

POHJOIS-POHJANMAAN URHEILU- JA LIIKUNTASEUROJEN KARTOITUS

Henri Korhonen
Opinnäytetyö (AMK)
Kevät 2025
Liiketalouden tutkinto-ohjelma
Oulun ammattikorkeakoulu

TIIVISTELMÄ

Oulun ammattikorkeakoulu
Liiketalouden tutkinto-ohjelma
Terwa-akatemia

Tekijä: Henri Korhonen

Opinnäytetyön otsikko: Pohjois-Pohjanmaan urheilu- ja liikuntaseurojen kartoitus

Työn ohjaaja: Sirpa Puolakka

Työn valmistumislukukausi ja -vuosi: kevät 2025

Sivumäärä: 29 + 10

Tämän opinnäytetyön tarkoituksena oli kartoittaa toimeksiantajalle, millaisia urheilu- ja liikuntaseuroja Pohjois-Pohjanmaan alueella toimii. Toimeksiantajana työssä toimi SporttiJohtaminen-hanke. Työn tavoitteena oli luoda Excel-taulukko palveluntarjoajista, joita toimeksiantaja voi käyttää hyödyksi hankkeen markkinoinnissa sekä osallistujien rekrytoinnissa.

Tietoperustassa käsiteltiin urheilu- ja liikuntatoimialaa toimiala-analyysin muodossa. Toimiala-analyysissä käsiteltiin toimialan uhkia sekä mahdollisuuksia sekä tulevaisuuden näkymiä. Tietoperustassa hyödynnettiin SWOT- ja PESTEL-analyyssejä.

Tutkimus oli laadullinen tutkimus, joka toteutettiin hyödyntäen sähköistä tiedonhakua. Palveluntarjoajia etsittiin alan kattojärjestöjen rekistereistä sekä yritysrekistereistä.

Kartoituksessa tutkittiin urheilu- ja liikuntaseuroja Pohjois-Pohjanmaan alueella. Seuroja maakunnasta löytyi yhteensä 548 kappaletta. Seuroista laadittiin Excel-taulukko, johon ne luokiteltiin tutkittavien asioiden mukaan. Lisäksi tutkimuksessa tarkasteltiin kuntien tarjoamia liikuntapaikkoja ja -mahdollisuuksia.

Tutkimuksessa minulle ilmeni täysin uusia urheiluseuroja paikkakunnilta, jotka ovat itselleni entuudestaan tuttuja. Tämä havainnollisti myös sen, että SporttiJohtaminen-hanke on tarpeellinen toimialan liiketoimintaosaamisen kehittämiseksi.

ABSTRACT

Oulu University of Applied Sciences
Degree Program in business and administration
Option of Terwa-academy

Author: Henri Korhonen

Title of thesis: Survey of sports and exercise clubs in Northern Ostrobothnia

Supervisor: Sirpa Puolakka

Term and year when the thesis was submitted: spring 2025

Number of pages: 29 + 10

The purpose of this thesis was to examine what kind of sports and exercise clubs in the Northern Ostrobothnia region. This thesis was commissioned by SporttiJohtaminen-project. The objective for the thesis was to search companies that provide sports and exercise clubs in the Northern Ostrobothnia region. The companies were added to Excel spreadsheet that the SporttiJohtaminen-project can use for the project's marketing and participant recruitment.

The theoretical background of the thesis examined the sports and exercise sector in form of an industry analysis. The knowledge phase utilized SWOT and PESTEL analyses.

The research was conducted as qualitative research, using electronic retrieval methods. Service provided was searched from the registers of umbrella organizations and business directories.

The survey examined sports and exercise clubs in the region of Northern Ostrobothnia. A total of 548 clubs were identified in the region. An Excel spreadsheet was created to categorize the clubs based on the researched criteria. In addition, the study reviewed the sports facilities and opportunities provided by municipalities.

During the research, I came across entirely new sports clubs from municipalities that I was already familiar with. This also highlighted the need for the SporttiJohtaminen-project in developing business expertise within the sports sector.

SISÄLLYS

TIIVISTELMÄ	2
ABSTRACT	3
1 JOHDANTO	5
2 URHEILU- JA LIIKUNTATOIMIALAN ANALYYSI.....	7
2.1 Toimialan määritelmä ja rakenne	7
2.2 Toimialan trendit ja kehitysnäkymät	8
2.3 Toimialan haasteet ja mahdollisuudet	10
2.4 PESTEL-analyysi	12
2.5 SWOT-analyysi	13
3 POHJOIS-POHJANMAAN URHEILU- JA LIIKUNTATOIMINTA.....	15
3.1 Pohjois-Pohjanmaa alueena	16
3.2 Palveluntarjoajien yleiskuvaus.....	17
4 URHEILU- JA LIIKUNTASEUROJEN KARTOITUS	18
4.1 Kartoituksen toteutus.....	18
4.2 Liikunta- ja urheiluseurat Pohjois-Pohjanmaalla.....	18
4.3 Liikunta- ja urheiluseurojen alueellinen jakautuminen	19
4.4 Kunnalliset urheilu- ja liikuntapalvelut Pohjois-Pohjanmaalla	20
4.5 Kartoituksen tulokset ja yhteenveto.....	21
5 POHDINTA	24
LÄHTEET	26
LIITTEET	30

1 JOHDANTO

Tämän opinnäytetyön tarkoituksena on kartoittaa, millaisia urheilu- ja liikuntaseuroja sekä palveluita löytyy Pohjois-Pohjanmaalta. Tutkimuksen tavoitteena on tehdä katsaus urheilu- ja liikuntatoimialaan ja siihen vaikuttaviin tekijöihin toimiala-analyysin muodossa. Lisäksi tavoitteena on tuottaa toimeksiantajalle kartoitusta siitä, keitä ovat Pohjois-Pohjanmaan liikunta- ja urheiluseurat ja millaisia palveluita he tuottavat. Kartoituksen tulokset ovat hankkeelle hyödyllisiä, koska niitä voidaan käyttää hankkeen markkinoinnissa sekä osallistujien rekrytoinnissa.

Työ tehdään toimeksiantona Oulun ammattikorkeakoulun SporttiJohtaminen -hankkeelle, jonka tavoitteena on kehittää liikunta- ja urheilupalvelujen parissa työskentelevien henkilöiden sekä alasta kiinnostuneiden liiketoimintaosaamista. Hankkeessa suunnitellaan ja toteutetaan opintokokonaisuus, jonka tavoitteena on kehittää liikunta- ja urheilutoimialan toimijoiden liiketoimintaosaamista. Tämän lisäksi hankkeella on tavoitteena tarjota osallistujille osaamista tekoälyn hyödyntämisessä sekä mahdollisuuksia verkostoitumiseen ja osaamisen jakamiseen muiden alueen palveluntarjoajien kesken. Hanke tukee Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman hyvinvointitavoitteita sekä alueen vetovoimaa ja tunnettuutta. Hanke on voimassa 1.5.2025 – 31.7.2027 välisen ajan.

Päädyn tekemään opinnäytetyöni SporttiJohtaminen -hankkeelle keskusteltuani tutoropettajani kanssa aihevaihtoehtoista. Hän suositteli ottamaan yhteyttä hankkeen toteuttajiin. Kiinnostuin aiheesta, koska olen harrastanut liikuntaa ja urheilua koko elämäni ajan ja seurannut aktiivisesti eri lajien kilpailutoimintaa. Koin mielenkiintoiseksi ottaa selvää, millaisia erilaisia urheilu- ja liikuntapalveluita Pohjois-Pohjanmaalla on tarjolla. Minua kiinnostaa myös tulevaisuudessa urheiluliiketoiminnan parissa työskentely. Aihe on mielestäni merkityksellinen myös siksi, että liikunnalla on laajat vaikutukset myös kansanterveyteen ja talouteen.

Tietoperustassa käsitellään urheilu- ja liikuntatoimialaa toimiala-analyysin näkökulmasta. Osiossa käydään läpi erilaisia työkaluja toimiala-analyysin

tekemiseksi, kuten SWOT- ja PESTEL-analyysit. Osuudessa tarkastellaan urheilu- ja liikuntatoimialaa näitä työkaluja apuna käyttäen.

Opinnäytetyöni on laadullinen tutkimus, jossa hyödynnetään valmiiksi olemassa olevaa aineistoa. Työn aineistojen kerääminen toteutetaan sähköisellä tiedonhaualla käyttäen yritysrekistereitä sekä toimialan kattojärjestöjen suorittamia tutkimuksia. Alueella sijaitsee paljon muitakin urheilu- ja liikuntapalveluntarjoajia, mutta tässä tutkimuksessa keskitytään seuroihin, jotta tulokset ovat selkeämmät. Maakunnan urheilu- ja liikuntaseurat kootaan Excel-taulukkoon. Taulukko on hyödyllinen, sillä toimeksiantaja voi käyttää sitä markkinoinnin suunnittelemisessa sekä osallistujien kartoittamisessa.

2 URHEILU- JA LIIKUNTATOIMIALAN ANALYYSI

Analyyseillä ja tutkimuksilla tehdään pohja yrityksen strategialle, sillä strategiat perustetaan erilaisiin tutkimuksiin. Strategiat voidaan jakaa kolmeen eri tasoon, joita ovat yritysstrategia, liiketoimintastrategia ja operatiivinen strategia. Näistä yritysstrategia on laajin, sillä siinä tarkastellaan ja päätetään millaisessa liiketoiminta-alueessa halutaan olla mukana ja millaisessa taas ei. Liiketoimintastrategiassa tarkastellaan kilpailua ja kilpailukykyä sekä millä tavoin kilpailuetua voitaisiin rakentaa. Operatiiviset strategiat on laadittu kilpailustrategioiden toteuttamiseksi, tällaisia ovat markkinointistrategiat ja tuotantostrategioita. (Viitala & Jylhä 2013, 71.)

Toimiala-analyysi tehdään, jotta saataisiin syvää ymmärrystä toimialan rakenteesta, markkina- ja kilpailutilanteesta sekä tulevaisuuden näkymistä. Tässä luvussa keskitytään toimialaan kokonaisuudessaan, mutta jälkimmäisissä kappaleissa rajataan alue Pohjois-Pohjanmaan alueelle, koska se on myös toimeksiantajana toimivan hankkeen ensisijainen kohdealue.

