

Opinnäytetyö (AMK)

Liiketalouden koulutusohjelma

Sähköinen liiketoiminta ja markkinointi

2013

Ivan Vinogradov

ROSTOVIN ALUE, MAHDOLLISUUS MENESTYÄ?



TURUN AMMATTIKORKEAKOULU
TURKU UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Ivan Vinogradov

ROSTOVIN ALUE, MAHDOLLISUUS MENESTYÄ?

Tämän opinnäytetyön tavoitteena on tutkia ja antaa monipuolista tietoa Etelä-Venäjällä sijaitsevasta Rostovin alueesta ja sen pääkaupungista Donin Rostovista ja saada suomalaisia yrityksiä kiinnostumaan investoimaan ja laajentamaan liiketoimintaansa tälle alueelle.

Aluetta tutkittiin, koska se ei ole kovinkaan tuttu suomalaisyritysten keskuudessa ja Suomen ja Rostovin alueen välistä liiketoimintaa on melko vähän, vaikka potentiaalia on olemassa. Opinnäytetyö on selvitystyö, joka perustuu kirjalliseen aineistoon ja verkkoaineistoon. Aluetta tarkasteltiin markkina-analyysin sekä SWOT- ja PEST- analyysien avulla.

Saatujen tulosten perusteella voidaan sanoa, että Rostovin alue sopii suomalaisyrityksille. Se tarjoaa mahdollisuuden menestyä useilla aloilla. Potentiaalisia aloja ovat rakennusala, maatalous sekä öljy- ja kemianteollisuus. Alue omaa hyvät liikenneyhteydet, mittavat luonnonvarat ja hyvin koulutettua työvoimaa.

Tämä opinnäytetyö soveltuu niille yrityksille, jotka etsivät uusia alueita liiketoimintansa laajentamiselle. Yrityksille, joilla on jo kokemusta liiketoiminnan harjoittamisesta Venäjällä ja jotka ovat valmiita ottamaan riskejä.

ASIASANAT:

Venäjä, Rostovin alue, Donin Rostov, kansainvälinen kauppa

Ivan Vinogradov

ROSTOV REGION, CHANCE TO SUCCESS?

The objective of this thesis is to search and give as versatile information as possible about Rostov region (or oblast as in Russian) located in Southern Russia. This study provides information on its capital city Rostov-on-Don and tries to make Finnish companies interested in investing and expanding their business activities to this area.

This area was researched to give more information for Finnish companies as their knowledge of it is inadequate as well as to show that there is potential in commerce between Finland and Rostov region. This thesis is a survey based on literature and online material. Rostov region was researched by using market analysis, SWOT and PEST analyses.

The results show that Rostov region is suitable for Finnish companies. It provides good possibilities to succeed in different industries. There is potential in construction business, agriculture, oil and chemical industries. Region offers working infrastructure, notable natural resources and well-educated labor.

This thesis is suitable for companies who are looking for new areas to expand their business activities as well as for companies who have previous experience in doing business in Russia and who are willing to take risks.

KEYWORDS:

Russia, Rostov region, Rostov-on-Don, International business

SISÄLTÖ

KÄYTETYT LYHENTEET JA SANASTO	6
1 JOHDANTO	6
2 KANSAINVÄLINEN KAUPPA	7
2.1 Suomi ja Venäjä	8
3 ROSTOVIN ALUE JA DONIN ROSTOV	12
3.1 Eteläinen federaatiopiiri	12
3.2 Rostovin alue	13
3.3 Donin Rostov	14
3.4 Väestö	15
3.5 Talous	16
3.6 Rostovin alueen tulevaisuus	21
4 MARKKINA-ANALYYSI	22
4.1 Markkina-analyysi Rostovin alue	23
4.1.1 Aluehallinto	24
4.1.2 Jakelutiet	24
4.1.3 Asiakkaat	25
4.1.4 Kilpailu	27
5 SWOT-ANALYYSI	29
5.1 SWOT-analyysi Rostovin alueesta	29
6 PEST-ANALYYSI	32
6.1 PEST-analyysi Rostovin alue	32
7 POHDINTAA JA JOHTOPÄÄTÖKSET	35
LÄHTEET	37

KUVAT

Kuva 1. Venäjän ja Rostovin alueen kartat.	12
--	----

KUVIOT

Kuvio 1. Suomen Venäjän-kauppa 1992–2012 MEUR (Tulli. Viitattu 16.4.2013)	8
Kuvio 2. Vienti Venäjälle tavararyhmittäin 2012. Osuus viennistä ja arvon muutos edelliseen vuoteen (%). (Tulli. Viitattu 17.4.2013.)	9
Kuvio 3. Tuonti Venäjältä tavararyhmittäin 2012. Osuus tuonnista ja arvon muutos edelliseen vuoteen (%)(Tulli. Viitattu 17.4.2013).	10

Kuvio 4. Tiedon pyramidi.(Lotti 2001, 18)	23
Kuvio 5. SWOT -nelikenttä.	31
Kuvio 6. PEST-analyysi. Rostovin alue.	32

TAULUKOT

Taulukko 1. Rostovin alueen suurimmat kaupungit. (Rosstat 2013. Viitattu 10.5.2013.)	26
Taulukko 2. Demograaffinen tilanne Rostovin alueella. (Rosstat 2013. Viitattu 10.5.2013.)	26

KÄYTETYT LYHENTEET JA SANASTO

Ef	Eteläinen federaatiopiiri (Южный федеральный округ Российской Федерации)
Rostovin alue	Ростовская область ven. Rostov region eng.
Etabloituminen	Asettuminen uusille markkina-alueille. Etabloitumisen yleinen muoto on tytäryhtiön hankkiminen maasta, jossa halutaan vakiinnuttaa jalansijaa. (taloussanomat.fi)
Vapaakauppa-alue	Alue, kahden tai useamman valtion välillä, josta puuttuu tullimaksut ja tuontirajoitukset.
NAFTA	Pohjois-Amerikan vapaakauppasopimus (Yhdysvallat, Kanada ja Meksiko)
EAEC	Euraasian talousyhteisö (Valko-Venäjä, Venäjä, Kazakstan, Kirgisia ja Tadžikistan)

1 JOHDANTO

Venäjältä on tulossa entistä vahvemmin Suomen tärkein kauppakumppani. Itä-naapurimme avautuu kansainväliselle kaupalle entistä enemmän ja tarjoaa suomalaisyrityksille mahdollisuuden laajentaa toimintaansa sinne. Tähän asti tärkeimmät alueet suomalaisyrityksille ovat olleet lähialueet Karjalassa, Pietarissa ja suurkaupungit, kuten Moskova, Kazan ja Jekaterinburg. Kauemmas uskaltautuvat vain harvat ja siksi uusien alueiden tutuksi tekeminen on tärkeää.

Tämän opinnäytetyön tarkoitus on selvittää mitä Rostovin alue Etelä-Venäjällä tarjoaa suomalaisyrityksille. Tehdä Rostovin aluetta tutuksi suomalaisille ja osoittaa, että suomalaisilla yrityksillä on mahdollisuus menestyä Etelä-Venäjällä.

Tässä opinnäytetyössä pyritään vastaamaan seuraaviin kysymyksiin:

- Mitä teollisuutta alueella on?
- Mitkä ovat alueen luonnonvarat?
- Mitä mahdollisuuksia alue tarjoaa suomalaisyrityksille, miksi juuri Rostovin alue?
- Miltä alueen tulevaisuus näyttää?

Opinnäytetyö on selvitystyö, joka perustuu kirjalliseen aineistoon sekä verkkoaineistoon. Lähteinä toimivat pääasiassa Rostovin aluehallinnon verkkoportaali sekä Eteläistä federaatiopiiriä käsittelevä kirjallisuus. Työssä analysoidaan Rostovin aluetta kokonaisuudessaan, selvitetään sen vahvat ja heikot kohdat sekä sen tarjoamat mahdollisuudet. Markkina-analyysin, SWOT- ja PEST- analyysien avulla analysoidaan aluetta. Lopuksi pohditaan saatuja tuloksia ja annetaan ehdotuksia tulevaisuutta ajatellen.

2 KANSAINVÄLINEN KAUPPA

Nykyään kaikki kauppa on kansainvälistä. Siirtyminen kansainvälisille markkinoille on jokaisen yrityksen tavoite, se ei ole kuitenkaan aina helppoa ja yksinkertaista. Ennen kansainvälisille markkinoille siirtymistä pitääkin tehdä tarvittavat tutkimus- ja selvitystyöt. Tämä luku käsittelee kansainvälistä kauppaa sekä Suomen ja Venäjän kauppasuhteita.

Kansainvälinen kauppa toteutuu silloin, kun hyödyke siirtyy yhdeltä osapuolelta toiselle valtiollisen tai vastaavan rajan yli. Kotimaan kaupasta kansainvälinen kauppa eroaa siten, että kaupan toinen osapuoli toimii sellaisessa ympäristössä, jossa vallitsee erilainen lainsäädäntö, toisenlainen kulttuuri ja on erilainen kysyntä- ja tarjoustilanne. Kansainvälisessä kaupassa on siis kyse sopeutumisesta uusiin ja erilaisiin olosuhteisiin. (Immonen 2005, 15.)

Kansainvälinen kaupankäynti on pääasiassa kalliimpaa kuin kotimainen kaupankäynti. Pidemmät kuljetusajat, tullimaksut, mahdolliset lisäselvitykset tuotteesta ja markkinointi aiheuttavat lisäkustannuksia. Näitäkin kuluja voidaan kuitenkin pienentää tai poistaa kokonaan esimerkiksi perustamalla tuotantolaitoksia kohdemaahan.

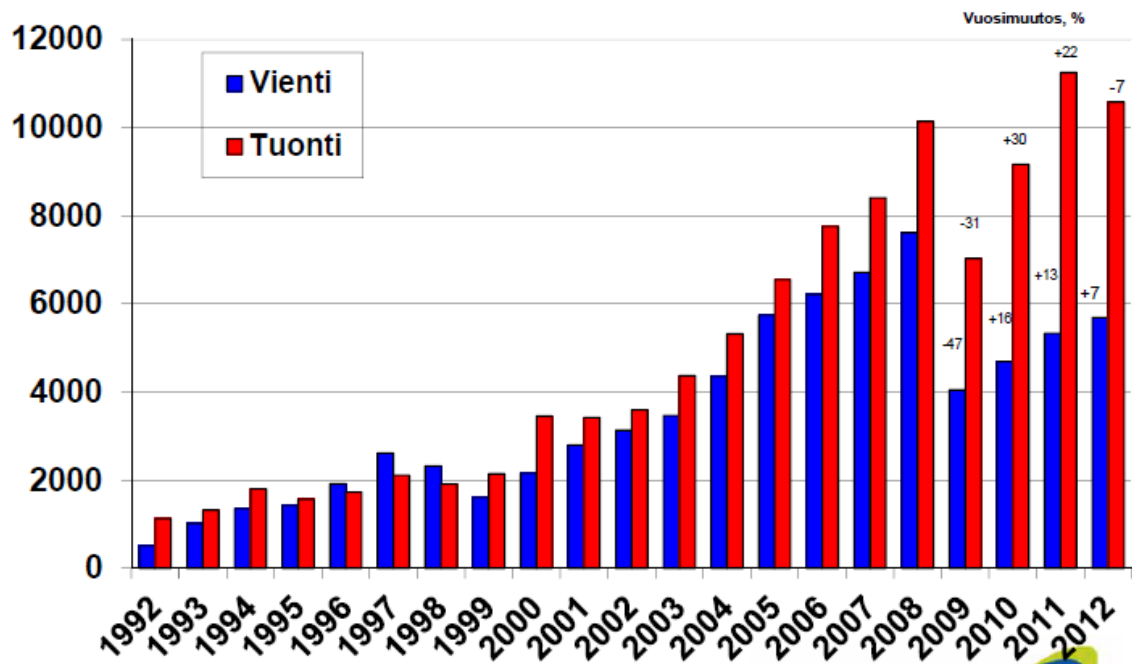
Kehittynyt teknologia ja tietotekniikka, globalisaatio, ulkoistaminen ja tuotantotekijöiden halpuus ovat vaikuttaneet siihen, että yritykset kansainvälistyvät. Ne eivät enää pelkää myy tuotteitaan toisiin maihin, vaan perustavat sinne omia tehtaita ja yhteistyöyrityksiä, työ tehdään ja tavarat ostetaan sieltä missä se on halvempaa. Iso osa nykyistä kansainvälistä kauppaa ovat vapaakauppa-alueet kuten NAFTA, EAEC ja Euroopan talousalue. (Immonen 2005.)

