) vähentää materiaalien käyttöä ja kierrättää tuotantojätettä, PTT Global Chemical (PTTGC) keskittyy muovijätteen vähentämiseen ja biopohjaisten muovien kehittämiseen, ja Indorama Ventures (IVL) edistää muovien kierrätystä osana kestävästä kehityksen strategiaansa. Lisäksi merkittäviä projekteja on toteutettu uusiutuvan energian saralla, kuten jäte-energiailaitokset Nonthaburissa ja Bangkokissa, jotka muuntavat yhdyskuntajätettä sähköksi. (BOI 2019, 4–6; SCG 2018, 15.)

Thaimaa on edelläkävijä myös vihreän infrastruktuurin ja kestävästä matkailun kehittämisessä. Esimerkiksi kestävästä rakennuksen sertifiointijärjestelmiä edistävä TGBI – ”Thailand Green Building Institute” ja sähköautojen käyttöä edistävät hankkeet ovat nostaneet maan ympäristöystävällisen kehityksen kärkeen.

Kestävä matkailu ja vesivarojen hallintaprojektit, kuten Huai Khwangin sadevettä keräävä hanke, tukevat luonnonvarojen kestäväää käyttöä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista. (Nationthailand 2024.) Nämä aloitteet osoittavat, kuinka Thaimaa integroi ympäristön kestävyuden taloudelliseen kehitykseen.

5.1.3 Thaimaan kautta Kaakkois-Aasian markkinoille

Thaimaa on noussut keskeiseksi portiksi Kaakkois-Aasian kasvaville markkinoille, mikä tarjoaa suomalaisille yrityksille merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia. ASEAN-alueen talouskasvu, alueen maiden yhteistyö vihreän teknologian ja kestävyysratkaisujen kehittämisessä sekä Thaimaan strategiset toimet energiasiirtymän ja kiertotalouden edistämiseksi luovat hyvän lähtökohdan suomalaisille yrityksille, jotka haluavat hyödyntää nopeasti kasvavia markkinoita tai etsivät uusia markkinoita ja kumppanuuksia. (Laitinen 2024.)

Thaimaa on myös aktiivinen toimija ASEAN-alueen BCG (Bio-Circular-Green) -talousmallissa, joka korostaa biotalouden, kiertotalouden ja vihreän talouden merkitystä alueen talouskehityksessä. 17 maata, mukaan lukien Kanada, Saksa, Tanska, Iso-Britannia, Kiina, Etelä-Korea ja Japani, ovat osoittaneet kiinnostusta BCG-talousmalliin, ja Thaimaa toimii johtajana tämän konseptin kehittämisessä ASEAN-maiden kesken. (Phonmang 2024.) Yhteistyö alueen maiden kanssa BCG-teknologioiden vaihdossa ja kestävien ratkaisujen edistämässä tarjoaa suomalaisille yrityksille mahdollisuuden laajentaa toimintaansa ja rakentaa uusia kumppanuuksia. Thaimaa on jo solminut useita yhteistyösopimuksia, muun muassa aiesopimuksen (MOU) Japanin kanssa, edistääkseen vihreän kasvun strategiaa NSTDA (National Science and Technology Development Agency) ja NEDO (New Energy and Industrial Technology Development Organization) välisellä yhteistyöllä (Phonmang, 2024).

Lisäksi Thaimaan lainsäädäntöön tehdyt muutokset, kuten bioteollisuuden erottaminen kemianteollisuudesta ja kierrätysmuovin käytön salliminen elintarvikepakkausissa, vahvistavat maan sitoutumista kestävään kehitykseen (BOI

2019, 6–7). Nämä toimet luovat selkeitä liiketoimintamahdollisuuksia suomalaisille yrityksille, jotka haluavat tuoda kestäviä tuotteita ja palveluita Kaakkois-Aasian markkinoille.

5.2 Suomen ja Thaimaan välisen kaupankäynnin kehittäminen

Suomen ja Thaimaan välinen yhteistyö tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia kaupan kasvattamiseen, erityisesti teknologiasektorilla, jossa Suomi on maailman johtava toimija (Laitinen 2024). Suomen Thaimaan suurlähetystöllä on merkittävä rooli tässä yhteistyössä, erityisesti innovaatioiden ja kestävä kehityksen tukemisessa. Esimerkiksi Slush Thai Pavilion 2024 -tapahtuma korostaa yhteistyötä Thaimaan startup-yritysten ja teknologian saralla, ja luo vahvempia yhteyksiä thaimaalaisten ja suomalaisten yritysten välillä (Phonmang 2024).

Myös Thaimaa panostaa voimakkaasti uusiutuviin energiaratkaisuihin ja kierrätykseen, ja suomalaisilla yrityksillä on mahdollisuus hyödyntää osaamistaan ja teknologioitaan näillä aloilla. Thaimaan teollisuusministeriö korosti maan tavoitteita energiansiirtymän vauhdittamisessa erityisesti sähköautojen ja akkuteknologian osalta. Erityisesti akkujen kierrätys ja energiatehokkuuden parantaminen ovat avainasemassa Thaimaan pyrkimyksissä vähentää ympäristövaikutuksia ja lisätä kestävä kasvua. (Vasinonta 2024; Phonmang 2024.) Suomen vahva asema energiateknologian edelläkävijänä tarjoaa mahdollisuuden osallistua Thaimaan energiansiirtymän projekteihin ja kehittää yhteisiä ratkaisuja

Kestävien liiketoimintamallien kysyntä kasvaa jatkuvasti sekä paikallisella että globaalilla tasolla. Thaimaassa on vahva bio- ja kiertotalouden kasvu, jota tukee hallituksen tuki ja houkuttelevat investointikannustimet (Nationthailand 2024). Global Innovation Indexin (WIPO 2024) mukaan Suomen vahva asema globaalissa innovaatiokyvyssä tekee maasta houkuttelevan yhteistyökumppanin erityisesti kestävä kehityksen ja teknologian aloilla. Näin ollen suomalaiset yritykset, jotka keskittyvät kiertotalouden ja kestävien materiaalien kehittämiseen, voivat hyödyntää kasvavia liiketoimintamahdollisuuksia Thaimaassa.

