



OPISKELIJAYHDISTYKSISTÄ OSAKEYHTIÖKSI

Case: Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta JAMKO

Arto Hiltunen

**Opinnäytetyö
Kesäkuu 2007**



**JYVÄSKYLÄN
AMMATTIKORKEAKOULU**
Matkailu-, ravitsemis- ja talousala

Tekijä(t) HILTUNEN, Arto	Julkaisun laji Opinnäytetyö	
	Sivumäärä 71	Julkaisun kieli suomi
	Luottamuksellisuus <input type="checkbox"/> Salainen _____ saakka	
Työn nimi OPISKELIJAYHDISTYKSISTÄ OSAKEYHTIÖKSI Case: Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta JAMKO		
Koulutusohjelma Palvelujen tuottamisen ja johtamisen koulutusohjelma		
Työn ohjaaja(t) PALMU, Risto		
Toimeksiantaja(t) Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta JAMKO		
Tiivistelmä <p>Työn tavoitteena oli perustaa Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunnan alaisuuteen osakeyhtiö, joka ostaa Jyväskylän ammattikorkeakoulun pääkampuksella sijaitsevan kirjakahvilan liiketoiminnan Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry:ltä. Tavoitteena oli myös käynnistää uuden yrityksen liiketoiminta. Työssä tarkasteltiin myös osakeyhtiön perustamiseen ja liiketoiminnan kauppaan liittyviä ongelmia opiskelijakunnan näkökulmasta.</p> <p>Työ toteutettiin yhtenäisenä projektina marraskuusta 2005 tammikuuhun 2007. Projekti sisälsi kolme erillistä työvaihetta, jotka olivat osakeyhtiön perustaminen, liiketoiminnan kauppaneuvottelut ja liiketoiminnan käynnistäminen. Nämä kolme vaihetta olivat erillisiä osa-alueita, mutta jokainen vaikutti muiden projektin osien toteutumiseen, joten ne eivät olleet eroteltavissa toisistaan.</p> <p>Opinnäytetyön tuloksena perustettiin opiskelijakunnan alaisuuteen osakeyhtiö, joka aloitti toimintansa 8.11.2006. Kirjakahvilan irtaimistosta kirjoitettiin opiskelijakunnan ja Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry:n välinen kauppakirja 30.12.2006 ja 8.1.2007 avattiin kirjakahvila Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy:n alaisuudessa. Opiskelijayhdistyksen liiketoiminnan siirtäminen omaksi osakeyhtiökseen ei ole ainutkertainen tapahtuma Suomessa, mutta aiemmin tehdyistä siirroista ei ole raportoitu, ja suurin osa saatavilla olevista tiedoista on ainoastaan muistinvaraisia. Tässä työssä käy ilmi perinteen siirtämisen merkitys yhdistystoiminnassa ja etenkin siirrettäessä yhdistysten toimintoja uusille toimijoille. Puutteellinen perinteen siirto voi kaataa koko projektin, ja tässäkin projektissa se viivästytti monia asioita.</p> <p>Tämän työn voidaan katsoa osaltaan olleen pohjaselvitys, ja sitä voidaan käyttää apuna suunniteltaessa liiketoiminnan aloittamista tai siirtämistä opiskelijakunnan alaisuuteen. Tulevaisuudessa opiskelijayhdistysten liiketoiminta tulee vahvistumaan, ja osakeyhtiömuotoiset yritykset tulevat yleistymään opiskelijakuntien alaisuudessa. Nykyään lähes jokaisella ylioppilaskunnalla on jonkin asteista yritystoimintaa alaisuudessaan, ja tämä sama ilmiö on nähtävissä ammattikorkeakoulujen opiskelijakunnissa.</p>		
Avainsanat (asiasanat) opiskelijakunta, opiskelijayhdistys, osakeyhtiö, JAMKO		
Muut tiedot		

Author(s) HILTUNEN, Arto	Type of Publication Bachelor's Thesis	
	Pages 71	Language Finnish
	Confidential <input type="checkbox"/> Until _____	
Title FROM STUDENT ASSOCIATIONS TO THE LIMITED COMPANY Case: Student Union of Jyväskylä University of Applied Sciences		
Degree Programme Degree Programme in Service Management		
Tutor(s) PALMU, Risto		
Assigned by Student Union of Jyväskylä University of Applied Sciences		
Abstract <p>The target of the work was to establish a limited company under the Student Union of Jyväskylä University of Applied Sciences, which buys the business activity of the bookcafé from Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry. The café is located in the main campus of the Jyväskylä University of Applied Sciences. Another target was to start the activities of the new company. The problems related to the establishment of the company and the commerce of the business were also studied in the work from the viewpoint of the Student Union.</p> <p>The work was conducted as an undivided project from November 2005 to January 2007. The project contained three separate work phases, which were the establishment of the company, the commerce negotiation of the business and starting the business activity. These three phases were separated sectors, but each of them had an effect to the implementation of the other parts of the project, therefore they could not be separated from each other.</p> <p>A limited company under the Student Union was established as a result of the Bachelor's Thesis, it started its activity on the 8 November in 2006. On 30 December in 2006 a contract of sale was signed between the Student Union and Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry about the movables of the book café and the book café was opened under Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy on the 8 January in 2007. The move from business activity of the Student Union to its own limited company is not a unique occasion in Finland, but there are no reports about the moves made before and the major part of the information that is available relies only on memory. This work showed the significance of the tradition transfer in the corporation activity, especially what comes to transferring the corporation activities to the new actors. The deficient transfer of the tradition may ruin the whole project, and also in this project it delayed many things.</p> <p>In the future the business activity of the Student Union will intensify and the limited company corporations will become more general under the Student Unions. Nowadays nearly every Student Union has some sort of company activities under them and this same phenomenon is being seen in the Student Unions of the Universities of Applied Sciences.</p>		
Keywords Student Union, student association, limited company, JAMKO		
Miscellaneous		

SISÄLTÖ

1	JOHDANTO	3
2	OPISKELIJAYHDISTYSTOIMINTA AMMATTIKORKEAKOULUISSA..	4
2.1	Opiskelijakunta.....	5
2.2	Alajärjestöt.....	7
2.3	Opiskelijakunta JAMKO.....	7
2.4	Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry.....	9
3	LIIKETOIMINTA OPISKELIJAKUNNISSA.....	10
3.1	Liiketoiminta Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunnassa...	10
3.2	Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden kirjakahvila	12
4	YHTIÖMUODOT.....	18
5	SOPIMUSTEN LAATIMINEN	20
6	OSAKEYHTIÖN PERUSTAMINEN	21
7	PERUSTAMISEN LÄHTÖKOHDAT JAMKOSSA	21
8	LIIKETOIMINTA NEUVOTTELUT JA OSTAMINEN.....	23
9	LIIKETOIMINNAN KÄYNNISTÄMISEEN LIITTYVÄT SUUNNITELMAT.....	28
10	JYVÄSKYLÄN OPISKELIJOIDEN PALVELUT OY:N SOPIMUKSET ...	29
11	TOIMINNAN KÄYNNISTÄMINEN.....	31
12	POHDINTA	31
	LÄHTEET	34
	LIITTEET	36
	Liite 1. Muistio osakeyhtiön perustaminen.....	36
	Liite 2. Esitys JAMKOn hallitukselle osakeyhtiön perustamisesta	38
	Liite 3. Esitys osakeyhtiön perustamisesta JAMKOn edustajistolle.....	39

Liite 4. Perustamiskokouksen pöytäkirja	43
Liite 5. Perustamisilmoitus	47
Liite 6. Perustamissopimus	53
Liite 7. Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden ensimmäinen myyntitarjous	55
Liite 8. Vuokrasopimus liiketilasta	56
Liite 9. Ehdotus kaupaksi	57
Liite 10. Neuvottelu muistio.....	61
Liite 11. Työntekijät	65
Liite 12. Kauppakirja	66

KUVIOT

KUVIO 1. Suomen ammattikorkeakoulukentän opiskelijatoiminnan organisaatiorakenne.....	4
KUVIO 2. Taulukko myymälän myyneistä 2004 - 2005.....	13
KUVIO 3. Taulukko kahvilan myyneistä 2004 - 2005	14
KUVIO 4. Taulukko Lutakon toimipisteestä	15
KUVIO 5. Taulukko tekniikan opiskelijoiden rahoitusomaisuudesta.....	16
KUVIO 6. Taulukko tekniikanopiskelijoiden veloista.	17
KUVIO 7. Taulukko tekniikan opiskelijoiden rahoitusomaisuudesta verrattuna velkoihin	17
KUVIO 8. Taulukko tekniikanopiskelijoiden saamisista verrattuna velkoihin...	17
KUVIO 9. Taulukko tekniikan opiskelijoiden omaisuudesta	18
KUVIO 10. Toimintasuhdekaavio	23
KUVIO 11. Neuvotteluprosessi	25

1 Johdanto

Opiskelijayhdistystoiminta alkoi Suomessa jo 1800-luvun lopulla ylioppilaskunta toimintana, kun Aleksanteri II antoi asetuksen, jolla virallistettiin ylioppilaiden yleiskoukset. Ajankohtaiset asiat ovat aina kiinnostaneet opiskelijoita, ja 1900-luvun alku- puolella opiskelijat alkoivat ottaa kantaa yhteiskunnallisiin asioihin. Nykyisin opiskelijatoiminta tähtää opiskelijoiden hyvinvoinnin ja opiskeluolosuhteiden parantamiseen (Helsingin yliopiston ylioppilaskunta Hyy, 2006).

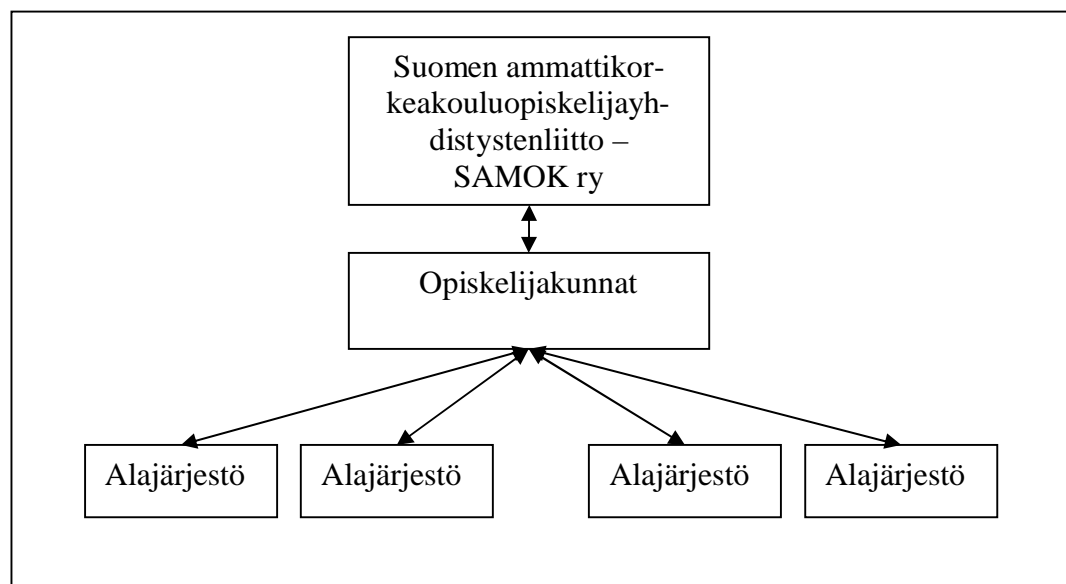
Ammattikorkeakoulut aloittivat kokeilumuotoisina vuonna 1992, ja heti ensimmäisten ammattikorkeakoulukokeilujen yhteyteen alkoi muodostua aktiivisia opiskelijajärjestöjä. Aluksi nämä järjestöt olivat aloittain toimivia koulutusala järjestöjä, mutta ammattikorkeakoulujen aseman vakiinnuttua ja ammattikorkeakoululain astuttua voimaan 1996 perustettiin ammattikorkeakouluihin viralliset kaikkia opiskelijoita palvelevat opiskelijayhdistykset. Jyväskylän ammattikorkeakoulussa perustettiin vasta vuonna 2000 yhteinen kaikille opiskelijoille tarkoitettu yhdistys Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijat – JAMKO ry. Aina kokeiluvuodesta 1992 lähtien Jyväskylässä on toiminut koulutusala järjestöjä, jotka ovat ajaneet opiskelijoiden etua omalla alallaan.

Kaikilla opiskelijajärjestöillä on liiketoimintaa. Toisilla liiketoiminta on hyvin pientä keskittyen perustoiminnan rahoittamiseksi järjestettäviin tapahtumiin ja haalareiden sekä haalarimerkkien myyntiin, joilla pyritään keräämään riittävästi rahoitusta toiminnan tueksi. Toista ääripäätä edustaa tunnetuin ja suurimpana HYY-yhtymä, jonka omistaa Helsingin yliopiston ylioppilaskunta. Ammattikorkeakoulupuolella suurimpana toimijana on Tampereen ammattikorkeakoulun opiskelijakunta TAMKO, jolla on omat opiskelijaruokat sekä kahvilatoimintaa ja pientarvikemyyntiä. Kaikilla näillä on kuitenkin pohjimmiltaan sama tarkoitus, tarjota opiskelijoille palveluita sekä kerätä varoja varsinaisen toiminnan tukemiseksi. JAMKOssa on liiketoiminta tähän asti ollut varsin pientä, lähinnä tapahtumien ja matkojen järjestämistä sekä opiskelija palveluiden ylläpitämistä.

Tein tämän opinnäytetyön Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta JAMKON toimeksiannosta. Toimeksiannot oli perustaa JAMKOn alaisuuteen yhtiö, joka ottaa hoitaakseen liiketoiminnan sekä käynnistää liiketoiminnan ostamisen ja toiminnan. Tässä opinnäytetyössä käsitellään liiketoiminnan aloittamiseen ja osakeyhtiön perustamiseen liittyviä kysymyksiä opiskelijakunnan näkökulmasta. Tässä on raportoitu JAMKOn liiketoiminnan käynnistäminen sekä osakeyhtiön perustamiseen liittyvä toiminta. Työssä on myös käsitelty liiketoiminnan ostamiseen liittyvää neuvotteluprosessia ja siihen liittyneitä ongelmia.

2 Opiskelijayhdistystoiminta ammattikorkeakouluissa

Opiskelijayhdistystoiminta on kaikessa yksinkertaisuudessaan joukko opiskelijoita omassa oppilaitoksessaan, jotka tekevät vapaaehtoisesti työtä opiskelijoiden olojen parantamiseksi. Opiskelijat ovat kautta aikain toimineet omina edunvalvojinaan ja tänäkin päivänä ammattikorkeakouluissa on opiskelijakuntien lisäksi eri toimialoilla toimivat koulutusala järjestöt. Pitkä historia ei välttämättä merkitse pitkiä perinteitä. Yhdistysten toiminta on muuttunut ja kehittynyt opiskelijoiden sekä opiskelun ohessa. Uudistumisen takeena on myös toimijoiden vaihtuminen. Suomessa ammattikorkeakouluissa toimiva opiskelijajärjestötoiminta voidaan jakaa organisaatiotasolla kolmeen portaaseen (kuvio1).



KUVIO 1. Suomen ammattikorkeakoulukentän opiskelijatoiminnan organisaatiorakenne.

Jokaisessa kouluyksikössä toimii oman yksikkönsä opiskelijoiden etuja ajava paikallisyhdistys tai koulutusala järjestö, joita nykyisin usein kutsutaan yhteisellä nimellä alajärjestö. Toisena portaana toimii jokaisessa ammattikorkeakoulussa lakisääteisesti toimiva opiskelijakunta, joka edustaa kaikkia omassa ammattikorkeakoulussaan opiskelevia opiskelijoita. Kolmantena portaana toimii Suomen ammattikorkeakouluopiskelijayhdistysten Liitto – SAMOK ry, joka toimii jäsenjärjestöjensä edusjärjestönä käsiteltäessä valtakunnallisesti ammattikorkeakoulutukseen liittyviä asioita. Näissä portaissa ammattikorkeakouluopiskelijan asia tulee kuulluksi aina kahvipöydästä lainsäädäntöelimiin saakka.

Ammattikorkeakoulujen perustamisesta lähtien niissä on toiminut eri aloilla erilaisia rekisteröityneitä opiskelijayhdistyksiä. Suurin osa alkuvaiheessa toimineista yhdistyksistä oli vanhoja ”perintönä” tulleita opistoasteen oppilasyhdistyksiä, jotka toimivat yleisimmin tekniikan-, liiketalouden- ja sosiaali- ja terveysalalla. Ammattikorkeakoulujen perustamisen jälkeen alkoivat vanhat oppilasyhdistykset perustaa epävirallisia yhteistyöelimiä. Näistä epävirallisista opiskelijayhdistyksistä kehittyi toimivia yhteistyöelimiä, joita alettiin rekisteröidä omiksi opiskelijayhdistyksiksi - opiskelijakunniksi. Aluksi useat opiskelijakunnat olivat ns. liittomuotoisia, eli niillä oli vain yhdistyksiä jäseninä. Ammattikorkeakoululaki uudistus toi henkilöjäsenyydet, mikä ei kuitenkaan takaa ns. pakkojäsenyyttä, kuten ylioppilaskunnissa, vaan opiskelijakuntien on edelleen itse rekrytoitava jäsenensä.

2.1 Opiskelijakunta

Rekisteröityneillä opiskelijayhdistyksillä ei ollut virallista asemaa ammattikorkeakouluyhteisöissä, vaan ne joutuivat itse hankkimaan asemansa ja olivat tästä syystä eriarvoisessa asemassa eri ammattikorkeakouluissa. Toisaalla opiskelijakunnilla oli vahva asema ammattikorkeakoulun päätöksenteossa ja opiskelijoiden etujen ajajana, kun taas toisissa paikoissa opiskelijayhdistysten voimavarat ovat menneet oman olemassaolon todisteluun. Vuonna 2003 Suomen ammattikorkeakouluyhdistysten Liitto – SAMOK ry alkoi yhdessä opiskelijakuntien kanssa ajaa opiskelijakuntien lakisääteistä asemaa ja sen kirjaamista ammattikorkeakoululakiin (Arola 2006; Hallia 2006; Vänskä 2006).

Vuonna 2005 elokuun ensimmäisenä päivänä astui voimaan ammattikorkeakoululain muutos, jossa oli kirjattu opiskelijakunnista oma pykälä 42 a, tällä pykälällä säädettiin opiskelijakunta ammattikorkeakoulun yhteyteen kuuluvaksi itsehallinnolliseksi julkisoikeudelliseksi yhteisöksi. Tähän saakka opiskelijoiden edunvalvontaa olivat ammattikorkeakouluissa hoitaneet opiskelijavetoiset rekisteröidyt yhdistykset. Muutos oli merkittävä, sillä opiskelijoita ei enää edusta ammattikorkeakoulusta irrallinen vapaaehtoiseen järjestäytymiseen perustuva yhdistys, vaan lainsäädännöllinen kiinteästi oppilaitoksen yhteyteen kuuluva julkisoikeudellinen yhteisö. Tällä hetkellä Suomessa toimii 29 lakisääteistä opiskelijakuntaa, mutta uusien ammattikorkeakoulujen yhdistyshankkeiden sekä mahdollisten lakkauttamisten seurauksena opiskelijakuntien määrä tulee vähenemään.

Seuraavassa lyhyt ote ammattikorkeakoululaista 10.6.2005/413:

42 a § ([10.6.2005/413](#))

Opiskelijakunta

Ammattikorkeakoulussa on opiskelijakunta, johon voivat kuulua ammattikorkeakoulun päätoimiset opiskelijat. Opiskelijakunta voi hyväksyä jäsenikseen myös muita ammattikorkeakoulun opiskelijoita.

Opiskelijakunnan tehtävänä on valita opiskelijoiden edustajat ammattikorkeakoulun hallitukseen ja muihin 12 §:n 2 momentin 4 kohdassa tarkoitettuihin monijäsenisiin toimielimiin sekä osallistua ammattikorkeakoulun muuhun toimintaan.

Opiskelijakunnan tehtävänä on myös toimia jäsentensä yhdyssiteenä ja edistää heidän yhteiskunnallisia, sosiaalisia ja henkisiä sekä opiskeluun ja opiskelijan asemaan yhteiskunnassa liittyviä pyrkimyksiään.

Opiskelijakunnan tehtävien toteuttamisesta aiheutuvat menot suoritetaan opiskelijakunnan omaisuudesta ja toiminnasta saatavilla tuloilla sekä jäsenmaksuilla, joita opiskelijakunnalla on oikeus määrätä jäsentensä suoritettaviksi.

Ammattikorkeakoulun opiskelijakunnalla on itsehallinto. Opiskelijakunnan hallintoa varten on edustajisto ja hallitus. Opiskelijakunnan hallinnosta määrätään tarkemmin opiskelijakunnan säännöissä, jotka vahvistaa rehtori.

Opiskelijakunnan 2 momentin nojalla tekemään päätökseen haetaan muutosta siten kuin muutoksenhausta ammattikorkeakoulun tekemään päätökseen 42 §:ssä säädetään.

Opiskelijakunnan toimintaan sovelletaan, mitä yhdistyslaissa ([503/1989](#)) säädetään, jollei tästä laista muuta johdu.