Menestyminen kansainvälisillä markkinoilla vaatii näiden markkinoiden tuntemista. Ennen uusille markkinoille lähtöä yritysten pitää läpikäydä pitkä ja haastava prosessi, jossa tutkitaan kohdemarkkinat ja selvitetään mahdolliset ongelmat ja haasteet. Kansainvälistyessä yrityksen rahoitustarve kasvaa. Suunnittelukustannukset, tuotteiden mahdollinen mukauttaminen uusille markkinoille ja kotimaanmarkkinoista eroavat viranomais määräykset aiheuttavat

yrityksille lisäkustannuksia. Yritystoiminnan vienti uusille, kansainvälisille markkinoille on siis aina haastavaa ja vaatii uhrauksia, siksi yrityksen johdon tulee panostaa suunnitteluun ja kohdemarkkinoiden läpikohtaiseen tarkasteluun. (Suomen yrittäjät 2012 viitattu 17.4.2013.)

2.1 Suomi ja Venäjä

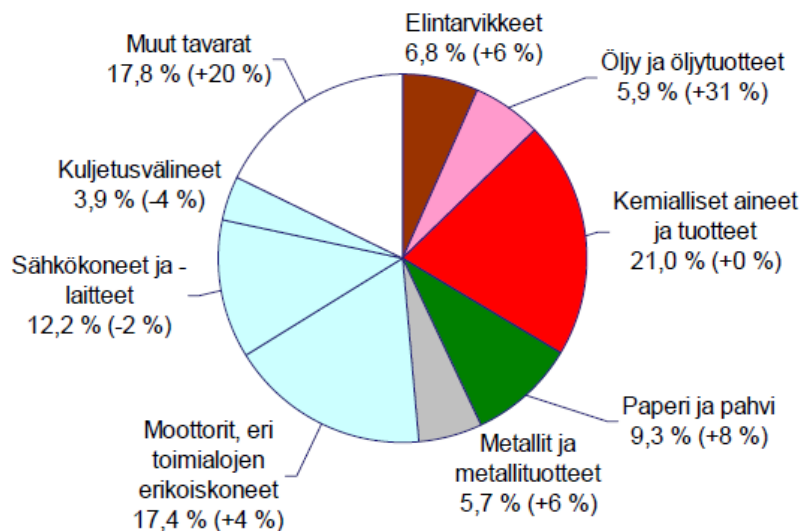
Suomen tärkein kauppakumppani on Venäjä. Vuoden 2008 notkahduksen jälkeen vienti Venäjälle on kasvanut joka vuosi tasaisesti, vuonna 2012 Venäjä oli Suomen toiseksi tärkein vientimaa Ruotsin jälkeen. Tuonnin osalta Venäjä on ylivoimaisesti tärkein tuontimaa. (Tulli 2013 viitattu 16.4.2013.)



Kuvio 1. Suomen Venäjän-kauppa 1992–2012 MEUR (Tulli. Viitattu 16.4.2013)

Suomi on riippuvainen viennistä ja jotta Suomella menisi taloudellisesti hyvin, pitää sen tärkeimmillä vientimailloilla (Ruotsi, Venäjä ja Saksa) mennä hyvin. Vuoden 2008 - 2009 taantuma aiheutti Suomen viennin supistumisen noin 20 %:lla, tämän jälkeen vienti on kuitenkin lähtenyt tasaiseen nousuun (Elinkeinoelämän keskusliitto 2013 viitattu 16.4.2013). Ruotsin, Venäjän ja Saksan talouskasvu on ollut positiivista ja tämä on vaikuttanut myönteisesti

Suomen vientiin. Jotta Suomen vienti jatkaisi kasvuaan, pitää panostaa enemmän vienninedistämiseen ja kannustaa pk-yrityksiä ulkomaankauppaan ja kansainvälistymiseen.



Kuvio 2. Vienti Venäjälle tavararyhmittäin 2012. Osuus viennistä ja arvon muutos edellisen vuoteen (%). (Tulli. Viitattu 17.4.2013.)

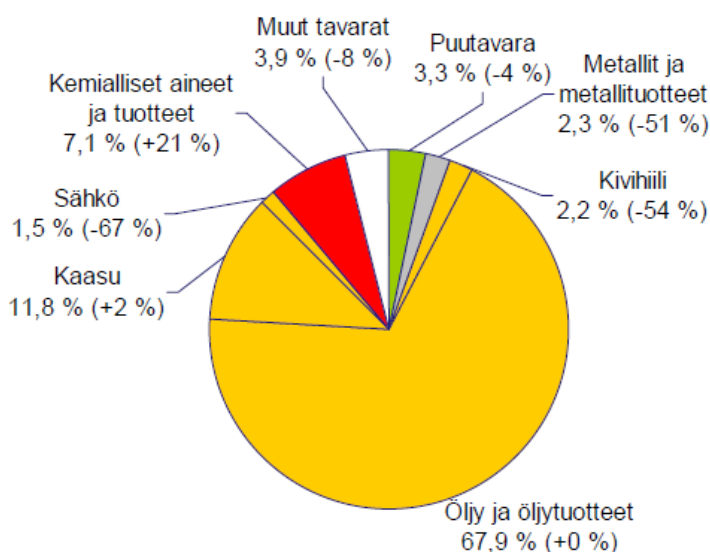
Suomesta Venäjälle viedään pääasiassa koneita, laitteita, paperia ja teollisuuskemikaaleja. Investointitavaroiden lisäksi viedään kulutustuotteita ja elintarvikkeita. Suomen Venäjän kauppa on myös etabloitumista lähelle uusia asiakkaita ja raaka-aineita. Monet suomalaisyritykset ovat perustaneet Venäjälle tehtaita, myyntikonttoreita, varastoja, hankkineet asuin- ja liikerakennuksia sekä ostaneet mm. pankkeja ja vakuutusyrityksiä. (Tiri 2011, 7-11.)

Viime vuonna (2012) Venäjän-kauppa on yleisesti mennyt hyvin, suomalaisyritysten liiketoiminta Venäjällä kasvaa ja vienti lisääntyy. Suuria investointeja tehneet yritykset pyrkivät kasvattamaan myyntiään ja parantamaan kannattavuuttaan, uusia investointeja on suunniteltu vain vähän. Vaikka vienti Venäjälle on aina ollut kannattavaa, täysin ongelmaton se ei ole ollut.

Suurimmat haasteet ja ongelmat aiheuttaa Venäjän mutkikas lainsäädäntö, liiallinen byrokratia sekä tullauksen ja rajatoiminnan ongelmat. (Suomalais-Venäläinen kauppakamari 2013 viitattu 17.4.2013.)

Venäjän taloutta ja politiikkaa on viimevuosina muuttanut kasvava ja vaurastuva keskiluokka. Öljy- ja kaasuvarat kasvattivat Venäjän taloutta 2000-luvulla merkittävästi, taantumasta Venäjän talous elpyi nopeasti ja viimevuosien talouskasvu on pysynyt noin 4 prosentissa. Venäjä on riippuvainen öljyn ja kaasun maailmanmarkkina hinnoista, maa on yksi maailman suurimmista öljyn ja kaasun tuottajista ja muutokset maailmanmarkkinoilla vaikuttavat suorasti Venäjän talouteen. Venäjän hallitus aikookin panostaa teollisuuden modernisointiin ja kasvattaa korkean teknologian sektoria. Strategisesti tärkeitä aloja joihin Venäjä aikoo tulevaisuudessa panostaa, ovat ydinvoimateknologia, avaruusteknologia, energiatehokkuus, IT ja telekommunikaatio sekä bioteknologia. (Honka-Hallila ym. 2012, 8 – 10.)

Vuonna 2012 Venäjän vienti oli 524,7 mrd. USD, tärkeimmät vientimaat olivat Kiina, Hollanti ja Saksa. EU:n osuus Venäjän ulkomaankaupasta oli 49 %, mikä teki Euroopan unionista Venäjän suurimman kauppakumppanin. (Russian Federal Customs Service 2013 viitattu 16.4.2013.)



Kuvio 3. Tuonti Venäjältä tavararyhmittäin 2012. Osuus tuonnista ja arvon muutos edelliseen vuoteen (%) (Tulli. Viitattu 17.4.2013).

Venäjältä Suomeen tuodaan pääasiassa öljyä ja öljytuotteita, lisäksi puutavaraa, metallia ja kemiallisia aineita. Kuten kuvioista 3 näkee, Venäjän talous on erittäin riippuvainen juuri öljyn ja kaasun viennistä. Venäjän tuleekin jatkossa panostaa taloutensa monipuolistamiseen, jotta talouskasvu saataisiin jatkumaan.

Venäjältä tuli WTO:n jäsen 22.7.2012. Pitkän ja mutkikkaan prosessin toivotaan helpottavan liiketoimintaa ja parantavan Venäjän liiketoimintaympäristön ennustavuutta. Suomalaisille yrityksille Venäjän WTO-jäsenyys merkitsee ennen kaikkea vienti- ja tuontitullimaksujen alenemista, lisäksi se tehostaa Venäjällä toimivien yritysten toimintaa kasvattamalla markkinoita ja pienentämällä tuotantopanosten kustannuksia. Samalla kilpailu kovenee, kun markkinoille on helpompi päästä ja tuotantotuotteet ovat halvempia. Kaikkia ongelmia ei WTO-jäsenyysskään kuitenkaan poista. Venäjän oikeusjärjestelmä, liiallinen byrokratia ja voimistuva korruptio ovat investoijien kannalta negatiivisia tekijöitä. Jotta Venäjä nähtäisiin muuna kuin maailman raaka-aine varastona, sen pitää ottaa vahvemmin kantaa näihin epäkohtiin ja jatkaa uudistusten tekemistä. (Ulkoasiainministeriö 2012 viitattu 17.4.2013.)

Nähtäväksi jää, pystyykö Venäjä noudattamaan WTO:n sääntöjä ja parantamaan maansa investointihoukuttelevuutta. Viimeaikoina investointihalukkuus venäjälle on vähentynyt ja maan maine on kärsinyt, tämä asettaa paineita maan päättäjille ja he joutuvat tekemään entistä kovempia päätöksiä tulevaisuutta ajatellen.