6 Oppaan luomisen prosessi

Opinnäytetyön kirjoittaminen on monivaiheinen prosessi, joka vaatii huolellista suunnittelua ja toteutusta. Toiminnallisissa opinnäytetöissä tämä kehittämisprosessi koostuu ammatillisen tuotoksen suunnittelusta ja kehittämisestä sekä raportoinnista. Tällaisissa töissä keskeinen tavoite on luoda ammatillinen tuotos, joka vastaa kohderyhmän tarpeita ja palvelee toimeksiantajaa parhaalla mahdollisella tavalla. (Kostamo ym. 2022, luku 1.2.) Tässä työssä oppaan luominen toteutui osana ammatillista työharjoittelua Thaimaan Suomen-lähetystössä. Aiheen taustalla oli projekti, johon liittyi Suomen vienninedistämismatka Bangkokiin maaliskuussa 2024 ja Suomen ja Thaimaan diplomaattisuhteiden 70-vuotisjuhlavuosi. Nämä tapahtumat toivat oppaan tarpeen entistä ajankohtaisemmaksi, sillä suomalaisyritykset etsivät uusia liiketoimintamahdollisuuksia Kaakkois-Aasian markkinoilta. Oppaan tavoite oli tarjota konkreettista ja ajankohdataista tietoa Thaimaan BCG-strategiasta sekä esimerkkejä ja käytännön vinkkejä, joita suomalaisyritykset voivat hyödyntää uusien mahdollisuuksien löytämisessä.

Oppaan tuottaminen suomalaisille yrityksille, keskittyen Thaimaan bio-, kierto- ja vihreän talouden (BCG) tarjoamiin mahdollisuuksiin, eteni suunnitelmallisesti lähtötilanteen kartoituksesta valmiiseen oppaaseen saakka. Työ pohjautui sekä teoreettisen viitekehyksen syvälliseen ymmärrykseen että käytännön toteutukseen. Oppaan kehittämisprosessi noudatti toiminnallisen opinnäytetyön rakenteellista toimintasuunnitelmaa, jossa jokainen vaihe oli suunniteltu palvelemaan sekä oppaan käytännön tarkoitusta että ammatillista kehitystä. Prosessi alkoi tietoperustan ja lähteiden kartoituksesta, jota seurasivat sisällön suunnittelu, aineiston kerääminen ja analysointi. Työn myöhemmissä vaiheissa keskityttiin oppaan visuaaliseen suunnitteluun ja viimeistelyyn, jotta lopputulos olisi selkeä ja käytännönläheinen. (Kostamo ym. 2022, luku 1.1.) Tämä vaiheittainen kehitys kuvataan tarkemmin oheisessa aikajanassa, joka havainnollistaa työn etenemistä ja sen eri osa-alueita (kuvio 2).



Kuvio 2. Toiminnallinen opinnäytetyöprosessi

Oppaan suunnittelun lähtökohtana oli Thaimaan BCG-strategia ja sen tarjoamat mahdollisuudet suomalaisille yrityksille. Teorettinen viitekehys koostui kestävästä kehityksestä, kiertotaloudesta ja vihreän talouden periaatteista sekä Thaimaan hallituksen asettamista tavoitteista bio-, kierto- ja vihreän talouden edistämisessä. Ennen oppaan sisällön suunnittelua kerättiin tietoa Thaimaan markkinoiden erityispiirteistä ja kartoitettiin jo valmiina olevat resurssit. Lisäksi otettiin selvää olemassa olevista investointituista ja tukiorganisaatioista, kuten Thaimaan investointilautakunnasta (BOI) ja Business Finlandista, jotka voisivat tarjota suomalaisyrityksille apua Thaimaan markkinoille pääsyssä.

Oppaan luominen eteni käytännönläheisesti useassa vaiheessa. Ensimmäinen vaihe koostui olemassa olevan tiedon kartoituksesta ja alustavasta selvityk-

sestä. Kun oppaan aihe saatiin tarkennettu maaliskuun lopussa, aloitettiin perehtymällä Thaimaan hallituksen BCG-strategiaan ja sen vaikutuksiin paikallisille markkinoille. Tässä vaiheessa työn tekijä suoritti kirjallisuuskatsauksen, johon sisältyi Thaimaan hallituksen julkaisemia suunnitelmia ja raportteja, kansainvälisiä ja paikallisia selvityksiä, tieteellisiä artikkeleita sekä Euroopan komission julkaisuja.

Suomen viennedistämismatkan seminaariin osallistuminen Bangkokissa maaliskuussa 2024 tarjosi ainutlaatuisen mahdollisuuden saada ajankohtaista tietoa Thaimaan markkinoista sekä keskustella suoraan paikallisten asiantuntijoiden ja muiden suomalaisten yritysten edustajien kanssa. Näiden tapaamisten ja keskustelujen kautta saatiin konkreettista ymmärrystä Thaimaan BCG-strategian painopistealueista sekä siitä, miten suomalaisyritykset voivat hyödyntää näitä markkinoita. Tämä vaihe toi oppaaseen käytännön näkökulmaa, joka täydensi teoriapohjaa.

Seuraavassa vaiheessa kevään aikana osallistuin Thaimaan suurlähetystön tiimin kanssa tapahtumiin ja kokouksiin Thaimaan suurlähetystön tiimin kanssa, joissa käsiteltiin Thaimaan bio-, kierto- ja vihreän talouden sektoreita. Nämä BCG-strategian keskeiset osa-alueet muodostavat Thaimaan tulevan talouskehityksen perustan, ja viitekehys antoi suuntaviivat, joiden mukaan Suomen kiertotalouden vahvuudet voitiin sovittaa yhteen Thaimaan markkinoiden erityispiirteiden kanssa. Lisäksi yhteistyö Business Finlandin ja muiden vientiä tukevien organisaatioiden kanssa syvensi ymmärrystä näistä erityispiirteistä ja auttoi tunnistamaan ne sektorit, joilla suomalaisyrityksillä olisi parhaat edellytykset menestyä Thaimaan BCG-markkinoilla.

Tapahtumien yhteydessä kartoitettiin myös yritysten, kuten BMH Technology Oy, Konecranes Oyj ja Valmet Oy, näkemyksiä ja odotuksia Thaimaan markkinoista. Keskusteluissa nousivat esille erityisesti kestävään kehitykseen liittyvät liiketoimintamahdollisuudet, jotka viitekehityksen mukaan ovat keskeisiä Thaimaan strategiselle kehitykselle ja vastaavat samalla suomalaisyritysten vahvuusalueita.