Tämä laki tulee voimaan 1 päivänä elokuuta 2005.

Siihen saakka kunnes 42 a §:n 5 momentissa tarkoitettu opiskelijakunnan edustajisto ja hallitus on valittu, kuitenkin enintään 31 päivään joulukuuta 2006 saakka, opiskelijakunnan hallintoa hoitavat opiskelijayhdistyksen hallintoa hoitamaan valitut toimielimet.

Siihen saakka kunnes opiskelijakunnan säännöt on vahvistettu, opiskelijakunnassa noudatetaan soveltuvin osin opiskelijayhdistyksen sääntöjä.

Ennen lain voimaantuloa voidaan ryhtyä sen täytäntöönpanon edellyttämiin toimenpiteisiin. (L 10.6.2005/413.)

2.2 Alajärjestöt

Alajärjestöt ovat opiskelijavoimin opiskelijan hyväksi toimivia yhdistyksiä, joiden toimijat tuottavat ja tarjoavat vapaaehtoishengellä opiskelijan arkea hyödyttäviä palveluja ja tapahtumia sekä ennen kaikkea paikallista edunvalvontaa, opastusta ja tukea niitä kaipaaville. Monen koulutusala järjestön ja paikallisyhdistyksen historia on pitkä, jopa pidempi kuin ammattikorkeakoulun. Monen yhdistyksen toiminnan juuret ulottuvatkin vuosikymmenien päähän historiaan (Hallia 2006).

Koulutusala järjestöt ovat monessa opiskelijakunnassa toimineet perustajajärjestöinä, ja joissain ammattikorkeakoulussa on jostakin koulutusala järjestöstä muodostunut opiskelijakunta. Ammattikorkeakoululain mukanaan tuoma muutos on heikentänyt monen alajärjestön asemaa, ja niistä on tullut nimensä mukaisesti opiskelijakunnan alla toimivia yhdistyksiä. Alajärjestöt saavat valtaosan rahoituksestaan opiskelijakunnan avustuksista, eivätkä jäsenmaksutulot ole enää rahoitus pohjana, niin kuin oli entisen liittomuotoisen opiskelijakunnan aikana. Alajärjestöjen asema on muutenkin muuttunut koko ammattikorkeakoulun edunajajista ja vaikuttajista oman alansa edunvalvojiksi sekä oheis- ja harrastustoiminnan kehittäjiksi.

2.3 Opiskelijakunta JAMKO

Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta JAMKO on ammattikorkeakoulukentällä varsin nuori järjestö. Jyväskylän ammattikorkeakoulu opiskelijat - JAMKO ry perustettiin virallisesti vuonna 2000. Yhdistys merkittiin yhdistysrekisteriin keväällä 2001 (Patentti- ja rekisterihallitus 2006). Epävirallisemmin oli eri koulutusala järjestöjen yhteinen foorumi olemassa jo vuodesta 1995. Kesti useita vuosia, että yhteinen tahto perustaa virallinen kattojärjestö muodostui. Perustajina toimivat entiset koulutusala järjestöjen aktiivit. Tästä sekä vahvasta koulutusala järjestöperinteestä johtuen ei JAMKOn asema ollut alkuaikoina kovinkaan vahva, vaan JAMKO oli ainoastaan linkki oppilaitoksen johdon suuntaan (Helkala 2007).

Pidemmät perinteet ja paremmat resurssit omanneet koulutusala järjestöt pitivät kenttää hallussaan. Kuitenkin vähitellen JAMKOn asema ja tunnettuus ovat parantuneet. JAMKO on viime vuodet ollut suurin ja vaikutusvaltaisin opiskelijajärjestö Jyväskylän ammattikorkeakoulussa. Ensimmäiset toimintavuodet menivät perustoimintojen luomiseen, joista tärkeimpinä olivat jäsenpalvelut eli opiskelijakorttien välittäminen ja vaikuttamistyö. Lisäksi JAMKO on vuodesta 2001 toimittanut omaa JARKKO -lehteä sekä järjestänyt opiskelijoille liikuntapalveluita, kerhotoimintaa ja erilaisia tapahtumia.

Alkuvaikeuksista huolimatta perustoiminta on parantunut vuosi vuodelta. Tästä kertoo parhaiten jäsenmäärä, joka on kehittynyt tasaisesti koko ajan. Ilmiö on melko poikkeuksellinen koko Suomen mittakaavassa. SAMOKin tilastoissa JAMKolla oli vuoden 2001 keväällä vähän yli 2 000 jäsentä. Kuuden vuoden kuluttua keväällä 2006 jäseniä oli lähes 2 700. Vain muutamissa opiskelijakunnissa kehitys on ollut yhtä myönteinen (JAMKO strategia 2007 - 2011, 5).

Alkuvaiheessa JAMKOn rakenne liittomuotoinen. Opiskelijat liittyivät koulutusala järjestöihin jäseniksi ja koulutusala järjestöt liittyivät JAMKOn jäseniksi. JAMKO taas kuului jäsenenä Suomen ammattikorkeakouluopiskelijayhdistysten Liitto – SAMOKiin. Opiskelijat maksoivat jäsenmaksuja koulutusala järjestöille, jotka maksoivat jäsenmaksuja JAMKOLLE, joka maksoi maksuja SAMOKille. Vuoden 2005 alussa alettiin ennakoita uudistuvaa ammattikorkeakoululakia, ja JAMKOon tuli henkilöjäsenyys. Tämä on ollut osaltaan parantamassa JAMKOn toiminnan taloudellisia resursseja.

Seuraavassa lyhyt ote JAMKOn säännöistä:

2§ Tarkoitus ja toiminta

Opiskelijakunnan tarkoituksena on toimia jäsentensä yhdysiteenä ja edistää heidän yhteiskunnallisia, sosiaalisia ja henkisiä sekä opiskeluun ja opiskelijan asemaan yhteiskunnassa liittyviä pyrkimyksiään.

Opiskelijakunnan tehtävänä on valita opiskelijoiden edustajat ammattikorkeakoulun hallitukseen ja muihin ammattikorkeakoululain 12 §:n 2 momentin 4 kohdassa tarkoitettuihin monijäsenisiin toimielimiin sekä osallistua ammattikorkeakoulun muuhun toimintaan.

Opiskelijakunta voi saada nimiinsä oikeuksia, tehdä sitoumuksia, omistaa kiinteää omaisuutta ja osakkeita, vastaanottaa jälkisäädöksiä ja lahjoituksia, kerätä asianomaisella luvalla varoja, harjoittaa taloudellista toimintaa toimintansa ra-

hoittamiseksi sekä toimia kantajana ja vastaajana. (Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta 2006.)

2.4 Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry

Jyväskylän tekniikan opiskelijat luonnehtivat yhdistyksestään, yhdistyksen Internet-sivuilla, seuraavaa: ”JYVÄSKYLÄN TEKNIIKAN OPISKELIJAT RY - 46 vuotta pienen opiskelijan asialla 1961 - 2007!” (Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry 2006).

Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry on perustettu 1960-luvulla silloiseen Jyväskylän teknisten alojen oppilaitokseen. Silloinen oppilasyhdistyksenä tunnettu yhdistys oli varsin aktiivinen. Toiminta painottui pääosin oppilaskavereiden olojen parantamiseen sekä kaikenlaiseen opiskelujen ulkopuoliseen kerhotoimintaan. Perustamisen ajoista ei ole paljoa tietoa saatavilla, vaan kaikki perustuu hallitussukupolvilta toisille periytyneeseen tietoon sekä kauan yhdistyksen palveluksessa työskennelleen kirjakaupan hoitajan vuosien saatossa keräämään historiatietoon. Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry:stä löytyy ensimmäinen merkintä yhdistysrekisteristä 29.4.1974 (Patentti- ja rekisterihallitus 2006).

Jyväskylän tekniikan opiskelijat on perustamisensa jälkeen ollut merkittävä vaikuttaja Jyväskylässä. Se on ollut alkujaan rakentamassa Jyväskylään opiskelija-asuntoja ja omistanut opiskelijoille suunnatun ruokalan, joka nykyisin tunnetaan paremmin pub Kierteenä (Mäkinen 2006). Nykyisin toiminta on kuihtunut yleisen aktiivisuuden puutteessa varsin pieneksi. Viimevuosina tekniikan opiskelijoiden talous on ollut koko ajan laskusuuntainen johtuen vähenneestä jäsenmäärästä, joka taas johtuu osittain vähenneestä opiskelija-aktiivien määrästä. Liiketoiminnan kannattavuuden heikkeneminen on ajanut tekniikan opiskelijat luopumaan muista toiminnoistaan. Liiketoiminta on vuosien saatossa kaatunut entistä enemmän hallituksen puheenjohtajan tehtäväksi, jolloin se on syönyt hallituksen resursseja perustoiminnan hoitamisesta. Tämä koko toiminnan kehitys on ajanut yhdistyksen lähes konkurssin partaalle, ja tämä oli osasyynä liiketoimintojen myymiselle vuonna 2006.

3 Liiketoiminta opiskelijakunnissa

Suomen ammattikorkeakoulujen opiskelijayhdistyksistä kaikilla on jonkin asteista liiketoimintaa. Yleensä liiketoiminta keskittyy vain opiskelijakorttien tilaamiseen ja matkojen sekä tapahtumien järjestämiseen, joilla kerätään rahaa varsinaiseen edunajamistyöhön. Ainoastaan muutama opiskelijakunta Suomessa on lähtenyt mukaan laajempaan liiketoimintaan, kuten kirjakauppa- ja kahvilatoimintaan. Laajinta toiminta on Tampereella, jossa Tampereen ammattikorkeakoulun opiskelijakunta TAMKO omistaa opiskelijaruokalaa ylläpitävän yhtiön (Vänskä 2006). Liiketoiminnan historia opiskelijakunnissa on pitkä, ja usein liiketoiminnan aloittaminen ulottuu opiskelijakunnan perustajajärjestöjen historiaan aina 60-luvulle saakka.

Opiskelijakunnilla on kolmella eri tavalla järjestettyä liiketoimintaa; valtaosa opiskelijakunnista harjoittaa liiketoimintaa yhdistyksen varsinaisen toiminnan ohella, kaksi opiskelijakunnista on perustanut kannatusyhdistyksen hoitamaan liiketoimintaa ja viidellä opiskelijakunnalla on yhtiö joka hoitaa liiketoiminnan pyörittämisen. Näistä yhtiöistä kaikki ovat yhtiömuodoltaan osakeyhtiöitä (Arola 2006; Hallia 2006; Vänskä 2006).

3.1 Liiketoiminta Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunnassa

Liiketoiminnan käynnistämisestä opiskelijakunta JAMKOssa on puhuttu koko JAMKO ry:n historian ajan. Sopivia muotoja liiketoiminnalle ja liiketoiminnan järjestämiseksi on aktiivisesti etsitty vuodesta 2003 saakka, jolloin alettiin keskustella ammattikorkeakoulun pääkampusalueen remontoinnista ja sen yhteydessä tehtävästä opiskelijakunnan tilojen suunnittelusta. Vuonna 2004 suunnitelmat olivat edenneet siihen pisteeseen, että opiskelijakunnalle oli suunniteltu toimistoja kirjakahvilaliiketilaa.

Vuonna 2004 alkoi keskustelu, kuka kyseistä liiketilaa hallinnoi ja kenellä on oikeus hoitaa kahvilatoimintaa tulevalla pääkampuksella. Tähän asti pääkampuksella oli liiketoimintaa hoitanut Jyväskylän kaupallisten alojen opiskelijat – JKA ry, se oli kui-

tenkin ajautunut tilanteeseen, jossa oli mahdotonta harjoittaa liiketoimintaa, joten JKA oli valmis luopumaan liiketoiminnastaan. Toinen koulutusala järjestö, jolla oli toimivaa liiketoimintaa oli Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry, jonka liiketoiminta tapahtui silloisessa tekniikan yksikössä Viitaniemessä.

Näiden kolmen organisaation (JAMKO, JKA ja tekniikan opiskelijat) kesken aloitettiin kolmikantaneuvottelut liiketoiminnan järjestämisestä. Neuvotteluissa kävi pian ilmi, ettei JKA ole halukas jatkamaan liiketoimintaa ja neuvottelut muuttuivat JAMKOn ja tekniikan opiskelijoiden välisiksi. Neuvottelujen edessä JAMKOn ja muiden jäsenjärjestöjen kanta oli vahvasti se, ettei Rajakadulla ole liiketoimintaa muilla opiskelijajärjestöillä kuin JAMKolla. Neuvotteluissa päädyttiin lopulta suulliseen sopimukseen, että tekniikan opiskelijat luopuu liiketoiminnoistaan. Samassa sopimuksessa JAMKO tarjoutui ostamaan mahdollisen kaluston, jota voitaisiin käyttää uuden liiketoiminnan perustamisessa.

Vuoden 2005 alussa Jyväskylän ammattikorkeakoulu (JAMK) ilmoitti, että liiketoiminta on aloitettava jo syksyllä 2005 niihin varatuissa tiloissa. Samalla JAMK ilmoitti, ettei tulevaisuudessa neuvottele kuin yhden opiskelijajärjestön kanssa ja tämä opiskelijajärjestö on tulevan ammattikorkeakoululain muutoksessa mainittu opiskelijakunta. Samalla ammattikorkeakoulu teki JAMKOn kanssa yhteistyösopimuksen, jossa sovittiin oppilaitoksen ja lakisääteisen opiskelijakunnan yhteisistä toiminnoista sekä toiminnanavustuksista, Tämä sopimus perustui osittain vanhaan yhteistoimintasopimukseen. Lisäksi opiskelijakunta ja ammattikorkeakoulu tekivät liiketiloista vuokrasopimuksen, jossa sovittiin opiskelijakunnan liiketoimintatiloista, vuokrasta, siivouksesta yms. vuokrauskohteeseen liittyvistä asioista. Näiden sopimusten lisäksi JAMKO, JAMK ja pääkampuksen ravintoloitsija (AMICA) tekivät liiketoiminnasta kolmikantayhteistyösopimuksen, jossa sovittiin liiketoiminnan järjestämiseen liittyvistä yhteisistä pelisäännöistä ja rajoituksista.

Tämä liiketoiminnan nopea aikataulu asetti JAMKOn aivan uudelleenlaiseen tilanteeseen. Suunnitelmissa oli aloittaa liiketoiminta 2006 syksyllä, jolloin olisi ehditty temään kunnolliset liiketoimintaan liittyvät suunnitelmat ja liiketoiminnan aloitus olisi voitu aloittaa kiirehtimättä. Näissä uusissa olosuhteissa JAMKO päätti käynnistää uudelleen liiketoimintaan liittyvät neuvottelut Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden kanssa. Neuvotteluissa JAMKO ehdotti, että tekniikan opiskelijat hoitaisivat liiketoimintaa pää-

kampuksella JAMKO ry:n tiloissa vuoden 2005 syksystä vuoden 2006 kevääseen saakka, jolloin JAMKO ostaisi liiketoiminnan tekniikan opiskelijoilta ja aloittasi oman liiketoiminnan hoitamisen syksystä 2006 eteenpäin.

3.2 Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden kirjakahvila

Jyväskylän tekniikan opiskelijoilla on ollut kymmeniä vuosia monenlaista liiketoimintaa. Viimeiset vuodet tekniikan opiskelijat on hoitanut myymälää, jota myös kirjakau-paksi kutsutaan, sekä kahvilaa. Yhdessä nämä toiminnot ovat kulkeneet kirjakahvilan nimellä. Keväälle 2005 saakka nämä toiminnot olivat Viitaniemessä tekniikan ja lii-kenteen koulutusalan tiloissa. Syksyllä 2005 toiminnot joutuivat muuttamaan JAMKin tilajärjestelyjen yhteydessä. Syksyllä aloitti myymälä Rajakadun pääkampuksella F-siivessä ja keväällä 2006 uusissa tiloissa avattiin kahvila.

Liiketoiminnan nykytilaa keväällä 2006 kuvaamaan opiskelijakunta teetti selvityksen Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden liiketoiminnan tilanteesta. Selvitysmiehenä toimi JAMKOn hallituksen varapuheenjohtaja Petri Toikkanen (2006). Seuraavassa kirjat-tuna selvityksen pääkohdat ja arvioita liiketoiminnan sen hetkisestä kannattavuudesta eri toimipisteiden ja eri tuotteiden välillä sekä mahdollisuuksista toimia jatkossa. Tili-kaudelta 2005 on huomattava, että kahvio toimi vain kevätkauden ja kirjakauppa toimi syksyn 2005 erittäin huonoissa tiloissa ja vaikeasti saavutettavissa. Siten yhdenmu-kaista vuosivertailua on mahdotonta tehdä.

Toimipisteet

Myymälä

Myymälän tuotevalikoimassa ovat olleet kirjat, laskimet, kopiokortit ja monenlaiset pienet toimistotarvikkeet. Myymälän kautta on myös hoidettu monistustoimintaa, jos-sa ulkopuolinen yritys hoitaa monistuksen ja yhdistys on saanut jokaisesta monisteesta pienen provision.

Osa alla esitetystä liiketoiminnasta on tapahtunut Lutakon toimipisteessä. Erittelyä ei kuitenkaan pystynyt tekemään, ja Lutakon osuus on niin pieni, että vääristymää ei voi pitää merkittävänä.

TAULUKKO 1. Myymälän myynti 2004 - 2005

MYYMÄLÄN MYYNTI		2005		2004			
				kate			kate
Laskimet							
Myynti	15439,19				18905,25		
Ostot	-14464,31	974,88	6,31 %		-18170,28	734,97	3,89 %
Monistukset (ulkopuolinen yritys)							
Myynti	31884,54				43947,13		
Ostot	-26350,83	5533,71	17,36 %		-24688,60	19258,53	43,82 %
Itsepalvelukopiointi							
Myynti	1640,76			-	1974,01		
Kulut	-7183,97	-5543,21	337,84 %		-5813,06	-3839,05	194,48 %
Kirjat							
Myynti	64518,37				58548,63		
Ostot	-56425,86	8092,51	12,54 %		-53697,97	4850,66	8,28 %
Toimistotarvikkeet							
Myynti	8933,82				13049,01		
Ostot	-5052,70	3881,12	43,44 %		-6723,13	6325,88	48,48 %
Muut tuotteet							
Myynti	5222,67				3668,82		
Ostot	73,60	5296,27	101,41 %		-1697,50	1971,32	53,73 %
Nämä 6 osa-aluetta yhteensä							
Myynti	127639,35				140092,85		
Ostot	109404,07	18235,28	14,29 %		-110790,54	29302,31	20,92 %

KUVIO 2. Taulukko myymälän myyneistä 2004 - 2005 (Toikkanen 2006).*Arviot*

- Laskelmasta nähdään, että laskimien ja kirjojen myynnin funktio on tarjota hyvää palvelua. Kate on alhainen, mutta merkittävästi sitä ei voi lisätä, kun tavoitteena on pitää hinnat hieman kilpailevien yritysten tarjoamien hintojen alla.

- Monistussopimus on tuottoisa nähden työmäärään. Ulkopuolinen kopioyritys tekee pääosan työstä ja yhdistys on saanut puhdasta tuloa. Tappioriskejä ei ole.
- Toimistotarvikkeiden kate on hyvä.
- Lisätuottoa voisi hakea volyymin kasvattamisen kautta.
- Itsepalvelukopiointi on erittäin tappiollista.

Kaiken kaikkiaan myymälän tuottotaso kokonaiselta vuodelta kattaa likimain yhden työntekijän palkan, tilavuokran ja pienkulut (vakuutukset, puhelin jne.).

Kahvila

TAULUKKO 2. Kahvilan myynti 2004 - 2005

KAHVIO	2005			2004		
Ruoka			kate			kate
Myynti	8630,71			19773,17		
Ostot	-5052,34	3578,37	41,46 %	-9264,60	10508,57	53,15 %
Kahvi						
Myynti	22873,05			48919,21		
Ostot	-1222,69	21650,36	94,65 %	-3040,00	45879,21	93,79 %
Pulla						
Myynti	5206,91			10952,15		
Ostot	-5862,07	-655,16	-12,58 %	-13078,87	-2126,72	-19,42 %
Tupakka						
Myynti	15731,88			28043,82		
Ostot	-14725,60	1006,28	6,40 %	-26160,85	1882,97	6,71 %
Limsa						
Myynti	3754,42			8005,80		
Ostot	-1785,37	1969,05	52,45 %	-3955,24	4050,56	50,60 %
Muut elintarvikkeet						
Myynti	1716,86			3595,51		
Ostot	-2316,60	-599,74	-34,93 %	-4958,79	-1363,28	-37,92 %
Osa-alueet yhteensä						
Myynti	57913,83			119289,66		
Ostot	-30964,67	26949,16	46,53 %	-60458,35	58831,31	49,32 %

KUVIO 3. Taulukko kahvilan myynneistä 2004 - 2005 (Toikkanen 2006).

Arviot

- Tuloksesta 80 % syntyy kahvin myynnistä. Pieni katteen nostaminen olisi luultavasti mahdollinen. Tupakanmyynti on palveluluontoinen. Katetta ei pysty nostamaan.
- Limsan kate on hyvä, mutta volyyymi ja täten tuotto on kohtuullisen pieni.
- Pullat ja muut elintarvikkeet tuottavat pientä tappiota, mutta vaikuttavat varmasti kahvin myyntiin positiivisesti.