Seuraavassa luvussa kerrotaan Eteläisestä federaatiopiiristä ja Rostovin alueesta. Käsitellään alueen taloutta, väestöä ja alueen tulevaisuutta. Esitellään alueen hallinnollinen keskus, Etelä-Venäjän pääkaupunki Donin Rostov. Luvun päämäärä on tuoda esille alueen faktat ja osoittaa, että tälle alueelle kannattaa laajentaa liiketoimintaansa.

3 ROSTOVIN ALUE JA DONIN ROSTOV



Kuva 1. Venäjän ja Rostovin alueen kartat.

3.1 Eteläinen federaatiopiiri

Venäjän federaatio koostuu kahdeksasta federaatiopiiristä. Yksi näistä on Eteläinen federaatiopiiri, johon kuuluu kuusi liittovaltiosubjektia: Adygeijan ja Kalmikian tasavallat, Krasnodarin aluepiiri ja Astrahanin, Rostovin ja Volgogradin alueet. Eteläinen federaatiopiiri on kooltaan yksi pienimmistä 416 840 km² alueellaan ja siinä asuu noin 10 % Venäjän väestöstä (n. 14 milj. asukasta). Se sijaitsee Etelä-Venäjällä, sen Euroopan puoleisessa osassa Ukrainan ja Kazakstanin välissä. Idässä se rajoittuu Kaspianmereen ja lännessä Azovan- ja Mustamereen. (Ignatov ym. 2007, 4 - 6.) Vuoden 2010 tammikuussa federaatiopiiristä erotettiin Dagestanin, Ingushetian, Tšetšenian, Kabardino-Balkarian, Karatsai-Tserkessian ja Pohjois-Ossetia-Alanian tasavallat sekä Stavropolin alue, näistä federaatiosubjekteista muodostui Pohjois-Kaukasian federaatiopiiri.

Eteläinen federaatiopiiri omaa huomattavat luonnonvarat. Sen alueella esiintyy kaasu-, hiili- ja öljyvarantoja. Alueen tärkein luonnonvara on kuitenkin hedelmällinen maaperä ja ilmasto, joiden ansiosta aluetta pidetään nykyvenäjän viljavarastona. Valtaosa Venäjällä kasvatetuista viljelykasveista tuotetaan juuri Eteläisen federaatiopiirin mailla. Kehittyneet liikenneverkot mahdollistavat kaikkien näiden tuotteiden viennin eripuolille venäjää ja naapurimaihin. Rauta- ja maanteiden lukumäärä alueella ylittää venäjän keskimääräisen luvun yli kolminkertaisesti. Maantieteellinen sijainti on otollista myös turismille, turismi onkin merkittävä tulonlähde monille piirin kaupungeista. (Lukovzheva 2012, 3 - 4.)

Lähitulevaisuudessa Ef saa järjestää monia kansainvälisiä urheilukilpailuja. Vuonna 2014 Mustanmeren rannalla sijaitseva Sotshi järjestää talviolympialaiset ja samana vuonna kaupungissa on tarkoitus ajaa formula 1 osakilpailu. Vuoden 2018 jalkapallon MM-kisat järjestetään nekin Venäjällä ja pelipaikkoina ovat useammat Ef:n kaupungit; Volgograd, Donin Rostov ja Sotshi. Kaupunkeihin rakennetaan uudet stadionit, hotelleja, ravintoloita sekä parannetaan liikenneinfrastruktuureja.

3.2 Rostovin alue

Rostovin alue kuuluu Eteläiseen federaatiopiiriin ja Pohjois-Kaukasian talousalueeseen. Alueen hallinnollinen keskus on Donin Rostov ven. Rostov-na-Donu. Alueen asukasluku oli tammikuun 2013 arvion mukaan n. 4.3 milj. henkilöä ja alueen pinta-ala n. 100 800 km². Alue sijaitsee Itä-Euroopan tasangon Eteläisessä osassa ja osittain Pohjois-Kaukasuksen alueella, vieden suuren alueen Don-joen valuma-alueesta. Suurin osa alueesta on tasaista, viljelylle otollista (mustamulta) maata. Alueella vallitsee lauhkea mannerilmasto, keskimääräinen ilmanlämpötila tammikuussa -7 astetta ja +23 astetta heinäkuussa. Auringonpaistetta alueella esiintyy n. 2050 - 2150 tuntia vuodessa ja keskimääräinen vuotuinen sademäärä on 424 mm. Suotuisa ilmasto, kesän korkeat lämpötilat ja pitkä kasvukausi mahdollistavat suuremmat vehnän, viinirypäleiden ja auringonkukan sadot. Rostovin alue tunnetaan

maanantimistaan ja ilmastostaan. Alueen sijainnin ansiosta alueella riittää auringonvaloa ja lämpöä. Alueen ilmanlämpötila pysyy yli 10 C n. 180 päivää vuodessa. (Rostovin aluehallinto 2010 viitattu 11.4.2013.)

Alueen maaperä on loistava kasvualusta, mutta se tarjoaa muitakin rikkauksia. Lähes koko alueella esiintyy huomattavia kivihiilivarantoja, arviolta 13 524 milj. tonnia. Lisäksi alueella on kaksikymmentäyksi öljy- ja kaasukenttää, joiden varannot ovat merkittäviä. Näiden lisäksi alueella esiintyy monia mineraaleja ja rakennusteollisuuden raaka-aineita, kuten: bentoniitti, savikivi, liitukivi ja monia muita. Alueen vesivarat ovat mittavat. Alueen halki kulkee yksi Euroopan suurimmista joista Don, joka on kanavalla yhdistetty toiseen suureen jokeen Volgaan, yhdessä ne muodostavat merkittävän liikenneverkon koko Euroopan-puoleisella Venäjällä. Muita jokia alueella on noin 4500, lisäksi on satoja järviä ja lampia. Näiden lisäksi alueella on havaittu yli kaksikymmentä luontaisen kivennäisveden lähdeitä joiden yhteydessä toimii monipuolisia kylpylöitä ja parantoloita. (Rostovin aluehallinto 2013 viitattu 11.4.2013.)

3.3 Donin Rostov

Portti Kaukasukseen, Etelä-Venäjän pääkaupunki ja Isä Rostov – näillä nimillä Donin Rostov tunnetaan Venäjällä. Kaupunki on Eteläisen federaatiopiirin ja Rostovin alueen hallinnollinen keskus. Suoraa etäisyyttä Helsingistä Donin Rostoviin on n. 1750 km ja maanteitä pitkin n. 2200 km. Kaupungin historia ulottuu vuoteen 1749, jolloin lähelle sen nykyistä sijaintia perustettiin ensin valtion tulli, satama ja pian sen jälkeen linnoitus, joka kantoi Pyhän Dmitri Rostovskin nimeä. Kaupunki kehittyi nopeasti ja nousi nopeasti yhdeksi Venäjän imperiumin ja myöhemmin Neuvostoliiton tärkeimmistä kaupungeista. Kaupunki on läpi historiansa ollut tärkeä kauppapaikka ja liikenteen solmukohta. 1900-luvun alussa kaupungissa toimi yli sata yritystä, joista kolmasosassa oli mukana ulkomaista pääomaa. Toisen maailmansodan aikana kaupunki tuhottiin lähes kokonaan, noin kolmestasadasta tehtaasta säilyi ehjänä vain kuusi. Tänä päivänä kaupunki on yksi Venäjän tärkeimmistä, se on Eteläisen venäjän kulttuurin, tieteen, politiikan ja talouden keskus. Kaupungissa toimii yli 220

kulttuuri- ja taideinstituutiota, yli 50 yliopistoa ja korkeakoulua joissa opiskelee yli 120 tuhatta opiskelijaa, lisäksi on useita teattereita, museoita, sirkus, eläintarha, konservatorio, filarmonia ja paljon muuta. Kaikki tämä tekee Rostovin kaupungista nykyaikaisen ja mielenkiintoisen, sekä luo hyvät edellytykset muun muassa turismille. (Donin Rostovin hallinto 2013 viitattu 24.4.2013.)

3.4 Väestö

Venäjän tilastokeskuksen (Rosstat 2013.) mukaan Rostovin alueen väkiluku vuonna 2012 oli 4 260 600 ja väestötiheys 42,2 askuasta/km². 67,5 % väestöstä asuu kaupungeissa. Alue on väkiluvultaan Venäjän kuudenneksi suurin alue Moskovan kaupungin, Moskovan alueen, Krasnodarin alueen, Pietarin ja Sverdlovskin alueen jälkeen. 90,34 % väestöstä ovat venäläisiä, muita merkittäviä väestöryhmiä ovat armenialaiset (2,6 %) ja ukrainalaiset (1,9 %). Satojen vuosien ajan alueella on asunut monia kansallisuusryhmiä, tätä pidetään alueen ylpeydenaiheena ja voimavarana. Rostovin alueella asuu yli 150 kansallisuuden edustajia. Alueen työttömyysaste vuonna 2012 oli 1,1 % ja Rostovissa vain 0,5 %. Alueen työvoima oli noin 60 % kokonaisväestöstä. Alueen kokonaisväkiluku pienenee, muuttoliike Rostovin alueelta muille Venäjän alueille on huomattavaa, ulkomaille muutetaan taas harvemmin. Väestö muuttaa yhä useammin maalta suurkaupunkeihin. Alueen syntyvyys kasvaa ja kuolleisuus vähenee eliniänodotteen kasvaessa.

Donin Rostov on Etelä-Venäjän suurin kaupunki noin 1,1 miljoonalla asukkaallaan. Rostovon kaupungin rajat laajenevat jatkuvasti ja lähitulevaisuudessa se tulee kasvamaan kiinni sen lähikaupunkeihin Bataiskiin, Aksaihin, Taganrogiin, Novocherkasskiin ja Azoviin. Tämän ”Suur-Rostovin” väkiluku on reilusti yli 2 milj. asukasta ja se on yksi Venäjän suurimmista väestönkeskittymistä. (Rostov-Dom 2012 viitattu 20.4.1013.)

3.5 Talous

Rostovin alue on yksi merkittävimmistä Eteläisen Venäjän teollisuuden monialakeskittymistä. Alue on maatalouden, tieteen ja kulttuurin keskus. Suotuisa taloudellinen ja maantieteellinen sijainti, kehittynyt liikenneinfrastruktuuri, riittävät työvoimavarat ja kehittynyt sosiaalisektori tekevät alueesta kilpailukykyisen ja vetovoimaisen. (Rostovin aluehallinto 2013 viitattu 20.4.2013.) Rostovin alueen alueellinen BKT on Venäjän viidenneksitoista suurin (799972,8 milj. RUB). Viimeiset kaksi vuotta se on kasvanut keskimäärin 3 % enemmän kuin Venäjän BKT. Kasvun ennustetaan jatkuvan tänäkin vuonna keskivertaista enemmän. (Rosstat 2013 viitattu 20.4.2013.)