2.1 Toimialan määritelmä ja rakenne

Urheilu- ja liikuntatoimialalla on paljon erilaisia palveluita sekä toimintoja, jonka vuoksi toimialaa voidaan määritellä usein eri tavoin. Tilastokeskuksessa toimialat määritetään pääasiallisen taloudellisen toiminnan perusteella. Tilastokeskus luokittelee toimialat TOL-luokituksen mukaisesti, joka on suomalainen versio Euroopan tilastollisesta NACE-toimialaluokituksesta. (Tilastokeskus a.) Tämän raportin kannalta olennainen toimiala, urheilutoiminta löytyy TOL 2008 luokituksesta 931, sekä sen alalajeista. Vuonna 2023 Suomessa on toiminut 7150 TOL 2008 luokkaan 931 kuuluvaa yritystä. Vuoden 2025 aikana tilastokeskus valmistaa uuden TOL 2025-luokituksen, jonka valmistaminen on vielä kesken ja täydentyy vuoden 2025 aikana. TOL 2025-luokituksessa on luokiteltu liikunta- ja urheilutoiminta

yhdessä luokkaan 931 ja sen alaluokkia on enemmän verrattuna TOL 2008 luokitukseen. (Tilastokeskus b.)

Urheilu- ja liikuntatoiminta voidaan määritellä myös Suomen lainsäädännön mukaan. Liikuntalaissa määritellään erikseen liikunta tarkoittamaan kaikkea omatoimista sekä järjestettyä liikunta- ja urheilutoimintaa, paitsi huippu-urheilua. Huippu-urheilulla tarkoitetaan kansallisesti sekä kansainvälisesti merkittävää ja menestykseen tähtäävää toimintaa. Erikseen määritellyllä terveyttä ja hyvinvointia edistävällä liikunnalla tarkoitetaan kaikkea fyysistä aktiivisuutta, jonka tavoitteena on terveyden ja toimintakyvyn ylläpito ja parantaminen. (Liikuntalaki 390/2015.)

Liikuntalaissa on myös määritelty valtiolle ja kunnille omat vastuunsa liikunnan edellytysten luomisessa asukkailleen. Opetus- ja kulttuuriministeriö on vastuussa valtiotasoisesta liikunnan mahdollistamisesta. Paikallisesti kunnat ovat liikuntalain mukaan veloitettuja järjestämään liikuntapalveluita, tukemaan seura- ja kansalaistoimintaa sekä järjestämään asukkailleen liikuntapaikkoja kuten liikuntahalleja tai -kenttiä. (Liikuntalaki 390/2015.)

2.2 Toimialan trendit ja kehitysnäkymät

Maailma elää jatkuvaa muutosta ja myös urheilu- ja liikunta-ala muuttuu sen myötä. Teknologia kehittyy ja sosiaalisessa mediassa kehkeytyy jatkuvasti uusia trendejä niin liikunnan ja urheilun parissa kuten muissakin elämän ja liiketoiminnan osa-alueissa. Tämän vuoksi alalla toimivien yritysten sekä alalle mielivien yritysten on tärkeää olla perillä uusimmista trendeistä myös urheilutoiminnan alalla.

Liikunta- ja urheilualan tulevaisuuden näkymiin vaikuttavat SportEdun tulevaisuuskyselyn mukaan merkittävimmin julkisen talouden kiristyminen, väestön ikääntyminen ja syntyvyyden väheneminen sekä teknologinen kehitys. (SportEdu.) Julkisen talouden kiristyminen voi aiheuttaa haasteita palvelujen tarjonnalle sekä rahoitusmahdollisuuksille, jolloin palveluntarjoajien liiketoimintaosaaminen tulee korostumaan merkittävästi.

Suomen väestön ikääntyminen tulee vaikuttamaan suurella todennäköisyydellä toimialaan, sillä kohderyhmät vanhenevat, jolloin myös liikunnan ja urheilun muodot muuttuvat todennäköisesti rauhallisemmaksi, kuten golf, lenkkeilymahdollisuudet tai ryhmäliikuntatunnit. Kun taas lapsille ja nuorille isoimmat liikunnan ja urheilun muodot ovat ryhmät, kerhotoiminta, urheiluharrastukset seuroissa sekä leikit ja pelit. Tämä on tärkeä näkökulma huomioida toimialalla myös yhteiskunnallisesti, koska liikunnalla edistetään kansanterveyttä sairauksien ennaltaehkäisyssä ja kokonaisvaltaisen terveyden ylläpitämisessä. Väestön ikääntyminen tuo toimialalle mukanaan uusia mahdollisuuksia ja uhkia. (THL 2025.)

Teknologian kehitys mahdollistaa entistä nopeamman trendien leviämisen, jolloin alan toimijoiden tulee olla ajan hermoilla ja tunnistaa trendien tuomat mahdollisuudet sekä riskit. Tästä hyviä esimerkkejä ovat sosiaalisen median kautta nopeasti nuorison keskuudessa levinneen padelin nousu suosituksi urheilulajiksi ja osittain myös golfin korona-aikana kiihtynyt suosion kasvu etenkin nuorten keskuudessa. (Suomen Golfliitto 2024.) Teknologian kehittyessä markkinoille on tulut älykelloja ja sormuksia, jotka mahdollistavat esimerkiksi harjoitusten ja unen reaaliaikaisen seurannan ja näin ollen voivat saada aikaan motivaatiota liikkumiseen ja urheiluun. Puettava teknologia ja mobiilisovellukset ovatkin nousseet kuntoilutrendien kärkisijoille viimevuosina American College of Sports Medicine-järjestön vuosittain tehtävässä tutkimuksessa. (Salin 11.2.2025.)

Suomessa on panostettu teknologian kehitykseen myös urheilun ja liikunnan näkökulmasta. Tästä hyvänä esimerkkinä toimii Kempeleestä lähtöisin oleva Polar Electro Oy, joka on toiminut kuntoilu-, urheilu- ja terveysopastuksen saralla jo vuodesta 1977 lähtien. Yritys on maailman johtavia toimijoita mittausteknologioiden sekä datapohjaisen hyvinvoinnin seurannan kehittämisessä. (Polar Electro 2025.)

Markkinoille on tullut paljon erilaisia mobiilisovelluksia, joilla pystytään luomaan esimerkiksi harjoitusohjelmia tekoälyn avulla, yhteisöllisyyttä tai tehdä liikkumisesta peli. Liikunnasta voidaan tehdä erilaisia pelejä, joissa saat saavutuksia tai etenet pelissä liikkuessasi. Tästä hyvänä esimerkkinä toimii Pokemon Go -peli, jossa pelaajien täytyy liikkua oikeassa elämässä liikkua pelissä. Pelit voivat siis yhdistää liikunnan ja hovin sekä niitä voidaan pelata usein myös kavereiden

kanssa, mikä lisää myös sosiaalista hyvinvointia. (Piekkari & Sipilä 27.5.2021.) Pelit toimivat myös hyvänä motivaation lähteenä lapsien liikuntaan, olisi myös tärkeää saada lapset ja nuoret pois ruutujen äärestä. (Trainer4you.fi)

2.3 Toimialan haasteet ja mahdollisuudet

Urheilu- ja liikuntatoimialaan kohdistuu useita haasteita kuten mihin tahansa muuhunkin toimialaan. Maailmantilanteiden muutos ja teknologian kehitys tuovat urheiluun ja liikuntaan omat mahdollisuutensa mutta samalla myös haasteensa.

Vaikka teknologian kehitys tuo sekä kilpaurheilijoille että harrastajille uusia mahdollisuuksia, esimerkiksi kannustinohjelmia tai tarkempaa harjoittelun seuranta, tuo se myös haasteita etenkin nuorten ja lasten liikkumiseen. Nuorten tulisi leikkiä ja liikkua monipuolisesti vähintään kaksi tuntia päivässä. Nykyisin teknologia tuo nuorille houkutuksia myös jäädä pelaamaan esimerkiksi tietokonepelejä liikkumisen sijasta, tämä korostuu murrosiässä, sillä Opetushallituksen mukaan lasten harrasteliikuntaan osallistuminen vähenee 13 vuoden iässä. (Opetushallitus 2025.) Esimerkiksi 5.–8. luokkalaisille joulukuussa 2022 tehtyjen Move! -mittausten tulokset kertovat karua kieltä liikkumattomuudesta. Testien mukaan noin 40:llä prosentilla on uhkana haasteet arkisessa jaksamisessa heikon toimintakyvyn seurauksena. (Pilvinen 15.3.2023.)

Tämä tuo haasteensa toimialalle, sillä mikäli nuoret ja lapset eivät innostu liikkumaan nuorena, se nostaa kynnystä aloittaa liikkuminen aikuisena, jonka seurauksena toimialan palveluille on vähemmän kysyntää. Haasteet eivät rajoitu pelkkään toimialaan, vaan koko kansanterveyteen ja -talouteen. Kun nuoria ei kiinnosta liikunta ja urheilu, häviävät myös maksavat asiakkaat palveluntarjoajilta, sekä huippu-urheiluorganisaatioilta, joille merkittäviä tulonlähteitä ovat lippujen sekä oheistuotteiden myynti. Näiden lisäksi myös huippu-urheilun laatu sekä urheilullinen menestys Suomen osalta ovat tulevat kärsimään liikkumattomuuden haitoista, mikäli ongelmaa ei saada ratkaistua. Myös Suomen hallitus on huominnut liikunta-aktiivisuuden vahvasti Suomi liikkeelle-ohjelmassa. Rahoitusta ohjelmalle on varattu hallituskauden ajaksi noin 20 miljoonaa euroa vuodessa ja sitä

tullaan kohdentamaan esimerkiksi Liikkuva koulu-toimintaan, liikuntaneuvonnan laajentamiseen sekä liikuntapaikkojen kehittämiseen. Ohjelmassa on nimetty 16 eri toimenpidettä edistämään suomalaisten toimintakykyä ja terveyttä liikunnan muodossa. Toimenpiteiden joukossa on useita lasten ja nuorten liikuntaa edistäviä kohtia, näistä esimerkkinä perusopetuslakiin lisätty liikunnallisen elämäntavan edistäminen. (Opetus- ja kulttuuriministeriö.)

Yksi suuri haaste myös urheilun ja liikunnan toimialalle on julkisen talouden kiristyminen. Julkisen talouden kiristyminen, sekä Suomen taloudellinen tilanne on johtanut myös siihen, että hallituskaudelle on suunniteltu leikkauksia liikuntamäärärahoihin. Alustavasti leikkaukset on esitetty kohdennettavaksi suurimmilta osin liikunnan järjestö- ja seuratoiminnan, liikuntapaikkarakentamisen sekä liikunnan koulutuskeskusten avustuksiin. (Liikuntaneuvosto 6.5.2024.) Tämä aiheuttaa liiketoimintaosaamisen korostumista myös liikunta- ja urheilutoimialalla. Organisaatioiden tulee kehittää uusia keinoja pitää toiminta taloudellisesti kestävä. Liikuntaharrastusten kustannusten nouseminen karsii osallistujia määriä, jonka seurauksena on jälleen liikkumattomuutta. SportEdun raportin mukaan varainhankinnan ja hankeosaamisen monialainen yhteistyö tulevat olemaan tulevaisuudessa tärkeässä roolissa toimialalla (SportEdu 19.11.2024).