Varsinainen oppaan sisältö rakennettiin vaiheittain yhdessä toimeksiantajan kanssa touko-kesäkuun aikana. Tässä vaiheessa suunniteltiin oppaan rakenteen ja sisällön niin, että se vastaisi kohdeyritysten tarpeita. Rakenne perustui Sitran kiertotalousmalliin, YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja Thaimaan BCG-strategian teemoihin. Päätös tehtiin keskittyen erityisesti niihin sektoreihin, joissa Suomella on vahvaa osaamista, kuten jätehuolto, biomassa-ala ja konepajateollisuus. Tämän vaiheen aikana työ sisälsi jatkuvaa viestintää ja palautteen vaihtoa toimeksiantajan kanssa, jotta oppaasta tuli mahdollisimman hyödyllinen ja käytännönläheinen.

Oppaan sisältö suunniteltiin vaiheittain, ja jokainen osio keskittyi yhteen teemaan, kuten Thaimaan BCG-strategian esittelyyn, alan kohtaisiin mahdollisuuksiin ja investointikannustimiin. Prosessin aikana käytiin jatkuvaa vuoropuhelua toimeksiantajan kanssa ja heiltä saatiin palautetta, mikä auttoi kehittämään oppaasta kohderyhmälle mahdollisimman hyödyllisen.

Kesän aikana oppaan sisältöä päivitettiin uusien tietojen ja palautteen perusteella. Tähän prosessiin kuului myös osallistuminen Thaimaan suurlähetystöjen järjestämään virtuaaliseen tapaamiseen, jossa käsiteltiin Thaimaan markkinapotentiaalia erityisesti BCG-sektoreilla. Nämä tilaisuudet tarjosivat uutta tietoa muun muassa biomuovien, biokemiallisen teknologian, uusiutuvan energian ja kiertotalousratkaisujen kehityksestä, mikä vahvisti lopullisen oppaan sisältöä konkreettisilla esimerkeillä Thaimaan markkinoiden trendeistä.

Lopullinen viimeistely tehtiin syksyllä 2024, jolloin tarkasteltiin myös tukiorganisaatioita, hankkeita ja talouskäytäviä, joita suomalaisyritykset voivat hyödyntää Thaimaan markkinoille pääsyssä. Oppaan sisällössä painottui Thaimaan BCG-strategian merkitys, sillä strategian tavoitteena on luoda kestävää talouskasvua hyödyntäen biotalouden, kiertotalouden ja vihreän talouden periaatteita. Tämä kehitys tarjoaa suomalaisyrityksille mahdollisuuksia osallistua merkittäviin investointihankkeisiin ja muodostaa pitkäaikaisia kumppanuuksia paikallisten toimijoiden kanssa.

Opas sisälsi esimerkkejä, kuten investointihankkeita ja potentiaalisia tukiorganisaatioita, jotka tukevat BCG-strategian mukaisia ratkaisuja. Näihin ratkaisuihin kuuluvat esimerkiksi innovatiiviset jätehuollon ja biomateriaalien hyödyntämisen menetelmät, joihin suomalaisyrityksillä on vahvaa osaamista. Viitekehyksenä käytetty BCG-strategia korostaa juuri tällaisten kestävien ratkaisujen merkitystä, ja opas pyrki ohjaamaan suomalaisyrityksiä hyödyntämään näitä mahdollisuuksia Thaimaan talouskehityksessä.

Lisäksi oppaaseen sisällytettiin esimerkkejä hankkeista, joiden avulla yritykset voivat hyödyntää Thaimaan talouden tarjoamat mahdollisuudet. Nämä pohjautuvat viitekehyksen analyysiin Thaimaan talouden kehityksestä, jossa painopiste on BCG-sektoreilla. Näiden sektorien kehityksen arvioitiin olevan keskeinen osa Thaimaan tulevaisuuden talouspolitiikkaa, mikä tekee niistä erityisen houkuttelevia alueita suomalaisille yrityksille

Kaikkiaan opinnäytetyön toiminnallinen osuus eteni loogisesti ja vaiheittain, minkä ansiosta pystyttiin kehittämään kattavan ja ajankohtaisen oppaan toimeksiantajan tarpeisiin. Työn valmistuminen viivästyi kuitenkin alkuperäisestä aikataulusta, mikä vaikutti myös oppaan julkaisuajankohtaan. Oppaan sähköinen julkaisu on suunniteltu toteutettavaksi joulukuussa 2024.

Oppaan luomisen prosessissa lopputuotoksen valmistumisen aikataulu osoittautui haasteelliseksi, sillä tuotoksen aihevalinta oli monimutkainen ja laaja. Alkuperäisessä suunnitelmassa käsiteltävät aiheet ulottuivat laajasti eri talouden sektoreihin, mutta tämän laajuuden vuoksi oli välttämätöntä supistaa Suomen talouden vahvuusaloihin. Keskittyminen erityisesti jäte-, biomassa- ja konepajateollisuuteen auttoi selkeyttämään oppaan sisältöä ja varmistamaan, että se vastaa sekä toimeksiantajan tarpeita että kohdemarkkinoiden odotuksia.

Opas on alusta asti suunniteltu julkaistavaksi sähköisessä muodossa. Oppaan sähköinen muoto mahdollistaa sen päivittämisen tarvittaessa, jolloin se pysyy ajantasaisena ja helposti saavutettavana työkaluna suomalaisyrityksille pitkällä

aikavälillä. Kokonaisuudessaan tämä opas tukee suomalaisten yritysten valmiuksia hyödyntää Thaimaan vihreän siirtymän mahdollisuuksia ja edistää Suomen vientiponnisteluja Kaakkois-Aasiassa vastaten sekä nykyisiin että tuleviin liiketoimintamahdollisuuksiin alueella.