Kahvion tuottotaso täydeltä vuodelta kattaa nykyisellä tasolla yhden työntekijän, vuokrat ja muut tarpeelliset kulut.

Lutakko

IT-Dynamolla on ollut toimipiste, josta on myyty kirjakauppatuotteita, hoidettu yhdistyksen muita opiskelijapalveluita ja pidetty IT-Dynamon yleistä infopistettä. Infopisteen ylläpidosta on JAMK maksanut korvauksen, joka on ollut 600 - 700 euroa kuukaudessa. Info-sopimus on toistaiseksi voimassa oleva.

TAULUKKO 3. Lutakon infopisteen myynnit

LUTAKKO	2005	2004	2003
Kokonaistulos	-19811,27	-16030,99	-8639,11
JAMKin maksuosuus	7000,00	7000,00	ei tietoa
Pelkän liiketoiminnan tulos	-26811,27	-23030,99	----

KUVIO 4. Taulukko Lutakon toimipisteestä (Toikkanen 2006).

Toimipisteen liiketoiminta on siten vuosittain tuottanut tappiota noin 25 000 euroa. Toimipisteen tulokseen kuuluu ilmeisesti kahden henkilön palkkoja, vaikka varsinaisesti toimipisteessä on työskennellyt yksi henkilö. Toinen henkilöistä on hoitanut järjestön hallintoa Lutakossa.

Pelkän toimipisteen ylläpitäminen, kun JAMK maksaa osan palkasta, ei siis välttämättä ole kovin tappiollista. Tulos voisi yhden henkilön palkoilla laskettuna nousta lähelle nollaa.

Työntekijät

tekniikan opiskelijoiden palveluksessa tilikaudelle 2005 on ollut keskimäärin 5 henkilöä. Palkkakustannukset ovat kokonaisuudessaan olleet tilikaudella 83 743,49€ Pääsääntöisesti kaksi on työskennellyt Lutakon infopisteessä, kaksi kahvilassa, yksi kirja-kaupassa. Pieni osuus palkkakustannuksista (7503, 69€ eli 9 % kokonaispalkoista) on laskettu järjestön varsinaisen toiminnan puolelle. Maaliskuussa 2006 yksi työntekijöistä on siirtynyt pois yhdistyksen palkkalistoilta. Tämä tulee vähentämään työntekijäkustannuksia n. 20 000 euroa. Tällä hetkellä työntekijöistä kolme on vakituisella sopimuksella. Yksi on työllisyysvaroin palkattu. Yksi työntekijä on ollut osaaikaeläkkeellä ja tehnyt suunnilleen puolet täydestä työajasta. Työntekijät ovat olleet kesäkauden lomautettuina ja silloin palkkoja ei ole maksettu.

Kannattavuus

Viimeiset kaksi vuotta liiketoiminta on tuottanut tappiota. Tätä ei ole pystytty (kuten ei ole tarkoituskaan) kompensoimaan yhdistyksen sääntöjen mukaisen varsinaisen toiminnan tuloilla. Varsinainen toiminta on ollut myös viimeiset kaksi vuotta tappiollista.

TAULUKKO 4. Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuutta	Rahoitusomaisuus on pudonnut puoleen vuodesta 2004 vuoteen 2005. Pankkitililtä on hävinnyt yli 20 000 euroa vuoden aikana.	
	2005	2004
Myyntisaamiset	543,99	897,38
Muut saamiset	325,77	0,00
Siirtosaamiset	6277,54	2318,29
Saamiset yhteensä	7147,30	3215,67
Rahat ja pankkisaamiset	10007,95	33247,57
YHTEENSÄ	17155,25	36463,24

KUVIO 5. Taulukko tekniikan opiskelijoiden rahoitusomaisuudesta (Toikkanen 2006).

TAULUKKO 5. Tekniikan opiskelijoiden velat**Velkaa**

	2005	2004
Saadut ennakot	5907,92	4715,33
Ostovelat	6008,78	3049,59
Muut velat	2936,22	4773,91
Siirtovelat	18059,57	15377,44
YHTEENSÄ	32912,49	27916,27

Lyhytaikaisen velan määrä on ollut pienessä kasvussa.

KUVIO 6. Taulukko tekniikanopiskelijoiden veloista (Toikkanen 2006).**TAULUKKO 6. Rahoitusomaisuus verrattuna velkoihin****Rahoitusomaisuus vrt. velat**

	2005	2004
Rahoitusomaisuutta	17155,25	36463,24
Velkaa	-32912,49	-27916,27
YHTEENSÄ	-15757,24	8546,97

Rahoitusomaisuus on valunut miinuksien puolelle vuoden 2005 lopussa. Tämä tarkoittaa, että yhdistyksellä ei olisi ollut mahdollisuutta selviytyä laskujen maksamisesta ilman tuntuva varastojen myymistä.

KUVIO 7. Taulukko tekniikan opiskelijoiden rahoitusomaisuudesta verrattuna velkoihin (Toikkanen 2006).**TAULUKKO 7. Saamiset verrattuna velkoihin****Saamiset vrt. velat**

	2005	2004
Saamisia	7147,30	3215,67
Velkaa	-32912,49	-27916,27
YHTEENSÄ	-25765,19	-24700,60

Lyhyt aikaista velkaa on yli 25 000 euroa enemmän kuin saamisia.

KUVIO 8. Taulukko tekniikanopiskelijoiden saamisista verrattuna velkoihin (Toikkanen 2006).

TAULUKKO 8. Omaisuus

Omaisuus	Kokonaisomaisuudella mitattuna, kun kopiokoneiden leasing- pääomakin otetaan huomioon, yhdistys on jo vuoden 2005 alussa ollut liki 7000 euroa enemmän velkaa kuin sillä on ollut varalli- suutta. Jos kalusto ja varasto päivi- tettäisiin käypään arvoon, olisi velkaa vielä huomattavasti enem- män.	
	2005	2004
Varasto	22174,7	22845,58
Kalusto	8059,7	6280,36
Saamisia	7147,30	3215,67
Rahat ja pankkisaamiset	10007,95	33247,57
Lyhytaikaista velkaa	-32912,49	-27916,27
Leasing-vuokravastuut	-21298,00	-29 000,00
YHTEENSÄ	-6820,84	8672,91

KUVIO 9. Taulukko tekniikan opiskelijoiden omaisuudesta (Toikkanen 2006).

Liiketoiminnan tappiollisuus ja vuoden 2005 vaikea tilanne ovat aiheuttaneet sen, että yhdistyksen taloudellinen tilanne on heikko. Tappiot on kuitattu vanhoista varoista. Vanhat varat ovat kuitenkin kovaa vauhtia häviämässä. Pankkitilillä oli vuoden 2005 lopussa vähän yli 10 000 euroa.

Tulopuoli on myös vaikeutumassa. Jäsenmaksutulot putoavat puolella syksyllä 2006. Kirjakahvilasta aletaan periä vuokraa 5 % liikevaihdosta syksyllä 2006 ja vuonna 2007 vuokra nousee 7 % liikevaihdosta. Syksyn vuokra on liiketoiminnan nykytasolla n. 8000€ ja vuoden 2007 vuokra noin 20 000 euroa. Liiketoiminnan pysyessä nykyisellään Jyväskylän tekniikan opiskelijat on rahoituskriisissä keväällä 2007. Tämä tarkoittaisi liiketoiminnan lopettamista ja mahdollisesti koko yhdistyksen ajautumista konkurssiin. (Toikkanen 2006.)

4 Yhtiömuodot

Elinkeino- ja yritystoimintaa voidaan Suomessa harjoittaa monessa eri muodoissa mm. yksityisenä elinkeinonharjoittajana, avoimessa yhtiössä, kommandiitti yhtiössä, osakeyhtiössä sekä osuuskunnassa. Eräät säätiöt ja yhdistykset voivat myös rajoitetusti harjoittaa yhtiötoimintaa (Villa 2006 19).

Yhdistys

Seuraavassa lyhyt ote yhdistyslaista: ”Yhdistys saa harjoittaa vain sellaista elinkeinoa tai ansiotoimintaa, josta on määrätty sen säännöissä tai joka muutoin välittömästi liittyy sen tarkoituksen toteuttamiseen taikka jota on pidettävä taloudellisesti vähäarvoisena.” (L 26.5.1989/503). Yhdistyslain 2.1§ mukaan yhdistyksen toiminnan laatu ei saa olla pääasiassa taloudellinen.

Henkilöyhtiöt

Avoimella yhtiöllä ja kommandiittiyhtiöllä on pitkä historia ja niitä voidaan pitää Suomen oloissa oikeusinstituutteina. Henkilöyhtiön kohdalla ajatus oikeushenkilön täydellisestä itsenäisyydestä ei ole toteutunut, koska avoimen yhtiön yhtiömiehet ja kommandiitti yhtiön vastuunalaiset yhtiömiehet vastaavat yhtiön velvoitteista henkilökohtaisesti (Villa 2006, 27).

Suomen laki sanoo avoimesta yhtiöstä sekä kommandiittiyhtiöstä seuraavaa: Avoinyhtiö on kahden tai useamman henkilön yhteistoimintaan perustuva yhtiömuoto. Se perustuu yhtiömiesten väliseen sopimukseen. Avoimen yhtiön syntyminen ei perustu rekisterimerkintään. Avoimen yhtiön tunnusmerkkinä on yhtiömiehistä erotettava yhtiön oma oikeudellinen itsenäisyys. sekä yhtiömiesten varallisuus on erotettavissa yhtiön varallisuudesta. ja yhtiömiesten rajaton vastuu yhtiön velvoitteista.

Kommandiitti yhtiöllä on avointa yhtiötä vastaava tarkoitus ja oikeudellinen itsenäisyys. Kommandiitti yhtiö eroaa avoimesta yhtiöstä siinä, että siinä on kahdenlaisia yhtiömiehiä. Yhtiössä on vähintään yksi vastuunalainen yhtiömiestä ja vähintään yksi ns. äänetön yhtiömiestä. Vastuunalaisella yhtiömiehellä vastuu on henkilökohtaista ja rajatonta, kun taas äänettömän yhtiömiehen vastuu rajoittuu henkilön sijoittamaan pääomaan. (L 29.4.1988/389.)

Osakeyhtiö

Osakeyhtiö on edellä mainittuja huomattavasti kehittyneempi yhtiömuoto, koska osakkaiden vastuu rajoittuu yhtiöön sijoitettuun pääomaan. Osakeyhtiömuodon perusteet ovat peräisin 1600 -luvulta, jolloin Euroopan maissa syntyi kaukokauppaan erikoistuneita kauppakomppanioita. Nämä kauppakomppaniat tarvitsivat toimintansa

rahoittamiseksi ajanolosuhteet huomioon ottaen paljon pääomaa. Kauppakomppanioiden toiminta oli hyvin riskialtista. Valtiovalta myönsi komppanioille erivapauksia, joiden turvin komppaniat kykenivät keräämään pääomaa ja harjoittamaan kauppaa. Näistä erivapauksista yksi oli komppaniaan varojaan sijoittaneille osakkaille myönnetty eri vapaus, jonka mukaan osakas oli vastuussa komppanian sitoumuksista ainoastaan panokseensa asti. Tämä oli poikkeus 1600-luvulla ja 1700-luvulla vallinneeseen doktriiniin yhtiön osakkaiden vastuusta (Villa 2006, 32 - 33).

Osakkeenomistajien rajoitettuvastuu on nykyään osakeyhtiöoikeuden yksi johtavaperiaate. Tämä rajoitettu vastuu tarkoittaa sitä, että omanpääoman ehdoin yhtiöön sijoittaneet osakkeenomistajat kantavat riskin vain sijoittamansa pääoman menettämisestä. Rajoitettuvastuu ulottuu kaikkiin yhtiön jäseniin (L 21.7.2006/624). Rajoitettu vastuu mahdollistaa myös johdon, omaisuuden ja rahoituksen eriyttämisen, sekä pääoman tehokkaan keräämisen.

Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunnan alaisuuteen perustettavan yhtiön yhtiömuodon valinta oli varsin helppoa. Liiketoiminnan suunnittelun aloittamisesta asti alettiin puhua JAMKO oy:stä. Asiaa ei ollut selvitetty vaan päätös oli tehty mutuntuntumalla ja asiaa pidettiin jo sovittuna. Kun asiaa alettiin selvittää, kävi taustatietojen pohjalta varsin nopeasti selville, että oikea yhtiömuotona tulisi olemaan jo valittuna pidetty osakeyhtiö. Merkittävimpiä asioita jotka tukevat yhtiömuotona osakeyhtiötä ovat, että osakkeenomistajia voi olla yksi eikä tarvita kahta yhtiömiestä kuten avoimessa tai kommandiittiyhtiössä sekä omistajan rajoitettu vastuu, jolloin ei vaaranneta opiskelijakunnan omaisuutta ja jäsentuloja mahdollisissa liiketoiminnan riskeissä.

5 Sopimusten laatiminen

Jaakolan ja Sorsan mukaan (2005. 7-10) sopimus toiminta on liiketoiminnan ydinaluetta, sillä liiketoiminnan suuntaviivat ja muodot määritellään sopimuksilla. Koko ajan yrityksissä tehdään kauppvoja ja hankintoja, sopimukset syntyvät kaupankäynnissä. Ihmiset eivät aina käsitä tekevänsä sopimuksia esimerkiksi lähettäessään tarjouksia, tilauksia ja tilausvahvistuksia, koska sopimus sanana tuo mieleen aina virallisen asiakirjan joka on nimetty ”sopimukseksi”. Tästä syystä ei myöskään huomata näihin

asiakirjoihin liittyviä riskejä. Monesti henkilöstön näkökulmasta sopimukset ovat vain kauppatapahtuman asiakirjoja, lomakkeita ja muita sellaisia.

Sopimusoikeus on tyypillinen oikeudenala, jossa on pääsääntönä sopimusvapaus ja tahdonvaltainen sääntely. Sopimuksien laatimista ohjailevat niin hyvät liikemiestavat kuin myös lainsäädännölliset seikat. Lainsäädännöllä säädetään puitteet, joissa sopimusosapuolet voivat itse määrittää suhteensa sopimuskumppaneihinsa. (Jaakola & Sorsa 2005. 7-10.)

Monesti hyvin laaditut sopimukset ovat myös yrityksen laadunhallintaa, sillä laadukkaat sopimukset ja niiden hallinnointi auttavat usein välttämään toiminnan sudenkuopat ja parantavat yrityksen tuottavuutta. Esimerkiksi oikein kilpailutetut tuotteiden sisäänostosopimukset voivat parantaa yrityksen tuotteista saamaa katetta tuntuvasti.

6 Osakeyhtiön perustaminen

Osakeyhtiön perustamista koskeva sääntely osakeyhtiölaissa perustuu sopimusperusteisiin lähtökohtiin. Osakkeenomistajat saavat varsin vapaasti sopia yhtiön toimialasta, yhtiöön sijoitettavasta omasta pääomasta, organisaatiosta sekä yhtiössä noudatettavista säännöistä. Kuitenkin osakeyhtiön toiminnassa noudatetaan lain asettamia pakottavia säännöksiä. Laki vaatii osakeyhtiötä perustettaessa tekemään kaikkien perustamassa olevien osakkeenomistajien välisen yhtiösopimuksen, johon liitetään yhtiöjärjestys. Osakeyhtiön perustamisen voidaan katsoa olevan pääpiirteiltään nelivaiheinen. Nämä neljä vaihetta ovat perustamissopimuksen laatiminen, osakkeiden merkitseminen, osakkeiden maksaminen sekä yhtiön rekisteröiminen kaupparekisteriin (Villa 2006. 206 - 207).

7 Perustamisen lähtökohdat JAMKOssa

Liiketoiminnan aloittamisesta JAMKOn strategiassa todetaan seuraavaa:

JAMKOn haasteet tulevaisuudessa. Suurimmat mahdollisuudet tulevaisuudessa liittyvät opiskelijakunnan toiminnan kasvattamiseen ja sitä kautta myös jäsenmäärän nostamiseen. Tutoroinnin saaminen JAMKOn vastuulle, oman liiketoiminnan aloittaminen ja harrastustoiminnan lisääminen tuovat suuren määrän synergiaa ja tunnettuutta JAMKOn toimintaan. Tätä kautta on mahdollista ta-

voitella suurempaa jäsenkuntaa. Uusien palveluiden kautta on mahdollisuuksia myös parantaa näkyvyyttä ja viestintää. (JAMKO strategia 2007 – 2011. 7).

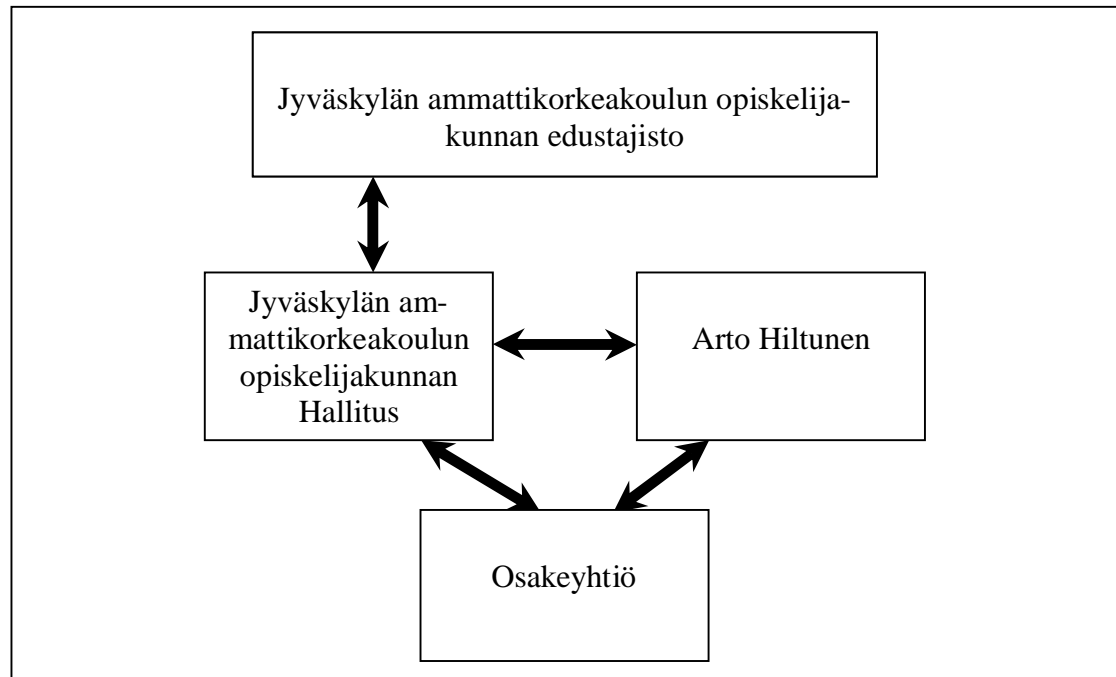
Kuten oheisesta lainauksesta huomataan, JAMKOn tulevaisuuden tavoitteeksi on asetettu oman liiketoiminnan aloittaminen. Opiskelijakunnan toimijoiden keskuudessa on jo vuosia pohdittu mahdollisuutta aloittaa JAMKOn liiketoiminta, ja lakiuudistuksen ja remontin suomin mahdollisuuksin oma liiketoiminta käynnistyi.

Uuden ammattikorkeakoululain sekä yhdistyslain hengen mukaista on, etteivät opiskelijakunnat harjoittaisi liiketoimintaa varsinaisen toimintansa alla vaan mieluummin omistamansa yhtiön kautta. Tällöin jäsenmaksuista saatavat varat on paremmin turvattuina varsinaisen toimintaan hoitamiseen, eikä niitä saateta alttiiksi suoraan yritystoiminnasta aiheutuville riskeille. Myös tämä oli tausta-ajatuksissa, kun JAMKO päätti perustaa yhtiön harjoittamaan liiketoimintaa. Opiskelijakunta oli päättänyt alustavasti perustaa osakeyhtiön kevään 2006 aikana. Yhtiön perustaminen eteni opiskelijakunnassa seuraavan aikataulun mukaisesti. Asiaa valmistelivat JAMKOn hallitus sekä Arto Hiltunen.

Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunnan hallituksen kokouksessa 18.5.2006 osakeyhtiön perustaminen palautettiin uudelleen valmisteluun neuvotteluiden jähmeydestä johtuneiden puutteellisten tietojen vuoksi (Liite 1). Hallitus päätti kokouksessaan 22.5.2006, että osakeyhtiö perustetaan vasta, kun edustajisto on tehnyt päätöksen toiminnan kehittämisrahastoon budjetoitujen varojen käyttämisestä osakeyhtiön perustamiseen. Hallituksen kokouksessa 4.9.2006 tehtiin päätös ”JAMKO oy:n” perustamisen esittämisestä edustajistolle (Liite 2). Hallituksen kokouksessa 18.9.2006 tehtiin uusi päätös osakeyhtiön perustamisen esittämisestä edustajistolle, ja samalla muokattiin edustajistolle tehtävää esitystä (Liite 3). Ylimääräisessä edustajiston kokouksessa 19.9.2006 JAMKOn edustajisto päätti käyttää toiminnan kehittämisrahastoon vuodelle 2006 tekemänsä varauksen 25 000 euroa osakeyhtiön perustamiseen sekä perustaa osakeyhtiö esityksen mukaisesti, kuitenkin muuttamalla omistamista koskevaa esitystä prosenttiluvuista muotoon ”ehdoton enemmistö”. JAMKOn hallituksen kokouksessa 30.10.2006 hallitus päätti, että osakeyhtiölle pidetään perustamiskokous 8.11.2006. Kokoukseen valittiin opiskelijakunnan edustajiksi pääsihteeri Riikka-Leena Helkala, puheenjohtaja Hannu Murisoja sekä varapuheenjohtaja Petri Toikkanen. Lisäksi kokoukseen kutsuttiin osakeyhtiöstä opinnäytetyötä tekevä Arto Hiltunen esittelijäksi sekä asiantuntijaksi. Kokouksessaan opiskelijakunnan hallitus valitsi

tulevan osakeyhtiön hallitukseen jäseniksi esitettäviksi Petri Toikkasen, Annika Rautaisen sekä Janne Niemisen. Osakeyhtiön perustamiskokous pidettiin 8.11.2006. Kokouksessa käsiteltiin lakisääteisesti perustamiseen vaadittavat asiat sekä perustamisasiakirjat (Liite 4; Liite 5; Liite 6).

Kuviossa 10 havainnollistetaan liiketoiminnan käynnistämisen suunnittelu ja perustamisvaiheessa olleita neuvottelu- ja toimintasuhteita.



KUVIO 10. Toimintasuhtekaavio

8 Liiketoimintaneuvottelut ja ostaminen

Yleensä liiketoiminnasta käytävät kauppaneuvottelut käydään kahden yhtiön välisinä ja kaupasta päättävät molempien hallitustahot omistajien valtuuttamina. Tässä prosessissa kauppaa käytiin yhdistyksen ja osakeyhtiön välillä, mikä aiheutti vaikeuksia.

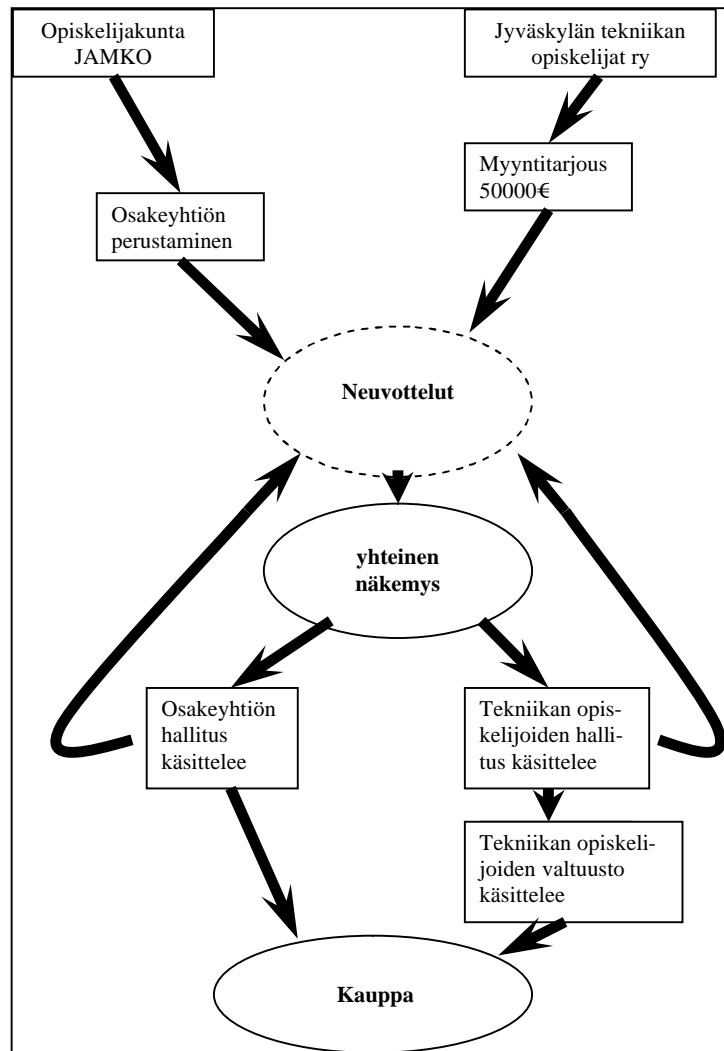
Ominaista tälle koko neuvotteluprosessille on ollut yhdistyksien hallintojärjestelmistä, säännöistä ja laista johtuva kankeus. Päätöksiä on jouduttu kierrättämään usean eri toimielimen hyväksyttävänä, ja suorissa neuvotteluissa on usein törmätty siihen, etteivät neuvottelijoiden valtuudet riitä sopimukseen tarvittavien muutosten ja neuvotteluiden tekemiseen.

Kumpikaan neuvotteluosapuoli ei valtuuttanut ketään yksin hoitamaan neuvotteluita, vaan kaikki neuvotteluissa saadut tulokset oli hyväksyttävä molempien hallituksilla sekä edustajistolla että valtuustolla. Osakeyhtiön perustaminen toi merkittävää helpotusta asioiden etenemiseen.

Liiketoiminnan mahdollista ostamista /siirtämistä koskevat neuvottelut alkoivat varsinaisesti tammikuussa 2006, kun JAMKOn alaisuuteen oli päätetty perustaa yritys hoitamaan liiketoimintaa. Sen lisäksi ammattikorkeakoulu oli ottanut kannan, etteivät muut opiskelijajyhdistykset kuin opiskelijakunta voi harjoittaa liiketoimintaa pääkampuksella. Tämän perustavan linjauksen takia JAMK teki pääkampuksen kahvilatiloista vuokrasopimuksen vuoden 2005 syksystä lähtien opiskelijakunnan kanssa, vaikka tiloissa aloittikin toimintansa tekniikan opiskelijoiden liiketoiminta.

Jo vuodesta 2004 lähtien oli käyty alustavia neuvotteluita asiasta, mutta ei ollut tehty kirjallisia sopimuksia tulevasta liiketoiminnan siirtämisestä. 31.1.2006 pitämässään hallituksen kokouksessa opiskelijakunta antoi liiketoiminnan ostamiseen ja yrityksen perustamiseen liittyvät selvitystoiminnat tehtäväksi opinnäytetyönä Arto Hiltuselle, joka oli jo tehnyt selvitystyötä asiaan liittyen vuoden 2005 aikana toimiessaan opiskelijakunnan puheenjohtajana.

Kuviossa 11 on koko neuvotteluprosessi pyritty kuvaamaan mahdollisimman havainnollistavasti.



KUVIO 11. Neuvotteluprosessi

Heti keväällä 2006 neuvottelujen alkuvaiheessa tekniikan opiskelijoiden puheenjohtaja ilmoitti, että tekniikan opiskelijat eivät aio tehdä kauppaa ja ettei hänen tiedossaan ole mitään aiempia sopimuksia, joiden valossa kauppa olisi tehtävä. Tämä aiheutti heti neuvotteluiden aluksi mutkistumista ja JAMKO:ssa voitiin todeta, ettei kaupan tekeminen olisikaan yksinkertainen suoritus ja liiketoiminnan aloittamiseen sekä opinnäytteen tekemiseen laadittu aikataulu ei tulisi pitämään.

Neuvottelut etenivät toukokuussa 2006 kun Jyväskylän tekniikan opiskelijat esittivät ensimmäisen myyntitarjouksen, joka oli arvoltaan 50 000 euroa (Liite 7). Esitetty tarjous oli voimassa toukokuun 2006 loppuun saakka. Tämä tarjous oli ensimmäinen merkki siitä, että tekniikan opiskelijat olivat huomanneet saman minkä opiskelijakunta

huomasi tekemästään selvityksestä, etteivät tekniikan opiskelijat pystyisi pyörittämään liiketoimintaa enää vuotta pidempään.

Arto Hiltunen antoi tarjouksesta kielteisen lausunnon vedoten tehtyyn selvitykseen liiketoiminnan tilasta sekä tehtyjen arvioiden varaston ja laitteiston todellisen arvon perusteella. JAMKOn hallitus käsitteli tarjousta 18.5.2006 kokouksessaan ja totesi ettei opiskelijakunta olisi valmis maksamaan noin suurta summaa tappiollisesta liiketoiminnasta ja ettei annetuilla tiedoilla voitu antaa vastatarjousta, asia palautettiin valmisteluun. Kielteisen päätöksen kuultuaan tekniikan opiskelijat ilmoitti laittavansa kaupan jäihin ja jatkavansa liiketoiminnan hoitamista. Samassa kokouksessa opiskelijakunta hyväksyi JAMKIn tarjoaman vuokrasopimuksen (Liite 8) kokouksessa päätettiin tehdä myös vuokrasopimus Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry:n kanssa kirjakahvilan liiketilasta ajalle 1.8 -31.12.2006. Sopimuksella JAMKO saa tekniikanopiskelijoilta syksyn 2006 vuokran, jolloin JAMKO ei joudu maksumieheksi liiketoiminnan aiheuttamista kuluista.

Toukokuun loppupuolelta 2006 liiketoiminnan käynnistämiseen alettiin opiskelijakunnan taholta etsiä toisenlaisia vaihtoehtoja, koska kauppa liiketoimintaan tarvittavien välineiden hankkimiseksi tekniikan opiskelijoilta alkoi näyttää varsin epätodennäköiseltä. JAMKOssa pohdittiin jopa sitä, että otettaisiin käyttöön vuokralla oleva liiketila ajamalla tekniikan opiskelijoiden liiketoiminta pois tilasta, vuokraajan oikeutta käyttäen.

Alustavasti keväällä toteutettavaksi suunniteltu yrityksen perustaminen päätettiin toukokuussa 2006 siirtää tulevaan syksyyn, viivästyneiden neuvotteluiden sekä tulevan osakeyhtiölain uudistuksen johdosta. Katsottiin ettei liiketoiminnan aloittamisella olisi niin kiire vaan aloittamiseen tarvittavat suunnitelmat voitaisiin tehdä kaikessa rauhassa ja huolellisemmin, kuin alustavalla mitä aikataululla ne olisi voitu toteuttaa.

Kesän 2006 aikana suunniteltiin erilaisia mahdollisuuksia liiketoiminnan aloittamiseen, suunnittelu ryhmässä mukana olivat Arto Hiltunen, opiskelijakunnan hallituksen puheenjohtaja Hannu Murisoja, opiskelijakunnan hallituksen varapuheenjohtaja Petri Toikkanen sekä vaihtelevasti muita opiskelijakunta-aktiiveja.

Alkusyksystä 2006 tekniikan opiskelijat olivat päätyneet ajatukseen, ettei ollut muita vaihtoehtoja kuin tehdä kauppa. Tämä lopullinen päätös antoi mahdollisuuden käynnistää neuvottelut uudelleen sekä mahdollisti tehokkaan neuvottelun, kun kumpikin osapuoli oli neuvotteluissa tosissaan mukana. Tästä ilmoituksesta voidaan katsoa varsinaisesti todellisen kaupan hieromisen alkaneen.

Syksyn alusta alettiin laskea todellista kauppahintaa. Laskennan perusteena käytettiin kaavaa $\text{varastonarvo} + \text{kalustonarvo} - \text{kopiokone leasingvelka} = \text{kauppahinta}$ (Liite 9). Tällä kaavalla laskien kauppahinta saatiin yksinkertaisesti selville, alustavissa laskelmissa varastonarvona käytettiin vuodenvaihteen inventaariossa ollutta arvoa.

Neuvotteluiden alusta lähtien JAMKO puhui kaluston ja varaston ostamisesta (Liite 10) vaikka tekniikan opiskelijat olisivat halunneet myydä koko liiketoiminnan yhtenä könttänä. Opiskelijakunta ei kuitenkaan halunnut ostaa liiketoimintaa ja sille mahdollisesti vuosiensaatossa kertyneitä rasitteita (velat, sitoumukset, yms.) vaan JAMKO halusi yhtiön pystyvän aloittamaan tältä kannalta ”puhtaalta” pöydältä.

Neuvotteluiden edetessä opiskelijakunta alkoi joustaa tavoitteissaan työntekijöiden verran eli kaupan ehtoihin tulisi sisällyttämään työntekijöiden siirtyminen vanhoina työntekijöinä uudelle omistajalle. Tässä siirtämisessä hyvänä puolena oli se, että yritykseen saataisiin osaavat ja tyytyväiset työntekijät, mutta toisaalta liiketoiminnan palveluksessa oli työntekijöitä joiden työpanosta ei tulisi tarvitsemaan uudessa yhtiössä (Liite 11). tekniikan opiskelijat halusivat kaupassa säilyttää liiketoiminnasta itsellään haalarien myynnin, säilytyslokerikkojen avaimien välityksen sekä Sinebrychoff limonadi-automaatit Rajakadulla sekä IT-Dynamolla Lutakossa. Myös nämä tekniikan opiskelijoiden asettamat ehdot otettiin mukaan neuvotteluihin. Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry:n valtuusto teki päätöksen hallituksen esitykseen liiketoiminnan myymisestä 14.11.2006 jolla se valtuutti hallituksen suorittamaan kauppaan liittyvät toimenpiteet ja tekemään kaupan edellä mainituin ehdoin.

Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy perustettiin 8.11.2006 pidetyssä perustamiskokouksessa. Kokouksessa valittiin osakeyhtiölle yhtiösäännön mukaisesti hallituksen puheenjohtaja sekä kolmehenkinen hallitus (Liite 4). Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Arto Hiltunen, hallituksen jäseniksi valittiin Janne Nieminen, Annika Rautainen sekä Petri Toikkanen.

Kauppakirja yrityskaupasta allekirjoitettiin 30.12.2006 ravintola Sohwiissa järjestetyssä allekirjoitustilaisuudessa, jossa olivat paikalla osakeyhtiön edustajat puheenjohtaja Arto Hiltunen, varapuheenjohtaja Petri Toikkanen ja Sihteeri Janne Nieminen sekä Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden nimenkirjoitusoikeuden haltijat puheenjohtaja Ilkka Lassila ja hallituksenjäsen Marko Sormunen. Sopimus astui voimaan 1.1.2007. Sopimuksessa määritellään kaupan sisältö sekä kauppaan sisältyvät kalusto, liiketoiminnan osat ja henkilökunnan siirtymiseen liittyvät asia (Liite 12).

9 Liiketoiminnan käynnistämiseen liittyvät suunnitelmat

Liiketoiminnan käynnistämiseen liittyvät suunnitelmat laadittiin ensimmäisen kerran keväälle 2006, jolloin oli tarkoitus ensimmäisen aikataulun mukaan käynnistää liiketoiminta. Osakeyhtiön perustamiseen liittyvissä asioissa käytiin T&E keskuksella aloittavan yrittäjän keskustelut ja saatiin sitä kautta ohjeistusta mahdollisiin tuleviin sudenkuoppiin kun aloittavan yrityksen laskemia tehdään. Keskusteluissa saatiin myös vahvistusta olemassa oleviin ajatuksiin yrityksen perustamisesta sekä hyväksynnän olemassa oleville laskemille yrityksen perustamiseen uppoavista kuluista.

Syksyllä 2005 JAMKO tilasi MARA- yritysklinikalta liiketoimintoihin liittyen kehittämissuunnitelman joka piti sisällään alustavan version yrityksen liiketoimintasuunnitelmasta. Selvitystyötä lähtivät tekemään opiskelijat Ville Heiskanen ja Roni Rautio. Selvitystyön tekeminen osoittautui varsin hankalaksi johtuen tekniikan opiskelijoiden haluttomuudesta antaa tarvittavia taustatietoja, että opiskelijat olisivat voineet viedä projektia tehokkaasti eteenpäin ja projekti oltaisi saatu valmiiksi ajoissa. Tämä projektin aikataulun venyminen johti osittain siihen, että osa laskelmista ja suunnitelmista jouduttiin tekemään kahteen kertaan päällekkäisillä toiminnoilla suunniteltaessa liiketoimintaa. Selvitystyö on vielä luovuttamatta ja suunnitelmia tehtäessä on voitu käyttää vain yksittäisiä osia selvityksestä.

Kun kävi selväksi, ettei liiketoiminnan siirtämistä voida suorittaa ajoissa siirrettiin suunnitelmien ajankohta syksyyn 2006. Aloitus ajankohdan siirtyminen syksyille muutti alustavia suunnitelmia vain hieman. Suunnitelmissa jouduttiin ottamaan huomioon uudistunut osakeyhtiölaki ja sen aiheuttamat muutokset osakeyhtiön perustami-

seen. Samalla piti ottaa huomioon kaikenlainen viivästymisestä aiheutuva tulojen menetys, ja tietenkin myös menot olivat vastaavassa suhteessa pienemmät ko. ajalta.

Suunnitelmia jouduttiin siirtämään vielä kerran keväälle 2007 kun virallisesti saatiin toiminta aloitettua. Joulukuun loppuun 2006 ei ollut saatu vielääkään MARA- yritysklinikan kautta teetetyt tutkimuksen tuloksia joten suunnitelmat piti edelleen perustaa alustaviin arvioihin sekä omiin selvityksiin. Merkittävänä tekijänä suunnitelmia laadittaessa oli se, ettemme saaneet syksyn hyviä myyntejä virtaamaan sisään heti liiketoiminnan käynnistysvaiheessa, vaan osakeyhtiö joutuu aloittamaan kevään heikommasa myyntitilanteessa sekä toimintaa joudutaan pyörittämään alkuvaiheessa osittain tappiollisena.

10 Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy:n sopimukset

Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy teki kauppakirjan yrityksen ostosta Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry:ltä 30.12.2006. Kauppakirjaan kirjattiin myös siirtyvänä sopimuksena kopiokoneiden leasing-sopimus sekä työntekijöiden siirtyminen uudelle omistajalle vanhoina työntekijöinä. Perustamisvaiheessa ei opiskelijoiden palvelut Oy:llä ollut muita velvoittavia sopimuksia.

Vuodenvaihteen 2007 jälkeen aloitettiin tarvittavien sopimuksien sekä niin sanottujen periytyviensopimusten kartoittaminen. Kartoituksen alkuvaiheessa kävi heti ilmi, että tekniikan opiskelijoilla ei ole ollut kirjoitettuja toimitus tai muitakaan sitovia sopimuksia toiminnassa. Kuitenkin osa suullisista yhteistyösopimuksista oli suoraan periytyvässä uudelle yrittäjälle (esim. tukkutoimitus-, leipomotuotteidentoimitus ja kahvitoimitussopimukset). Tämä sopimusten periytyminen helpotti alkuvuoden sopimusruhkaa, koska nämä periytyvät sopimukset voivat jatkua suullisella muutosilmoituksella siihen saakka kunnes muut kiireellisemmät sopimukset oli saatu kilpailutettua ja tehtyä.

Alkuvaiheen kiireellisimpinä sopimuksina oli tehtävä työsopimukset työntekijöiden kanssa sekä lakisääteiset vakuutus sopimukset, joiden valmistelu oli aloitettu heti yrityksen perustamisen jälkeen, mutta joita ei voitu allekirjoittaa ennen kaupan syntymistä. Näiden sopimuksien kirjoittamisen jälkeen seuraavina sopimuksina olivat jo edellä

mainitut periytyvät sopimukset jotka mahdollisuuksien mukaan kilpailutettiin ja niistä tehtiin kirjalliset sopimukset. Samalla kartoitettiin ja kilpailutettiin mahdollisia toimitajasopimuksia niin virvoitusjuomissa kuin muissa kahvilatuotteissa.

Kahvilassa on ollut Pauligin tuotteita myynnissä aikaisemmin ja halusimme jatkaa samojen tuotteiden myyntiä, joten oli selvää kysyä Pauligilta oy:ltä yhteistyösopimusta. Paulig ilmoitti, ettei se tee erillisiä kahvin myynti sopimuksia, koska kahvin saa halvemmalla ostamalla tukkuliikkeen kautta, ja että he tekevät mieluummin ns. yhteistyösopimuksia joilla osakeyhtiö saa markkinoinnin edistämiseen tarvittavia tuotteita ilmaiseksi, sekä esimerkiksi mukeja ja muita vastaavia tarjoilutuotteita halvemmalla. Tämän sopimuksen myötä esimerkiksi pahvimukien sisäänostohinta laski n. puoleen alkuperäisestä.

Kahvilaan hankittiin myös yhteistyösopimus virvoitusjuomien toimittamisesta. Sopimus allekirjoitettiin Hartwall Oyj:n kanssa. Sopimus on niin kutsuttu toimitussopimus jolla Hartwall toimittaa tuotteitaan hieman tukkuliikettä halvemmalla sopimushinnalla. Lisäksi sopimus sisältää virvoitusjuoma-automaatteja koskevan sopimuksen, joka sisältää kaksi virvoitusjuoma-automaattia joita Hartwall pitää yllä yrityksen tiloissa sekä maksaa niistä opiskelijoiden palveluille provisiota.