Suomalaisen rahapelijärjestelmän muutos lisenssimalliin on tuomassa suuren mahdollisuuden toimialalle. Etenkin huippu-urheilun saralla toimivat organisaatiot ja urheilijat tulevat suurella todennäköisyydellä hyötymään muutoksesta merkittävästi. Lisenssimallilla tarkoitetaan sitä, että Manner-Suomen ulkopuoliset rahapelejä tarjoavat yhtiöt siirtyvät Veikkauksen kanssa samojen sääntöjen piiriin. (Veikkaus 2023.) Tällöin myös ulkomaiset rahapeliyhtiöt saavat markkinoida Suomessa. Tämä tarkoittaa uusia mahdollisuuksia sponsorisopimuksissa, jonka vaikutuksia on odotettu tulevan miljoonia euroja. (Kunnari 15.8.2024.) Huippu-urheilussa käytössä olevan rahan määrä vaikuttaa myös harrastetoimintaan, varsinkin lasten osalta. Huippu-urheilijat ovat usein lasten esikuvia, ja mitä parempi taso sekä mitä parempaa menestystä saavutetaan, sitä enemmän huippu-urheilu kannustaa ja motivoi myös lapsia ja nuoria urheilemaan. Näin ollen vaikutukset kohdistuvat myös toimialan muihin toimijoihin kuin kilpaurheiluun. Rahapelijärjestelmän uudistuksessa on kuitenkin tärkeää huomata, etteivät sponsoroinneista

koostuvat tuotot jakaudu tasaisesti eri urheilulajien ja sarjatasojen kesken. Tämän perusteella voidaan olettaa, että suurimpia hyötyjiä ovat seuratuimmat lajit sekä urheiluseurat. Tästä huolimatta myös Suomen Olympiakomitea on todennut uudistuksen olevan perusteltua. (Olympiakomitea 16.8.2024.)

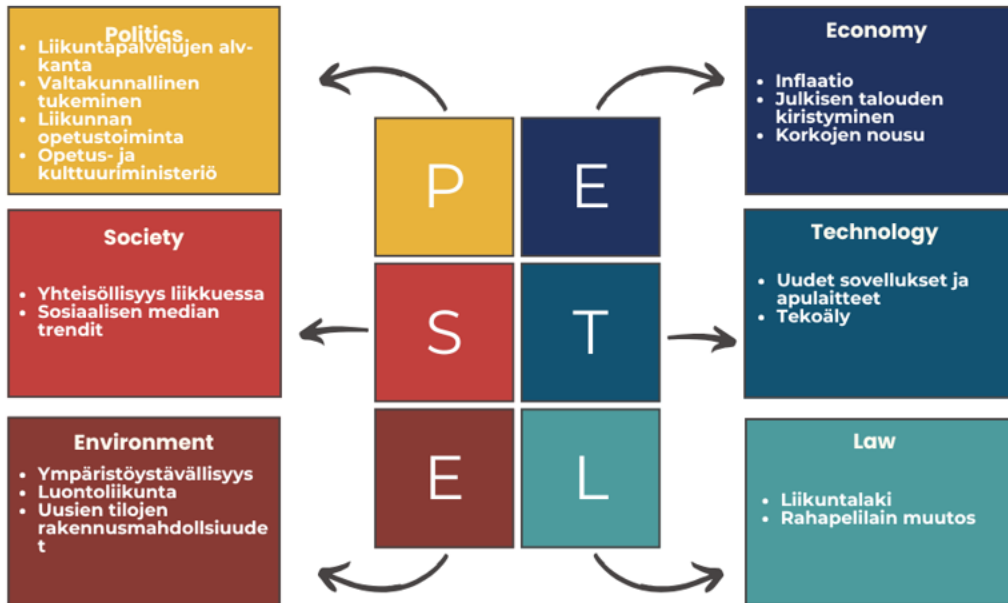
2.4 PESTEL-analyysi

PESTEL-analyysi on strateginen työkalu, jota voidaan käyttää yritystoiminnan niiden reunaehtojen määrittämiseen, joihin yritys ei pysty itse vaikuttamaan. Analyysissä tarkastellaan ulkoisen toimintaympäristön muutoksia eri näkökulmista, joita ovat poliittiset, ekonomiset, sosiaaliset, teknologiset, ekologiset ja lailliset näkökulmat. PESTEL- analyysi kannattaa tehdä säännöllisin väliajoin, sillä sen avulla saatuja tuloksia ja näkökulmia voidaan käyttää toiminnan kehittämiseen. Erityisen hyvä analyysimenetelmä PESTEL on silloin, kun suunnitellaan markkinoille tuloa tai arvioidaan nykyisiä liiketoimintamalleja (Redesan. 2021., Digitaalisen Markkinoinnin Sanakirja.)

Alla oleva kuva on tehty aiemmissa kappaleissa esittämieni asioiden pohjalta havainnollistamaan PESTEL-analyysiä

PESTEL

Analysis of the market influences



Kuva 1. PESTEL-analyysi Urheilu- ja liikuntatoimialasta.

2.5 SWOT-analyysi

Toimiala-analyysissä tunnettu työkalu on esimerkiksi SWOT-analyysi, jossa tutkitaan vahvuudet, heikkoudet, mahdollisuudet sekä uhat. Sillä voidaan tutkia yrityksen sisäisiä sekä ulkoisia tekijöitä, joilla voisi olla vaikutusta yrityksen toimintaan. Yrityksen sisäisiin ominaisuuksiin SWOT-analyysissä viittaavat vahvuudet ja heikkoudet. Ulkoisiin tekijöihin viittaavat uhat ja mahdollisuudet. Sen avulla saadaan aikaan laajempi käsitys esimerkiksi siitä, kuinka vahvuuksia voidaan hyödyntää liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamiseen tai uhkien torjumiseen. (Yrityksen-perustaminen.net., Sulkava 20.8.2024.)

Alla oleva kuva on tehty aiemmissa kappaleissa esittämieni asioiden pohjalta havainnollistamaan SWOT-analyysiä.



Kuva 2. SWOT-analyysi urheilu- ja liikuntatoimialasta.

3 POHJOIS-POHJANMAAN URHEILU- JA LIIKUNTATOIMINTA

Pohjois-Pohjanmaa pyrkii alueena investoimaan liikuntaan, sillä maakunta on yksi Suomen sairaimmista maakunnista. Liikkumattomuus vaivaa myös Pohjois-Pohjanmaata ja liikkumattomuuden aiheuttamiksi kustannuksiksi maakunnassa on arvioitu noin 400 miljoonaa euroa vuodessa. Alueen maakuntaliitossa on otettu tämä huomioon vuosien 2022–2025 maakuntaohjelmaa luodessa. Kustannustehokkaaksi keinoksi lisätä liikuntaa alueen asukkailla maakuntaohjelmassa on nimetty luontoliikunnan kehittäminen, kuten kansallispuistojen ja lähellä asutuksia sijaitsevien virkistysalueiden kehittäminen. Tämän on todettu olevan tärkeää, sillä hyvinvointi edistää talouskasvua ja toisaalta talouskasvulla pysytään edistämään hyvinvoinnin edellytyksiä. (Pohjois-Pohjanmaan liitto 2022.)

Maakunnan alueella toimii Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilu (PoPLi) ry, jonka tavoitteena on tukea alueen liikunta- ja urheilualan järjestöjä, kuten seuroja sekä tehdä vaikuttamistyötä kunnissa. PopLi ry:n perustehtävänä on luoda hyvinvointia liikkumisen ja urheilun avulla sekä tuoda toimijoita, kuten kuntia, seuroja ja hyvinvointialueita yhteen. PopLi ry:n jäseniin kuuluvat kaikki toimialueen kunnat, sekä noin puolet alueella toimivista noin 300:sta urheiluseurasta. (PopLi ry.) Seurojen määrä vaihtelee hieman lähteestä riippuen, kun katsotaan urheilu- ja liikuntaseurojen lukumäärää Popli ry:n rajattomasti liikuntatietoa sivu kertoo alueella sijainneen vuonna 2022 535 urheilu- ja liikuntaseuraa. KIHU:n seuratietskannassa tämän sijaan kerrotaan alueella sijainneen vuonna 2022 554, sekä vuonna 2023 546 urheilu- ja liikuntaseuraa. (Seuratietokanta.)

Alueella sijaitsee useita myös kansallisella tasolla suuria urheiluorganisaatioita, jotka tuovat etenkin alueen urheilutoiminnalle näkyvyyttä. Tällaisia organisaatioita ovat esimerkiksi Oulun Kärpät sekä AC Oulu, jotka pelaavat maamme korkeimmilla sarjatasoilla jääkiekkoa ja jalkapalloa.

3.1 Pohjois-Pohjanmaa alueena

Pohjois-Pohjanmaa on alueena Suomen toiseksi suurin maakunta, joka sisältää vaihtelevia pinnanmuotoja ja maastoja. Alueen rajat kulkevat länsirannikolta aina itärajallesaakka. Maakunnan kaupunkialueet painottuvat länsirannikolle Oulun lähialueille ja pinta-alaltaan suurin osuus maakunnasta on harvaan asuttua maaseutua. Läntisessä osassa Pohjois-Pohjanmaata sijaitsee paljon jokilaaksoja ja tasaisempaa maastoa. Itäinen osa Pohjois-Pohjanmaasta on maakunnan matkailun kannalta tärkeää aluetta, sillä siellä pinnanmuotoja on enemmän ja Kuusamon luonto houkuttelee paljon matkajia. Tästä hyvänä esimerkkinä voidaan pitää Rukan laskettelukeskusta, joka on lipunmyynnillisesti Suomen suosituin hiihtokeskus. (Landenkaiku 2025.) Alueen monipuolisuus tuo myös liikunta- ja urheilupalveluntarjoajille useita mahdollisuuksia menestykseen.

Pohjois-Pohjanmaan väkiluku vuoden 2024 päättyessä oli 418 331. (Tilastokeskus c.) Maakunnan suurin kunta on maakuntakeskus Oulu, joka on myös Suomen viidenneksi suurin kaupunki väkiluvulla mitattuna. Maakunnan väestö painottuu vahvasti Oulun seudulle. Maakunnan keski-ikä on 40,2 vuotta, kun koko Suomen keski-ikä oli vuonna 2023 43,8 vuotta, joten väestörakenne on verrattain nuorta ja noin joka kymmenes Suomen lapsista syntyy Pohjois-Pohjanmaalla. (Pohjois-Pohjanmaan liitto b.) Väestön ikärakenteella on merkittävä vaikutus myös urheilu- ja liikuntatoimialaan, sillä palvelun tarjoajien on kohdennettava tuotteensa ikäryhmittäin. Esimerkiksi lasten ja nuorten liikunnassa korostuu matalan kynnyksen toiminnan merkitys, jotta aiemmin mainittua liikkumattomuutta voitaisiin välttää. Työikäisille tarjotaan usein työhyvinvointipalveluina liikuntaan liittyviä etuja, kuten Epassin liikuntaedut, joita voidaan käyttää esimerkiksi kuntosalijäsenyyteen. Ikääntyvä väestö kasvaa Suomessa, jolloin myös esimerkiksi toimintakykyä ylläpitävän liikunnan kysyntä tulee todennäköisesti kasvamaan.