7 Pohdinta

7.1 Toteutus ja tuotos

Tämä opinnäytetyö on ammattiharjoitteluun liittyvä toiminnallinen työ, jonka keskiössä on oppaan luominen suomalaisille yrityksille ja muille kiinnostuneille, jotka haluavat tutkia liiketoiminta- ja markkinamahdollisuuksia Thaimaassa bio-, kierto- ja vihreän talouden (BCG) sektoreilla. Thaimaa, Kaakkois-Aasian kasvava talouskeskus, tarjoaa erityisesti kestävän kehityksen liiketoiminnoille runsaasti mahdollisuuksia. Maan kasvava talous ja sen kansallinen BCG-strategia avaavat suomalaisille yrityksille uusia väyliä hyödyntää kestäviä ratkaisuja ja innovatiivisia teknologioita eri aloilla, kuten kiertotaloudessa ja uusiutuvassa energiassa.

Oppaan laatimisprosessi käynnistyi maaliskuussa 2024 kartoittamalla Thaimaan BCG-strategiaa ja sen liiketoimintaympäristön potentiaalia kestävän kehityksen näkökulmasta. Aluksi keskityttiin tiedonhankintaan, johon sisältyivät Thaimaan hallituksen suunnitelmat ja raportit sekä kansainväliset ja paikalliset tutkimukset BCG-sektorista. Tietojen keräämisen yhteydessä osallistuttiin myös Suomen vienninedistämismatkan seminaariin Bangkokissa 26. maaliskuuta sekä kevään ja kesän aikana aiheeseen liittyviin keskusteluihin. Nämä tapahtumat osoittautuivat arvokkaiksi, sillä ne tarjosivat mahdollisuuden saada tarkempia näkemyksiä ja syventää oppaan sisältöä. Näiden tietojen ja kokemusten pohjalta oppaaseen rakennettiin kokonaisuus, joka pyrkii vastaamaan alkuperäiseen tavoitteeseen.

Oppaan sisältöä kehitettiin koko ammattiharjoittelun ajan yhteistyössä toimeksiantajan kanssa. Oppaan sisältöä valittaessa keskitettiin erityisesti Suomen talouden vahvuuksiin, kuten biotalouteen ja konepajateollisuuteen. Tuotoksen sisältö perustui toiminnalliseen lähestymistapaan ja kirjallisuuskatsaukseen, johon sisältyivät Thaimaan hallituksen suunnitelmat bio-, kierto- ja vihreän talouden kehittämiseksi sekä ajankohtaiset selvitykset ja raportit. Sisällön valinnat tehtiin toimeksiantajan kanssa projektin edetessä, jolloin saatiin arvokasta palautetta siitä, mitkä aiheet olivat tärkeimpiä ja kiinnostavimpia. Tämä vuorovaikutus mahdollisti sen, että oppaasta tuli käytännönläheinen suomalaisille yrityksille, jotka etsivät mahdollisuuksia Thaimaan ja Kaakkois-Aasian markkinoilta. Tässä on ollut haasteena myös sitä, että oppaan sisällön lähteet ovat saatavilla rajoitetulla kielellä, pääasiassa englanniksi ja thaiksi, mikä voi rajoittaa tiedon saavutettavuutta laajemmalti suomenkielisille lukijoille.

Oppaan toteutuksessa pyrittiin tarjoamaan suomalaisyrityksille kattava ja käytännönläheinen näkökulma Thaimaan BCG-talouteen ja vihreään siirtymään liittyviin liiketoimintamahdollisuuksiin. Oppaan alussa esiteltävät Thaimaan BCG-talousmallin perusteet ja kansalliset vihreän siirtymän tavoitteet koettiin toimeksiantajan näkökulmasta hyödyllisiksi, sillä ne antavat pohjan ymmärtää maan strategisen suunnan ja tavoitteet kestävässä kehityksessä. Tämä pohjustus auttaa yrityksiä hahmottamaan, miten niiden omat vihreän talouden ja kiertotalouden ratkaisut voivat kohdata Thaimaan taloudelliset ja ekologiset tarpeet.

Eryistä lisäarvoa oppaaseen toi katsaus keskeisiin kasvusektoreihin, kuten biomuovit, biokemiallinen teknologia, uusiutuva energia ja kiertotalousratkaisut, sillä näillä aloilla on merkittäviä mahdollisuuksia suomalaisyrityksille. Näihin sektoreihin keskittyminen mahdollisti oppaan räätälöinnin Suomen talouden vahvuuksien näkökulmasta. Tämä oli hyödyllistä erityisesti niille suomalaisyrityksille, jotka voivat hyödyntää näitä vahvuuksia kilpaillessaan paikallisilla markkinoilla ja erottautuessaan thaimaalaisesta kilpailusta.

Oppaaseen sisältyvät käytännön vinkit ja toimentasuositukset koettiin tärkeiksi työvälineiksi suomalaisille yrityksille, jotka haluavat tavoittaa potentiaalisia yhteistyökumppaneita ja hyödyntää Thaimaan tarjoamia taloudellisia kannustimia. Suositukset tarjoavat ohjeita, joiden avulla yritykset voivat lähestyä paikallisia toimijoita, edistää omia tuotteitaan ja palveluitaan ja kasvattaa tunnettuutta alueella. Tämän lisäksi oppaassa esitellyt Bio-Hub-investointihankkeet ja talouskäytävät konkretisoivat Thaimaan vihreän talouden tavoitteita ja tarjoavat suomalaisille yrityksille selkeitä esimerkkejä siitä, mihin kansainvälistä yhteistyötä toivotaan.

Opinnäytetyön tuotos noudattaa pitkälti oppaan laatimisen lineaarista etenemis-mallia, joka perustuu loogiseen ja rationaaliseen lähestymistapaan. Tämä malli mahdollistaa kehittämistoiminnan tarkastelun yhtenä kokonaisuutena, jossa eri tehtävät suoritetaan järjestelmällisesti (Salonen ym. 2017, 34, 52). Lopputulok-sena syntyi opas, joka koostuu tiivistä ja informatiivisesta sisällöstä, joka auttaa ymmärtämään bio- ja kiertotalousmarkkinoiden mahdollisuuksia. Opas tarjoaa käytännön tietoa Thaimaan taloudesta ja siitä, miten suomalaisyritykset voivat hyödyntää Thaimaan BCG-strategiaa ja luoda arvokkaita yhteistyösuhteita. Tä-män avulla yritykset saavat selkeät suositukset ja työkalut liiketoimintamahdolli-suuksiensa maksimoimiseen.