Kirjamyymälän kirjat tulevat usealta toimittajalta sekä suurin osa on kurssikirjoja, joten näin ollen ei niistä voida samalla järjestää kilpailutusta vaan kirjat tulevat suoraan toimittajalta. Tämän lisäksi kopioita sekä opinnäytetöiden kansia toimittanut Kopijyvä oy teki tarjouksen kopiotoiminnan sekä opinnäytetöidenkansituksen jatkamisesta heidän kauttaan. Heidän tarjoamansa sopimus oli kaiken kaikkiaan yrityksen kannalta edullisin kokonaispaketti.

Edellä mainittujen sopimusten lisäksi Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy on tehnyt lukuisia pienempiä sopimuksia, joissa sovitaan mm. erilaisista alennuksista sekä yhteistyöstä JAMKOn alayhdistysten kanssa. Tulevaisuudessa opiskelijoiden palveluille tullaan tekemään useita erilaisia automaattisopimuksia (mm. kahvi- ja välipala-automaatit), jotta asiakkaita voitaisiin palvella entistä tehokkaammin myös aukioloaikojen ulkopuolella.

11 Toiminnan käynnistäminen

Perustetun osakeyhtiön toiminta käynnistyi välittömästi perustamiskokouksen jälkeen. Perustamiskokouksessa hyväksytyt perustamisasiakirjat toimitettiin kaupparekisteriin hyväksyttäväksi heti perustamiskokouksen jälkeen. Yhtiölle valittu hallitus alkoi selvittää mahdollisesti tammikuussa avattavan kirjakahvilan hoitamiseen vaadittavia lupia ja sitoumuksia. Selvityksessä kävi ilmi, ettei kirjakahvilalle ollut tehty juurikaan sopimuksia, eikä edes kaikkia lakisääteisiä ilmoituksia. Kahvilalta puuttui mm. terveystarkastajan lausunto, jota ei voitaisi saada yhtiön nimiin ennen kuin kauppa olisi tehty. Kaupantekohetkeä viivästytti päätöksen viipyminen kaupparekisterissä. Viipymiseen oli syynä rekisterimaksukuitin pois jääminen ilmoituslomakkeiden joukosta.

Varsinaisen liiketoiminnan käynnistäminen piti hoitaa varsin nopeasti, mikä johtui kaupanteon ajankohdasta, joka siirtyi aivan joulukuun 2006 loppuun. Kauppakirjan allekirjoittamishetkestä oli aikaa suunniteltuun avajaispäivään aikaa vain neljä arkipäivää. Tämä aiheutti sen, että näinä väliin jäävinä arkipäivinä oli oltava pankeissa ja virastoissa tekemässä sopimuksia. Elintarvikevirasto vaatii yleensä kuukauden aikaa tutustua omavalvontasuunnitelmaan ja tehdäkseen tarkastuskäynnin liiketilassa, mutta nyt löytyi joustoa tilanteeseen. Kun kauppa oli varmistunut, toimitimme 2.1.2007 elintarvikevirastolle hyväksyttäväksi omavalvontasuunnitelman, ja elintarvikeviranomaisen suoritti tarkastuksen liiketilassa avajaispäivänä puolituntia ennen avaamista. Yhtiön varsinainen liiketoiminta käynnistyi 8.1.2007 kello 10, jolloin kirjakahvila avasi ensimmäisen kerran ovensa uuden omistajan alaisuudessa.

12 Pohdinta

Prosessi liiketoiminnan käynnistämisestä alkoi jo vuonna 2005, jolloin aloitettiin valmistautuminen mahdollisesti tulossa olevaan liiketoiminnan käynnistämiseen opiskelijakunnassa. Opinnäytetyö käynnistyi virallisesti tammikuussa 2006, kun opiskelijakunnan hallitus teki päätöksen opinnäytteen teettämisestä. Opinnäytetyöhön liittyvä taustatutkimus ja selvitystyö oli aloitettu jo vuoden 2005 kesäkuussa, jolloin oli saatu ensimmäiset vahvistetut tiedot ammattikorkeakoulun suhtautumisesta opiskelijoiden liiketoimintaan.

Opinnäytetyön tuloksena Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunnan alaisuuteen perustettiin puolitoista vuotta kestäneiden neuvottelujen tuloksena osakeyhtiö, joka harjoittaa liiketoimintaa Jyväskylän ammattikorkeakoulun pääkampuksella Rajakatu 35:ssä sekä IT-Dynamon yksikössä Piippukatu 2:ssä. Rajakadulla yhtiön alaisuudessa toimii kirjakahvila JOPO. Kirjakahvila jakautuu kahteen tulosityksikköön, kahvilaan ja kirjamyymälään. Näissä pisteissä työskentelee yhteensä kaksi kokoaikaista työntekijää sekä yksi kahvilaharjoittelija, IT-Dynamolla toimii info-kirjamyyntipiste, johon on ammattikorkeakoulun kanssa yhteistyösopimus info- ja aulapalveluiden hoitamisesta. Pisteessä työskentelee yksi palkkatuella palkattu työntekijä. Lisäksi yrityksessä toimii osa-aikainen taloussihteeri. Näiden lisäksi osakeyhtiö ostaa opiskelijakunnalta jäsenpalvelusihteerin palveluksia. Jäsenpalvelusihteeri työskentelee pääasiassa kirjamyymälässä tehden JAMKOn jäsenpalvelutehtäviä.

Opiskelijayhdistyksen liiketoiminnan siirtäminen omaksi osakeyhtiökseen ei ole ainekertainen tapahtuma Suomessa, mutta aiemmin tehdyistä siirroista ei ole raportoitu ja suurin osa saatavilla olevasta tiedosta on vain muistinvaraista. Sama ongelma koskee koko ammattikorkeakoulun opiskelijatoimintaa. Toimintaan liittyvää historia tietoa ei ole koottu yksiin kansiin ja osa tiedosta on jo katoamassa. Opiskelijoiden nopea vaihtuvuus on lisäämässä tätä ongelmaa. Tämän työn voidaan katsoa olevan pohjaselvitys, ja sitä voidaan käyttää apuna suunniteltaessa liiketoiminnan aloittamista tai siirtämistä opiskelijakunnan alaisuuteen.

Prosessi oli opinnäytetyöprosessiksi pitkä, mikä johtui osittain yhdistysten organisaatioiden kankeudesta, kun jokainen asia piti hyväksyttää aina ensin hallituksella ja sen jälkeen yleensä vielä edustajisto tai valtuusto käsitteli asiaa omissa kokouksissaan. Siksi johtuen jonkin pieneltäkin tuntuvan ja vähämerkityksisen päätöksen aikaan saaminen saattoi kestää yli kolme kuukautta. Toinen prosessia pidentävä asia oli minun asumiseni toisella paikkakunnalla ja se, että olin kokopäiväisesti töissä SAMOKissa. Toisaalta työskentely valtakunnallisessa kattojärjestössä avasi mahdollisuuksia tarkastella opiskelijakuntakenttää kokonaisuutena, ja SAMOKin kautta olivat valmiit kontaktiverkostot toisiin opiskelijakuntiin, mikä helpotti taustatietojen saamista.

Opiskelijayhdistysten vuosittain vaihtuvat toimijat ovat tämän kaltaisissa projekteissa varsin voimakkaasti haittaava tekijä. Aina vuoden vaihtuessa uudet toimijat on perehdytettävä projektin taustoihin, tilanteeseen ja vaikutuksiin. Jos tämä perehdyttäminen

jää jossain kohdin puutteelliseksi tai jopa kokonaan tekemättä, vaikuttaa se projektiin negatiivisesti. Saattaa olla, että samoja asioita suunnitellaan peräkkäisinä vuosina, tai vanhoista sopimuksista ei ole dokumentteja saatavilla, jolloin sopimukset joudutaan tekemään uudelleen. Silloin projektin eteneminen hidastuu tai pysähtyy jopa kokonaan. Pahimmassa tapauksessa jo sovittuja asioita ei saada sovittua uudelleen, kun ei ole historiatietoja saatavilla ja suullisesti sovitut asiat eivät ole enää tiedossa uusilla toimijoilla. Tämä saattaa vaarantaa koko projektin.

Tämän projektin kaltaista liiketoiminnan siirtämisprojektia suunnitellessa kannattaa ottaa edellä mainitut seikat huomioon eikä asettaa projektille liian tiukkaa aikataulua. Kannattaa tehdä valmisteleva työ huolella ja varata riittävästi aikaa neuvotteluille sekä niissä mahdollisesti ilmeneville ongelmille. Projektia johtamaan kannattaa ottaa sellainen henkilö, jolla on pitkä kokemus järjestötoiminnasta ammattikorkeakoulussa ja mielellään aikaisempaa liiketoiminta kokemusta sekä jolla on aikaa tehdä projektia täysipäiväisesti. Siirtämisen teettäminen opinnäytetyönä voi olla liian vaativaa yhdelle opiskelijalle, joten projektiin kannattaakin mieluummin perustaa johtoryhmä, jolloin yksittäinen opiskelija ei joudu liian suuren työtaakan alaiseksi.

Tulevaisuudessa opiskelijayhdistysten liiketoiminta tulee vahvistumaan, ja osakeyhtiömuotoiset yritykset tulevat yleistymään opiskelijakuntien alaisuudessa. Nykyään lähes jokaisella ylioppilaskunnalla on jonkin asteista yritystoimintaa ja tämä sama ilmiö on nähtävissä ammattikorkeakoulujen opiskelijakuntien piirissä seuraavan 15 vuoden kuluessa. Liiketoiminnan muoto tulee muuttumaan ja nykyinen kirjamyynti ja kopiotoiminta vähenevät, mutta erilaisten opiskelumukavuuteen ja -viihtyvyyteen sekä opiskelijoiden vapaa-ajan harrastuksiin liittyvien palveluiden osuus liiketoiminnassa tulee kasvamaan.

LÄHTEET

Arola, E. 2006. Pääsihteeri, Lahden ammattikorkeakoulun opiskelijakunta. Haastattelu 22.2.2006.

Hallia, A 2006. Järjestösihteeri, Suomen Ammattikorkeakouluopiskelijayhdistysten Liitto – SAMOK ry. Helsinki. Haastattelu 19.5.2006.

Helkala, R-L.2006. Pääsihteeri, Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta JAMKO. Haastattelu 19.1.2007

Helsingin yliopiston ylioppilaskunta Hyy. 2006. viitattu 15.4.2007.
[Http://hyy.helsinki.fi/](http://hyy.helsinki.fi/), tietoa hyystä, historia.

Jaakola, T. & Sorsa, K. 2005. Liiketoiminnan sopimukset. Helsinki: Edita.

JAMKO Strategia 2007 - 2011. 2006. Viitattu 15.4.2007. [Http://www.jamko.fi](http://www.jamko.fi), materiaalipankki.

Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta, säännöt. 2006. Viitattu 15.4.2007.
[Http://www.jamko.fi](http://www.jamko.fi), materiaalipankki.

Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry, internetsivut. 2006. Viitattu 15.4.2007.
[Http://jysari.jpoly.fi/opkunta](http://jysari.jpoly.fi/opkunta).

L 29.4.1988/389. Laki avoimesta yhtiöstä ja kommandiittiyhtiöstä. Viitattu 15.4.2007. Valtion säädöstietopankki Finlex. [Http://www.finlex.fi](http://www.finlex.fi), ajantasainen lainsäädäntö.

L 26.5.1989/503. Yhdistyslaki. Viitattu 15.4.2007. Valtion säädöstietopankki Finlex. [Http://www.finlex.fi](http://www.finlex.fi), ajantasainen lainsäädäntö.

L 10.6.2005/413. Ammattikorkeakoululaki. Viitattu 15.4.2007. Valtion säädöstietopankki Finlex. [Http://www.finlex.fi](http://www.finlex.fi), ajantasainen lainsäädäntö.

L 21.7.2006/624. Osakeyhtiölaki. Viitattu 15.4.2007. Valtion säädöstietopankki Finlex. [Http://www.finlex.fi](http://www.finlex.fi), ajantasainen lainsäädäntö.

Mäkinen, P. 2007. Myyjä, Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy. Haastattelu 25.1.2007.

Patentti- ja rekisterihallitus. 2007. Viitattu 15.4.2007 Yhdistysrekisteri, Patentti- ja rekisterihallituksen verkkopalvelu. [Http://www.prh.fi](http://www.prh.fi), yhdistysrekisteri, tietokannat, yhdistysnetti.

Tikkanen, A. 2006. Puheenjohtaja, SAMO-TUKI ry, Seinäjoki. Haastattelu 18.12.2006.

Toikkanen, P. 2006. Selvitys tekniikan opiskelijoiden liiketoiminnan tilasta. Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta JAMKO.

Villa, S. 2006. Henkilöyhtiöt ja osakeyhtiö. Helsinki: Talentum.

Vänskä, M. 2006. Pääsihteeri, Tampereen ammattikorkeakoulun opiskelijakunta TAMKO. Haastattelu 17.11.2006.

LIITTEET

Liite 1. Muistio osakeyhtiön perustaminen

OSAKEYHTIÖN PERUSTAMINEN

Hallituksen kokouksessa 18.5.2006 osakeyhtiön perustaminen palautettiin uudelleen valmisteluun puutteellisten tietojen vuoksi.

Asiaa on nyt selvitetty: mitään merkintää osakeyhtiön perustamisesta ei ole opiskelijakunnan edustajiston pöytäkirjoista, talousarviossa tai toimintasuunnitelmassa. Ainut viite asiasta on, että talousarviossa on varattu 25 000 euroa ”toiminnan kehittämiskassaan”.

Näin ollen päätöstä osakeyhtiön perustamisesta ei hallitus voi tehdä ilman edustajiston päätöstä.

Tämä vaikeuttaa kokonaisuudessaan kirjakahvilan liiketoiminnan ostamista. Tällä hetkellä näyttää, että kaiken kaikkiaan asian läpivieminen vaatii:

JAMKO kutsuu edustajiston koolle

JAMKO:n hallitus valmistelee edustajistolle esityksen 25 000 euron ”toiminnan kehittämiskassaan” käyttämisestä osakeyhtiön perustamiseen

JAMKO:n edustajisto tulee päätösvaltaiseksi ja päättää hyväksyä hallituksen esityksen

JAMKO perustaa osakeyhtiön

JAMKO Oy aloittaa neuvottelut tekniikan opiskelijoiden kanssa

Saadaan aikaan yhteisymmärrys

JAMKO Oy:n hallitus hyväksyy kaupan ja toimittaa tästä tiedon tekniikan opiskelijoille

tekniikan opiskelijat kutsuu hallituksen koolle

tekniikan opiskelijoiden hallitus on päätösvaltainen ja hyväksyy kaupan ja kutsuu koolle valtuuston

tekniikan opiskelijoiden valtuusto on päätösvaltainen ja hyväksyy kaupan

Asiassa on kolme selkeää vaihtoehtoa:

1. Syksy

JAMKO:n kahvila aloittaa uusien opiskelijoiden saapuessa

Aloittamisessa syksyllä on monta kriittistä kohtaa, joista yhdenkin pettäminen tuhoaa koko kuvion. Aikaa tämän toteuttamiseen on vain kesä-, heinä-, elokuu. JAMKO:n osakeyhtiön perustaminen kaikkine vaiheineen saataisiin kuitenkin todennäköisesti toteutettua.

Neuvottelujen käyminen tekniikan opiskelijoiden kanssa kesäkaudella on vaikeaa.

Asia on sen luonteinen, että kokoontuminen yhden pöydän ääreen on tehokkain tapa viedä asiaa eteenpäin. Puhelimella ja sähköpostilla asiaa pystyy hoitamaan, mutta se on vaikeaa. tekniikan opiskelijoiden hallituksen ja valtuuston saaminen päätösvaltaiseksi kesäkaudella on vaikeaa.

Paras puoli ratkaisussa on, että syksyllä kahvilan lanseeraaminen onnistuu parhaiten ja toisaalta syksyn myynti on huomattavasti parempi kuin kevätkauden.

2. Vuoden vaihde 2007

JAMKO:n kahvila aloittaa vuoden 2007 alussa.

Toteuttamisaikaa on kesäkuusta marraskuuhun. Väljempi aikataulu mahdollistaa virheiden korjaamisen.

Kesäkaudella voitaisiin valmistella osakeyhtiön perustamispaperit ja esitys edustajistolle valmiiksi. Kesäkaudella olisi mahdollista myös neuvotella kauppaa eteenpäin.

JAMKO:n edustajisto kutsutaan koolle viimeistään syyskuun alkuun ja silloin saataisiin lupa osakeyhtiön perustamiseen ja voitaisiin saada tarvittaessa myös hyväksyntä kaupalle, jos neuvottelut olisivat tarpeeksi hyvässä mallissa.

Huono puoli vuoden alussa aloittamisessa on, että lanseerausta on vaikeaa hoitaa keskellä lukuvuotta. Toisaalta myös opiskelijakunnan hallitus vaihtuu ja uusilla toimijoilla ei ole tilanteesta kattavaa kuvaa. Kuitenkin liiketoimintaahan johtaa osakeyhtiön hallitus jossa todennäköisesti on pääsääntöisesti vanhoja toimijoita ja opiskelijakunnan hallituksen vaihtuminen ei välttämättä ole mikään ongelma.

Pitkällä tähtäimellä keskellä vuotta aloittamisesta ei ole mitään haittaa.

3. Aloittaminen 2007 syksyllä

Asian läpivieminen onnistuneesti on erittäin todennäköistä. Vaarana on, että asia jää kuitenkin roikkumaan, ja lopulta kuitenkin tulee kiire kuten tänäkin keväänä.

JAMKO:n kannalta ratkaisu on huono, koska tilanne jatkuu koko vuoden samanlaisena. JAMKO ei saa kirjakahvilan synergisiä hyötyjä.

ESITYS HALLITUKSELLE

JAMKO:n hallitus päättää valita vaihtoehdon kaksi: JAMKO:n kahvila aloittaa vuoden 2007 alussa.

tekniikan opiskelijoille ilmoitetaan, että:

kesällä voidaan neuvotella kauppaa eteenpäin epävirallisesti luottamusohjalta varsinaisia neuvotteluja jatketaan syyskuussa, kun JAMKO:n osakeyhtiön on perustettu.

kahvila toimii heidän alaisuudessaan syyskauden

JAMKO aloittaa kahvilatoiminnan tammikuusta 2007 alkaen

Liite 2. Esitys JAMKOn hallitukselle osakeyhtiön perustamisesta

ESITYS OSAKEYHTIÖN PERUSTAMISESTA JYVÄSKYLÄN
AMMATTIKORKEAKOULUN OPISKELIJAKUNNAN JAMKON
HALLITUKSELLE

Osakeyhtiön perustaminen

Perustetaan osakeyhtiö.

Osakeyhtiön tarkoituksena on pääsääntöisesti kirjakauppa- ja kahvilatoiminnan harjoittaminen Jyväskylän ammattikorkeakoulussa.

Omistus

Osakeyhtiön perustaa ja omistaa 100 %:sti Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta – JAMKO.

Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys laaditaan yleisperiaattein:

hallituksesta tulee viisi henkinen

hallituksen toimikausi on kaksivuotinen

erovuorossa on 2 tai 3 henkeä vuorovuosittain.

Kolme osakeyhtiön hallituspaikkaa annetaan suoraan Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunnan nimeämille edustajille.

Kaksi muuta hallituspaikkaa täytetään yhtiökokouksen parhaiksi katsomilla henkilöillä.

Perustamiskokous

Perustamiskokoukseen Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta – JAMKO:n edustajiksi nimetään Arto Hiltunen, Hannu Murisoja ja Petri Toikkanen.

Osakkeet ja yhtiökokous

Osakkeiden arvo on á 100€ Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Perustamisasiakirjat

Yhtiön perustamisasiakirjojen valmistelijaksi nimetään Arto Hiltunen.

Perustamispääoma

Edustajiston talousarviossaan toiminnan kehittämisrahastoon varaama 25 000€

Perustamispääoman maksaa Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta – JAMKO osakeyhtiölle perustamiskokouksen jälkeen, mutta aikaisintaan 1.8.2006, jos edellä mainitut päätökset ovat toteutuneet.

Liite 3. Esitys osakeyhtiön perustamisesta JAMKOn edustajistolle

ESITYS OSAKEYHTIÖN PERUSTAMISESTA JAMKON EDUSTAJISTOLLE

Useamman vuoden ajan on JAMKOssa ollut keskustelussa palvelutuotannon ja liiketoiminnan kehittäminen. Konkreettiseksi liiketoiminnan muodoksi on näissä keskusteluissa hahmottunut

oman myymälän ja kahvion avaaminen Pääkampukselle. Myymälä hoitaisi erilaisten opiskelutarvikkeiden, kuten kirjojen, laskinten, tietokoneiden ja pientoimistotarvikkeiden myyntiä ja oleellisesti opiskelijatoimintaan liittyvien hyödykkeiden kuten opiskelijakorttien, haalarien ja tapahtumalippujen välitystä. Lisäksi myymälän yhteydessä olisi mahdollista käyttää kopiopalveluita. Kahvio puolestaan tarjoaisi tavantomaisia kahvilatuotteita. Kumpikin liiketoiminta toimisi pääosaltaan voittoa tuottamattomasti. Silloin hintoja pystyttäisiin pitämään opiskelijoille n. 10 % alle markkinahintojen.