3.2 Palveluntarjoajien yleiskuvaus

Alueen suuri koko, sekä monimuotoisuus luo monipuolisia mahdollisuuksia urheilu- ja liikuntapalveluntarjonnan saralle. Urheilu- ja liikuntaseurojen määrässä mitattuna Pohjois-Pohjanmaa on Suomen neljänneksi suurin maakunta. Suurin osa maakunnan urheiluseuroista sijaitsee Oulussa, jossa on myös maakunnan suurin väkiluku. Oulussa urheiluseuroja on vuonna 2023 ollut 244 kappaletta. KIHU:n seuratietokannan mukaan jäsenseuroissa mitattuna Pohjois-Pohjanmaalla suurimpia lajiliittoja vuonna 2023 olivat Suomen Hiihtoliitto ry (jäsenseuroja alueella 56 kappaletta.), Suomen Palloliitto ry (54) ja Suomen Salibandyliitto (51). Koko Suomen mittakaavassa tarkastellessa Suomen Palloliitto nousee suurimmaksi lajiliitoksi jäsenseuroissa mitattuna. (Seuratietokanta.) Osa urheilu- ja liikuntaseuroista kuuluu useampaan lajiliittoon, sillä sama seura järjestää urheilu- ja liikuntaseuratoimintaa useassa eri lajissa esimerkiksi Haapajärven Kiilat Ry, joka tarjoaa seuratoimintaa jalkapallossa, uinnissa, hiihdossa sekä yleisurheilussa. (Kiilat ry.) Tällaiset seuratietokannassa ovat yleisseuroja, joita Pohjois-Pohjanmaalla sijaitti vuonna 2023 87 kappaletta. Maakunnassa sijaitti samana vuonna 459 erikoisseuraa. Erikoisseurat ovat seuroja, jotka ovat erikoistuneet järjestämään vain tietyn lajin toimintaa. Esimerkiksi Oulun Golfkerho on erikoisseura, sillä se tarjoaa vain golfiin liittyviä palveluita. Lukumäärästä voidaan päätellä, että erikoisseurat ovat nykyiseltään huomattavasti yleisempiä kuin yleisseurat. Myös Opetus- ja kulttuuriministeriön vuonna 2021 tekemä selvitys yleisseuroista tukee erikoisseurojen määrän kasvamista suhteessa yleisseuroihin. Tästä huolimatta suurin osa yleisseuroista arvioi elinvoimansa pysyvän ennallaan tai parantuvan. (Seuratietokanta, Opetus- ja kulttuuriministeriö 2021.)

4 URHEILU- JA LIIKUNTASEUROJEN KARTOITUS

4.1 Kartoituksen toteutus

Kartoituksessa tutkittiin Pohjois-Pohjanmaalla sijaitsevia urheilu- ja liikuntaseuroja. Aineistona käytettiin useita sähköisiä lähteitä, jotta saadaan kattava ote maakunnan palveluntarjoajista. Lähteet koostuvat valmiista rekistereistä, joita hyödyntämällä saadaan koottu otanta siitä, millaisia palveluntarjoajia alueelta löytyy. Etukäteen ei määritelty kuinka monta palveluntarjoajaa tulisi löytää. Taulukon tiedot koostuvat Jyväskylän ammattikorkeakoulun Likesin ylläpitämästä Seuratietokannasta, yritysrekistereistä sekä Suomen Olympiakomitean SporttiData-raportista. Nämä lähteet kokoavat yhteen urheilu- ja liikuntatoimialan tilastotietoa.

Kartoituksessa koostettiin Pohjois-Pohjanmaalla toimivat urheilu- ja liikuntaseurat Excel-taulukkoon. Seurat luokiteltiin taulukkoon niiden paikkakunnan mukaisesti. Taulukkoon kirjattiin ovatko seurat yleisseuroja vai erikoisseuroja, yhdistyksiä vai osakeyhtiöitä, osakeyhtiöiden liikevaihto sekä henkilöstö. Yhdistysten jäsenmäärää ei lähdetty tutkimaan taulukkoon yksitellen, koska toimeksiantaja ei nähnyt tätä tarpeellisena.

4.2 Liikunta- ja urheiluseurat Pohjois-Pohjanmaalla

Kartoituksessa löydettiin suuri määrä Pohjois-Pohjanmaalla sijaitsevia urheilu- ja liikuntaseuroja, yhteensä 548 kappaletta. Maakunnan urheilu- ja liikuntaseuroista 461 (noin 84 %) kappaletta olivat erikoisseuroja ja 87 (n. 16 %) yleisseuroja. Koko Suomen lukuihin verrattaen Pohjois-Pohjanmaalla on prosentuaalisesti enemmän yleisseuroja, sillä Suomen 8188 urheilu- ja liikuntaseurasta 7156 (n. 87 %) olivat erikoisseuroja ja yleisseuroja oli 1032 kappaletta (n. 13 %). Suurin osa maakunnan urheilu- ja liikuntaseuroista olivat siis erikoistuneet tiettyyn lajiin, mutta koko Suomen seuroihin verrattuna maakunnan urheilu- ja liikuntaseurat ovat monilajisempia.

Suurin osa alueen seuroista toimii yhdistyksenä ja mielestäni yllättävän pieni osa seuratoiminnasta pitää taustallaan osakeyhtiön. Kartoituksen perusteella usein osakeyhtiö toimii niiden urheiluseurojen taustalla, jotka harjoittavat toimintaansa oman lajinsa korkeammissa kilpasarjoissa. Näissä seuroissa huomasin kartoituksen perusteella olevan useassa tilanteessa niin, että junioritoiminta toimii yhdistyksenä ja edustusjoukkueet toimivat osakeyhtiön alla. Löytämistäni Osakeyhtiöistä selkeästi suurimpana yhtiönä Oulun Kärpät Oy, jonka liikevaihto vuonna 2024 oli noin 12,7 miljoonaa euroa ja yhtiö työllisti 75 henkilöä. Oulun Kärpät Oy on jääkiekon erikoisseura, jonka liiketoiminta ulottuu ottelutapahtumien lisäksi esimerkiksi fanituotteisiin sekä ravintolapalveluihin. (Asiakastieto.fi) Urheilu- ja liikuntaseurojen jäsenmäärältään suurin oli vuonna 2023 Oulun Golfkerho ry 2526 jäsenellään.

Työllistäjinä urheiluseurojen vaikutus Pohjois-Pohjanmaalla on kasvanut vuodesta 2015 lähtien aina vuoteen 2021 saakka, vaikka koko Suomen mittakaavassa palkkatyön tekeminen urheiluseuroissa on kääntynyt vuoden 2019 jälkeen laskuun. Henkilötyövuosissa mitattuna Vuonna 2021 Pohjois-Pohjanmaan urheiluseuroille tehtävän palkkatyön määrä on ollut 436 henkilötyövuotta. Tästä huolimatta suurin osa alueen urheiluseuroista toimii pienellä henkilöstömäärällä, sillä Olympiakomitean SporttiData-raportista selviää, että noin 92 % seuroista henkilöstön koko on 0–4 henkilöä. Myös Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämiä seuratoiminnan kehittämisavustuksia, joita myönnetään toiminnallisiin hankkeisiin sekä palkkaushankkeisiin, on myönnetty maakunnan urheiluseurojen toimintaan kasvavissa määrin lukuun ottamatta koronavuosia, jolloin avustusten määrä notkahti hieman. Vuosina 2023 ja 2024 myönnettyjen, sekä haettujen avustusten määrä on kääntynyt jälleen nousuun. (Seuratietokanta, Olympiakomitea.)

4.3 Liikunta- ja urheiluseurojen alueellinen jakautuminen

Alueellisesti urheilu- ja liikuntaseurat painottuvat Ouluun ja sen lähellä sijaitseviin paikkakuntiin. Tämä oli hyvin oletettavaa, sillä Oulu on myös väkiluvultaan selvästi maakunnan suurin kaupunki. Oulussa sijaitsee suurin osakeyhtiö

toimialalla, sekä jäsenmäärältään suurin yhdistys. Seurojen lukumäärä Oulun alueella oli 244 kappaletta, joista 214 olivat erikoisseuroja ja 30 yleisseuroja. Tämä tarkoittaa että, Oulussa sijaitsee jopa 45 % koko maakunnan urheilu- ja liikuntaseuroista.

Vähiten seuroja maakunnassa sijaitsi niillä paikkakunnilla, jotka ovat myös väkiluvultaan pienimpiä. Useassa pienessä kunnassa kuten Hailuodossa, Alavieskassa tai Kärsämäellä sijaitsi yksi seura. Näissä kunnissa sijaitsivat yleisseurat, joka myös osaltaan selittää seurojen pientä lukumäärää väkiluvun lisäksi, sillä yleisseurat tarjoavat useamman lajin urheilu- ja liikuntatoimintaa.

Pohjois-Pohjanmaan maaston monimuotoisuus näkyy kartoituksessa siten, että esimerkiksi Kuusamosta, jossa maastossa esiintyy muotoja, löytyy Rukan hiihtokeskuksen myötä myös lasketteluun liittyviä seuroja, kuten Rukan Lumilautailijat ry. Nämä ovat kausiluontoisia palveluita tarjoavia seuroja, sillä laskettelu- ja hiihtoseurojen toiminnat painottuvat talveen. Alueen maastosta, sekä luonnonläheisyydestä kertoo myös metsästysseurojen suuri määrä, joita kartoituksessa löytyi paljon saman toimialaluokituksen alaisuudesta. Metsästysseurat on kuitenkin jätetty pois kartoituksesta, sillä en nähnyt niiden tuovan tutkimukseen painoarvoa.

4.4 Kunnalliset urheilu- ja liikuntapalvelut Pohjois-Pohjanmaalla

Yhtenä kuntien tehtävistä on luoda asukkailleen edellytyksiä liikunnan harjoittamiseen. Edellytyksien luominen toteutetaan tekemällä yhteistyötä eri toimialojen välillä. Kunnille on tärkeää huomioida liikunta osana kehitysstrategioitaan, sillä sen avulla edistetään asukkaiden liikunta-aktiivisuutta. Tämän avulla ehkäistään tietoperustassa mainittuja liikkumattomuuden aiheuttamia haittoja.