Toiminnallisessa työssä huomioitiin Thaimaan talouskehitys ja sen tarjoamat yhteistyömahdollisuudet, mikä oli toimeksiantajan alkuperäinen toive. Toimeksi-antajan kanssa käytävissä keskusteluissa sovittiin, että oppaan tulisi keskittyä käytännönläheisiin ratkaisuihin ja konkreettisiin esimerkkeihin, jotka liittyvät va-littuihin aloihin. Tämä lähestymistapa teki prosessista hallittavampaa ja auttoi pi-tämään aikataulun koossa, vaikka aihealueiden monimutkaisuus ja laajuus aluksi aiheuttivatkin haasteita.

Myös prosessin aikana toimeksiantajan kanssa käytiin keskustelua siitä, mitä oppaan tulisi sisältää, ja kirjoittajalle annettiin vapautta sisällön tuottamiseen, kunhan siinä ei paljastettu salassa pidettäviä tietoja. Toimeksiantaja piti opasta

positiivisena, ja myös opinnäytetyön tietoperusta koettiin kiinnostavana. Loppuvaiheessa vielä sovittiin, että valmis opas annetaan ensin toimeksiantajan tarkistettavaksi ennen sen esittämistä ulkopuolisille tahoille ja Thaimaan delegaatiolle. Näin varmistettiin, ettei opas sisällä luottamuksellista materiaalia.

Lopullisen tuotoksen toteutus toi esiin useita haasteita erityisesti aikataulun hallinnan ja aiheen rajauksen suhteen, jotka vaikuttivat koko projektin kulkuun ja vaativat jatkuvaa tasapainoilua eri näkökulmien välillä. Aikataulullinen haaste liittyi laajan aineiston kokoamiseen ja analysoimiseen rajatussa ajassa. Thaimaan BCG-strategian ja sen vaikutusten kartoittaminen vaati paljon taustatutkimusta, koska aihe on monin tavoin moniulotteinen ja sisältää useita erikoistuneita osa-alueita, kuten biotalouden, kiertotalouden ja uusiutuvan energian markkinat.

Tiedonhankintaprosessi edellytti erilaisten lähteiden hyödyntämistä, kuten Thaimaan hallituksen suunnitelmia, kansainvälisiä raportteja ja paikallisia tutkimuksia, jotka olivat pääasiassa englanniksi ja thaiksi. Tietojen kerääminen ja kääntäminen suomeksi vaati aikaa ja tarkkuutta, mikä vaikutti projektin aikataulutukseen ja teki etenemisestä ajoittain hidasta. Aikataulun hallintaa vaikeutti myös aineiston päivitystarve, sillä Thaimaan BCG-strategia kehittyi jatkuvasti, ja tämä toi oman haasteensa ajankohtaisten ja relevanttien tietojen sisällyttämiseen oppaaseen.

Myös aiheen rajausta osoittautui haastavaksi, sillä Thaimaan BCG-strategia kattaa laajan kirjon eri sektoreita ja mahdollisuuksia. Alussa oli vaikeaa määrittää, mitkä osa-alueet olisivat kaikkein olennaisimpia suomalaisille yrityksille. Bio- ja kiertotalous sekä uusiutuva energia ovat kaikki laajoja teemoja, joihin sisältyy lukuisia alaosioita ja potentiaalisia liiketoiminta-alueita. Haastavaksi osoittautui myös valita ja painottaa sisältöä niin, että opas olisi mahdollisimman käytännönläheinen ja suomalaisille yrityksille helposti omaksuttava. Aiheen rajausta jouduttiin tekemään tarkasti yhteistyössä toimeksiantajan kanssa, jotta oppaasta tulisi selkeä ja suuntaa antava.

Aiheen rajaamisen ja aikataulutuksen haasteet opettivat projektin aikana priorisoinnin tärkeyttä. Aiheen laajuuden vuoksi oli tärkeää keskittyä niihin aiheisiin, jotka tukevat liiketoimintamahdollisuuksia ja yhteistyömahdollisuuksia Thaimaassa. Vaikka projektin alkuvaiheessa mukana oli paljon eri teemoja ja näkökulmia, työn edetessä rajaus tarkentui. Tämä auttoi selventämään sitä, mitkä asiat ovat tärkeitä vihreän siirtymän ja BCG-strategian kannalta Thaimaan markkinoilla ja miten oppaan sisältö tukee suomalaisyritysten liiketoiminnallisia mahdollisuuksia näillä alueilla.

7.2 Oman oppimisen arviointi

Työn tekeminen liiketoiminta- ja markkinamahdollisuuksista Thaimaassa on ollut antoisa ja opettavainen prosessi, joka on vaatinut huolellista tiedonkeruuta. Työn tekeminen auttoi minua kehittämään kirjoitustaitojani ja tiedon analysointikykyäni, sekä syvensi ymmärrystäni kestävästä liiketoiminnasta Kaakkois-Aasiassa. Työprosessin aikana saavutin asettamani tavoitteet tietoperustan ymmärtämisessä ja oman osaamiseni kehittämisessä, erityisesti oman työni hallinnan ja analysoinnin osalta.

Prosessi oli erityisen hyödyllinen myös käytännön kokemuksen kannalta, sillä sain tilaisuuden osallistua toimeksiantajan assistenttina Ville Tavion vinnedistämismatkalle Thaimaahan. Tämän matkan yhteydessä osallistuin paikalliseen seminaariin, jossa käsiteltiin liiketoimintamahdollisuuksia ja investointimahdollisuuksia erityisesti Bio-, Kierto- ja Vihreän talouden sektoreilla. Tämä kokemus syvensi merkittävästi ymmärrystäni Thaimaan liiketoimintaympäristöstä ja antoi käytännön tietoa, joka auttoi oppaan sisällön rikastamisessa ja sen aiheen syvällisemmässä ymmärtämisessä.

Koko prosessi ei kuitenkaan sujunut täysin suunnitelmien mukaan, sillä aihe muokkautui useaan otteeseen työn edetessä, mikä aiheutti viivästyksiä ja toi haasteita aikataulussa pysymiseen. Aikataulun joustaminen aiheutti toisinaan epävarmuutta työn valmistumisesta, mutta pystyin silti sopeutumaan muutoksiin

ja jatkamaan työn etenemistä. Vaikka en pysynyt täysin alkuperäisessä aikataulussa, olen ylpeä siitä, että sain lopulta työn valmiiksi intensiivisen työjakson ja muiden kiireiden keskellä.