Mahdollisia tapoja harjoittaa palvelutuotantoa on useita. Varteenotettavimmat niistä ovat harjoittaminen JAMKOn organisaation omana toimintana ja harjoittaminen JAMKOn omistaman osakeyhtiön kautta. Palvelutoiminnan harjoittamista osakeyhtiön kautta tukee ennen muuta se, että osakeyhtiö vastaa aina itse veloistaan ja sitoumuksistaan. Riski liiketoiminnasta ei siis ole opiskelijakunnalla vaan osakeyhtiöllä. Opiskelijakunta voi menettää vain sijoittamansa perustamispääoman.

Nykyisin vastaavaa palvelutoimintaa Pääkampuksella harjoittaa Jyväskylän tekniikan opiskelijat ry.

Pääkampukselle yhdistyksen liiketoiminta siirtyi lukukaudella 2005 - 2006. Syksyllä aloitti myymälä ja kahvio avautui asiakkaille vuoden vaihteen jälkeen. Sitä ennen tekniikan opiskelijat harjoittivat toimintaa useiden vuosien ajan menestyksellisesti Viitaniemessä Tekniikan ja liikenteen koulutusyksikössä.

Tulevaisuudessa opiskelijoiden ja opiskelijajärjestöjen etu on kuitenkin, että toimintaa kirjakahvilan toimintaa hallinnoisi opiskelijakunta JAMKO. Tätä kokonaistaloudellista ratkaisua tukevat mm. seikat:

Synergia

JAMKO:n omistuksessa kirjakahvilan kautta olisi mahdollista saavuttaa paljon synergiaa eri koulutusalojen järjestöjen ja eri alojen opiskelijoiden välillä.

Opiskelijapalvelut

Opiskelijakorttipalvelut, bileiden ja muiden tapahtumien lipun myynti, kv-opiskelijoille tarjottavien survival kittien maksuliikenne jne. olisi mahdollista hoitaa kirjakahvilan kautta. Tämä parantaisi selvästi palveluiden saatavuutta, kun kaikki päivittäispalvelut löytyisivät yhdestä pisteestä, säännöllisten aukioloaikojen puitteissa.

Talous

Kustannussäästöä tulisi muun muassa, kun maksuliikenne hoituisi yhdestä pisteestä ja kassatililykset menisivät kaikki kerralla. Tilitoimisto- ja tilintarkastuspalveluistakin voisi tulla hienoista kustannussäästöä kokonaistaloudellisesti ajateltuna.

Markkinointi

JAMKO pystyisi integroimaan kirjakahvilan markkinointityöhön JARKKO-lehden, sähköisen tiedotuksen, omat suhdeverkostonsa jne. Tämä lisäisi markkinoinnin tehokkuutta ja näkyvyyttä huomattavasti.

Kaikkien opiskelijoiden ja opiskelijajärjestöjen yhteinen kahvila

JAMKO:n alaisuudessa kaikki koulutusala järjestöt voisivat hyödyntää kirjakahvilan palveluita, kuten käyttää tiloja kokouksiin, järjestää omia tilaisuuksia, solmia kopiosopimuksia yhdistysten hallituksille jne.

Kenenkään opiskelijan tai koulutusala järjestön ei tarvitsisi edes alitajuisesti ajatella, että rahat kahvilasta menevät vain tekniikan opiskelijoiden hyväksi.

Demokraattinen päätöksenteko

Kirjakahvilan toimintaa harjoittaisi JAMKO:n omistama osakeyhtiö. Yhtiön hallituksessa olisi vähintään 4 opiskelijakunnan suoraan valitsemaa edustajaa. Edustajat valitsisi opiskelijakunnan edustajisto. Näin edustajistolle ja sitä kautta kaikille opiskelijoille tulisi suurempi rooli myös maksullisista opiskelijapalveluista päättämisessä.

Toiminnan siirtäminen

Toiminnan siirtäminen JAMKOn alaisuuteen on syksyn 2006 asia. JAMKOn tavoitteena on neuvotella Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden kanssa sopimus kirjakahvila-toiminnan siirtämisestä opiskelijakunnalle syksyn aikana. Alustavia neuvotteluja on käyty jo kevään 2006 aikana ja tavoite neuvottelujen loppuunsaattamisesta syksyn aikana on ollut molemminpuolinen.

Suunnitelmien mukaan JAMKOn osakeyhtiö aloittaisi kirjakahvilan liiketoiminnan harjoittamisen vuoden 2007 alussa. Alkuvaiheessa osakeyhtiön palvelutoiminta keskittyisi nykyisen kirjakahvilan toiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Nykyiset toiminnot ja henkilöstö säilyisivät pääpiirteissään.

Myöhemmin palveluiden tarjontaa voitaisiin tarpeen tullen laajentaa esimerkiksi tapahtumien järjestämiseen, liikuntapalveluihin, tai johonkin muuhun opiskelijoille hyödylliseen toimintaan.

Osakeyhtiön perustaminen

Osakeyhtiön perustamisen järjestys on uuden 1.9.2006 voimaanastuneen osakeyhtiölain mukaan:

1. Perustamissopimuksen ja yhtiöjärjestyksen laatiminen ja allekirjoittaminen
2. Hallituksen järjestäytymiskokous
3. Perustamisilmoitus kaupparekisteriin

Lisäksi yksityisen osayhtiöllä on oltava pääomaa 8000 euroa perustettaessa.

Osakkeiden merkitseminen

Uuden osakeyhtiölain mukaan yhtiön perustettavan yhtiön osakkeet merkitään perustamissopimuksessa. Sopimuksen allekirjoittavat osakkaat sitoutuvat maksamaan osakkeistaan sopimuksen mukaisen hinnan yhtiölle. Pääsääntöisesti osakkeet maksetaan rahana. Sopimuksessa voi olla kuitenkin määritelty, että jotkut osakkeet merkitään apporttiomaisuudelle, kuten kalustolla, koneilla, rakennuksilla yms.

JAMKOn osakkeiden merkitsemiseksi on ainut vaihtoehto rahana maksaminen. Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden halutessa tulla osakkaiksi, on mahdollista maksaa osakkeet apporttiomaisuudella.

Opiskelijakunnan talousarviossa on määritelty 25 000 euroa toiminnan kehittämisrahaan. Jo talousarvion hyväksymisen yhteydessä on edustajistolle suullisesti kerrottu, että summalla suunnitellaan osakeyhtiön perustamista. Tältä pohjalta on valmisteltu tämä kyseenomainen ehdotus edustajistolle.

25 000 euron pääoma on yhtiön toiminnan kannalta pieni, mutta riittävä perustamis-
pääoma. Summalla on mahdollista hankkia kirjakahvilaan tarpeelliset laitteet, myytävien tuotteiden varasto ja käynnistää toiminta.

Pienemmällä summalla yhtiötä ei kannata perustaa, jollei yhtiölle haluta ottaa velkaa heti toiminnan alussa. 25 000 euroa suurempaan summaan ei toisaalta taas opiskelijakunnalla tällä hetkellä ole varaa ilman lainanottoa.

Omistus

Koska neuvotteluja toiminnan siirtämisestä ei ole vielä saatettu loppuun on mahdotonta tietää parasta muotoa osakeyhtiölle omistamiseen liittyen. Vaihtoehtoina on, että osakeyhtiö on täysin JAMKOn omistama tai, että JAMKO on yhtiön pääosakas yli 50 % osake-enemmistöllä. Vähemmistöosakkuus ei ole JAMKOn eikä kaikkien opiskelijoiden etu, sillä silloin kaikkia edellä kuvattuja hyötyjen aikaansaamista ei voida taata. 70 % enemmistöomistus takaa sen, että nimenomaan opiskelijakunta käyttää edustajiensa kautta täydellistä päätösvaltaa yhtiössä.

Neuvotteluiden helpottamiseksi esitetään, että täysiomistuksen ja enemmistöomistuksen annetaan molempiin toimivalta hallitukselle. Näin tarpeen tullen on mahdollista muodostaa yhteinen osakeyhtiö JAMKOn ja vähemmistöosakkaiden yhteisellä perustamissopimuksella tai, että JAMKO perustaa osakeyhtiön ja myy osan osakkeista vähemmistöosakkailla.

Tällä hetkellä näyttää, että ainut varteenotettava osakas perustettavaan osakeyhtiöön on Jyväskylän tekniikan opiskelijat. Muita halukkaita osakkaita ei ole kartoitettu, koska näyttää epätodennäköiseltä, että sellaisia löytyisi.

Hallitus

Perustamissopimuksessa täytyy lain mukaan määrätä osakeyhtiölle hallitus. Hallitus voi jatkaa toimessaan perustamissopimuksessa ja yhtiöjärjestyksessä määritellyn ajan, jonka jälkeen uusi hallitus valitaan yhtiökokouksessa.

Laskennallisesti 70 % enemmistöomistuksella JAMKOn täytyisi saada nimetä hallitukseen 70 % hallituksen jäsenistä. Seitsemän henkisestä hallituksesta tämä tarkoittaisi viittä henkilöä.

Opiskelijakunnan demokratian kannalta paras vaihtoehto on, että osakeyhtiön JAMKOn mandaatilla olevat edustajat valitsee opiskelijakunnan edustajisto.

Esitys

- Edustajisto valtuuttaa JAMKOn hallituksen
 - perustamaan JAMKO palvelut osakeyhtiön.

- neuvotella Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden kanssa toiminnan siirtämisen muodosta ja mahdollisesta kaupasta.
- Osakeyhtiö perustetaan periaattein:
 - Osakeyhtiön osakkeista vähintään 70 % on opiskelijakunnan omistamia.
 - Osakeyhtiön yhtiöjärjestykseksi otetaan liitteenä oleva ehdotus.
- Opiskelijakunnan hallitukselle myönnetään oikeus myydä tarvittaessa 30 %.
- Opiskelijakunnan talousarvion määräraha ”toiminnan kehittämisrahasto” 25 000 euroa käytetään JAMKO palvelut Oy:n osakkeiden merkintään.
- Edustajisto nimeää viisi henkilöä JAMKO palvelut oy:n hallitukseen.

Liite 4. Perustamiskokouksen pöytäkirjaPöytäkirja
8.11.2006

1

OSKEYHTIÖN PERUSTAMISKOKOUS

Kokousaika 8.11.2006 klo 16.00 alkaen

Kokouspaikka Rajakatu 35 kokoustila GP06

Paikalla	Hannu Murisoja Petri Toikkanen Janne Nieminen Annika Rautiainen Arto Hiltunen	Koollekutsuja Asiantuntija
-----------------	---	---

Käsiteltävät asiat**§§ 1-13**

§ 1	Kokouksen avaus
§ 2	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
§ 3	Puheenjohtajan valinta
§ 4	Sihteerin valinta
§ 5	Pöytäkirjantarkastajien valinta
§ 6	Esityslistan hyväksyminen
§ 7	Osakeyhtiön toiminimen valitseminen
§ 8	Osakeyhtiön hallituksen valitseminen
§ 9	Osakeyhtiön hallituksen puheenjohtajan valinta
§ 10	Tilintarkastajan valinta
§ 11	Osakepääoma ja merkinnän vahvistaminen
§ 12	Perustamista varten laadittujen asiakirjojen hyväksyminen
§ 13	Kokouksen päättäminen

§ 1 Kokouksen avaus

Koollekutsuja avaa kokouksen

Esitys: Hannu Murisoja avaa kokouksen

Päätös: Hannu Murisoja avasi kokouksen kellon ollessa 16.20

§ 2 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Esitys: Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi

Päätös: Todettiin kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi

§ 3 Puheenjohtajan valinta

Valitaan kokoukselle puheenjohtaja

Esitys: Kokouksen puheenjohtajaksi esitettiin Hannu Murisojaa

Päätös: Valittiin Hannu Murisoja

§ 4 Sihteerin valinta

Valitaan kokoukselle sihteeri

Esitys: sihteeriksi esitettiin Arto Hiltusta

Päätös: Valittiin Arto Hiltunen

§ 5 Pöytäkirjantarkastajien valinta

Esitys: Valitaan kokoukselle kaksi pöytäkirjantarkastajaa

Päätös: Esitettiin Annika Rautiaista ja Janne Niemistä. Valittiin esityksen mukaan.

§ 6 Esityslistan hyväksyminen

Esitys: Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi

Päätös: hyväksyttiin työjärjestykseksi.

§ 7

Osakeyhtiön toiminimen valitseminen

Osakeyhtiön toiminimessä on oltava yhteisötunnus ”oy” tai ”ab” tai sanat ”osakeyhtiö” tai ”aktiebolag”. Toiminimilain mukaan toiminimen on yksilöitävä haltijansa yritys, eli toiminimi ei voi kuvata ainoastaan toiminnan laatua tai tarjottavia tuotteita. Toiminimi ei myöskään saa sekoittua samalla alalla toimivan yrityksen toiminimeen ja sen tulee lisäksi erottua selvästi jo rekisteröidyistä toiminimistä.

Esitys: valitaan osakeyhtiölle toiminimi

Päätös: Valittiin toiminimeksi Jyväskylän opiskelijoiden palvelut oy

§ 8

Osakeyhtiön hallituksen valitseminen

Osakeyhtiön yhtiöjärjestyksen 4§ mukaisesti osakeyhtiöllä on oltava hallitus johon kuuluu kolmesta viiteen varsinaista jäsentä

Esitys: Valitaan osakeyhtiölle kolmesta seitsämään jäseninen hallitus

Päätös: Valittiin nelihenkinen hallitus: Arto Hiltunen, Janne Nieminen, Annika Rautiainen ja Petri Toikkanen

§ 9

Osakeyhtiön hallituksen puheenjohtajan valinta

Osakeyhtiölain 6. luvun 8§ mukaan on osakeyhtiön hallitukselle valittava puheenjohtaja mikäli hallituksessa on enemmän kuin yksi jäsen.

Esitys: Valitaan hallitukselle puheenjohtaja

Päätös: Esitettiin Arto Hiltusta
Valittiin Arto Hiltunen

§ 10

Tilintarkastajan valinta

Osakeyhtiön yhtiöjärjestyksen 6§ mukaan yhtiössä on oltava yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin tai kauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu toistaiseksi.

Esitys: Valitaan osakeyhtiölle tilintarkastajaksi tilintarkastus yhteisö

Päätös: Käytetään samoja tilintarkastajia kuin opiskelijakunnalla.

§ 11 Osakepääoma ja merkinnän vahvistaminen

Esitys: Osakeyhtiön osakepääomaksi merkitään 25 000 euroa.
Osakkeiden nimellisarvoksi merkitään 100 euroa.
Osakepääoma on maksettava kokonaisuudessaan yhtiön tilille 30.11.2006 mennessä.
Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta merkitsee itselleen koko osakepääoman.

Päätös: Päätetään esityksen mukaisesti

§ 12 Perustamista varten laadittujen asiakirjojen hyväksyminen

Esitys: Hyväksytään osakeyhtiön perustamissopimus, yhtiöjärjestys ja perustamisilmoitus. (LIITE 1,2,3)


Päätös: Hyväksytään perustamisasiakirjat esitetyssä muodoissa (LIITE 1,2,3)

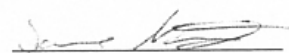
§ 13 Kokouksen päättäminen

Kokouksen puheenjohtaja päättää kokouksen.

Puheenjohtaja päätti kokouksen kellon ollessa 16.56

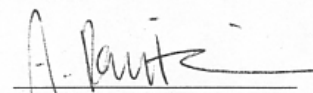
Pöytäkirjan vakuudeksi:


Hannu Murisoja
kokouksen puheenjohtaja


Janne Nieminen
Pöytäkirjantarkastaja


Petri Toikkanen


Arto Hiltunen
Kokouksen sihteeri


Annika Rautiainen
Pöytäkirjantarkastaja

Liite 5. Perustamisilmoitus

Viranomaisen merkintöjä

PERUSTAMISILMOITUS

Osakeyhtiö, osuuskunta, säästöpankki,
säätiö, yhdistys ja muu yhteisö

YI

Lomakkeella voitte ilmoittautua tai hakeutua kaupparekisteriin, säätiörekisteriin, arvonlisäverovelvollisten rekisteriin, ennakkoperintärekisteriin, työnantajarekisteriin ja vakuutusmaksuverovelvolliseksi. Ilmoittakaa tällä lomakkeella myös ennakon määräämistä koskevat tiedot. Lähettäkää lomake osoitteella: PRH - VEROHALLINTO, Yritystietojärjestelmä, PL 2000, 00231 HELSINKI

Yrityksen tai yhteisön nimi		Yrityksen kieli
Toiminimi		<input checked="" type="checkbox"/> suomi <input type="checkbox"/> ruotsi
Jyväskylän opiskelijoiden palvelut oy		
2. Nimivaihtoehto	3. Nimivaihtoehto	
Jyväskylän opiskelijoiden palveluosakeyhtiö		

Kotipaikka (kunta)
Jyväskylä

Muut mahdolliset toiminimet (Täyttäkää tarvittaessa)	
Rinnakkaistoiminimet (Toiminimen vieraskieliset käännökset)	
Aputoiminimi	Aputoiminimellä harjoitettava toimialan osa
JAMKO kahvio	Kahvila- ja ravintolatoiminta, ruokapalvelut
Aputoiminimi	Aputoiminimellä harjoitettava toimialan osa
JAMKO palvelut	Tapahtuman järjestäminen, koti- ja ulkomaan matkojen järjestäminen, viihde- ja elämyspalvelut
Aputoiminimien käännökset	

Yhteystiedot		
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Rajakatu 35	4 0 2 0 0	JYVÄSKYLÄ
Käyntiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Puhelin	Matkapuhelin	Faksi
Sähköposti	Kotisivun www-osoite	

Yritys ilmoittautuu seuraaviin rekistereihin:		
<input checked="" type="checkbox"/> kaupparekisteriin (liittäkää kuitti käsittelymaksusta)	<input checked="" type="checkbox"/> arvonlisäverovelvollisten rekisteriin	<input type="checkbox"/> työnantajarekisteriin
<input type="checkbox"/> säätiörekisteriin	<input checked="" type="checkbox"/> ennakkoperintärekisteriin	<input type="checkbox"/> verohallinnon vakuutusmaksu-verovelvollisten rekisteriin

Yritysmuoto (Käyttäkää myös yritysmuotokohtaista liitelomaketta. Luettelo lomakkeen sivulla 2.)		
<input type="checkbox"/> Asunto-osakeyhtiö	<input type="checkbox"/> Osuuskunta	<input type="checkbox"/> Yhdistys
<input type="checkbox"/> Julkinen osakeyhtiö	<input type="checkbox"/> Säätiö	<input type="checkbox"/> Muu, mikä? _____
<input checked="" type="checkbox"/> Osakeyhtiö (=yksityinen osakeyhtiö)	<input type="checkbox"/> Ulkomaisen elinkeinonharjoittajan sivuliike	

Tilikausi	Ensimmäisen tilikauden päättymispäivä (pv.kk.vvvv)
Tilikausi (pv.kk-pv.kk) 1.1.-31.12.	1.12.2006-31.12.2007

YI

Yritys jatkaa aikaisemmin toiminutta liikettä		Yritys- ja yhteisötunnus tai henkilötunnus
Edellisen elinkeinonharjoittajan täydellinen nimi tai toiminimi		
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka

Toiminta aloitetaan myöhemmin (Katsokaa täyttöohje)	
X	1.1.2007 alkaen, pvm

Verohallinnolle lisätietoja antava yhteyshenkilö tai yritys, esim tilitoimisto		
Nimi	Yritys- ja yhteisötunnus	
Tuija Linnamo / Pluscom taloushallinto Oy	0934801-1	
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
PL 150	40101	Jyväskylä
Puhelin	Matkapuhelin	
014 - 617 509		
Faksi	Sähköposti	
	tuija@pluscom.fi	

Kauppa- tai säätiörekisterille tästä ilmoituksesta lisätietoja antava henkilö ja/tai yritys (asiamies)		
Nimi	Yritys	
Arto Hiltunen		
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
[REDACTED]	00440	Helsinki
Puhelin	Matkapuhelin	
[REDACTED]		
Faksi	Sähköposti	
	arto.hiltunen.mpa@jamk.fi	

Lisätietoja

YRITYSMUOTOKOHTAISET LIITELOMAKKEET (Täyttäkää yksi seuraavista lomakkeista.)

- 1 OSAKEYHTIÖ/ASUNTO-OSAKEYHTIÖ/JULKINEN OSAKEYHTIÖ/
- 2 OSUUSKUNTA/OSUUSPANKKI
- 3 ULKOMAISEN ELINKEINONHARJOITTAJAN SIVULIIKE
- 4 KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ/JULKINEN KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ/VAKUUTUSYHDISTYS
- 5 ASUMISOIKEUSYHDISTYS/ASUKASHALLINTOALUE/ EUROOPPALAINEN TALOUDELLINEN ETUYHTYMÄ/MUUALLA REKISTERÖIDYN ETUYHTYMÄN SUOMESSA OLEVA TOIMIPAIKKA/ HYPOTEEKKIYHDISTYS/SÄÄSTÖPANKKI/VALTION LIIKELAITOS
- 11 SÄÄTIÖ
- 12 YHDISTYS

Täyttäkää myös lomakkeen sivu 3, jos olette ilmoittautunut sivulla 1 arvonnisäverovelvollisten rekisteriin, ennakkoperintärekisteriin, työnantajarekisteriin tai vakuutusmaksuverovelvolliseksi.