Pohjois-Pohjanmaan kunnat tarjoavat monipuolisesti liikunta- ja urheilupalveluita, niiden tarjonta kuitenkin vaihtelee kunnittain. Pohjois-Pohjanmaalla sijaitsee 3122 toiminnassa olevaa liikuntapaikkaa, jotka ovat kuntien ylläpitämiä. Kaikkien toiminnassa olevia liikuntapaikkoja maakunnassa sijaitsee 3324, joten kunnat ovat todella merkittävä ja huomattavasti suurin liikuntapaikkojen tarjoaja

ja myös suurin osa liikunta- ja urheiluseuroista hyödyntävät kuntien liikuntapaikkoja varaamalla niitä omaan käyttöönsä. Kunnat tarjoavat monipuolisesti erilaisia liikuntapaikkoja, kuten sisä- ja ulkopelikenttiä, uima- ja jäähalleja sekä virkistys- ja retkeilyalueita. Maakunnan suurimmat kunnat liikuntapaikkojen tarjoajana ovat Oulu (1052), Kuusamo (476) ja Raahe (292). Vähiten liikuntapaikkoja tarjoavat Hailuoto (25), Lumijoki (26) sekä Merijärvi (33). Kuntien tarjoamien liikuntapaikkojen määrissä on oletettua eroavaisuutta, sillä väkiluvultaan suurimmissa kunnissa on eniten liikuntapaikkoja. Myös maaston monimuotoisuus näkyy kuntien ylläpitämissä liikuntapaikoissa siten, että Kuusamossa, jossa sijaitsee esimerkiksi tuntureita, jokia ja koskia, on eniten liikuntareittejä ja kuntopolkuja. (Lipas.fi)

Kunnat tarjoavat asukkailleen myös ohjattuja liikuntaryhmiä, -kursseja ja -tapahutumia eri ikäryhmille. Esimerkiksi Oulun kaupungin liikuntapalvelut tarjoavat kesällä 2025 muun muassa ohjattuja porrastreenejä sekä lapsille Sporttiskerhoa. Joihinkin opastuksiin ja jumppiin täytyy ilmoittautua etukäteen, mutta esimerkiksi kesäajan ulkojumppiin asukkaat voivat osallistua täysin oman aikataulunsa mukaan.

Liikuntaneuvontaa Pohjois-Pohjanmaalla tarjoaa 21 kuntaa, joiden yhteystiedot löytyvät kuntien omilta verkkosivuilta. Asukkaat voivat hakea oman kuntansa liikuntaneuvonnan yhteystiedot myös liikuntaneuvonta.fi sivustolta, jonne on koottu koko Suomen liikuntaneuvontaa järjestävät kunnat. Maksuton liikuntaneuvonta on tarkoitettu innostavaksi tekijäksi, jossa kokeillaan erilaisia tapoja liikkua, sekä käydään lävitse erilaisia hyvinvointiin vaikuttavia tekijöitä, kuten unen ja ravitsemuksen merkitystä. Neuvonnan tavoitteena on saada liikunta mukaan asiakkaan arkeen. (Liikuntaneuvonta.)

4.5 Kartoituksen tulokset ja yhteenveto

Kartoituksen tuloksena huomattiin, että Pohjois-Pohjanmaalla toimii suuri määrä erilaisia urheilu- ja liikuntaseuroja. Vaikka seuroja on alueella paljon, ovat ne kooltaan suurimmaksi osaksi pieniä organisaatioita. Maakunnassa on aloitettu hyödyntämään liikuntaa hyvinvoinnin kehittämisen työkaluna entistä enemmän, ja

kunnat tarjoavat todella kattavasti liikuntapaikkoja seurojen ja yksittäishenkilöiden käytettäväksi. Suuren tarjonnan myötä voidaan päätellä, että kysyntää urheilu- ja liikuntatoimialan palveluille riittää.

Kartoituksessa itselleni kävi ilmi, että vaikka liikkuisi paljon, niin silti suurin osa seuroista ja palveluntarjoajista myös tutuilla alueilla olivat minulle sellaisia, joista en ollut ennen kuullut. Tämän vuoksi myös SporttiJohtaminen-hanke tulee mielestäni todella suureen tarpeeseen, jotta saadaan myös tietoperustassa mainittua liiketoiminta- ja markkinointiosaamista kehitettyä toimialalla.

Toimialalla on huomattavissa polarisaatiota käytettävissä olevien resurssien osalta. Useat yritykset sekä yhdistykset toimivat pienillä resursseilla, ja usein toimihenkilöt tekevät vapaaehtoistyötä seuratoiminnan ylläpitämiseksi. Esimerkiksi junioritoiminnassa hyvin usein toimihenkilöt tekevät töitä 'rakkaudesta lajiin', jonka vuoksi liiketoimintaosaamisen kehittämisen näen tärkeänä erityisesti pien-seuroille, sillä sen avulla käytettävissä olevia resursseja voidaan käyttää tehokkaammin sekä seuratoimintaa kasvattaa. Näin saadaan myös yhä useampi asukas mukaan liikunta- ja urheilutoimintaan, joka edistää liikkumattomuuden torjumista. Mielenkiintoista käytettävissä olevien resurssien osalta tulevaisuudessa on huomata, kuinka tietoperustassa mainittu rahapelijärjestelmän muutos tulee vaikuttamaan toimialaan, kun oletettavasti suurimmat tuotot muutoksesta kohdistuvat suuriin seuroihin ja organisaatioihin. Pohjois-Pohjanmaan alueella tämä tulee todennäköisesti näkymään esimerkiksi Oulun Kärppien toiminnassa.

Tietoperustassa todettiin liikkumattomuuden vaikutusten olevan yhteiskunnallisesti merkittäviä. Tämän vuoksi oli tärkeää huomata, että Pohjois-Pohjanmaalla on huomioitu liikuntamahdollisuuksien kehittäminen esimerkiksi maakuntaohjelmissa. Maakunnassa on huomioitu erilaisten kohderyhmien, kuten ikäihmisten, lasten sekä työikäisten tarpeet, sillä urheilu- ja liikuntapalveluita, sekä mahdollisuuksia on tarjolla monipuolisesti. Kuntien tarjoamat liikuntapalvelut ovat mielestäni suunniteltu vastaamaan mahdollisimman kattavasti eri tarpeisiin ja liikuntapalveluiden kehittämiseen on sitouduttu myös kuntien tasolla. Monipuolisuutta palveluiden osalta on tarjolla myös sesonkiluonteisten lajien saralla, esimerkiksi Kuusamon alueella, jossa sijaitsee paljon talvilajeihin painottuvaa liikunta- ja urheilutoimintaa, on myös tarjolla lumettomalle ajalle vaihtoehtoisia

mahdollisuuksia. Pohjois-Pohjanmaalla on myös panostettu vahvasti urheilu- ja liikuntatoimintaa tukevien innovaatioiden kehittämiseen, josta hyvänä esimerkkinä mielestäni toimii teoriaosuudessakin mainitsemani Polar Electro Oy.

5 POHDINTA

Opinnäytetyön tutkimuksen tavoitteena oli kartoittaa SporttiJohtaminen-hankkeelle, millaisia Urheilu- ja liikuntaseuroja Pohjois-Pohjanmaalla sijaitsee ja tutkia niiden muotoja. Kartoitus on merkityksellinen hankkeelle, sillä se on osa hankkeen konkreettisia tuloksia ja sitä voidaan hyödyntää hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi. Tutkimus myös mielestäni osoitti hankkeelle olevan tarvetta, kuten jo teoreettisessa osuudessa todettiin. Huomasin tutkimusta tehdessäni, että suuri osa toimijoista tuli minulle aivan yllätyksenä, jonka vuoksi koen seurojen ja palveluiden markkinoinnin osaamisen kehittämisen tarpeellisenä.

Tutkimusta tehdessäni huomasin aiheen olevan todella laaja, joka aiheutti vastoinkäymisiä, sillä muutaman kerran huomasin olevani umpikujassa, enkä tiennyt miltä kannalta lähteä asiaa tutkimaan. Urheilu- ja liikuntatoimialasta tiedon etsiminen oli mielestäni alkuun haastavaa, mutta toinen lähde johti seuraavaan, jonka jälkeen huomasin tietoa olevan yllättävän paljon koko Suomen mittakavassa. Liikunnan ja urheilun vaikutuksista hyvinvointiin ja talouteen oli tehty paljon tutkimuksia, joka mielestäni on erittäin tärkeää, jotta liikkumattomuuden haittoja voidaan torjua tehokkaasti.

Urheilu- ja liikuntaseurojen kartoittaminen tietokannoista oli erittäin työllistävää ja aikaa vaativaa, sillä palveluntarjoajien suuri määrä pääsi yllättämään itseni. Lopulta tarjoajia oli niin paljon, että mielestäni olisi voinut olla hyvä rajata tarkasteltavaa aluetta vieläkin pienemmäksi ja perehtyä palveluntarjoajiin yksityiskohtaisemmin. Seurojen suuren määrän, sekä monipuolisuuden vuoksi kategorisointi osoittautui haastavaksi, mutta koen onnistuneeni tekemään sen selkeästi. Sisällöllisesti koen onnistuneeni kuitenkin hyvin ottamaan huomioon toimialan keskeiset tekijät.

Opinnäytetyötä tehdessäni huoleni lasten ja nuorten liikkumisesta voimistui ja jäi sellainen vaikutelma, että työtä liikkumattomuuden ehkäisemiseksi täytyisi tehdä koko Suomen laajuisesti enemmän. Ajatuksia heräsi, voisiko koululiikunnan määrä

lisätä perusopetuksessa sekä liikunnan opetusta järjestää entistäkin monipuolisemmin, jotta mahdollisimman moni löytäisi omia mielenkiinnon kohteitaan liikunnan ja urheilun parista.

Mielenkiintoisina jatkotutkimusaiheina koen SporttiJohtaminen-hankkeen tuomat hyödyt Pohjois-Pohjanmaan palveluntarjoajien liiketoimintaosaamiseen, sekä kuinka hankkeen hyötyjä saataisiin laajennettua koko Suomen alueelle. Tämän lisäksi tutkimus palveluntarjoajien liiketoimintaosaamisen vaikutuksista liikkumattomuuden välttämiseen olisi mielenkiintoinen kokonaisuus.