Rostovin alueen tehtaat ja yritykset tuottavat yli neljänneksen koko Eteläisen federaatiopiirin teollisuustuotannosta. Merkittäviä aloja ovat metalliteollisuus ja koneenrakennus. 70 % Venäjällä valmistetuista sähkövetureista ja yli puolet leikkuupuimureista tulee Rostovin alueelta, lisäksi alueen teräsputkitehdas (OAO Tagmet) on maan suurin ja Rostovin helikopteritehdas Rostvertol (OAO Роствертол) kuuluu maan merkittävimpiin helikopteritehtaisiin. Alueella tuotetaan näiden lisäksi kattilalaitoksia, höyrygeneraattoreita, lentokoneita, autoja autonosia ja kaivoslaitteita. Alueella on suuret hiilivarannot (arviolta 13 524 milj. tonnia) ja muita mineraaleja, sekä rakennusteollisuuden käyttämiä materiaaleja (sepeli, sora, hiekka ja ym.). Alue on omavarainen rakennusmateriaalista ja alueella onkin monia rakennusalan yrityksiä. Alueella panostetaan uuteen rakennusteknologiaan ja uusiin materiaaleihin, alueelle aiotaan lähivuosina rakentaa useita uusia rakennusmateriaaleja valmistavia tehtaita. Alueella löytyy myös kemianteollisuuden tuotantoa. Alueen yritykset tuottavat mm. petrokemian tuotteita, maaleja ja pinnoitteita sekä kemiallisia ja synteettisiä kuituja. (Rostovin aluehallinto 11.4.2013 viitattu 20.4.2013.)

Rostovin alueella viljellään vehnää, ohraa, hirssiä, tattaria, maissia, riisiä, soijaa, herneitä ja auringonkukkaa. Alue on Venäjän kolmanneksi suurin viljelykasvien tuottaja. Keskimääräinen vuotuinen viljasato on 6 – 7 milj. tonnia ja auringonkukansiemeniä saadaan jopa 1,5 milj. tonnia vuodessa. Auringonkukansiemeniä syödään Venäjällä paahdettuina ja niistä tehdään

aurionkukkaöljyä, joka on erittäin suosittua Venäjällä. Rostovin alue on maan suurin maataloustuotteiden ja jalostettujen maataloustuotteiden viejä. Alueelta viedään vuosittain noin 4 milj. tonnia viljatuotteita ja 300 tuhatta tonnia auringonkukanöljyä maan pohjoisosiin. Viljakasvien lisäksi alueen hedelmällisessä maaperässä kasvatetaan vihanneksia ja hedelmiä. Alue tarjoaa loistavat mahdollisuudet viininviljelylle ja puutarhataloudelle, maaperä ja ilmasto sopivat erilaisten rypälelajien ja hedelmien kasvattamiseen. Viljelyn lisäksi Rostovin alueella on perinteisesti harjoitettu karjataloutta sekä kalataloutta. Kasvatetaan nautoja, sikoja, lampaista, hevosia ja siipikarjaa. Alueella on rakennettu Euroopan suurin kalkkunatila, joka pystyy tuottamaan yli 11 tuhatta tonnia kalkkunanlihaa vuodessa. Lihaa alueella tuotetaan keskimäärin 300 tuhatta tonnia, 900 tuhatta tonnia maitoa, 1,3 mrd. kanamunaa ja yli 2200 tonnia villaa. Neuvostoliiton hajoamisen jälkeen alueen karjatilat lakkautettiin ja lihan ja maidon tuotanto alueella väheni rajusti, viime vuosina alueen maatalousyrittäjät ovat kuitenkin onnistuneet kohottamaan alueen maa- ja karjataloutta. (Rostovin aluehallinto 25.7.2012 viitattu 23.4.2013.)

Rostovin alueella on paljon suuria vesistöjä: Asovan meri, Tsimljanskin ja Manytshin tekojärvet. Joet Don, Donetsk ja Manyts sekä useat pienemmät järvet ja lammet. Kaikissa näissä on runsaasti kalaa. Kalatalouden sektori alueella käsittää kalakasvatuksen, kalastuksen ja kalanjalostuksen. Kalataloudenpiirissä työskentelee noin 400 erikokoista yritystä, työllistäen yli 6 tuhatta henkilöä. Kalankasvatuksessa Rostovin alue on johtavassa asemassa Venäjällä. Alueella kasvatetaan ja kalastetaan 12 % koko Venäjän kaupallisista kalalajeista. (Rostovin aluehallinto 7.2.2013 viitattu 23.4.2013.)

Alueen energiatarpeet pystytään tyydyttämään alueen omilla sähköntuotantolaitoksilla. Alueella sijaitsee yksi ydinvoimalaitos (Rostovskaja AES), suuri hiilivoimalaitos Novoherkaskissa (Novoherkaskaja GTES) sekä useampia lämpövoimalaitoksia ympäri aluetta. Tsimlyanskin kaupungissa sijaitsee Tsimlyanskajan GES vesivoimalaitos. Voimalaitosten sähköntuotantokapasiteetti riittää hyvin kattamaan Rostovin alueen sähkön tarpeen, tuotantokapasiteetti on

noin 4,900 megawattia. Lisäksi suurin osa alueen asutuskeskuksista on kaasujakelun piirissä. (Rostovin aluehallinto 2.4.2013 viitattu 23.4.2013.)

Alueen liikenneinfrastruktuuri on hyvin kehittynyt. Rautatiet ovat tärkeimpiä osia alueen liikennejärjestelmässä. Alueen halki kulkee merkittäviä junaratoja, jotka yhdistävät maan keski- ja länsi-osat sekä Siperian Eteläiseen Venäjään. Rautateiden yhteispituus on noin 1,84 tuhatta kilometriä. Varmasti yhtä tärkeitä ovat alueen joki- ja merisatamat sekä aluetta halkovat joet. Jokireitit mahdollistavat tavaraliikenteen Keski-Venäjältä alueen halki Mustaanmereen ja Välimeren asti. Alueella sijaitsee seitsemän satamaa ympärivuotisessa käytössä. Alueen satamien kautta kulki vuonna 2012 7336,2 tuhatta tonnia rahtia. Alueella on maanteitä yhteensä yli 15,5 tuhatta kilometriä. Maantiet ovat Venäjällä murheenkryyni, niiden kunto no paikoin todella huono ja suuret liikennemassat eivät ainakaan helpota tilannetta. Rostovin alueella tiet ovat kuitenkin keskivertoa paremmassa kunnossa ja uusia tieosuuksia ja ohikulkuteitä rakennetaan jatkuvasti. Lähestyvät Olympialaiset ja jalkapallon maailmanmestaruuskisat vaikuttavat osaltaan myös alueen maanteihin. Valtatie M-4 Don Moskovasta Novorosijskiin kulkee pitkälti alueen halki ja ulottuu Mustallemerelle asti. (Rostovin aluehallinto 5.3.2013 viitattu 23.4.2013.)

Alueella toimii yksi kansainväliset normit täyttävä kansainvälinen lentokenttä Aeroport Rostov-na-Donu (Аэропорт Ростов-на-Дону) sekä pienempi alueellinen lentokenttä Taganrogissa. Lentokentällä toimii 17 venäläistä ja ulkomaalaista lentoyhtiötä, lentokohteita on 50. Vuonna 2012 lentokenttä palveli 1885 tuhatta matkustajaa. Kentän yhteydessä toimii koulutuskeskus joka kouluttaa uutta henkilöstöä erilaisiin tehtäviin. Rostovin alue aikoo lähitulevaisuudessa parantaa Taganrogin lentokenttää ja panostaa pienten alueellisten lentokenttien kunnostukseen ja alueen sisäiseen lentoliikenteen kehittämiseen. Jalkapallon 2018 MM-kisoja varten Aksain kaupungin läheisyyteen rakennetaan uusi kansainvälinen lentokenttä, joka pystyy palvelemaan yli 8 milj. matkustajaa vuodessa. (Rostovin aluehallinto 5.3.2013 viitattu 23.4.2013.)

Rostovin alueella toimii monta yritystä, jotka ovat markkinajohtajia niin Venäjän kuin monien naapurimaidenkin markkinoilla. Mainitsin aikaisemmin jo kaksi tärkeää tehdasta (OAO Tagmet ja OAO Роствертол), jotka ovat alueen tärkeitä työllistäjiä sekä merkittäviä veronmaksajia. Seuraavaksi esitellään kolme Rostovin alueelle merkittävää yritystä.

Rostselmash group on yksi maailman johtavista maatalouskoneita valmistavista yrityksistä. Se koostuu kolmestatoista yrityksestä, joilla on kokoonpanotehtaita Venäjällä, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa, työllistäen noin 11 000 henkilöä (joista n. 6000 Rostovissa). Yhtiön tuotevalikoimaan kuuluu kaksikymmentä erilaista maatalouskonetta, joita on saatavilla erilaisia malleja ja erilaisilla lisävarusteilla varustettuina. Tunnettuja tuotemerkkejä ovat Rostselmash (mm. leikkuupuimurit), Versatile (traktorit) ja Farm King (pienet ja keskisuuret maatalouskoneet). Tuotteita myydään yli kahdessakymmenessä maassa, Pohjois-Amerikassa, Euroopassa ja Aasiassa. Rostselmash groupin vuotuinen kokonaisliikevaihto on noin 1 mrd. euroa.

Yhtiön tavoitteena on valmistaa ja tarjota asiakkailleen kustannustehokkaita, korkealaatuisia, vähänpäästöisiä ja turvallisia laitteita, joiden huolto on mutkatonta ja tarvittavia varaosia on aina saatavilla. Yhtiön tuotteet täyttävät EU:n asettamat vaatimukset ja niillä on mm. CE-merkintä. Rostselmash on yksi merkittävimmistä yhteiskunnallisista vaikuttajista Rostovin alueella. Yhtiö on käynnistänyt useita koulutushankkeita, tekee yhteistyötä useampien koulutuslaitosten kanssa, tukee urheiluseuroja ja osallistuu moniin hankkeisiin. (Group Rostselmash 2013 viitattu 10.4.2013.)

Gloria Jeans on Venäjän laajin muotiketju ja yksi nopeimmin kasvavista yrityksistä. Sillä on yli 530 kauppaa eripuolilla Venäjää ja Ukrainaa. Gloria Jeans myy suunnittelemaansa vaatteita, kenkiä ja asusteita lapsille, nuorille ja aikuisille edullisin hinnoin. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Rostovissa ja kolmestakymmenestäkolmesta ompelutehtaasta Rostovin alueella sijaitsee kaksikymmentäkaksi. Lisäksi yhtiöllä on suunnittelu- ja markkinointikeskuksia

Istanbulissa, Shanghaissa, Sao Paulossa, Chicagossa, Ho-Chi-Minissä, Los Angelesissa, Seoulissa ja Tokiossa. Ompelutehtaan ovat varustettu nykyaikaisimmilla laitteilla ja ne valmistavat yli 65 miljoonaa vaatekappaletta vuodessa. Yhtiö työllistää noin 18 000 henkilöä ja vuoden 2012 liikevaihto oli noin 700 milj. euroa.

Gloria Jeans on palkittu useilla palkinnoilla, vuosina 2010 ja 2012 SuperJob porttaalin mukaan yhtiö oli Venäjän kiinnostavin työnantaja. Vuonna 2007 Gloria Jeans valittiin parhaaksi kotimaiseksi tuotemerkiksi (Народная марка). Vuoden brändiksi Gloria Jeans valittiin vuonna 2001. Yhtiö suunnittelee avaavansa vuoteen 2015 mennessä tuhannennen kauppansa ja laajentavansa kauppojensa pinta-alaa n. 600 neliömetriin. (Gloria Jeans 2013 viitattu 10.4.2013.)