Projektin aikana ymmärsin syvemmin sen, kuinka tärkeää on jatkuva oppiminen ja kyky soveltaa omaa osaamista erilaisiin kulttuuriympäristöihin ja markkinoihin. Tavoitteenani oli tuottaa opas, joka auttaa suomalaisia yrityksiä tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia Thaimaassa ja laajemmin ASEAN-alueella. Tämä oppimisprosessi auttoi minua näkemään selkeämmin ne osa-alueet, joissa voin vielä kehittyä. Erityisesti tiedon jäsentämisessä ja pitkäjänteisessä projektityössä koen saaneeni arvokasta kokemusta, jota voin hyödyntää tulevaisuudessa työtehtävissä.

Oppaan suunnittelussa ja toteutuksessa pyrin luomaan selkeän ja käytännölläheisen työkalun, joka auttaa suomalaisia yrityksiä ymmärtämään paikallista liiketoimintaympäristöä ja mahdollisuuksia BCG-sektorilla. Vaikka lopputulos oli selkeä ja informatiivinen, visuaalista ilmettä voisi vielä kehittää houkuttelevammaksi ja oppaan käyttöä helpottavaksi. Jatkokehityksenä voisin myös lisätä tarkemmat ohjeet oppaan päivittämiselle, jotta se pysyy ajan tasalla ja tarjoaa luotettavaa tietoa muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Prosessin aikana keräämäni palaute toimeksiantajalta sekä suurlähetystön kautta vierailevista yrityksistä vahvisti käsitystäni siitä, että suomalaiset yritykset arvostavat käytännölläheistä tietoa, joka helpottaa sopeutumista vieraisiin markkinoihin. Oppaan tekeminen auttoi minua ymmärtämään paremmin Thaimaassa toimimisen mahdollisuuksia ja haasteita sekä arvostamaan paikallisten markkinoiden monimuotoisuutta. Tämä oppimiskokemus antoi minulle paitsi ammatillista osaamista myös itsevarmuutta toimia monimutkaisissa ja kulttuurisesti erilaisissa liiketoimintaympäristöissä. Kokonaisuudessaan koen, että tämä työprosessi on ollut erittäin antoisa, ja tulen varmasti hyödyntämään oppimaani niin tulevaisuudessa projekteissa kuin omassa ammatillisessa kehittämisessäni.

7.3 Suosituksia ja jatkoselvityksiä

Jatkoselvityksissä olisi hyödyllistä syventää Thaimaassa avautuviin liiketoimintamahdollisuuksiin myös muilla sektoreilla. Esimerkiksi teknologia-, terveydenhuolto- ja matkailualat tarjoavat potentiaalia suomalaisille yrityksille, ja niiden tarkempi tarkastelu voisi laajentaa oppaan soveltuvuutta ja tuoda esiin uusia yhteistyömahdollisuuksia suomalais- ja thaimaalaisyriyten välillä.

Lisäksi suositellaan tarkempaa selvitystä Thaimaan kauppahintojen ja työvoimakustannusten osalta, sillä nämä tekijät vaikuttavat suoraan yritysten kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Työvoiman hinnan ohella myös paikalliset palkka- ja työolotiedot ovat tärkeitä yrityksille, jotka harkitsevat tuotannon tai palvelukeskuksen perustamista Thaimaahan. Nämä tekijät on syytä kartoittaa tarkemmin, jotta yritykset voivat realistisesti arvioida liiketoiminnan kustannuksia ja suunnitella strategioita tehokkaasti. Toimintatapojen tunteminen on myös olennaista, jotta suomalaiset yritykset pystyvät toimimaan sujuvasti paikallisessa toimintaympäristössä. Tämä koskee erityisesti liiketoimintaetikettiä, kulttuurisia eroja ja paikallisten verkostojen hyödyntämistä. Jatkoselvityksenä voisi olla esimerkiksi Thaimaan liiketoimintakulttuurin tarkempi analyysi, joka sisältäisi suosituksia siitä, miten suomalaiset yritykset voivat menestyä paikallisessa yrityskulttuurissa ja rakentaa pitkäaikaisia yhteistyösuhteita thaimaalalaisten kumppaneiden kanssa. (Hill 2023, 46–52.)

Näiden lisäksi jatkotutkimus voisi keskittyä myös kestävään kehitykseen liittyviin rahoitus- ja tukimahdollisuuksiin, joita Thaimaan hallitus tai kansainväliset organisaatiot tarjoavat. Näiden tukimuotojen kartoittaminen voisi auttaa yrityksiä hyödyntämään erilaisia taloudellisia kannustimia ja mahdollisesti lieventämään markkinoille tulon liittyviä riskejä.

8 Opinnäytetyön eettisyys ja luotettavuus

Opinnäytetyön luotettavuus perustuu siihen, että työn teoriaosuus ja tuotos, eli opas, ovat yhteensopivia, eikä epäolennaiset asiat ole vaikuttaneet teoriatietoon

(Vilkkä 2015). Tämä yhteensopivuus varmistaa, että opas heijastaa ajankoh-
taista tietoa bio-, kierto- ja vihreän talouden (BCG) tarjoamista mahdollisuuk-
sista Thaimaanmarkkinoilla. Työssä on kiinnitetty erityistä huomiota tietopohjan
laatuun ja lähteiden luotettavuuteen, mikä vahvistaa työn eettisyyttä.

Eettisyys on ollut keskeinen näkökulma opinnäytetyön toteutuksessa, ja työtä
on ohjannut ammattikorkeakouluille laaditut yhteiset eettiset suositukset. Opin-
näytetyö on opiskelijalle oppimisprosessi, joka edistää asiantuntijuutta ja amma-
tillista kehittymistä, sekä auttaa kehittämään työelämätaitoja. Tämän vuoksi on
ollut tärkeää toteuttaa työ eettisesti ja läpinäkyvästi. (ARENE 2020.) Työssä
käytetyt lähteet on valittu huolellisesti, ja niiden pohjalta on rakennettu informa-
tiivinen opas, joka auttaa suomalaisia yrityksiä ymmärtämään Thaimaan BCG-
sektorin liiketoimintamahdollisuuksia. Lähdeviittaukset on tehty asianmukaisesti
ja alkuperäisiä lähteitä kunnioittaen, mikä on olennainen osa akateemista tutki-
musta ja oppimisprosessia.