Opinnäytetyöprosessi oli työllistävä, mutta todella mielenkiintoinen ja opettavainen. Opinnäytetyöni aikana koen oppineeni tulkitsemaan tilastoja ja rekistereitä sekä ennen kaikkea turhautumisen sietokykyä. Tarkoitukseni oli saada opinnäytetyöni valmiiksi talven 2024–2025 aikana, mutta minun oli annettava itselleni lisää aikaa kevään loppuun saakka. Opinnäytetyötä lähdin tekemään töiden ohessa, mikä toi haasteita aikatauluttamiseen sekä jaksamiseen.

LÄHTEET

Asiakastieto. Oulun Kärpät Oy. Luettavissa: <https://www.asiakastieto.fi/yritykset/fi/oulun-karpat-oy/09830086/yleiskuva> Viitattu: 4.5.2025.

Digitaalisen Markkinoinnin Sanakirja. Luettavissa: <https://digitaalisenmarkkinoinnisanakirja.fi/pestel-analyysi/> Viitattu: 29.4.2025.

Haapajärven Kiilat. Luettavissa: <https://www.kiilat.fi/> Viitattu: 29.4.2025.

Kunnari, T 15.8.2024. Suomeen jysähtämässä miljoonia euroja ulkomailta. Ilta lehti. Luettavissa: <https://www.iltalehti.fi/muutlajit/a/6185555c-3c5d-4dbe-a075-32fa0e735d7b> Luettu: 1.4.2025.

Landenkaiku. 2025. Perämereltä itärajalle – Pohjois-Pohjanmaa. Luettavissa: <https://www.landenkaiku.fi/suomen-maakunnat/pohjois-pohjanmaa/> Luettu 1.4.2025.

Liikuntalaki 390/2015. Luettavissa: <https://www.finlex.fi/fi/lainsaadanto/saadoksokoelma/2015/390>. Luettu: 30.3.2025.

Liikuntaneuvonta. Tarjolla liikunnallinen elämäntapa. Luettavissa: <https://liikuntaneuvonta.fi/liikuntaa-pohtivalle/liikuntaneuvonnan-esittely/> Luettu 5.5.2025.

Lipas.fi. Liikunta- ja ulkoiluapaikat. Luettavissa: <https://www.lipas.fi/liikuntapaikat> Viitattu: 5.5.2025.

Lipas.fi. Suomen liikuntapaikat, ulkoilureitit ja virkistysalueet. Luettavissa: <https://www.lipas.fi/tilastot> Viitattu: 5.5.2025.

Opetushallitus 2025. Kouluikäisten terveyden polku – Liike on tärkeä. <https://www.oph.fi/fi/oppimateriaali/kouluikaisten-terveyden-polku/liike-tarkea> Luettu 1.4.2025 <https://www.oph.fi/fi/oppimateriaali/kouluikaisten-terveyden-polku/liike-tarkea> Luettu: 1.4.2025.

Opetus- ja kulttuuriministeriö 21.6.2021. Selvitys: Urheilun yleisseurat pysyvät mukana seuratoiminnan kehityksessä. Luettavissa: <https://okm.fi/-/selvitys-urheilun-yleisseurat-pysyvat-mukana-seuratoiminnan-kehityksessa> Luettu 3.5.2025.

Opetus- ja kulttuuriministeriö. Suomi liikkeelle -ohjelma. Luettavissa: <https://okm.fi/suomi-liikkeelle> Luettu: 5.5.2025.

Piekkari, J & Sipilä, M 27.5.2021. Nuoret liikkeelle pelillistämisen keinoin. Luettavissa: <https://blogit.metropolia.fi/tikissa/2021/05/27/nuoret-liikkeelle-pelillistamisen-keinoin/> Viitattu 27.4.2025.

Pilvinen, S. 15.3.2022. Liikuntapommi maksaa Suomelle miljardeja vuodessa. Iltalehti. Luettavissa: <https://www.iltalehti.fi/muutlajit/a/9730b168-3f0d-4a84-8bef-241285db2fe3> Luettu 1.4.2025

Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilu ry. Toiminta- ja taloussuunnitelma 2024. Luettavissa: https://bin.yhdistysavain.fi/1602233/ZcLIb1K0ZRM2dA-vlpPMk0_KUQg/Toimin-%20ja%20taloussuunnitelma_2024.pdf Viitattu: 7.4.2025

Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilu ry. Rajattomasti liikuntatietoa. Luettavissa: <https://www.popli.fi/rajattomasti-liikuntatietoa/> Viitattu 26.4.2025.

Pohjois-Pohjanmaan liitto a. 2025. Maakuntaohjelma 2022–2025. Luettavissa: https://www.pohjois-pohjanmaa.fi/wp-content/uploads/2022/03/PPL_maakuntaohjelma_2022-2025_WEB-2.pdf Viitattu: 7.4.2025

Pohjois-Pohjanmaan liitto b. Tietoa maakunnasta. Luettavissa: <https://www.pohjois-pohjanmaa.fi/tietoa-maakunnasta/> Luettu: 3.5.2025.

Polar. Tietoa Polarista. 2025. Luettavissa: https://www.polar.com/fi/about_polar/who_we_are Luettu: 8.5.2025.

Redesan. 7.6.2021. Yrittäjä – Tiedätkö mikä on PESTEL-analyysi? Luettavissa: <https://www.redesan.fi/yrittaja-tiedatko-mika-on-pestel-analyysi/> Viitattu 7.4.2025.

Seuratietokanta. Likes, Jyväskylän ammattikorkeakoulu. Luettavissa: <https://www.jamk.fi/fi/projekti/seuratietokanta> Viitattu 26.4.2025.

SportEdu. 19.11.2024 Liikunta-alalla korostuvat osaamistarpeet vuoteen 2035 mennessä. Luettavissa: <https://sportedu.fi/blogi/liikunta-alalla-korostuvat-osaamistarpeet-vuoteen-2035-mennessa/> Luettu: 1.4.2025

SportEdu. 12.11.2024. Liikunta-alaan vaikuttavat trendit ja muutospvirrat. Luettavissa: <https://sportedu.fi/blogi/liikunta-alaan-vaikuttavat-trendit-ja-muutospvirrat/> Luettu 1.4.2025.

Sulkava, Elisa 20.8.2025. Tulos.fi. SWOT-analyysi – mikä se on ja kuinka sitä kannattaa hyödyntää? Luettavissa: https://tulos.fi/blogi/swot-analyysi-mika-se-on-ja-kuinka-sita-kannattaa-hyodyntaa Luettu: 29.4.2024.

Suomen Golfliitto. 23.9.2024 Golfin jäsenmäärä kasvoi taas – golfareita on 156708. Luettavissa: <https://golf.fi/golfin-jasenmaara-kasvoi-taas-golfareita-on-156-708/> Viitattu: 27.4.2025.

Suomen Olympiakomitea. 16.8.2024. Olympiakomitean lausunto uuden rahapelijärjestelmän lainsäädännöstä. Luettavissa: <https://www.olympiakomitea.fi/ajankohtaista/uutiset/olympiakomitean-lausunto-uuden-rahapeliarjestelman-lainsaadannosta/> Luettu: 8.5.2025.

Suomen Olympiakomitea. 2025. Sporttidata. Luettavissa: <https://app.powwerbi.com/view?r=eyJrljoiYWUzMTE1MjQtYjhhOS00YWI4LTk3ZTk3ZT-RjZTA1ODU4MDA1IiwidCI6IjQ1ZTNmNDcyLTZlZlZWMtNDE1Zi1iYT-FiLTQ4NjkyY2VIYzI4MyIsImMiOiJh9&pageName=4044c634856f2afc981a> Viitattu: 5.5.2025.

THL 2025. Liikunnan terveyshyödyt. <https://thl.fi/aiheet/elintavat-ja-ravitsemus/liikunta/liikunnan-terveyshyodyt>

Tilastokeskus a. Toimiala. Luettavissa <https://stat.fi/meta/kas/toimiala.html> Luettu 27.3.2025

Tilastokeskus b. Luettavissa https://stat.fi/fi/luokitukset/toimiala/toimiala_1_20250101 Luettu: 26.4.2025

Tilastokeskus c. Suomi lukuina - Väestö ja yhteiskunta. Luettavissa: https://stat.fi/tup/suoluk/suoluk_vaesto.html#vaestotietoja-maakunnittain Luettu 3.5.2025.

Trainer4you.fi. 6.2.2025. Vuoden 2025 liikuntatrendit. Luettavissa <https://www.trainer4you.fi/blogi/vuoden-2025-liikuntatrendit> Luettu: 1.4.2025.

Liikuntaneuvosto 6.5.2024. Valtion liikuntaneuvoston lausunto julkisen talouden suunnitelmasta vuosille 2025–2028. Luettavissa: <https://www.liikuntaneuvosto.fi/lausunnot-ja-julkaisut/lausunto-jts-2025-2028/> Luettu: 8.5.2025.

Salin, K. 11.2.2025. Liikuntatieteellinen Seura. Kuntoilutrendit 2025: Teknologia valtaa alaa. Luettavissa: <https://www.lts.fi/liikunta-tiede/artikkelit/kuntoilutrendit-2025-teknologia-valtaa-alaa.html> Luettu: 10.5.2025.

Veikkaus 16.6.2023. Hallitusohjelmassa historiallinen kirjaus: Suomessa siirrytään osittaiseen lisenssimalliin 2026. Luettavissa: https://www.veikkaus.fi/fi/yritys#!article/tiedotteet/yritys/2023/16_hallitusohjelmakirjaus Luettu: 1.4.2025.

Viitala, Riitta & Jylhä Eija 2013. Liiketoimintaosaaminen – Menestyvän yritystoiminnan perusta. Edita. Helsinki.

Yrityksen-perustaminen.net. SWOT-analyysi – mikä on SWOT-analyysi? <https://yrityksen-perustaminen.net/yrittajan-sanakirja/swot-analyysi/> Luettu 27.3.2025

Yritys- ja yhteisötietojärjestelmä. Yritys- ja yhteisöhaku. <https://tietopalvelu.ytj.fi/> Viitattu: 5.5.2025.

LIITTEET

Liite 1. Pohjois-Pohjanmaan urheilu- ja liikuntaseurojen listaus.