Yug Rusi on Venäjän markkinoiden johtava pullotetun kasviöljyn valmistaja ja suurin kasviöljyn viejä. *Yug Rusi* maatalousyhtymään kuuluu yli 20 erilaista maatalousyritystä Rostovin, Volgogradin ja Krasnodarin alueilla. *Yug Rusi* omistaa 9 kasviöljytehdasta, joista Rostovin tehdas on maailman suurin luokassaan. Tehtaiden yhteiskapasiteetti on noin 7 180 tonnia kasviöljyä vuorokaudessa. Lisäksi yhtymällä on leipomoja, myllyjä, jakelukeskuksia ympäri Venäjää ja oma terminaali Rostovin satamassa. Yhtymä on yksi suurimmista työnantajista Rostovin alueella työllistäen yli 14 000 henkilöä. Yhtymällä on vahva ja pitkälle kehittynyt jakeluverkosto, jonka avulla mm. kasviöljytuotteet ovat saaneet kiitosta kuluttajilta ympäri Venäjää. *Yug Rusi* on suurin Venäläinen pullotetun kasviöljyn viejä, sen tuotteita viedään entisen Neuvostoliiton maiden lisäksi Euroopan unionin ja Aasian maihin. Yhtymän liikevaihto oli n. 1,4 mrd. euroa vuonna 2012.

Yhtymän tuotteet ovat saaneet tunnustusta kuluttajilta, vuonna 2009 auringonkukkaöljy «Золотая Семечка» oli vuoden suosituin tuotemerkki. Vuonna 2011 sama tuotemerkki palkittiin vuoden tuote -palkinnolla. *Yug Rusi* kehittyi ja monipuolistaa tuotantoaan jatkuvasti, se panostaa tuotantonsa

laadunvalvontaan ja uusimpaan teknologiaan. (Goldenseed 2013 viitattu 10.4.2013.)

3.6 Rostovin alueen tulevaisuus

Rostovin alueen tulevaisuus vaikuttaa positiiviselta. Rostovin aluehallinnon mukaan kuluvan vuoden (2013) alkupuoliskon aikana yritysten liikevaihto kasvoi 17,6 % ja investoinnit kasvoivat kolminkertaisesti (10,6 mrd. ruplaa) viimevuoden samaan ajanjaksoon nähden. Työttömyys väheni entisestään, väestön tulot kasvoivat ja talouden kehitys oli myönteistä.

Aluehallinto panostaa jatkuvasti koko alueen kehitykseen, sen investointihoukuttelevuuteen ja tekee yhteistyötä erilaisten organisaatioiden ja yritysten kanssa. Ulkomaisia investoijia houkutellaan kehittyneellä investointilainsäädännöllä, tonttien halvalla hinnalla ja edullisilla ylläpitokustannuksilla sekä erilaisilla tuilla, kuten rahoittamalla osan rakennuskustannuksista. (Bartenjev 2009, 7-8.)

Rostovin alue on teknologian, tieteen ja koulutuksen keskus ja siten tarjoaa loistavat lähtökohdat innovaatioille. Aluehallinto tukee pk-yrityksiä, se on perustanut yrityshautomoita, teollisuuspuistoja sekä innovaatio- ja teknologiakeskuksia uuden innovaatio kehittämisohjelman avulla. Tarkoitus on kehittää aluetta, tehostaa alueen tärkeitä teollisuuden aloja sekä modernisoida alueen infrastruktuuria. (Rostovin aluehallinto 2013 viitattu 24.4.2013.)

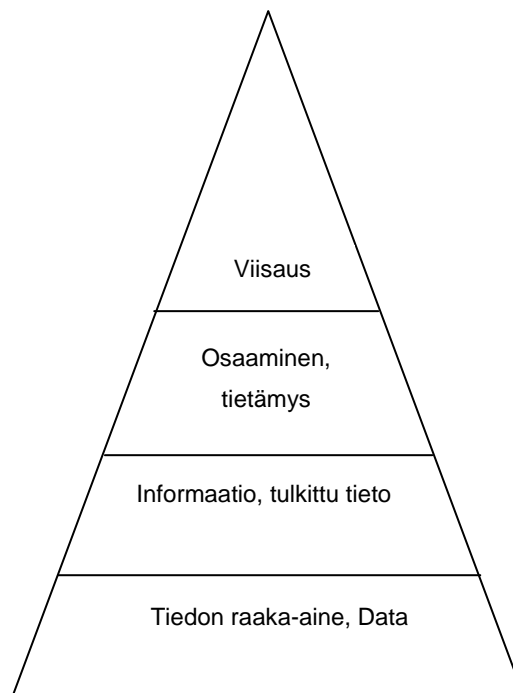
Rostovin kaupunginhallitus suunnittelee vuoteen 2025 mennessä laajentavansa kaupungin rajoja ja liittämällä naapurikaupungit Rostoviin, lisäksi aiotaan rakentaa metro ja uusi kansainvälinen lentokenttä. Uusi lentokenttä tulee palvelemaan koko Etelä-Venäjää, siitä tulee tärkeä lenkki koko alueen liikennejärjestelmässä ja se parantaa alueen kilpailukykyä entisestään. (Equipnet 2010 viitattu 24.4.2013.)

4 MARKKINA-ANALYYSI

Tässä opinnäytetyössä ei käsitellä mitään tiettyä yritystä tai toimialaa, joten markkina-analyysi käsittelee yleisesti Rostovin alueen markkinoita. Ensiksi kerrotaan yleisesti markkina-analyysistä ja sitten The Country Notebook -interaktiivisen työkalun (Highered Mcgraw-Hill 2011.) avulla analysoidaan Rostovin alueen markkinat. SWOT- ja PEST- analyysien avulla tarkastellaan aluetta vielä tarkemmin.

Pasanen (2005, 31) selittää markkina-analyysin antavan vastauksia jakelukanaviin, kysyntään, markkinoiden koon ja rakenteen liittyviin kysymyksiin. Lotti (2001, 27- 28) kirjoittaa markkina-analyysin olevan osa markkinatutkimusta, hyvä markkina-analyysi syntyy kaikkia tarvittavia tietoja yhdistelemällä. Markkina-analyysi tulisi tehdä uusille markkinoille lähtiessä. Oikein ja oikeaan aikaan tehty markkina-analyysi saattaa auttaa yritystä olla tekemättä virheinvestointeja ja pidemmällä tähtäimellä tekemään yrityksen liiketoiminnasta taloudellisesti kannattavampaa. Markkina-analyysi antaa yritykselle paljon reaaliaikaista tietoa, mutta ei aina ennusta tulevaa, siksi tulevaisuuden tendenssejä pitää selvittää ja seurata. (Suomalais-ruotsalainen kauppakamari 2013 viitattu 20.4.2013.)

Markkina-analyysi tarvitsee tulkittua tietoa, se muodostuu ulkoisen ja sisäisen tiedon yhdistämisestä. Tiedon on oltava luotettavaa ja yksiselitteistä (Lotti 2001, 26–27). Lotti (2001, 15–27) selittää tiedon hierarkiaa pyramidilla. Pyramidin alimpana on tiedon raaka-aine eli data. Dataa kerätään ja siitä muokataan selkeää informaatiota. Datan yläpuolella pyramidissa on siis informaatio, eli tulkittu tieto. Osaaminen on sitä, kun osataan etsiä erityyppiset tiedot erilaisista paikoista ja tehdä oikeat ratkaisut. Osataan yhdistää data ja informaatio. Ylimpänä pyramidissa on viisaus, jossa yhdistyy hiljaista ja eksplisiittistä eli täsmällistä, kovaa, tutkittua ja dokumentoitua tietoa. Viisauteen kuuluu myös kokemus, kaukonäköisyys ja kaukonäköisyys. Jotta markkina-analyysi onnistuisi ja yritys menestyisi markkinoilla, tarvitaan osaamista ja osaamista tarvitaan vuorostaan päätöksentekoon, oikeat päätökset tehdään viisauden avulla.



Kuvio 4. Tiedon pyramidi.(Lotti 2001, 18)

Menestyvä liiketoiminta perustuu tiedon hyväksikäyttöön. Tieto, ja varsinkin markkinatieto on tärkeimpiä resursseja yrityksen suunnittelussa ja päätöksenteossa. Mitä enemmän markkinatietoa yrityksellä on, sitä parempia päätöksiä osataan tehdä ja virheiden määrä vähenee. Markkinatietoa pidetään tärkeänä kilpailukeinona, tieto on kauppatavaraa ja se on kaikkien saatavilla, tärkeintä onkin tulkita ja analysoida tarvittava tieto oikein. Yrityksen henkilöstön osaaminen muodostaa yrityksen osaamisen, yritys on sitä viisaampi, mitä enemmän sen henkilöstö osaa. (Vaarnas ym. 2005, 22–26.)

4.1 Markkina-analyysi Rostovin alue

Tässä analyysissä käsitellään Rostovin alueen aluehallintoa, alueen liikenneyhteyksiä (jakeluyhteydet), alueen väestöä sekä alueen kilpailijoita ja alueella esiintyvää kilpailua.

4.1.1 Aluehallinto

Venäjä koostuu 83:sta federaatiosubjektista, Rostovin alue on yksi niistä. Rostovin aluehallitus on korkein pysyvä kollegiaalinen toimeenpaneva elin alueella. Alueen kuvernööri johtaa Rostovin aluehallitusta ja omaa alueen pääministerin viran. Varakuvernöörin on vuorostaan alueen varapääministeri. Aluehallitus varmistaa Venäjän perustuslain, federaation lakien, alueellisten lakien, normatiivisten säädösten ja Rostovin alueen peruskirja täytäntöönpanon. Aluehallituksen toinen tärkeä tehtävä on kehittää ja varmistaa alueen sosiaalis-taloudellista kehitystä.(Rostovin aluehallinto 12.2.2013 Viitattu 10.5.2013.)

Rostovin aluehallitus on vuonna 2012 aloittanut alueellisen pitkän aikavälin tavoiteohjelman, jonka tavoitteena on parantaa alueen investointi houkuttelevuutta ja saada alueelle uusia investointeja sekä toimijoita. Alueen investointilainsäädäntöä on muutettu helpottamaan ja houkuttelemaan ulkomaisia investoijia. Investoijien oikeudet turvataan, myönnetään verohelpotuksia, alue- ja tekniikkahankintoja on helpotettu ja aluehallinto osallistuu kustannusten rahoittamiseen. Alueella on lisäksi perustettu useita teollisuuspuistoja, joiden tarkoituksena on pienentää infrastruktuurikuluja, tehostaa yritysten toimintaa ja helpottaa uusien toimijoiden toiminnan aloittamista.

4.1.2 Jakelutiet

Rostovin alue ja varsinkin Donin Rostov on Venäjän tärkeimpiä liikenteen solmukohtia. Alueen halki kulkee Pohjois-Kaukasuksen rautatie jolla on yhteispituutta 6311,4 km, Rostovin alueella kulkevien rautateiden yhteispituus on 1840 km. Pietarista Donin Rostoviin matkaa junalla on noin 1900 km, matka-aika vaihtelee 32 - 42 tunnin välillä riippuen junasta ja reitistä. Pääasiassa rautateitse kuljetetaan: kivihiihtä, öljyä ja öljytuotteita sekä rakennusmateriaaleja. Kesäsesongin aikana tuhannet ihmiset matkustavat alueen halki niin henkilöautoilla kuin junallakin Mustanmeren rannikolle viettämään lomaansa.