Päiväys ja allekirjoitus		Puhelin
Päiväys	Allekirjoitus ja nimen selvitys	
28.11.2006	[Handwritten signature and name: ARTO HILTUNEN]	050 554 4254

Henkilötietolain 24 §:n mukainen informaatio lomakkeeseen liittyvistä rekistereistä on saatavissa Internetistä osoitteesta www.ytj.fi sekä Patentti- ja rekisterihallituksesta ja verovirastoista.

Verohallintoon ilmoitettava postiosoite		
Merkitä rasti ruutuun, jos postiosoite on sama kuin sivulla 1 ilmoitettu yleiseen käyttöön tarkoitettu osoitetieto.		
<input checked="" type="checkbox"/> Muussa tapauksessa täyttäkää alla olevalle riville osoitetiedot.		
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka

YI

Päätoimiala
Opiskelijapalvelut

Arvonlisäverovelvolliseksi ilmoittautuminen			
Ilmoittautuu arvonlisäverovelvolliseksi	Ulkomainen elinkeinonharjoittaja ilmoittautuu arvonlisäverovelvolliseksi	vain ilmoitusvelvolliseksi yhteisöhanke- tai -myynnistä	
<input checked="" type="checkbox"/> 01.01.2007 alkaen, pvm	<input type="checkbox"/> alkaen, pvm	<input type="checkbox"/> alkaen, pvm	<input type="checkbox"/> alkaen, pvm
<input type="checkbox"/> Harjoittaa ainoastaan alkutuotantoa			

Arvonlisäverovelvolliseksi hakeutuminen			
Kiinteistön käyttöoikeuden luovuttaja (AVL 12 ja 30 §)	Vähäisen liiketoiminnan harjoittaja, yleishyödyllinen yhteisö tai uskonnollinen yhdyskunta (AVL 12.1 §)		
<input type="checkbox"/> alkaen, pvm	<input type="checkbox"/> alkaen, pvm		
Ulkomainen elinkeinonharjoittaja (AVL 12.2 §)	Ulkomainen kaukomyynti (AVL 63 a §)	Yhteisöhanke (AVL 26 f §)	
<input type="checkbox"/> alkaen, pvm	<input type="checkbox"/> alkaen, pvm	<input type="checkbox"/> (pv.kk.vvvv - pv.kk.vvvv)	
Alkutuottaja hakeutuu arvonlisäverovelvolliseksi	Tilikauden liikevaihto (AVL 3 §)		
<input type="checkbox"/> alkaen, pvm	euro		

Ei katso olevansa arvonlisäverovelvollinen, perustelut
<input type="checkbox"/>
Lisätietoja

Vakuutusmaksuverovelvollisuutta koskevat tiedot	
Ilmoittautuu vakuutusmaksuverovelvolliseksi	
<input checked="" type="checkbox"/> 01.01.2007 alkaen, pvm	

Pankkiyhteys ja tilinumero

Palkanmaksua koskevat tiedot	
Ilmoittautuu säännöllisesti palkkoja maksavaksi työnantajaksi	Ilmoittautuu merityötuloa maksavaksi työnantajaksi
<input checked="" type="checkbox"/> 01.01.2007 alkaen, pvm	<input type="checkbox"/> alkaen, pvm

Ennakkoperintärekisteriin hakeutuva täyttää	
Hakeutuu ennakkoperintärekisteriin (EPL 25 §)	
<input checked="" type="checkbox"/> 01.01.2007 alkaen, pvm	


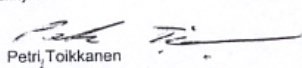

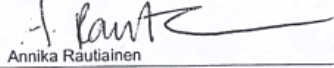
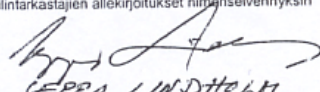
Ennakkoveron määräämistä koskevat tiedot	
Ensimmäisen tilikauden arvioitu liikevaihto	Ensimmäisen tilikauden arvioitu verotettava tulo
300 000 euroa	3000 euroa

PATENTTI- JA REKISTERIHALLITUS
Kaupparekisteri

PERUSTAMISILMOITUS
Liite lomakkeeseen Y1

1

Osakeyhtiö / julkinen osakeyhtiö

TOIMINIMI		
Jyväskylän opiskelijoiden palvelut Oy		
PERUSTAMISSOPIMUKSEN PÄIVÄMÄÄRÄ		
8.11.2006		
OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET		
Osakepääoman määrä	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeen nimellisarvo (jos on)
25 000	250	100
Muuta osakkeisiin liittyvää ilmoitettavaa (täytä tarvittaessa, ks. ohje)		
HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VAKUUTUS		
Allekirjoittaneet yhtiön hallituksen kaikki jäsenet ja toimitusjohtaja vakuuttavat, että perustamisessa on noudatettu osakeyhtiölain säännöksiä.		
Päiväys 28.11.2006		
Hallituksen kaikkien jäsenten sekä toimitusjohtajan allekirjoitukset nimenselvennyksin		
 Arto Hiltunen	 Petri Toikkanen	
 Janne Nieminen	 Annika Rautialainen	
TILINTARKASTAJAN TODISTUS OSAKKEIDEN MAKSAMISESTA		
Allekirjoittaneet yhtiön tilintarkastajat todistavat, että osakeyhtiölain säännöksiä osakkeiden maksamisesta on noudatettu.		
Päiväys 5.12.2006		
Tilintarkastajien allekirjoitukset nimenselvennyksin		
 SEPPÖ LINDHOLM HTM, JHTT		

Liitelomake 1, sivu 1 (3)

HALLITUS			
Nimi Arto Hiltunen	Henkilötunnus [REDACTED]	Kansalaisuus Suomi	<input checked="" type="checkbox"/> puheenjohtaja <input type="checkbox"/> jäsen
Postiosoite [REDACTED]		Postinumero 00440	Postitoimipaikka Helsinki
Nimi Petri Toikkanen	Henkilötunnus [REDACTED]	Kansalaisuus Suomi	<input checked="" type="checkbox"/> jäsen <input type="checkbox"/> varajäsen
Postiosoite [REDACTED]		Postinumero 40500	Postitoimipaikka JYVÄSKYLÄ
Nimi Janne Nieminen	Henkilötunnus [REDACTED]	Kansalaisuus Suomi	<input checked="" type="checkbox"/> jäsen <input type="checkbox"/> varajäsen
Postiosoite [REDACTED]		Postinumero 40100	Postitoimipaikka JYVÄSKYLÄ
Nimi Annika Rautiainen	Henkilötunnus [REDACTED]	Kansalaisuus Suomi	<input checked="" type="checkbox"/> jäsen <input type="checkbox"/> varajäsen
Postiosoite [REDACTED]		Postinumero 40720	Postitoimipaikka Jyväskylä
Nimi	Henkilötunnus	Kansalaisuus	<input type="checkbox"/> jäsen <input type="checkbox"/> varajäsen
Postiosoite		Postinumero	Postitoimipaikka
Nimi	Henkilötunnus	Kansalaisuus	<input type="checkbox"/> jäsen <input type="checkbox"/> varajäsen
Postiosoite		Postinumero	Postitoimipaikka

TILINTARKASTAJAT			
<input checked="" type="checkbox"/> Tilintarkastaja <input type="checkbox"/> Varatilintarkastaja			
Nimi (henkilö tai yhteisö) Seppo Toivo Kullervo Lindholm		Henkilö- tai yritys- ja yhteisötunnus [REDACTED]	
Henkilön postiosoite [REDACTED]		Postinumero 40270	Postitoimipaikka Palokka
Yhteisön päävastuullinen tilintarkastaja		Henkilötunnus	
Henkilön postiosoite		Postinumero	Postitoimipaikka
<input type="checkbox"/> Tilintarkastaja <input checked="" type="checkbox"/> Varatilintarkastaja			
Nimi (henkilö tai yhteisö) Annaleena Aalto		Henkilö- tai yritys- ja yhteisötunnus [REDACTED]	
Henkilön postiosoite [REDACTED]		Postinumero 40270	Postitoimipaikka Palokka
Yhteisön päävastuullinen tilintarkastaja		Henkilötunnus	
Henkilön postiosoite		Postinumero	Postitoimipaikka

Liitelomake 1, sivu 2 (3)

TOIMITUSJOHTAJA		
Toimitusjohtaja		
Nimi	Henkilötunnus	Kansalaisuus
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Toimitusjohtajan sijainen		
Nimi	Henkilötunnus	Kansalaisuus
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka

YHTIÖN EDUSTAMINEN		
Edustamiseen oikeutetut henkilöt ja prokuristit		
Nimi Arto Hiltunen	Henkilötunnus [REDACTED]	<input checked="" type="checkbox"/> oikeutettu <input type="checkbox"/> prokuristi
Postiosoite [REDACTED]	Postinumero 00440	Postitoimipaikka Helsinki
Kansalaisuus suomi	Miten yhtiötä edustetaan (yksin / kenen kanssa yhdessä) yksin	
Nimi Petri Toikkanen	Henkilötunnus [REDACTED]	<input checked="" type="checkbox"/> oikeutettu <input type="checkbox"/> prokuristi
Postiosoite [REDACTED]	Postinumero [REDACTED]	Postitoimipaikka Jyväskylä
Kansalaisuus suomi	Miten yhtiötä edustetaan (yksin / kenen kanssa yhdessä) yhdessä toisen hallituksen jäsenen kanssa	
Nimi Janne Nieminen	Henkilötunnus [REDACTED]	<input checked="" type="checkbox"/> oikeutettu <input type="checkbox"/> prokuristi
Postiosoite [REDACTED]	Postinumero 40100	Postitoimipaikka Jyväskylä
Kansalaisuus suomi	Miten yhtiötä edustetaan (yksin / kenen kanssa yhdessä) yhdessä toisen hallituksen jäsenen kanssa	
Nimi Annika Rautiainen	Henkilötunnus [REDACTED]	<input checked="" type="checkbox"/> oikeutettu <input type="checkbox"/> prokuristi
Postiosoite [REDACTED]	Postinumero 40720	Postitoimipaikka Jyväskylä
Kansalaisuus suomi	Miten yhtiötä edustetaan (yksin / kenen kanssa yhdessä) yhdessä toisen hallituksen jäsenen kanssa	
Nimi	Henkilötunnus	<input type="checkbox"/> oikeutettu <input type="checkbox"/> prokuristi
Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Kansalaisuus	Miten yhtiötä edustetaan (yksin / kenen kanssa yhdessä)	

Liitelomake 1, sivu 3 (3)

Liite 6. Perustamissopimus

Perustamissopimus

1. Perustamme tällä perustamissopimuksella osakeyhtiön,

jonka toiminimi on Jyväskylän opiskelijoiden palvelut oy

Merkitsemme yhtiön osakkeet seuraavasti:

Täydellinen nimi	Henkilötunnus/ Y-tunnus	Osoite	Osakkeiden lukumäärä
Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijakunta	2038383-8	Rajakatu 35 40200 JYVÄSKYLÄ	250

2. Kustakin osakkeesta on yhtiölle maksettava 100 euroa.

Osakkeet on maksettava viimeistään 30.11.2006 (pv.kk.vvvv).

3. Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valitsemme Arto Hiltunen, Petri Toikkanen, Annika Rautiainen ja Janne Nieminen

ja varajäseneksi _____

4. Hallituksen puheenjohtajaksi valitsemme Arto Hiltunen

5. Tilintarkastajaksi valitsemme Seppo Toivo Kullervo Lindholm

ja varatilintarkastajaksi Annaleena Aalto


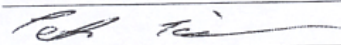
6. Yhtiön toimitusjohtajaksi valitsemme _____
(toimitusjohtaja ei ole pakollinen, täytetään tarvittaessa)

7. Yhtiön tilikausi on 1.1. – 31.12. (pp.kk. - pp.kk.)

8. Yhtiöjärjestys on tämän perustamissopimuksen liitteenä.

9. Valtuutetaan ilmoituslomakkeella nimetty kaupparekisterin asiamies tekemään rekisteriviranomaisen mahdollisesti edellyttämät korjaukset kaikkien osakkeenomistajien puolesta perustamissopimukseen tai yhtiöjärjestykseen.

Kaikkien osakkeenomistajien
allekirjoitukset

nimenselvennykset

Hannu Murisoja

Petri Toikkanen

päiväys

~~8.11.2006~~ 8.11.2006

8.11.2006

Malli B
Liite perustamissopimukseen

Yhtiöjärjestys

- 1§ Yhtiön toiminimi on Jyväskylän opiskelijoiden palvelut oy
- 2§ Yhtiön kotipaikka on Jyväskylä
- 3§ Yhtiön toimiala on Opiskelijapalvelut
Kahvila- ja ravintolatoiminta
Ruokapalvelut
Opiskelutarvikemyynti
Pientarvikemyynti
Tapahtuman järjestäminen
Koti- ja ulkomaan matkojen järjestäminen
Viihde- ja elämyspalvelut
- 4§ Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu kolmesta seitsemään varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan kahdeksi vuodeksi kerrallaan.
- 5§ Yhtiötä edustavat paitsi hallitus, myös hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin ja hallituksen jäsenet kaksi yhdessä. Lisäksi hallitus voi antaa nimetyille henkilöille prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.
- 6§ Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskukskauppakamarin tai kauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita.
Tilintarkastajan toimikausi jatkuu toistaiseksi.
- 7§ Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava aikaisintaan kahta kuukautta ja viimeistään viikkoa ennen yhtiökokousta kirjallisesti jokaiselle osakkeenomistajalle, jonka osoite on yhtiön tiedossa.
- 8§ Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.
- Varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä:
1. tilinpäätöksen vahvistamisesta;
 2. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
 3. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
 4. tarvittaessa hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta.
- 9§ Osakkeenomistajalla ja yhtiöllä on oikeus lunastaa muulta omistajalta kuin yhtiöltä toiselle siirtyvä osake.
Ensisijainen lunastusoikeus on osakkeenomistajalla. Jos useampi osakkeenomistaja haluaa käyttää lunastusoikeuttaan, osakkeet jaetaan lunastukseen halukkaiden kesken heidän omistamiensa osakkeiden mukaisessa suhteessa. Mikäli osakkeiden jako ei mene tasan, jaetaan ylijääneet osakkeet lunastusta haluavien kesken arvalla. Yhtiöllä on lunastusoikeus, mikäli kukaan osakkeenomistajista ei lunasta siirtyviä osakkeita.
- Muulta osin lunastukseen sovelletaan osakeyhtiölain määräyksiä.

Liite 7. Jyväskylän tekniikan opiskelijoiden ensimmäinen myyntitarjous**MYYNTITARJOUS**

tekniikan opiskelijoiden tarjous 8.5.2006 klo 11.15 liiketoiminnan myymisestä
JAMKO:lle
kirjannut puhelimesta Hannu Murisoja

Sisältö

Kalusteet	8 000,00	
Varastot	22 000,00	<u>30 000,00</u>
Sopimukset		
Tietotaito		
Imago		
Konsepti		
Ensimmäinen 1/2 vuotta		<u>18 000,00</u>
YHTEENSÄ		<u><u>50 000,00</u></u>


Liite 8. Vuokrasopimus liiketilasta

VUOKRAN MAKSU	Kaksi kertaa vuodessa (syyskausi ja kevätkausi) toimitettavan tilityksen mukaisesti.
PANKKIYHTEYS	SAMPO 800014 – 70510067 Viitteellä: Kirjakahvilan vuokra
SOPIMUSAIKA	28.08.2006 alkaen toistaiseksi. Molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kk.
SISÄLTÖ	Vuokraan sisältyy salin ja myymälän (ei keittiön ja siivoustilan) lattioiden ylläpito- ja peruspesu sekä ikkunoiden pesu 1 x vuodessa, sähkö ja vesi, jätemaksut ja kiinteistönhoito. Tilat luovutetaan siinä kunnossa, kuin ne ovat sopimuksen alkamishetkellä. Vuokralainen noudattaa lajitteluohteita ja hoitaa jätteet vuokraamistaan tiloista jätekatokseen päivittäin. Vuokralainen tekee tarvittavan omavaltasuunnitelman. Vuokralainen vastaa kirjakahvilan puhelinkuluista. Kahvilatoiminnasta on lisäksi tehty yhteistyösopimus: JAMKO ry, Jyväskylän AMK ja Fazer Amica Oy (16.12.2004). Vuokranantaja on kahvilatoiminnan alkaessa luovuttanut vuokralaisen käyttöön tällöin olemassa olleita kalusteita ja laitteita. Uushankinnoista, korjauksista, huolloista ja tekstiileistä vastaa vuokralainen. Vuokralainen vastaa omaisuutensa vakuuttamisesta. Tätä sopimusta on tehty kaksi yhtäpitävää kappaletta; yksi kummallekin sopijapuolelle.
KALUSTEET JA LAITTEET	

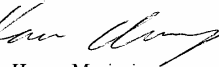
PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUKSET

Jyväskylässä

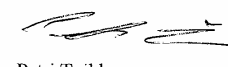
216 2006


Mauri Panhelainen
Rehtori
Jyväskylän ammattikorkeakoulu

2915 2006


Hannu Murisoja
puheenjohtaja
Opiskelijakunta JAMKO

2715 2006


Petri Toikkanen
varapuheenjohtaja
Opiskelijakunta JAMKO

Liite 9. Ehdotus kaupaksi

EHDOTUS KAUPAKSI

alustava mietintö 15.5.2006

Kaupan sisältö

Toiminnot

- Myymälä-liiketoiminta (Rajakatu 35)
- Kahvila-liiketoiminta (Rajakatu 35)
- IT-Dynamon toimipisteen -liiketoiminta (Lutakko)

Kalusto

- Kirjakaupan ja myymälän kalusteet ja koneet.
- IT-Dynamon infopisteen kalusteet ja koneet
- Työntekijöiden sosiaalituloihin liittyvät koneet ja kalusteet

Varastot

Kaikki kahvion ja myymälöiden varastot

Sopimusvastuut

JAMKO Oy:lle siirtyy

- kopiokonesopimus
- monistussopimus
- info-sopimus
- muut kahvila ja myymälätoimintaan liittyvät sopimukset (toimitussopimukset, virvoitusjuoma-automaattisopimukset jne.)

Työntekijät

3 työntekijää siirtyy JAMKO Oy:n palvelukseen.

Kauppahinta

JAMKO Oy maksaa Jyväskylän tekniikan opiskelijoille 30 000€

Maksuaikataulu

1.7.2006	10 000€
1.7.2007	10 000€
1.7.2008	10 000€

Voimaanastuminen

1.7.2006

KAUPAN PERUSTELUT

Toiminnot

Myymälä-liiketoiminta (Rajakatu 35)

Kahvila (Rajakatu 35)

IT-Dynamon toimipiste (Lutakko)

Kalusto

- Myymälä-liiketoiminta (Rajakatu 35)
- Kahvila-liiketoiminta (Rajakatu 35)
- IT-Dynamon toimipisteen -liiketoiminta (Lutakko)

Pääosa kahvilan ja myymälöiden kalustosta on JAMK:in omaisuutta, johon yhdistys on saanut käyttöoikeuden. Kalustosta ei kannata maksaa kuin muutama tuhat euroa.

Varastot

Kaikki kahvion ja myymälöiden varastot (arvo n. 20 000 euroa)

Selvin osa koko sopimuksesta. Myymäläliiketoiminnan kannalta välttämättömiä tavaroita. Suurin osa tuotteista jouduttaisiin kuitenkin hankkimaan, jos myymälä aiotaan pitää. Niiden hankkiminen kaupan yhteydessä helpottaa JAMKO Oy:n työtä. Suurin osa tuotteista pystytään myös myymään voitollisesti eteenpäin asiakkaille vuosien mittaan.

Tilinpäätöksessä 2005 varaston arvo on 22 174,70€. Tässä summassa on kuitenkin mukana paljon kirjoja, joiden ostoarvo on ollut 15 - 60€ kappaleelta, mutta myyntiarvo nykyisellään vanhentumisen vuoksi ei olisi kuin 1-3 euroa per kirja. Oletettavasti kevään 2005 aikana varasto on pienentynyt. Varaston todellinen arvo lienee siis n. 15 000€.

Sopimusvastuut

JAMKO Oy:lle siirtyy

- kopiokonesopimus
- monistussopimus
- info-sopimus
- muut kahvila ja myymälätoimintaan liittyvät sopimukset (toimitussopimukset, virvoitusjuoma-automaattisopimukset jne.)

tekniikan opiskelijoille jäisi Ravintola Kierteen kalustosopimus, joka tuottaa puhdasta tuloa 10 000€ vuodessa. Sopimus on tulevaisuudessa luultavasti raukeamassa ja täten sitä ei kannata JAMKO Oy:n kannalta sisällyttää kauppaan, koska se nostaisi hintaa ja tulevaisuus on epävarma.

Monistussopimus on tuottoisa. Se kannattaa ehdottomasti sisällyttää kauppaan.

Kopiokonesopimuksen ottaminen mukaan lisää myyntihalukkuutta. Sopimus on kallis. JAMKO Oy:n kannalta, mutta kopiokoneilla on oma arvonsa palveluiden järjestämisessä. Leasing-vuokravastuita on maksamatta noin 22 000€.