Alavesika	Yleis- tai erikoisseura	Yhdistys, osakeyhtiö vai yksityinen elinkeinonharjoittaja	Liikevaihto (OY)	Henkilöstö
Alavesikan Viri ry	Yleisseura			
Haapajärvi	Erikoisseurat: 9			
Haapajärven Ampumaseura r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapajärven Kellaseura r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapajärven Moottorikerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapajärven Pesä-Kiilat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapajärven Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapajärven Ravi ry	Erikoisseura	Yhdistys		
RasTilmi, Haapajärvi ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oksavan Pesäpajat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Sukellusseura Ahti r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapajärven Karateseura ry	Yleisseurat: 3			
Haapajärven Kiilat ry	Yleisseura	Yhdistys		
Kiilat Hockey ry	Yleisseura	Yhdistys		
Haapavesi	Erikoisseurat: 9			
25'ers ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Erotuomarikerho 2000 ry	Erikoisseura	Yhdistys		
FC FDLK ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapaveden Ampumaseura r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapaveden Kennelseura r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapaveden moottorikerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Pegasos Riding Team ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Pyhäjälakeen Ilmailukerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
SC Muden Pallo ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Haapaveden Urheilijat ry	Yleisseurat: 1			
	Yleisseura	Yhdistys		
Hailuoto	Yleisseurat: 1			
Hailuodon Urheilijat ry	Yleisseura	Yhdistys		
II	Erikoisseurat: 10			
II DiscGolf ry	Erikoisseura	Yhdistys		
II Volley ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Iin Hevosharastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Iin Hiitoseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Iin Ilmailukerho ry	Erikoisseura	Yhdistys		
IIN MERISEURA ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Iseuden Keltäkalijat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Iisu ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Meri-Lapin moottorikerho ME-LAMOKE ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Sohijat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
AC Susikädet ry	Yleisseurat: 4			
Iin Urheilijat r.y.	Yleisseura	Yhdistys		
Kulvaniemen Yritys ry	Yleisseura	Yhdistys		
Voimistelu- ja Urheiluseura Iin Yritys r.y.	Yleisseura	Yhdistys		
Kalajoki	Erikoisseurat: 20			
Golden Beach Disc Golfers ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Hiekkasärkät Golf Oy	Erikoisseura	Osakeyhtiö	851000€ (2023)	11
Himangan Judoseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Himangan metsästysseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Himangan Pallo ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Himanka DC ry	Erikoisseura	Yhdistys		
JHT Kalajoki ry	Erikoisseura	Yhdistys		
JHT Tuki ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Jääkarhujen varjoiliseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Kalajoen Ilmailukerho ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Kalajoen Keltalulitit ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Kalajoen Koiraharrastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Kalajoen Metsästysyhdistys ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Kalajoen Voimistelijat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Kalajoki Road Racing Moottonikerho / Urheiluautoilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys		

Kallan Purjehtijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Pohjois-Pohjanmaan Karhut ry	Erikoisseura	Yhdistys
Rannikon Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Särkät Volley ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tanssi-ilmaisu AeroDance ry	Erikoisseura	Yhdistys
Yleisseurat: 6		
Himangan Urheilijat ry	Yleisseura	Yhdistys
Kalajoen Junkkarit ry	Yleisseura	Yhdistys
Kalajoen Kirkonkylän Nuorisoseura r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Kalajoen Pallo ry	Yleisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja urheiluseura Himangan Roima r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja Urheiluseura Raution Kisailijat r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Kempele		
Ajax-Särkkiranta ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kempele DC ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kempeleen Fritiseuseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kempeleen Lentopallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kempeleen Tennis r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Kiekko-Ketut ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nosturiliike Sulkala Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
RatsuTeam ry	Erikoisseura	Yhdistys
Yleisseurat: 5		
Kempele Wild Duckz ry	Yleisseura	Yhdistys
Kempeleen Maratonklubi r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Kempeleen Naisvoimistelijat ry	Yleisseura	Yhdistys
V ja U-seura Kempeleen Kiri r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja Urheiluseura Kempeleen Pyrintö r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Kuusamo		
Cyclos Kuusamo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Frisbeegolf Ruka ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kitkan Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Koivismaan Jousiammopajat ry		
Koivismaan Kipellyseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Koivismaan Koirakerho ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Ampujat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Harrasteurheilu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Ilmailukerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Keltailiitto ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Meilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Moottorikalokailijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Naisvoimistelijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Pallo-Karhut Jalkapallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Pallo-Karhut Jääkiekko ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Pallo-Karhut r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Pallo-Karhut Salibandy ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Tankotanssijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kuusamon Urheiluautoilijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Ruka Freeriders Ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ruka Slalom ry	Erikoisseura	Yhdistys
Rukan Alppihiihtoyhdistys ry	Erikoisseura	Yhdistys
Rukan Lumilautailijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
SC-RUKA r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Tennisseura Kuusamon Eräpallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Yleisseurat: 1		
Kuusamon Erä-Veikot r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Kärsämäki		
Yleisseurat: 1		
V & U-seura Kärsämäen Katja r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Liminka		
Erikoisseurat: 9		
Ankkurilahden Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Black Moon ry	Erikoisseura	Yhdistys
Hirvisyöpöt ry	Erikoisseura	Yhdistys
Lakeuden Paini ry	Erikoisseura	Yhdistys
Lakeuden Urheiluautoilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys

Limingan Kickboxing ry	Erikoisseura	Yhdistys
Limingan Lippaukot ry	Erikoisseura	Yhdistys
Limingan Naisvoimistelijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
VIP Frisbeegolf ry	Erikoisseura	Yhdistys
	Yleisseurat: 3	
Limingan Kiekko r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Limingan Nittomiehet r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Tupoksen Tulsu r.y.	Yleisseura	Yhdistys

Lumijoki

Lumijoen Metsästysyhdistys r.y.	Erikoisseurat: 2	
Salibandyseura Kanuuna Lumijoki ry	Erikoisseura	
	Erikoisseura	
	Yleisseurat: 1	
Lumijoen Lumiukot r.y.	Yleisseura	

Merijärvi

Merijärven Kestävä ry	Erikoisseurat: 1	
	Erikoisseura	

Muhos

Muhoksen Jääklubi ry	Erikoisseurat: 11	
Muhoksen Naisvoimistelijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Muhoksen Palo-Salamat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Muhoksen Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Muhoksen Urheilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Muhos Volley -96 ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulujokilaakson Golfklubi ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ponkilan Parterit ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tyyneän Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Vetot ry	Erikoisseura	Yhdistys
Zero Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
	Yleisseurat: 2	
Laitasaaren Veto r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Muhoksen Voitto ry	Yleisseura	Yhdistys

Nivala

mcc nivala ry	Erikoisseurat: 18	
Nivala Cowboys ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Aikidoseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan FrisbeeGolf ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Moottorikelkkailijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Saukot ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Seudun Golf ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Sukeltajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Suunnistajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Urheiluautolijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan voima ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivalan Voimistelijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nivala-Pesis ry	Erikoisseura	Yhdistys
PuusPaari Darts Club ry	Erikoisseura	Yhdistys
PyöräRinki ry	Erikoisseura	Yhdistys
SB Nivala ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ysikaks' Nivala ry	Erikoisseura	Yhdistys
	Yleisseurat: 1	
Nivalan Urheilijat r.y.	Yleisseura	Yhdistys

Oulainen

Ateljeen Ratsastajat ry	Erikoisseurat: 13	
Cobrat ry	Erikoisseura	Yhdistys
H H Haku Hurtat ry	Erikoisseura	Yhdistys
HC Old Rookies ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulaisten Ampujat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Oulaisten Kennelkerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Oulaisten Moottorikerho / Urheiluautolijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulaisten Seudun Tikka r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Oulaisten Voimelijat -86 r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjokilaakson Ratsastajat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys

Shakillaakso ry	Erikoisseura	Yhdistys
SULKA R.Y.	Erikoisseura	Yhdistys
Tuoppi DC ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulaisten Huima ry	Yleisseurat : 2	Yhdistys
Voimistelu- ja urheiluseura Oulaisten Taru ry	Yleisseura	Yhdistys

Oulu

	Erikoisseurat: 214	
ABC Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
AC Oulu juniorit ry	Erikoisseura	Yhdistys
Aces Finland	Erikoisseura	Yhdistys
Active Dogs ry	Erikoisseura	Yhdistys
Alppilan Puntti-Weikot ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ampumaseura SUSI ry	Erikoisseura	Yhdistys
Arktiset Vetokoirat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Autoliiton Oulun osasto r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Blacks ry	Erikoisseura	Yhdistys
Boulistit r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
BSC Discgolf Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
Budoseura Oulun Musokai ry	Erikoisseura	Yhdistys
Dance Sport Club, DSC Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Dynamo Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Enjoy The Ride ry	Erikoisseura	Yhdistys
FC NETS ry	Erikoisseura	Yhdistys
FC Oulun Pallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Free Adventure ry	Erikoisseura	Yhdistys
Hardcore Discgolf ry	Erikoisseura	Yhdistys
Haukiputaan Pallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Haukiputaan Veneläjät r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Haukiputaan Voimailijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Haukiputaan Jirugi ry	Erikoisseura	Yhdistys
HCOC ry	Erikoisseura	Yhdistys
Hercules Juniorit ry	Erikoisseura	Yhdistys
HFB ry	Erikoisseura	Yhdistys
Holy Disc Golf Club ry	Erikoisseura	Yhdistys

Jalkapalloseura Hercules ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jalkapalloseura Iltatähti r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Joku Paikallinen Joukkue ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ju-Jitsu Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
JumppaOulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jylypyt ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jääkonnat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jään Jämäläiset ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jään Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
K&C ry	Erikoisseura	Yhdistys
Karhukainen Ry	Erikoisseura	Yhdistys
Karhukopla Racing Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kaukalopalloseura Toppila United ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kickboxing Team Bothnia ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kiekko-Laser Juniorit ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kiekko-Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kiimingin Koiraharrastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kiimingin Riento r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
kooma squash club for ladies and gentlemen ry	Erikoisseura	Yhdistys
Krossikommuuni ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kärpätäret ry	Erikoisseura	Yhdistys
Laiwakankaan Futsi Klubi ry	Erikoisseura	Yhdistys
Lakeuden Koiraharrastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Laser Hockey Team Oy	Erikoisseura	Osaakehtiö
Lennex BK ry	Erikoisseura	Yhdistys
Lentopalloseura Etta ry	Erikoisseura	Yhdistys
LidRid Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
Maratonklubi Oulun Huiput ry	Erikoisseura	Yhdistys
MDC ry	Erikoisseura	Yhdistys
Merikoski SBT ry	Erikoisseura	Yhdistys
Nitro-Kärpät ry	Erikoisseura	Yhdistys
NK Sbt. ry	Erikoisseura	Yhdistys
North Sport ry	Erikoisseura	Yhdistys
Northern Lights Cheerleading NLC ry	Erikoisseura	Yhdistys
NORTHERN LIGHTS CRICKET ASSOCIATION ry	Erikoisseura	Yhdistys
Northern Lights r.y.	Erikoisseura	Yhdistys

4000€ (v.2024)