Toinen tärkeä liikenneväylä on M4 Don valtatie joka kulkee Moskovasta Novorossijskiin ja on osa Eurooppatietä E115. Tiellä on pituutta noin 1550 km. Kesäisin tie on melko ruuhkainen ja liikennevirta on suuri, johtuen lomaliikenteestä Mustamerelle. Lähivuosina aluehallinto aikoo parantaa teiden yleiskuntoa, rakentaa ohitusteitä, siltoja ja parantaa pienempien asutuskeskusten teitä.

Rostovin alueella on seitsemän satamaa. Tärkeimmät jokireitit ovat Don- ja Donetsjoki, joiden varrella on 4 jokisatamaa. Asovanmeren rannoilla sijaitsevat Taganrogin- ja Asovansatamat sekä uusi Rostovin universaalisatama. Meri- ja jokisatamat pystyvät vastaanottamaan joki-meri-luokan rahtilaivoja joiden kapasiteetti on 5 tuhatta tonnia ja joiden kuljetusalue ulottuu Gibraltarille asti. Bosporinsalmi mahdollistaa alusten liikennöinnin Välimerelle ja Tonavan ja Reinin kautta Keski-Euroopan maihin. Satamat toimivat ympärivuotisesti ja niiden kautta vuonna 2012 kulki 7336,2 tuhatta tonnia rahtia.

Alueella toimii kaksi lentokenttää. Toinen on alueellinen Taganrogissa ja toinen kansainvälinen Donin Rostovissa. Vuosien 2012 – 2017 aikana on tarkoitus rakentaa uusi suurempi kansainvälinen lentokenttä Южный – (Eteläinen) Rostovin liepeille. Uusi kenttä pystyy palvelemaan yli 8 milj. matkustajaa vuodessa ja käsittelemään 70 tuhatta tonnia rahtia vuodessa. Uusi lentokenttä tulee olemaan lähempänä kuljetusreittejä ja näin ollen tavankuljetus tehostuu.

4.1.3 Asiakkaat

Markkinoiden segmentointi on hankalaa koska en käsittele työssäni toimialaa tai tiettyä yritystä, siksi asiakkaina voidaan pitää koko Rostovin alueen väestöä.

Rostovin alueen väkiluku 1.1.2013 oli 4 254 600 henkilöä. Heistä 2 878 300 henkilöä asuu vakituisesti kaupungissa ja loput 1 376 300 henkilöä asuu maalla. Rostovin alueen suurimmat kaupungit ja asukasluvun muutos on esitetty alla olevassa taulukossa.

Rostovin alueen suurimmat kaupungit (tuhatta henkilöä)	2010	2011	2012
Donin Rostov	1089,3	1091	1096,5
Bataisk	111,8	112,4	114,3
Volgodonsk	170,8	170,7	170,2
Novocherkassk	168,8	169	169
Novoshtinsk	111,1	110,9	110,4
Taganrog	257,7	257,2	256,6
Sahty	240	239,9	238,5

Taulukko 1. Rostovin alueen suurimmat kaupungit. (Rosstat 2013. Viitattu 10.5.2013.)

Demograafinen tilanne Rostovin alueella	2010	2011	2012
Alueen väkiluku (hlö.)	4284775	4275223	4260643
Syntyneiden määrä	46607	46519	49715
Kuolleiden määrä	62879	60840	59376
Luonnollinen poistuma	-16272	-14321	-9661
Muuttoliike (+) (-)	+1235	-259	+3067

Taulukko 2. Demograafinen tilanne Rostovin alueella. (Rosstat 2013. Viitattu 10.5.2013.)

Venäjää, kuten suurinta osaa Eurooppaakin, vaivaa väestön vanheneminen ja väestön määrän pieneneminen. Rostovin aluetta vaivaa sama asia. Vaikka alueen kuolleisuus ylittää syntyvyyden määrän, on luonnollinen poistuma pienenemään päin. Alueen viranomaiset ja hallitus panostavat ja tulevat jatkossakin panostamaan väestön elämänlaadun parantamiseen. Terveysturvan ja sosiaaliturvan parantamiseen on varattu huomattavat varat alueen budjetista. Ajan mittaan väestön eliniänodote tulee nousemaan, tällä hetkellä se on jo Venäjän keskiarvoa suurempi puolella vuodella (70,3). Työttömiä vuoden alussa (1.3.2013) oli 19 100 henkilöä, 17,2 % vähemmän kuin edellisvuonna, työttömyysaste oli 0,9 %. Keskipalkka alueella vuoden alussa oli 19 454,8 ruplaa, joka on 10,6 % suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Kuluttajahintojen muutos oli 1,7 % vuoden alussa. (Rosstat 2013 viitattu 10.5.2013.)

Venäläiset kuluttajat ovat muuttumassa rationaalisemmiksi ostoksia tehdessään. Yhä useammat miettivät tarkkaan mitä ostetaan ja mihin hintaan, varsinaisesta säästämisestä ei ole kyse vaan turhasta tuhlaamisesta halutaan luopua. Tarjoukset ja hinnanalennukset houkuttavat kuluttajia, he haluavat vastinetta rahoilleen. (Vedomosti 2012 viitattu 10.5.2013.)

Suomi ja suomalaiset tuotteet ovat hyvin tunnettuja Moskovan ja Pietarin alueilla, mutta vähemmän tunnettuja Rostovin alueella. Sielläkin tunnetaan suomalainen sauna, suomalaiset talot ja suomalaiset maitotuotteet, mutta varsinaista Suomi buumia ei alueella ole ollut. Rakennusalan ja elintarvikealan yrityksillä onkin loistavat mahdollisuudet menestyä alueella.

Rostovin alueen talous kehittyy ja kasvaa vuosivuodelta tasaisen voimakkaasti. Väestön tulot kasvavat ja elämänlaatu paranee. Alueella on jatkossakin kova kysyntä laadukkaista ja kohtuuhintaisista tuotteista. Tammi-helmikuun aikana rakennettiin 191,1 tuhatta m² uusia asuintiloja, mikä on noin 25 % enemmän kuin vuonna 2012 (Donland 2013 viitattu 10.5.2013). Kasvavissa kaupungeissa asuntojen tarve kasvaa ja asunnot menevät nopeasti kaupaksi.

4.1.4 Kilpailu

Rostovin alueen kilpailijoina voidaan pitää kaikkia muita Venäjän alueita. Tärkeimpiä kilpailijoita ovat kuitenkin Eteläisen federaatiopiirin muut alueet, kuten Krasnodarin alue tai Volgogradin alue. Krasnodarin alue tunnetaan sekin ilmastostaan ja maanantimistaan, lisäksi sen merenläheinen sijainti on huomioitava. Alueen tärkeimmäksi kaupungiksi on nousemassa Sotshi, joka tulee lähivuosina järjestämään useita suuria kansainvälisiä urheilutapahtumia. Tämä houkuttaa alueelle paljon ulkomaisia toimijoita ja kehittää samalla turismia alueella. Alueella toimii jo nyt useampi ulkomaisia yrityksiä usealla eri alalla. Krasnodarin alue ei kuitenkaan pysty kilpailemaan Rostovin alueen loistavien liikenneyhteyksien kanssa. Venäjän johto on tunnustanut Rostovin merkityksen ja aikoo jatkossakin tukea Rostovin aluetta ja Donin Rostovia strategisesti tärkeänä teollisuuden ja liikenteen keskuksena.

Ulkomaisille toimijoille löytyy siis kilpailijoita kummaltakin alueelta. Alueilla on jo vahva edustus Ranskalaisista, Saksalaisista ja Brittiläisistä yrityksistä ja muita toimijoita houkutellaan mukaan jatkuvasti esimerkiksi erilaisten messujen avulla. Esimerkiksi Coca-Cola, PepsiCo, Alcoa, Lafarge ja Ikea toimivat Rostovin alueella. Suomalaisyrityksistä alueella toimii mm. YIT, Seppälä, Metso Automation sekä VR.

Rostovin alue tarjoaa suomalaisille yrityksille mahdollisuuden menestyä monellakin alalla. Esimerkiksi rakennusala tarjoaa loistavat mahdollisuudet. Alueella rakennetaan paljon ja tulevaisuuden infrastruktuurin modernisointi ja kunnostustyöt saattavat tarjota hyvät mahdollisuudet menestyä. Teollisuuden aloista konerakennus ja öljy- ja kemianteollisuus tarjoavat paljon vaihtoehtoja, sillä alueella on niin tarvittavia luonnonvaroja kuin osaavaa työvoimaakin. Suomalaiset elintarvikkeet ja varsinkin maitotuotteet ovat menestyneet Venäjällä. Rostovin alue pystyy tarjoamaan suomalaisille elintarvikevalmistajille loistavat olosuhteet niin meijeriteollisuudelle kuin karjanjalostuksellekin.

5 SWOT-ANALYYSI

SWOT- analyysi on nelikenttäanalyysi, jossa selvitetään yrityksen vahvuuksia, heikkouksia, mahdollisuuksia ja uhkia. Sen avulla yritys voi suunnitella tulevaisuuden strategiaan ja tehdä toiminnastaan tehokkaampaa.

SWOT- analyysissä omaa yritystä tarkastellaan suhteessa ympäristöön. Analyysi antaa kuvan mahdollisuuksista onnistua sekä yhteenvedon päätöksentekoon. Analyysin tulokset eivät aina anna niitä tuloksia, joita ollaan hakemassa, joten niitä kannattaa käyttää lähinnä suuntaa antavina ohjeina, eikä luottaa niihin liikaa. (Pasanen 2005, 31–32)

SWOT- analyysin avulla tarkastelen Rostovin alueen vahvuuksia, heikkouksia, mahdollisuuksia ja uhkia. Sen avulla Rostovin alueen markkinoille harkitseva yritys näkee alueen vahvat ja heikot puolet ja osaa sitä apuna käyttäen tehdä tarvittavat johtopäätökset.

5.1 SWOT-analyysi Rostovin alueesta

Vahvuudet. Rostovin alueen merkittävin vahvuus on sen monipuoliset liikenneyhteydet. Se selviytyi taantumasta muita Venäjän alueita paremmin ja sen talous jatkaa vahvaa kasvuaan. Alueelta löytyy monipuolista teollisuutta, hedelmällinen maaperä sekä useiden yliopistojen ja korkeakoulujen ansiosta paljon hyvin koulutettua työvoimaa. Tämän lisäksi aluehallinto tekee aktiivisesti töitä saadakseen alueelle uusia investointeja ja parantaakseen aluetta kokonaisuudessaan.

Heikkoudet. Suomalaisyritysten kannalta Rostovin alueen merkittävin heikkous on ehdottomasti sen kaukainen etäisyys Suomesta. Suoraa etäisyyttä Helsingistä Donin Rostoviin on n. 1750 km ja maanteitä pitkin n. 2200 km. Liikenneyhteydet ovat kuitenkin kunnossa ja alueen kansainväliset normit täyttävä lentokenttä sekä rautatieyhteydet toimivat ilman suurempia ongelmia. Eräillä suomalaisyrityksillä on toimintaa alueella, mutta alueen Suomi tietous ei ole yhtä vahvaa kuin esimerkiksi Pietarin alueella. Suomalainen rakentaminen ja rakennustekniikka kuitenkin tunnetaan ja kaupoista alkaa löytyä suomalaisia

elintarvikkeita. Muita alueen heikkouksia ovat sen väestön vanheneminen ja yleinen byrokratia. Aluehallinto pyrkii vähentämään byrokratiaa ja helpottamaan uusien investoijien tuloa alueelle uudistamalla lainsäädäntöä.