Info-sopimus on välttämätön Lutakon toiminnan jatkumiseksi.

Muut sopimukset ovat välttämättömiä, että siirtymävaihe ja kahvilatoiminnan aloittaminen onnistuu. Myöhemmin sopimuksia voidaan tarkastella uudellaan.

Työntekijät

3 työntekijää siirtyy JAMKO Oy:n palvelukseen.

3 Työntekijää tarvitaan Info-pisteen ja kirjakahvilan ylläpitämiseksi. Kirjakahvilassa työskentelisi kaksi työntekijää. Näin Mara-yritysklinikka on arvioinut kirjakahvilan työntekijätarpeen, kun siirrytään yhden kassan järjestelmään.

Infopisteessä työskentelisi yksi työntekijä.

3 työntekijän ottamisella välttyään irtisanomisilta. Oletuksena on, että Pirjo siirtyy eläkkeelle tai Paulan määräaikaista sopimusta ei uusita. Siirtymävaiheessa on tietysti mahdollista ottaa kaikki neljäkin.

Pirjon tilanne selviää viikolla 21.

Irtisanomisten välttäminen on hyvä lähtökohta koko prosessille. Irtisanomiset ovat aina raskas taakka organisaatiolle ja sillä on pitkäkantoisia vaikutuksia työilmapiiriin ja sitä kautta koko siihen kuvaan, joka JAMKO:sta työntekijöiden kautta välittyy. Tällä voitaisiin hieman myös lievittää sitä mitä työntekijät ovat kevään aikana kauppaprosessin aikana joutuneet kokemaan.

Kolmen työntekijän ottaminen JAMKO Oy:lle voisi lisätä myös tekniikan opiskelijoiden myyntihalukkuutta verrattuna tilanteeseen, että otettaisiin vain kaksi työntekijää. Yhdistyksellä on ollut aito huoli työntekijöiden töiden jatkumisesta ja tämä on hiertänyt sopimusneuvotteluissa.

Kauppahinta

JAMKO Oy maksaa Jyväskylän tekniikan opiskelijoille 30 000€

Varastojen ja kalustojen yhteenlaskettu arvo reaalin arvo on noin 20 000€. Osamisesta, konseptista, toimivista käytännöistä, imagosta jne. vaikeasti mitattavasta ai-neettomasta pääomasta maksettaisiin siis vain 5000 - 8000€, joka on kohtuullisen vähän.

Kauppahinta voidaan maksaa suoraan rahana, tai ottamalla liiketoimintaan liittyvät velat ja saatavat. Nettovelan määrä vähennetään kauppahinnasta. Nettovelkaa on ollut 31.12.2005 -25765,19€.

Saatavien ja velkojen siirrolla tekniikan opiskelijat välttyvät työltä, jota saatavien perintä ja velkojen maksu aiheuttaa.

Tarkka päivämäärä velkojen ajankohdaksi täytyy sopia, ettei tekniikan opiskelijoilla olisi mahdollisuutta lisätä velan määrää.

Maksuaikataulu

1.7.2006	10 000€
1.7.2007	10 000€
1.7.2008	10 000€

Kauppahinnan maksamisella kolmessa erässä välttyään JAMKO Oy:n lainan ottamiselta ja mahdolliselta rahoituskriisiltä, jos toiminta ei heti tuotakaan arvioitua.

Jos päädytään velkojen ja saamisten ottamiseen pitää maksuaikataulu miettiä erikseen.

Voimaanastuminen

1.7.2006

JAMKO Oy voi aloittaa liiketoiminnan jo uusien opiskelijoiden saapuessa elokuun loppupuolella ja saada myös ne voitot mitä syksyn toiminta tuo tullessaan. Syksy kun on varmasti parempi myynnillisesti kuin kevät. Myös markkinoinnillisesti syksyn alitus olisi myös paras ratkaisu.

Liite 10. Neuvottelu muistio

EPÄVIRALLINEN NEUVOTTELU TEKNIIKAN OPISKELIJOIDEN EDUSTAJIEN JA JAMKO:N EDUSTAJAN VÄLILLÄ

Aika 19.5. klo 11.00 - 12.00
Paikka Kirjakahvila, Rajakatu 35

Neuvottelun tarkoitus

Tarkoituksena on tiedon jakaminen puolin ja toisin. Neuvottelun luonne on epävirallinen. Läsnäolijoilla ei ole valtuuksia neuvotella mistään sitovasta.

Mitä on tapahtunut tähän mennessä

- tekniikan opiskelijat ovat toimittaneet JAMKOLle myyntitarjouksen kirjakaup-pakahvilan liiketoiminnasta. Tarjouksen loppusumma oli 50 000€
- JAMKO on solminut vuokrasopimuksen koulun kanssa kirjakahvilan tilojen vuokrasta. Vuokraa aletaan maksaa tiloissa harjoitetusta liiketoiminnasta (oli omistaja kuka hyvänsä) 5 % liikevaihdosta syyslukukauden osalta. Vuoden 2007 alusta lähtien vuokra nousee 7 % liikevaihdosta.

Miksi JAMKO haluaa ostaa toiminnan?

Synergia

JAMKO:n omistuksessa kirjakahvilan kautta olisi mahdollista saavuttaa paljon syner-giaa eri koulutusala järjestöjen ja eri alojen opiskelijoiden välillä.

Opiskelijapalvelut

Opiskelijakorttisysteemit, bileiden ja muiden tapahtumien lipun myynti, kv-opiskelijoille tarjottavien survival kittien maksuliikenne jne. olisi mahdollista hoitaa kirjakahvilan kautta. Tämä parantaisi palveluiden saatavuutta. Maksuliikenne hoituisi kätevästi yhdestä pisteestä ja kassatilitykset menisivät kaikki kerralla. Talouden suun-nittelukin helpottuisi.

Markkinointi

JAMKO pystyisi integroimaan markkinointityöhön kaikki koulutusala järjestöt, JARKKO-lehden, sähköisen tiedotuksen jne. Tämä lisäisi markkinoinnin tehokkuutta ja näkyvyyttä huomattavasti.

Kaikkien opiskelijoiden ja opiskelijajärjestöjen yhteinen kahvila

JAMKO:n alaisuudessa kaikki koulutusala järjestöt voisivat hyödyntää kirjakahvilan palveluita, kuten käyttää tiloja kokouksiin, järjestää omia tilaisuuksia, solmia kopio-sopimuksia yhdistysten hallituksille jne.

Kenenkään opiskelijan tai koulutusala järjestön ei tarvitsisi edes alitajuisesti ajatella, että rahat kahvilasta menevät vain tekniikan opiskelijoiden hyväksi.

Demokraattinen päätöksenteko

Kirjakahvilan toimintaa harjoittaisi JAMKO:n omistama osakeyhtiö. Yhtiön hallituk-sessa olisi vähintään 3 opiskelijakunnan suoraan valitsemaa edustajaa. Edustajat valit-sisi opiskelijakunnan edustajisto. Näin edustajistolle ja sitä kautta kaikille opiskelijoil-le tulisi suurempi rooli myös maksullisista opiskelijapalveluista päättämisessä.

JAMKO:n piirissä keskustellut arviot liiketoiminnasta

PLUSsia

- + kahvio *On tuottava ja kysyntää kahvilapalveluille riittää varmasti tulevaisuudessakin.*
- + monistussopimus *On tuottava sopimus (n. 5000€/v). Työstä pääosan tekee ulkopuolinen yritys.*
- + valmiit puitteet *Rutiinit ovat kunnossa, kuten tavarantoimitussopimukset, kirjanpito, ohjelmistot, varastointi, työn organisointi jne. Kalusto ja koneet ovat käyttövalmiina asennettuina.*
- + osaavat työntekijät *Työntekijät osaavat hoitaa kirjakahvilan liiketoimintaan liittyvät tehtävät hyvin.*

MIINUKSIA

- kopiokoneleasing *Tuottaa tappiota n. 5000 euroa vuosittain. Maksamatonta leasing-pääomaa on n. 20 000 euroa. Opiskelijat tarvitsevat tulevaisuudessa entistä vähemmän kopioita.*
- kirjakauppa *Toiminta on heikosti kannattavaa. Kova kilpailu alalla ei mahdollista katteiden nostoa, jos opiskelijaystävälliset hinnat aiotaan säilyttää. Kirjakauppatuotteiden merkitys opiskelijalle on myös vähentynyt tietoteknistymisen myötä. Paras merkitys kirjakaupalla on hyvän palvelun tarjoaminen.*
- info-piste Lutakossa *Käynnistymisvaikeuksia on ollut ja toimipiste on tuottanut tappiota. Palvelujen kannalta toimipiste on kuitenkin hyvä. Nollatulokseen pääseminen ei ole mahdollista.*
- toiminta on tappiollista *Liiketoiminnan tulos on viimeiset kaksi vuotta ollut tappiollista. 2005 oli vaikeudet tilojen kanssa.*

Toiminnan nostaminen edes nollatulokseen vaatii paljon työtä ja kehittämistä.

tekniikan opiskelijoiden talous

tekniikan opiskelijoiden talous on heikko. Jos tilanne jatkuu samanlaisena voi olla, että ensi keväänä yhdistys ei pysty maksamaan työntekijöiden palkkoja. Tästä on erillinen liite.

Arvio tarjouksesta

tekniikan opiskelijoiden tekemä 50 000 euron tarjous ei ole JAMKO:n mielestä realistinen. Summaa pitää pienentää reilusti.

Tosiasia on, että JAMKolla ei ole liiaksi varoja laittaa tähän. Jos kauppaa ei saada syntymään, niin on mahdollista, että asia kärjistyy täydellisesti ja lopullinen ratkaisu on sellainen, että kumpikin osapuoli häviää.

Tarjousneuvottelu

JAMKO:n puolesta ostotarjouksen tai tarjoukseen vastaaminen on osakeyhtiön tehtävä.

Tarjousta varten JAMKO tarvitsee lisää tietoa. Asiassa on kaksi vaihtoehtoa:

1. Joko JAMKO saa lisää tietoa käyttöönsä (esim. varaston ja kaluston nykyhetken arvon, tase-erittelyt, pää-, ja päiväkirjan) ja itse tutkii asiaa tai,
2. tekniikan opiskelijat tekevät eritellyn tarjouksen jossa eriteltynä yksityiskohteisesti myyntitarjouksen sisältö (sopimukset, varastot, kalustot).

Tosiasia on, että JAMKolla ei ole liiaksi varoja laittaa tähän. Toisaalta on tosiasia, että tekniikan opiskelijoiden talous on heikko. Hinnan täytyy miellyttää molempia osapuolia.

Jos kauppaa ei synny, niin on mahdollista, että asia kärjistyy täydellisesti.

Tarjousneuvottelun luonne

On selvää, että mitään rusinat pullasta ratkaisua tässä ei saada aikaan. Jos toiminta aloitettaisiin tyhjältä pöydältä, itsepalvelukopiokoneita JAMKO ei varmasti ottaisi tai kirjakaupan aloittaminenkin voisi olla kyseenalaista. Kuitenkin kaupan onnistumisen kannalta täytyy löytyä jokin kokonaisratkaisu, jossa liiketoiminnan pääosat siirtyvät yhtenä pakettina JAMKOLLE.

Puhtaasti JAMKON kannalta, jos ajatellaan vain organisaatiota, eikä JAMKON roolia kaikkien Jyväskylän ammattikorkeakoulun opiskelijoiden edustajana, voisi olla hyvä ratkaisu että toiminta aloitettaisiin tyhjältä pöydältä. Kuitenkin, koska JAMKO edustajaa kaikkia opiskelijoita, ja osaksi myös koulutuslajärjestöjä, niin ei ole edullista että mihinkään pakkoratkaisuihin joudutaan. JAMKON etu ei ole, että tekniikan opiskelijat ajetaan vararikkoon tarkoituksella. Toisaalta tekniikan opiskelijoiden talouskaan ei kestä sitä, että ratkaisu pahimmillaan haetaan pakkokeinoin ja ristiriitojen kautta.

Mistä JAMKO on valmis maksamaan

- varastosta todellisen arvon mukaan (useampi tuhat vähemmän kuin tasearvo)
- koneista ja kalustosta todellisen arvon mukaan
- osaamisesta ja toimivista käytännöistä n. 10 000€(3kk työ ja aloitusvaikeudet)

Mistä emme ole valmiita maksamaan

- liiketoiminnan tulevista tuotoista minkään toiminnon osalta (Kokonaisuutta tarkastellen toiminta on tappiollista nyt ja vaatii paljon työtä, että toiminta pystytään nostamaan voitolliseksi. Toisaalta myös kirjakauppa toiminnan tulevaisuus ei ylipäänsä näytä kovin hyvältä johtuen laskevasta kysynnästä)
- imago tai asiakkaat (kahvila on siinä missä se on ja opiskelijat käyttävät sen palveluita oli omistus pohja mikä tahansa)
- Kierteen kalusteista

Paras ratkaisu

tekniikan opiskelijat myy liiketoiminnan JAMKOlle kohtuulliseen hintaan

Tässä on monta etua

1. Työpaikat turvataan

Liikkeen luovutuksen yhteydessä kaikki työsuhteet siirtyvät.

2. Palvelut säilyvät

Toiminta jatkuu ilman keskeytyksiä. Lutakon toimipisteen toimintaa voidaan jatkaa.

3. Helppo ratkaisu

Turhalta työltä ja ristiriidoilta vältytään.

4. Edullisin ratkaisu

tekniikan opiskelijat pääsevät jatkamaan toimintaansa ja keskittymään yhdistyksen varsinaiseen toimintaan. Enää ei tarvitse kantaa liiketoiminnan riskejä.

JAMKO:n ei tarvitse aloittaa toimintaa tyhjältä pöydältä. Ei tarvitse hankkia uusia koneita, kalusteita ja työntekijöitä.

Liite 11. Työntekijät

Muistio osakeyhtiönhallitukselle.

Työntekijä 1	Ollut apuna kahviossa. Työllistämistuella töissä. Muut työntekijät eivät halua, että jatkaa.
Työntekijä 2	Palkka 1355€/kk, josta työvoimatoimisto on maksanut 937€/kk. Ensi vuoden osalta työvoimatoimiston osuudesta ei ole varmuutta: aikaraja ei ole tiedossa ja se paljonko oy voi saada palkkatukea.
Työntekijä 3	Töissä myymälässä 11 päivää kuukaudessa, osa-aikaeläkkeellä. Syntynyt 1948, joten jää eläkkeelle parin vuoden kuluessa.
Työntekijä 4	Vastaa kahvion toiminnasta. Vakituksella sopimuksella 37,5h/kk (TESsin mukaan).
Työntekijä 5	Työharjoittelijana myymälässä. Mahdollista olla vielä tammi-helmikuu harjoittelijana. Palkka n. 40€/päivä, jonka saa jälkikäteen haettua Kelasta takaisin. Syntynyt 1983.
Työntekijä 6	Vakituisena toimistosihteerin nimikkeellä. 40h viikossa. Puolet työajasta myyntiä myymälässä. Jää äitiyslomalle tammikuun puolivälissä.
	<p>Hoitanut mm. tehtäviä:</p> <ul style="list-style-type: none"> - laskujen maksut - palkkojen maksut - verojen maksut - kahvion laskutus - avustava kirjanpito - rahavirtojen seuranta - tunti- ja vuorokausilistojen kerääminen - toimistorutiinit - tilitoimiston kanssa hoidettavat asiat

Liite 12. Kauppakirja

1 (3)

KAUPPAKIRJA

Myyjä Jyväskylän Tekniikan Opiskelijat ry.
Y-tunnus 0280835-3
Piippukatu 2
40100 Jyväskylä

Ostaja Jyväskylän opiskelijoiden palvelut oy
Y-tunnus 2079525-0
Rajakatu 35
40200 Jyväskylä

Kaupan kohde

Jyväskylän Tekniikan Opiskelijoiden:

Rajakadun kirjakaupan varasto, koneet ja kalusto tämän sopimuksen 31.12.2006 päivätyn liitteenä olevan listan mukaisesti.

IT-Dynamon infopisteen kirjakaupan varasto, koneet ja kalusto tämän sopimuksen 31.12.2006 päivätyn liitteenä olevan listan mukaisesti.

Rajakadun kahvion varasto, koneet ja kalusto tämän sopimuksen 31.12.2006 päivätyn liitteenä olevan listan mukaisesti.

Kauppahinta

Velaton kauppahinta on yhdeksäntuhatta (9 000) euroa.

Kauppahinnan maksaminen

Kauppahinta maksetaan yhdessä erässä myyjän pankkitilille. Maksuaikataulu on:

8.1.2007 yhdeksäntuhatta (9 000) euroa

Muut ehdot

1. Omistus ja hallintaoikeus siirtyy ostajalle kun puolet kauppahinnasta on maksettu.
 2. Ostaja on tarkastanut kaupan kohteen ja hyväksyy sen siinä kunnossa kuin se on ollut tarkastushetkellä.
 3. Ostaja sitoutuu jatkamaan liiketoimintaa ja ottaa vastattavakseen tässä sopimuksessa määritellyn vaihto-omaisuuden arvonlisäverovelvoitteet.
 4. Myyjän toistaiseksi voimassaolevalla olevilla sopimuksilla olevat työntekijät siirtyvät kaupan myötä ostajan palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Työntekijöille laaditaan uudet työsopimukset, joiden sisältö palkan ja muiden etujen osalta on sama kuin työntekijöillä on ollut Tekniikan opiskelijoiden palveluksessa.
 5. Työntekijöiden lomapalkkavelat sivukuluineen siirtyvät ostajalle.
-


2 (3)

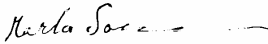
6. Ostaja sitoutuu auttamaan myyjää myyjän vuoden 2006 tilinpäätökseen ja siihen keskeisesti liittyviin muihin asiakirjoihin (esimerkiksi veroilmoitus ja työnantajailmoitukset) kanssa.
7. Myyjän leasingsopimus (nro. 2501590) kopiokoneista siirtyy ostajalle.
8. Myyjä sitoutuu luovuttamaan ostajalla kaiken myyjän liiketoimintaan liittyvän dokumentoidun tiedon vuodesta 1995-2006, jos ostaja tietoa pyytää. Tiedon arkistointivelvollisuus säilyy myyjällä.
9. Myyjälle vuoden 2006 aikana syntyneet lyhytaikaiset saatavat perii ostaja ja tilittää summat myyjälle vuoden ~~2006~~ ²⁰⁰⁷ aikana. Saatavat säilyvät myyjän kirjanpidossa.
10. Myyjä sitoutuu siihen, että se ei harjoita kilpailevaa liiketoimintaa vuoden 2008 loppuun mennessä ostajan kanssa Jyväskylän ammattikorkeakoulun yksiköissä.
11. Kaikki muut myyjän liiketoiminnan osat, joita tässä sopimuksessa ei ole mainittu jäävät tämän sopimuksen ulkopuolelle.

Tätä kauppakirjaa on laadittu kaksi (2) samasanaista kappaletta, yksi myyjälle ja yksi ostajalle.


Jyväskylässä 30.12.2006

Jyväskylän Tekniikan Opiskelijat ry.


Ilkka Lassila
hallituksen puheenjohtaja


Marko Sormunen
Hallituksen jäsen

Jyväskylän opiskelijoiden palvelut oy


Artto Hiltunen
hallituksen puheenjohtaja

Jyväskylän Tekniikan Opiskelijat ry
Kahvio
kalusteluettelo 31.10.2006

pienet kahvikupit	150	pieni lasi	44
isot kupit	83	kylmäalusta	1
valkoiset kupit	70	kahvinkeitin iso	1 kallis
valk.aluslautaset	72	servettiteline annost.	1
valk.leipälautaset	54	teepussiteline	1
aluslautanen	96	kahvipannut, teräs	
leipälautanen	56	vendor-pannut	5
kahvilusikat	180	mikroaaltouuni	1
kakkulapio	5	kassa, samsug	1
leipäveitsi	5	maksupääte, System	1
voiveitsi	2	kahvinkeitin tavall.	1
juustohöylä	1	kylmävitriini	1
paistinlasta	1	teräs termospulloja	5
vispilä	1	muovi termospulloja	2
kauha	3	sokerikko tarjoiluun	2
munaleikkuri	2	kassakaappi	1
purkinavaaja	2	kylmäkaappi	1
perunapuserin	1	vedenkeitin Krups	1
teroituspuiikko	1	astianpesukone	1
siivilä	1	juoma-astia annostel.	1
leikkuulauta	2	kahvion tiski=	
laskikkotarjotin	20	2 x työpöytä metos	2
lasikkotarjotin iso	2	pesupöytä metos	1
valkoinen tarjotin	4	liesi Rosenlew	1
muovi kannu	2	Elektrohelios	
teräsastia	2	jääkaappipakastin	1
muoviastia, sin.	2	kaitapöytäliinoja	28
astia 2,5l	2	teräspöytä Hackman	2
astia 1,5	1	pöytäkukat	26
muovilaatikko	2	limsakärry	1
kermanekka,teräs	2	astiapalautusvaunu	2
kermanekka,posl.	2	tiskikärry	2
kakkulautanen	3	tupakkatarjotin puu	1
ruokalusikka	68	lasikulho pieni	1
haarukka	23	lasikulho iso	2
veitsi	26	rottinkikoreja	3