Oulu Basjettball ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulu Cricket Club ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulu Freeriders ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulu Roller Derby ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulu Rugby Club ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulu Skydive Center ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulu Waikpark Oy	Erikoisseura	Osakeyhtiö	0	1
Oulun Biliardikerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Biliardööri ry	Erikoisseura	Yhdistys		
OULUN BRIDGE-KLUBI R.Y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Cave ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun edustusjalkapallo AC Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Floorball Club ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Formula K-125 ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun frisbeeseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Golfkerho ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun HarrasteFutis ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Harrasteilmailijat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Harrasteleikkiö ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Holihaan Veneläjät r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Icaros Team ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Ilmailukerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun ITF Taekwon-Do ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Jalkapalloklubi ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Jousimiehet r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Judokerho ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Keliailuliitto ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Kendoseura HOKUFUU ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Kickboxing ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun kilpelyseura 91 ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Kisko ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Koirakerho ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Kärpät 46 ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Kärpät Oy	Erikoisseura	Osakeyhtiö	12712000€ (v.2024)	75
Oulun Lippo/ Läpilyönti Oy	Erikoisseura	Osakeyhtiö	207000€(2023)	0
Oulun Lippo Juniorit ry	Erikoisseura	Yhdistys		

Oulun Lohet r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Luistelukerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Lääketieteellinen Klita r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Merenkävijät ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Metsästys- ja Ampumaseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Miekkaileuseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Moottori Urheilijat -80 r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Moottorikerho ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Moottori-litäjät ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Naisfutis ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Naisvoimistelijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun nuorten jääkiekon tuki ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Nyökköilyseura ONSSI r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Palo-75 r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Palloseura Oy	Erikoisseura	Osakeyhtiö		
Oulun Palolaitoksen Urheilijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Palveluskoirayhdistys ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun peli- ja urheiluseura OPUS ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Poliisiturheilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Power Team ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Purjehdusseura ry, Uleåborgs Segelförening rf	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Pöytätennis-86 r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Salibandyseura Pelimannit ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Seudun CP-yhdistys r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Seudun Haukkikoampujat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Seudun Kennel- ja Agilityseura KAS ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Seudun Melojat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Seudun Moottorikelkkailijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun seudun pienisautoilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Seudun Terrieriyhdistys r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Shakkiseura ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Squash Klubi ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Suomalainen Klubi r.y.	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Tennis -80 ry	Erikoisseura	Yhdistys		
Oulun Työväen Palloilijat Juniorit Ry	Erikoisseura	Yhdistys		

Oulun Työväen Palloliijat Naiset ry	Erikoisseura	Yhdistys
Otp United Oy	Erikoisseura	Osaakehtiö
Oulun Työväen Pursiseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulun Urmi 1906 ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulun Uppopallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulun Urheiluautoilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulun Urheiluratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulun Willimint ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulun Voimisteluseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulun yliopiston Bridgekerho ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulunsalon Merenkulkijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulunsalon Pallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulunsalon Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulunsalon Trimmi ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulu-Riders r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Ovipelot RY	Erikoisseura	Yhdistys
Padel Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Paksukumi Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
Patelan Venneliijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Perämeren Rasti ry	Erikoisseura	Yhdistys
Perämeri DC ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pohjan Kamppeilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pohjois-Pohjanmaan Pesäpalloumarit r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Pohjois-Suomen Urheilumallijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Poropadel ry	Erikoisseura	Yhdistys
ProSki Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Puleward City ry	Erikoisseura	Yhdistys
Rakisan Ballo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Range Masters ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ratsastusseura Equi-Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ratsastusseura ORK ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ratsastusseura WinWin ry	Erikoisseura	Yhdistys
RB KIITÄJÄT ry	Erikoisseura	Yhdistys
RB Tigers ry	Erikoisseura	Yhdistys
RBC Ice Demons ry	Erikoisseura	Yhdistys
Real Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys

6000 ei tietoa

Rokua MTB Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
RTL Motorsport ry	Erikoisseura	Yhdistys
Sailing Team Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Saman Kissaat ry	Erikoisseura	Yhdistys
SB Hurricane ry	Erikoisseura	Yhdistys
SBT IV ry	Erikoisseura	Yhdistys
SBT Martinniemi ry	Erikoisseura	Yhdistys
SBT SaHa ry	Erikoisseura	Yhdistys
SBT Suola ry	Erikoisseura	Yhdistys
Scuderia Palas ry	Erikoisseura	Yhdistys
Snowcross Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Speedy Bros Racing ry	Erikoisseura	Yhdistys
SS Rankat Ankat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Suomen Dartsliiton pohjoinen piiri ry	Erikoisseura	Yhdistys
Suomen Kaukalopalloliitto Oulun alue ry	Erikoisseura	Yhdistys
Suomen Tikkaurheiluliiton Pohjois-Suomen piiri r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Suunnistuskerho Pohjantähti, Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Taekwon-Do Akatemia ry	Erikoisseura	Yhdistys
Talikkunamaan Tempaus ry	Erikoisseura	Yhdistys
Team Donna Agile ry	Erikoisseura	Yhdistys
Team FC Uleåborg ry	Erikoisseura	Yhdistys
Team Ratsurinne ry	Erikoisseura	Yhdistys
Team Takini ry	Erikoisseura	Yhdistys
Telemark Team ry	Erikoisseura	Yhdistys
Terwa Biljardi Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Terva-ajot ry	Erikoisseura	Yhdistys
Terva-Lentis ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tervalentäjät ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tervarit Juniorit ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tervarit ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tervasulka ry	Erikoisseura	Yhdistys
Top-team 91 ry	Erikoisseura	Yhdistys
Total ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tuira Darts Club ry	Erikoisseura	Yhdistys
Vesatsen Pojat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Vilan Pojat ry	Erikoisseura	Yhdistys

Vipiniemi Golf Club ry	Erikoisseura	Yhdistys
Wizards of Oulu Rugby ry	Erikoisseura	Yhdistys
VOIMISTELU- JA URHEILUSEURA OULUNSAALON TAISTO R.Y.	Erikoisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja urheiluseura Oulun Jyry r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Voimistelumaailma Oulu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Yläkimgin Juopuin Nuorisoseura r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Yleisseurat: 30		
Core Athlete Team ry	Yleisseura	Yhdistys
Haukiputaan Helto ry	Yleisseura	Yhdistys
Haukiputaan Veikot r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Hukka players Club ry	Yleisseura	Yhdistys
Idrottsföreningen kamraterna i Uleåborg ry;Idrottsföreningen...	Yleisseura	Yhdistys
Kickboxing Team Oulu ry	Yleisseura	Yhdistys
Kimingin Kiekko-Pojat ry	Yleisseura	Yhdistys
Kuivasjärven Aura ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulu Triathlon & Cycling ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Erotuomarikerho ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Hiihtoseura ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Kampailuklubi Oy	Yleisseura	Osakeyhtiö
Oulun Kampailuklubi ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Karatseura r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Kilpa-Veljet ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Luistinseura r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Nuorten Miesten Kristillinen Yhdistys ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Pyrintö ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Reipas ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Verkkopalloseura r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Oulun Yliopiston Urheiluseura ry	Yleisseura	Yhdistys
Oulunsalon Vasama ry	Yleisseura	Yhdistys
Pro Victoria ry	Yleisseura	Yhdistys
Snowboard & freestyle Oulu ry	Yleisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja Urheiluseura Kellon Työväen Urheilijat r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja Urheiluseura Kosketankylän Riento ry	Yleisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja urheiluseura Oulun Tarmo ry	Yleisseura	Yhdistys
Voimistelu- ja Urheiluseura Yli-lin Naseva r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Yläkimgin Nujamieliset r.y.	Yleisseura	Yhdistys

550000€ (v.2023)

14

Pudasjärvi

Erikoisseurat: 6		
FC Kurenpojat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jyrkkösköken Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pudasjärven Ilmailu-kerho ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pudasjärven Sukettajat PuSu ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pudasjärvi Racing Team 2000 ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pudasjärvi Rally Club ry	Erikoisseura	Yhdistys
Yleisseurat: 1		
Pudasjärven Urheilijat ry	Yleisseura	Yhdistys

Pyhäjoki

Erikoisseurat: 4		
Pyhäjoen Frisbeeseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjoen Joki-Kiekko ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjoen Tennisseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjoen Wirta ry	Erikoisseura	Yhdistys
Yleisseurat: 2		
Voimistelu- ja urheiluseura Pyhäjoen Pauha r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Yppärin Urheilijat r.y.	Yleisseura	Yhdistys

Pyhäjärvi

Erikoisseurat: 9		
Lamminalahon Ahto ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pohti SkiTeam ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjärven Kennelkerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjärven Naisvoimistelijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjärven Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäjärven Urheiluautoilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäsalmen Bridgekerho ry	Erikoisseura	Yhdistys
Pyhäsalmen Ilmailu-kerho ry	Erikoisseura	Yhdistys
St.Lake Golf Club ry	Erikoisseura	Yhdistys
Yleisseurat: 1		
V ja U -seura Pyhäjärven Pohti r.y.	Yleisseura	Yhdistys

Tymävän Palloseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tymävän Ristansuojelijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Tymävän Urheilijat ry	Erikoisseura	Yhdistys
	Yleisseurat: 1	
Tymävän Tempaus r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Utajärvi		
	Erikoisseurat: 3	
Rokuan Raketit ry	Erikoisseura	Yhdistys
Rokuan Ryhti r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Utajärven Ratsastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
	Yleisseurat: 1	
Utajärven Urheilijat r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Vaala		
	Erikoisseurat: 3	
Oulujokivarren Ampujat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Oulujärven Melojat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Vaalan Lämrät-82 ry	Erikoisseura	Yhdistys
	Yleisseurat: 1	
Voimistelu- ja Urheiluseura Vaalan Karhu r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Ylivieska		
	Erikoisseurat: 22	
Darts Club 10 ry	Erikoisseura	Yhdistys
FC Ylivieska ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jokilaaksojen Futsalituki ry	Erikoisseura	Yhdistys
Jokilaaksojen Rullajajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kalajokilaakson Golf ry	Erikoisseura	Yhdistys
Kalajokilaakson Ilmailukerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Lakeuden Somottajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Prima Riders ry	Erikoisseura	Yhdistys
Vieska Volley ry	Erikoisseura	Yhdistys
VIESKAN LIMARIT R.Y.	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieska Squash r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Frisbeekarhut ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Jääkarhut ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Keilailuliitto ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan lennokkaiharrastajat ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Moottorikerho r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan pöytätennisseura ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Super Pallo ry	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Urheiluautoilijat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Urheilusukeltajat r.y.	Erikoisseura	Yhdistys
Ylivieskan Voimistelu ja Liikunta ry	Erikoisseura	Yhdistys
	Yleisseurat: 4	
Popula-Team 90 ry	Yleisseura	Yhdistys
V & U-seura Ylivieskan Kuula r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Vieskan Voima r.y.	Yleisseura	Yhdistys
Ylivieskan Tennisseura ry	Yleisseura	Yhdistys