Toiminnallinen opinnäytetyö perustuu ammatilliseen teoreettiseen viitekehyk-
seen sekä aihepiirin käsitteiden ja ammattitermistön käyttöön. Opinnäytetyön ta-
voitteena on osoittaa, miten yhdistää ammatillista teoreettista tietoa käytäntöön
ja tuottaa sen pohjalta perusteltuja ja käytäntöä kehittäviä ratkaisuja. Tietope-
rusta tarjoaa opinnäytetyölle käsitteellisen perustan, joka kiinnittää sen ammat-
tialaan ja sen erityispiirteisiin. Tämä tekee näkyväksi, miten lähestyä ammatilli-
sesti tiettyä aihetta, kehittää alan käytäntöjä ja edistää niiden soveltamista.
(Kostamo ym. 2022, luku 2.2, 3.)

Opinnäytetyössä on myös huomioitu tekijän omat havainnot ja kokemukset kan-
sainvälisestä liiketoimintaympäristöstä, mikä Kostamon ym. (2022, luku 3.1)
mukaan lisää toiminnallisen kehittämistyön käytännön relevanssia. Työ on pe-
rustunut laajaan kirjallisuuskatsaukseen sekä käytännönläheisiin lähteisiin ja ko-
kemuksiin, jotka ovat tarjonneet syvällistä tietoa Thaimaan BCG-sektorin kehit-
tymisestä. Kokonaisuudessaan tämä opinnäytetyö on toteutettu eettisesti ja luot-
tettavasti. Sen tuottamat tiedot ja suositukset perustuvat luotettavaan teoriapoh-

jaan ja ajankohtaisiin käytäntöihin, jotka tukevat suomalaisyritysten kansainvälistymistä ja liiketoiminta-alueen kehittämistä. Opinnäytetyön aihe koettiin tarpeelliseksi ja mielenkiintoiseksi, mikä johtui tekijöiden käytännöllisistä kokemuksista ja kiinnostuksesta kansainväliseen liiketoimintaan.

Lähteet

- ARENE 2020. Ammattikorkeakoulujen opinnäytetöiden eettiset suositukset. 2020. Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry. https://www.arene.fi/wpcontent/uploads/Raportit/2020/AMMATTIKORKEAKOULUJEN%20OPINN%C3%84YTET%C3%96IDEN%20EETTISET%20SUOSITUKSET%202020.pdf?_t=1578480382. Viitattu 12.10.2024
- ASEANstats 2023. Trade in Goods (IMTS). <https://data.aseanstats.org/trade-annually>. Viitattu 7.10.2024
- Bank of Thailand 2024. Talousraportti. Raportti. Päivitetty 24.2.2024 <https://www.bot.or.th/th/our-roles/monetary-policy/mpc-meeting.html>. Viitattu 9.9.2024
- BOI. Thailand's BioEconomy. Talousraportti. https://www.boi.go.th/upload/content/BOI_brochure_BioEconomy.pdf. Viitattu 9.9.2024
- BOI 2019. Thailand Investment Review. Vol.29 Circular Economy Shaping a sustainable future. Päivitetty 11.2019. https://www.boi.go.th/upload/content/TIR5_2019_5e2e95134a76b.pdf. Viitattu 12.4.2024
- BOI 2024a. Thailand advantages. Thailand Board of Investment. Päivitetty 18.2.2024. https://www.boi.go.th/index.php?page=thailand_advantages. Viitattu 9.9.2024
- BOI 2024b. Thailand Investment Review. Eco excellence: Thailand's at Fore front of Clean Energy. Päivitetty 4.2024. https://www.boi.go.th/upload/ejournal/2024/Issue4/TIR_Newsletter_Sep2024.pdf. Viitattu 9.9.2024
- BOI 2024c. Thailand's Rankings. Päivitetty 14.8.2024. https://www.boi.go.th/index.php?page=thailand_rankings. Viitattu 9.9.2024
- Business Finland. Team Finland -vierailu Thaimaahan. <https://www.businessfinland.fi/en/whats-new/events/business-delegations/2024/team-finland-visit-to-thailand>. Viitattu 10.5.2024
- Dmytro, Triaskin 2024. Kaakkois-Aasian toimitusjohtaja, Peikko Group Oy, Lahti, Suomi. Seminaaripuhe 26.3.2024. Bangkok, Construction Methodology of Buildings in Energy sector
- Ellen Macarthur Foundation 2013. Towards the circular economy Vol.1: an economic and business rationale for an accelerated transition. <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/towards-the-circular-economy-vol-1-an-economic-and-business-rationale-for-an>. Viitattu 25.8.2024

Ellen MacArthur Foundation 2015. Towards a circular economy: Business rationale for an accelerated transition. <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/towards-a-circular-economy-business-rationale-for-an-accelerated-transition>. Viitattu 25.8.2024

Hill, Charles W.L 2023. International business: Competing in the global marketplace. 14. painos. International student edition. NY: McGraw-Hill, New York.

Jääskeläinen, Atte & Miettinen, Lasse 2024. Sitran lausunto talousarviosta ympäristövaliokunnalle. Sitra 1.10.2024. <https://www.sitra.fi/artikkelit/sitran-lausunto-talousarviosta-ymparistovaliokunnalle/>. Viitattu 20.10.2024

Korhonen, Jouni & Honkasalo, Antero & Seppälä, Jyri 2017. Circular Economy: The Concept and its Limitations. Ecological Economics 143, 37–46. E-kirja. <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2017.06.041> Viitattu 20.10.2024

Kostamo, Pipsa & Airaksinen, Tiina & Vilkkä, Hanna 2022. Kirjoita itsesi asiantuntijaksi: opas toiminnalliseen opinnäytetyöhön. Art House, Helsinki. E-kirja. <https://www.ellibslibrary.com/book/9789518849110>. Viitattu 10.12.2024

Kuisma, Juha 2011. Kohti biotaloutta: biotalous konseptina ja Suomen mahdollisuutena. Työ- ja elinkeinoministeriö, Helsinki. E-kirja. <https://metropoliia.finna.fi/Record/3amk.284861?sid=4882565469>. Viitattu 9.9.2024