Mahdollisuudet. Alue tarjoaa Suomalaisille toimijoille paljon mahdollisuuksia. Väestön varallisuus kasvaa, alueelle rakennetaan yhä enemmän ja enemmän ja yleinen kulutus kasvaa. Alueen luonnonvarat luovat hyvät lähtökohdat, esimerkiksi rakennusmateriaalien tuotantoon. Elintarviketeollisuus tarjoaa sekin suomalaisyrityksille mahdollisuuden laajentaa toimintaansa alueelle. Alueen sijainti mahdollistaa liiketoiminnan laajentamisen sen lähialueille, esimerkiksi Krasnodarin alueelle, Ukrainaan tai Kaukasuksen alueelle.

Uhat. Liiketoiminta Venäjällä sisältää tiettyjä uhkia. Merkittävimpiä ovat korruptio ja byrokratia, joista maa pyrkii pääsemään eroon laihoin tuloksin. Samat asiat uhkaavat liiketoimintaa Rostovinkin alueella. Lisäksi maan poliittinen tilanne voi vaihtua melko nopeasti ja arvaamattomasti. Juuri näitä asioita suomalaisyritysten pitää ottaa huomioon laajentaessaan toimintaansa mille tahansa Venäjän alueelle. Aluehallinto pyrkii helpottamaan ulkomaisten toimijoiden toimintaa alueella ja turvaamaan heidän sijoituksiaan, Venäjällä ei kuitenkaan kaikki mene niin kuin suunnitellaan.

Kaukasuksen läheisyys ja sen turvaton ilmapiiri ei ole vaikuttanut Rostovin alueeseen. Alueella ei ole tapahtunut terrori-iskuja, levottomuuksia tai eri kansanryhmien välisiä yhteenottoja. Alue on turvallinen ja rikosten määrät ovat vähenemään päin.

Vahvuudet	Heikkoudet
Liikenneyhteydet Maaperä ja ilmasto Koulutettua työvoimaa Vähän kilpailua Aluehallinnon tuki	Etäisyys Suomesta Suomi tietous Väestön väheneminen Byrokrania
Mahdollisuudet	Uhat
Kasvava talous Väestön varallisuus ja kulutus kasvussa Lähialueet	Poliittinen tilanne Korruptio Byrokrania

Kuvio 5. SWOT -nelikenttä.

6 PEST-ANALYYSI

Yrityksen on tärkeää tietää mitä sen ympäri tapahtuu, tarkemmin sanottuna, mitä yrityksen toimintaympäristössä tapahtuu. PEST analyysi sopii toimintaympäristön muutoksien ja niiden vaikutuksien seuraamiseen. Toimintaympäristö voidaan jakaa neljään osaan: poliittisiin (Political), taloudellisiin (Economical), sosiaalisiin (Social) ja teknologisiin (Technological) tekijöihin.

Poliittisia tekijöitä ovat esimerkiksi poliittinen tilanne, lainsäädäntö ja kaupankäynninehdot.

Taloudellisia tekijöitä ovat esim. talouden tilanne, väestön palkat ja valuutta kurssit ja inflaatio.

Sosiaalisia tekijöitä voivat olla esimerkiksi väestö, uskonto ja eettiset arvot.

Teknillisiä tekijöitä ovat esim. teknillinen osaaminen, innovaatiopotentiaali ja panostus kehitys- ja suunnittelutyöhön. (Businessball 2010 viitattu 16.4.2013.)

Analyysissä kootaan kaikki tekijät omaan ryhmään, näin saadaan selkeä kuva toimintaympäristöstä. Nähdään markkinoiden potentiaali ja saatetaan tehdä tulevaisuuden kannalta tärkeät päätökset. Osataan varautua mahdollisiin vaikeuksiin tai jopa välttyä niiltä.

6.1 PEST-analyysi Rostovin alue

Poliittiset	Taloudelliset	Sosiaaliset	Teknologiset
Investointimyönteinen alueellinen lainsäädäntö	Alueen BKT nousee Väestön tulot kasvavat	Väestön määrä pienenee, väestö vähenee	Yrityshautomot, innovaatiokeskukset ja yrityspuistot
Poliittinen tilanne vakaa WTO jäsenyys	Alueen luottoluokitus A+	Eliniänodote kasvaa Kulttuurierot	Innovaatioita tukeva aluepolitiikka Uusi tekniikka Maailmanlaajuinen yhteistyö

Kuvio 6. PEST-analyysi. Rostovin alue.

Poliittiset tekijät. Rostovin alueella vaikuttavat samat lait kuin muillakin Venäjän alueilla. Alue hallinto on tehnyt muutoksia alueelliseen lakiin jonka tarkoituksena on helpottaa ulkomaisten investoijien toimintaa ja helpottamaan liiketoiminnan aloittamista. Maa-alueiden hankintaa on helpotettu, annetaan verohelpotuksia sekä korvataan rakentamisesta aiheuttavia kuluja.

Tämänhetkinen poliittinen tilanne niin Rostovin alueella kuin Venäjällä yleensä, on vakaa. Vaikka luottamus nykyhallitukseen Venäjällä on laskenut, Rostovin alueella tämä ei ole ollut yhtä näkyvää. Poliittinen tilanne tuskin tulee muuttumaan radikaalisesti lähiaikoina, eikä tule negatiivisesti vaikuttamaan liiketoimintaan alueella.

Venäjän WTO-jäsenyyden myötä liiketoiminta maassa pitäisi olla helpompaa ja riskien pitäisi vähentyä. Ei voida kuitenkaan varmuudella sanoa, pystyykö Venäjä noudattamaan kaikkia WTO:n sääntöjä ja lunastamaan odotukset.

Taloudelliset tekijät. Rostovin alueen BKT vuonna 2012 oli 799972,8 milj. RUB (Rosstat 2013). Sen on ennustettu kasvavan jatkossakin yli 3 % vauhtia. Alue ei ole kovin riippuvainen öljyn ja kaasun viennistä ja pystyy kasvattamaan talouttaan, vaikka näiden hinta maailmanmarkkinoilla putoaakin. Alueen keskipalkka vuoden 2013 alussa oli n. 19454,8 RUB (Rosstat 2013), kasvua viimevuodesta oli noin 10 %. Väestön kulutushalu kasvaa ja luottamus talouteen ei ole hiipunut.

Alue on pystynyt pitämään melko korkean luottoluokituksen ja säilyttämään investointi myönteisyyden. Lähivuosien hankkeet saattavat kuitenkin vaikuttaa merkittävästi alueen talouteen ja luottoluokitus voi laskea.

Sosiaaliset tekijät. Alueen väestön määrä pienenee ja väestö vanhenee. Paremman palkan perässä lähdetään Moskovan ja Pietarin alueille. Väestön kuolleisuus on saatu pieneneeseen ja syntyvyys on kasvanut viime vuosina. Vaikka luonnollinen poistuma on saatu pieneneeseen, alueelle muuttaa ihmisiä lähialueilta ja -maista, ennustetaan väestön vähenemisen jatkuvan jatkossakin. Positiivista on, että väestön eliniänodote on kasvussa.

Kulttuurierot Rostovin alueella muihin Venäjän alueisiin verrattuna ovat vähäisiä. Sellaisella yrityksellä, jolla on jo toimintaa Venäjällä ja joka tuntee maan käytännöt ja kulttuurin, ei tule olemaan ongelmia toimia Rostovin alueella.

Teknologiset tekijät. Aluehallinto harjoittaa politiikkaa, jonka tarkoituksena edistää ja tukea uusia innovaatioita. Alueen yliopistot ja korkeakoulut tekevät yhteistyötä alueen yritysten kanssa. Viime vuosina yhteistyö ulkomaisten yritysten kanssa on yleistynyt.

Alueella on paljon teollisuuslaitoksia, jotka ovat jo uudistaneet tuotantolinjojaan ja käyttävät uusinta teknologiaa. On kuitenkin sellaisiakin, jotka käyttävät vielä neuvostoaikaista kalustoa ja joutuvat lähivuosina panostamaan tuntuvia summia tuotantonsa parantamiseen.

Sähköinen liiketoiminta ei ole vielä yhtä yleistä kuin Suomessa, mutta se tekee vahvaa tuloa Venäjänkin markkinoille. Puhelinverkko ja Internet kattavat 99 % Rostovin alueesta. Rostovin alue ei ole teknologisesti kovinkaan paljon jäljessä Moskovan tai Pietarin alueita. Yhteistyö, hyvät koulutusmahdollisuudet ja aluehallinnon toimet kasvattavat Rostovin alueen mainetta tärkeänä teknologian ja teollisuuden keskuksena.

7 POHDINTAA JA JOHTOPÄÄTÖKSET

Tämän opinnäytetyön tavoitteena oli kertoa Rostovin alueesta, selvittää mitä mahdollisuuksia se tarjoaa suomalaisyrityksille ja miltä alueen tulevaisuus näyttää sekä tuoda esille mahdollisimman paljon asioita alueesta ja sen ympäristöstä sekä esitellä hyvä vaihtoehto liiketoiminnan laajentamiseen Pietarin ja Moskovan rinnalle.

Selvitykset osoittavat, että Rostovin alue sopii suomalaisyrityksille ja se ei ole huonompi vaihtoehto kuin Pietari tai Moskova. Tekijä on itse nähnyt miten alue on kehittynyt Neuvostoliiton hajoamisen jälkeen ja mitä se tarjoaa nyt. Nähdyn ja koetun perusteella tekijä uskoo, että alueella on edellytykset menestyä ja alueen monipuolisuus vetää puoleensa.

Ajankohtaisen tiedon ja julkaisujen puute olivat suurimpia ongelmia tätä opinnäytetyötä tehtäessä. Painettua tekstiä oli hankala saada. Rostovin alueelta saatiin käyttöön kolme Eteläisestä federaatiopiiristä kertovaa kirjaa, ne olivat kuitenkin jo liian vanhoja ja niissä esiintynyt tieto ei ollut enää täysin paikkansapitävää. Venäjällä kaikki muuttuu nopeasti ja ajankohtaista painettua tekstiä on hankala löytää. Hyvänä tiedonlähteenä toimi Rostovin aluehallinnon verkkoportaali ja Venäjän tilastokeskus Rosstat. Aluehallinnon verkkoportaali tarjoaa paljon hyödyllistä tietoa alueesta ja sen tapahtumista, sen huonona puolena voidaan pitää englanninkielisen version puutetta, joka hyödyttäisi ulkomaisia tahoja.