Kuusinen, Teemu & Tinsuntisook, Taksuta. BMH Technology Thailand Edustajat. Seminaaripuhe 26.3.2024. Bangkok, Thai-Finnish Seminar on Waste to Energy: Building a sustainable future together

Laitinen, Pekka 2024. Aluejohtaja, Business Finland. Seminaaripuhe 26.3.2024. Bangkok, Finland as sustainable solution provider for waste to energy projects

Lewandowski, Iris 2018. Shaping the Transition to a Sustainable, Biobased Economy. Springer International Publishing AG. Viitattu 10.10.2024

Nationthailand 2024. Green Economy in Thailand: There's No Shortcut for Sustainability. Päivitetty 19.6.2024. <https://www.nationthailand.com/sustainability/40038940>. Viitattu 10.10.2024

Nesdc 2018. The Thirteen Plan. Office of National Economic and Social Development Council. https://www.nesdc.go.th/nesdb_en/ewt_dl_link.php?nid=4500. Viitattu 10.10.2024

Nstda 2022. BCG Action Plan. Päivitetty 2.7.2022. <https://www.nstda.or.th/en/news-media/printed-media/bcg-action-plan-english-version.html>. Viitattu 9.10.2024

Nstda. BCG Concept: Background. <https://www.bcg.in.th/eng/background/>. Viitattu 9.10.2024

Palander, Ulla & Tasa, Sari & Tiesmäki, Sonja 2022. Yritysten haasteita ja onnistumisia kiertotalouden siirtymässä. Selvitys kiertotaloushankkeiden valtionavustuksen tuloksellisuudesta. Työ- ja elinkeinoministeriön julkaisu. Valtioneuvoston hallintoyksikkö, Julkaisutuotanto. Helsinki. https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/164494/TEM_2022_64.pdf?sequence=1&isAllowed=y. Viitattu 8.9.2024

Paukkunen, Petri & Willgottson, Fredrik 2024. Aasian ja Tyynenmeren toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja. Valmet, Helsinki, Suomi. Seminaaripuhe 26.3.2024. Bangkok, Waste to Energy Building a sustainable future together

Phonmang, Kosin 2024. Edustuston virkamies. Royal Thai Embassy, Helsinki. Sisäinen raportti 12.10.2024

Salonen, Kari & Eloranta, Sini & Hautala, Tiina & Kinos Sirppa 2017. Kehittämistoiminta ja kehittämisen menetelmiä ammatillisessa korkeakoulutuksessa. Turun ammattikorkeakoulu, Turku.

SCG 2018. Vastuullisuusraportti. Päivitetty 17.5.2019. <https://www.scg.com/pdf/en/SD2018.pdf>. Viitattu 12.10.2024

Seppälä, Jyri & Sahimaa, Olli & Honkatukia, Juha & Valve, Helena & Antikainen, Riina & Kautto, Petrus & Myllymaa, Tuuli & Mäenpää, Ilmo & Salmenperä, Hanna & Alhola, Katriina & Kauppila, Jussi & Salminen, Jani 2016. Kiertotalous Suomessa – toimintaympäristö, politiikkatoimet ja mallinnetut vaikutukset vuoteen 2030. Valtioneuvoston kanslia 23.5.2016. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-260-9>. Viitattu 25.5.2024

Sinervo, Riku 2022. Kaikki palveluna? Kukaan ei tarvitse tavaroita, vaan niiden avulla saavutettavaa hyötyä. Sitra 10.1.2022. <https://www.sitra.fi/artikkelit/kaikki-palveluna/>. Viitattu 12.10.2024

Sitra 2014. Kiertotalouden mahdollisuudet Suomelle. Libris, Helsinki. <https://www.sitra.fi/app/uploads/2017/02/Selvityksia84-2.pdf>. Viitattu 10.5.2024

Sitra 2016. Kierrolla kärkeen: Suomen tiekartta kiertotalouteen 2016-2025. Sitran selvityksiä 117. Päivitetty 21.9.2016. <https://media.sitra.fi/app/uploads/2017/02/Selvityksia117-3.pdf>. Viitattu 12.4.2024.

Sjöstedt, Tuula 2018. Mitä nämä käsitteet tarkoittavat. Sitra 26.6.2018. <https://www.sitra.fi/artikkelit/mita-nama-kasitteet-tarkoittavat/>. Viitattu 1.5.2024

Tikkanen, Sarianne & Antikainen, Riina & Kautto, Petrus & Salmenperä, Hanna 2018. Katsaus kiertotalouden mahdollisiin taloudellisiin ohjauskeinoihin. Valtioneuvoston kanslia 2.2018. <http://www.urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-508-2>. Viitattu 10.5.2024

Työ- ja elinkeinoministeriö 2021. Kansallinen akkustrategia 2025. Päivitetty 26.1.2024 <https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/162684>. Viitattu 10.6.2024

Ulkoministeriö 2022. Edustustojen raportit. Maa-analyysi Thaimaa. Päivitetty 12.4.2022. https://um.fi/edustustojen-raportit-maittain/-/asset_publisher/UfDI8Y5tJqX1/content/maa-analyysi-thaimaa-/384951. Viitattu 12.4.2024

Ulkoministeriö 2024. Ministeri Tavio vienninedistämismatkalle Thaimaahan. Tiedotteet. Päivitetty 22.3.2024. https://um.fi/tiedotteet/-/asset_publisher/ued5t2wDmr1C/content/ministeri-tavio-vienninedistamismatkalle-thaimaahan/35732 Viitattu 12.4.2024

Vasinonta, Aditad 2024. Thaimaan teollisuusministeriön alaisen primaariteollisuuden ja kaivososaston johtaja. Seminaaripuhe 26.3.2024.

Vilka, Hanna 2015. Tutki ja kehitä. 4. painos. PS-kustannus, Jyväskylä.

Wijkman, Anders & Skånberg, Kristian 2017. The Circular Economy and Benefits for Society. The club of Rome. <https://clubofrome.org/wp-content/uploads/2020/03/The-Circular-Economy-and-Benefits-for-Society.pdf>. Viitattu 20.10.2024

WIPO 2024. Finland ranking in the Global Innovation Index 2024. <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/finland>. Viitattu 12.10.2024