Rostovin aluetta analysoitiin markkina-, SWOT- ja PEST- analyysien avulla. Näiden analyysien perusteella voidaan todeta, että Rostovin aluehallinto pyrkii parantamaan alueen houkuttelevuutta ja kehittämään sen taloudellisia ja sosiaalisia osa-alueita. Huomataan, että alueella on edellytykset harjoittaa menestyvää ja kohtuullisen vaivatonta liiketoimintaa. Aluetta vaivaavat samat ongelmat kuin useita muitakin Venäjän alueita: byrokratia, korruptio ja väestön väheneminen, eikä varsinaista parannuskeinoa näille ongelmille ole vielä tarjolla. Riippumatta näistä ongelmista, alueella toimii ja menestyy monia

ulkomaisia yrityksiä, jotka aikoinaan ottivat riskin ja lähtivät uudelle, vähemmän tunnetulle alueelle.

Alueen tarjoamista mahdollisuuksista voidaan sanoa se, että harva venäläisalue pystyy tarjoamaan samanlaisia etuja ja mahdollisuuksia kuin Rostovin alue. Aluehallinto tukee teollisuushankkeita, tarjoaa verohelpotuksia, tarjoaa halvempaa tonttimaata ja osallistuu erilaisten kustannusten rahoitukseen. Aluehallinto rahoittaa täysin infrastruktuurien rakentamisen (vesi- ja tieverkostot) sekä korvaa osan sähkölinjojen ja kaasuputkien vetämisestä aiheutuvista kustannuksista. Alueen luonnonvarat mahdollistavat toiminnan eri teollisuudenaloilla. Rakennusteollisuus voisi hyödyntää alueen runsaita rakennusmateriaali varantoja ja elintarviketeollisuus keskittyä elintarvikkeiden jalostukseen. Alueen suuren teollisuuslaitokset voisivat olla kiinnostuneita suomalaisesta osaamisesta ja suomalaisesta huipputeknologiasta. Alueen öljy- ja kemianteollisuus olisi varmasti kiinnostunut suomalaisyritysten tarjoamista palveluista. Mahdollisuuksia on siis moneen, tarvitaan vain enemmän yhteistyötä ja tahoja, jotka ajaisivat Suomen ja Rostovin alueen yhteisiä etuja.

Lähtöä Rostovin alueelle voisi suositella sellaisille yrityksille, joilla on jo toimintaa Venäjällä ja jotka tietävät miten maan markkinoilla toimitaan. Alueen kaukainen sijainti vaikuttaa varmasti halukkuuteen investoida alueelle, mutta uusille alueille on lähdettävä, jos haluaa menestyä ja välttyä liian suurelta kilpailulta. Yritysten kannattaisi lähettää edustustojaan alueella järjestettävälle talousfoorumeille ja ottaa yhteyttä Suomalais-Venäläiseen kauppakamariin, joka voi auttaa tiedon hankinnassa ja yritystoiminnan aloittamisessa Rostovin alueella.

Tämä työ esittelee Rostovin aluetta laajasti ja toivottavasti rohkaisee suomalaisyrityksiä edes harkitsemaan aluetta uutena vaihtoehtona. Uskotaan, että Rostovin aluehallinto pystyy toteuttamaan investointimyönteistä politiikkaa ja luomaan alueelle vieläkin paremmat edellytyksen liiketoiminnan harjoittamiseen.

LÄHTEET

KIRJALLISET LÄHTEET

Pasanen, A.; Immonen, H. Kansainvälisen kaupan käsikirja 2005 Helsinki. Multiprint Oy

Holm, P.; Homanen, O.; Islamov, R.; Kaasalainen, J.; Kekki, P.; Kurronen, S.; Lang, T.; Latvala, K.; Lähdetluoma, T.; Metsämuuronen, M.; Nikina, A.; Peltola, P.; Rinne, U.; Ruohonen, V.; Stenholm, J.; Tiri, M.; Tuononen, S. Suomalais-Venäläinen kauppakamari. Venäjän-viennin opas 2011. J-Paino Hiirikoski Oy

Ahonen, A.; Honka-Hallila, K.; Liivala, M.; Lipponen, K.; Nissinen, A.; Sjöblom, L. 2012. Maailman markkinat 2012. Ulkoasianministeriö Helsinki. Edita Prima Oy Saatavill : <http://formin.finland.fi/Public/default.aspx?nodeid=15313&contentlan=1&culture=fi-FI>

Lukovzheva, A.K. Формирование инновационного потенциала социально-экономического развития Южного федерального округа 2012 Moskova

Bartenjev, V. Tervehdys Rostovin alueelta Suomalais-Venäläinen kauppakamariyhdistys - Vuosikertomus 2009 Saatavissa: http://www.svkk.fi/files/7498/SVKK_vuosikertomus_2009.pdf

Lotti, L. Tehokas markkina-analyysi 2001 Juva. WS Bookwell Oy

Vaarnas, M.; Virtanen, J.; Hirvensalo, I. Menestyjä kilpailee tiedolla – markkinatieto kansainvälistymisen tukena 2005 Helsinki. Multikustannus Oy

Kuusela, H.; Neilimo, K. Kaupan strategiaosaaminen 2010 Helsinki. Edita Prima Oy

Shlyamin, V.A. Suomentanut Pugatsov, R. Venäjän muuttuva liiketoimintaympäristö 2007/2008 Pietarin Valtion Polytekninen Yliopisto Gummerus kirjapaino Oy

Vaarnas, M.; Vihavainen, A.; Virtanen, J.; FINTRA Markkinatieto yrityksen kansainvälistymisessä 1998 Hakapaino Oy

Aitio, U.; Alho, A.; Esilä, V.; Filppula, O.; Kaasalainen, J.; Kairento, M.; Kekki, P.; Laakso, E.; Lumijärvi, E.; Matilainen, T.; Nurmilaukas, T.; Rinne, U.; Ruohonen, V.; Smirnof, K.; Stenholm, J.; Stepanova, E.; Tiirikainen, T.; Tiri, M.; Vimpeli, S. Suomalais-Venäläinen kauppakamari Venäjän liiketoiminnan perusopas 2009 Helsinki. J-Paino Hiirikoski Oy

Lehto, J.; Salmi, A-M. Venäjän-kaupan perusteet – opas Venäjän-liiketoiminnan kasvun ja kehittymisen tueksi 2008 Tampere. Tampereen yliopistopaino Oy (Juvenes Print)

Azeem, M.; Filppula, O.; Haapaniemi, M.; Heiskari, M.; Liuhto, K.; Tammi, N.; Tiusanen, T.; Väättänen, J. Venäjän talouden ja liiketoiminnan oppikirja Etelä-Karjalan ammattikorkeakoulun julkaisuja 2001 Saarijärvi. Gummerrus kirjapaino Oy

Kotler, P. Muuttuva markkinointi – luo, voita ja hallitse markkinoita 1999 Porvoo. WSOY

Ignatov, V.G.; Butov, V.I. Южная Россия и ее регионы, 2007, В. Г. Игнатов, В. И. Бутов

SÄHKÖISETLÄHTEET

Suomen yrittäjät 4.6.2012 Viitattu 17.4.2013 Saatavissa: http://www.yrittajat.fi/fi-FI/yritystoiminnanabc/kv/toimintaymparisto_suunnittelu_markkinatieto/

Elinkeinoelämän keskusliitto, Tulli, 1.3.2013 Viitattu 16.4.2013 Saatavissa: http://www.ek.fi/ek/fi/tietografiikka/ulkomaankauppa_kauppapolitiikka/pdf/suomen_venajankauppa_1992_.pdf

Elinkeinoelämän keskusliitto, 6.3.2013. Viitattu: 16.4.2013 Saatavissa: http://www.ek.fi/ek/fi/suhdanteet_ym/perustietoja_suomen_taloudesta/ulkomaankauppa.php

Suomalais-Venäläinen kauppakamari, 17.4.2013. Viitattu 17.4.2013. Saatavissa: http://www.svkk.fi/tietoa_venajasta/suomen_ja_venajan_valinen_kauppa

Venäjän Tulli customs.ru 8.2.2013 Viitattu: 16.4.2013 Saatavissa: http://www.customs.ru/index.php?option=com_newsfts&view=category&id=53&Itemid=1981

Ulkoasianministeriö 10.9.2012 Viitattu 17.4.2013 Saatavissa: <http://formin.finland.fi/Public/default.aspx?contentid=257152>

Venäjän ja Rostovin alueen kartat Viitattu 11.4.2013 Saatavissa: http://map.rin.ru/cgi-bin/main_e.pl?Region=rostov

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 18.9.2010 Viitattu 11.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=75363>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 10.3.2013 Viitattu 11.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=76153>

Официальный портал городской Думы и Администрации города Ростов-на-Дону Rostovin kaupungin viralliset sivut rostov-gorod.ru Viitattu 24.4.2013 Saatavissa: <http://www.rostov-gorod.ru/?ID=6540>

Rosstat, gks.ru 10.1.2013, Viitattu 20.4.2013 Saatavissa: http://rostov.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/rostov/ru/statistics/population/

Rostov-Dom, Большой Ростов: идея и реализация 15.1.2012 Viitattu 20.4.2013 Saatavissa: <http://rostov-dom.info/2012/01/bolshoj-rostov/>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru/economy 11.4.2013 Viitattu 20.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/economy.aspx>

Rosstat alueellinen BKT rostov.gks.ru 10.1.2013 Viitattu 20.4.2013 Saatavissa: http://rostov.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/rostov/ru/statistics/grp/

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 11.4.2013 Viitattu 20.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=75892>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 25.7.2012 Viitattu 23.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=75915>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 7.2.2013 Viitattu 23.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=86570>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 2.4.2013 Viitattu 23.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=77600>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 5.3.2013 Viitattu 23.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=75420>

Rostselmash group 2013 Viitattu 10.4.2013 Saatavissa: <http://group.rostselmash.com/company/strategy/>

Gloria Jeans 2013 Viitattu 10.4.2013 Saatavissa: <http://www.gloria-jeans.ru/aboutus>

Goldenseed The Group of companies "Yug Rusi" 2013 Viitattu 10.4.2013 Saatavissa: <http://www.goldenseed.ru/about/about/>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru Viitattu 24.4.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=80488>

Издание о бизнесе и технологиях Equipnet Viitattu 24.4.2013 Saatavissa: http://www.equipnet.ru/articles/gover/gover_703.html

The Country Notebook, Interaktiivinen työkalu ulkomaisten markkinoiden analysointiin Highered McGraw-Hill 10.05.2013 Saatavissa: http://highered.mcgraw-hill.com/sites/0073380989/student_view0/country_notebook_writing_guide.html

Suomalais-ruotsalainen kauppakamari > palvelut > markkinoilletulon suunnittelu > markkina-analyysi 2013 Viitattu 20.4.2013 Saatavissa: <http://finsve.com/index.php/fi/markkinavalmistelu/markkina-analyysi>

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 12.2.2013 Viitattu 10.5.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/aro.aspx>

Rosstat suurimmat kaupungit ja demograafinentilanne rostov.gks.ru 15.4.2013 Viitattu 10.5.2013 Saatavissa: http://rostov.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/rostov/ru/statistics/standards_of_life/

Vedomosti 2012 viitattu 10.5.2013. Saatavissa: http://www.vedomosti.ru/companies/news/7705091/um_posle_buma#sel=14:5,14:5

Официальный портал Правительства Ростовской области Rostovin aluehallinnon virallinen porttaali. donland.ru 24.3.2013 Viitattu 10.5.2013 Saatavissa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=77798>

Businessballs > business/selling > pest market analysis tool PEST- analyysi 2010 Viitattu 16.4.2013 Saatavissa: <http://www.businessballs.com/pestanalysisfreetemplate.htm>