



SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Tämä on alkuperäisen artikkelin rinnakkaistallenne (kustantajan pdf).

Viite:

Pajula, T. & Ryhänen, M. 2020. Johtaminen haltuun, mutta mitä se on?
Itua (4), 10.





Tulevaisuuteen suuntaava maatalousyrittäjä investoi, hyödyntää uutta teknologiaa ja digitalisaatiota sekä vastaa uusiin laatuvaatimuksiin ja yhteiskunnan ohjaustoimiin.

Johtaminen haltuun, mutta mitä se on?

Tulevaisuus haastaa maatalousyrittäjää olemaan tehokas, tuottava, ympäristöystävällinen ja ulospäinsuuntautunut alansa huippuosaaja. Kuluttajat haluavat ostaa edullisia ja laadukkaita maito-, liha- ja viljatuotteita. Millaista osaamista maatalousyrittäjältä edellytetään, jotta pärjää tällaisessa toimintaympäristössä?

Tulevaisuuden toimintaympäristö on erilainen kuin tänään, mikä tuo maatalousyrittäjälle tarpeen etsiä uusia ratkaisuja ja toimintatapoja. Tulevaisuuteen suuntaava maatalousyrittäjä investoi, hyödyntää uutta teknologiaa ja digitalisaatiota sekä vastaa uusiin laatuvaatimuksiin ja yhteiskunnan ohjaustoimiin.

Tulevaisuudessa maatalousyrittäjä on yhä useammin myös työnantaja ja esimies, joka vastaa suhteista henkilöstöön ja yhteistyökumppaneihin. Investointeihin on varattava riittävät resurssit: työvoima, koneet, laitteet, tarvikkeet, rahoitus jne. Tämä kaikki edellyttää johtamis-, talous- ja tuotanto-osaamista.

KOKONAISVALTAINEN JOHTAMINEN

Perinteisen toimintatavan kyseenalaistaminen avaa uusia mahdollisuuksia.

Kokonaisvaltaisella johtamistavalla on mahdollista selkiyttää tilannekuva ja vastata edellä esitettyihin haasteisiin. Tärkeintä on luoda edellytykset kilpailukyyn ja kannattavuuden parantamiselle. Kokonaisvaltaisessa johtamisessa pitkän ja lyhyen aikavälin johtaminen muodostavat kokonaisuuden, missä pitkän aikavälin tavoitteita toteutetaan myös päivittäisillä toimilla.

Johtamisella tavoitellaan haluttujen tulosten saavuttamista. Kun tahtotila ja tavoitteet ovat tiedossa, valitaan keinot niiden saavuttamiseksi. Sen paljon puhutun strategian avulla lähdetään kohti visiota eli tulevaisuuden tahtotilaa. Sitten vain pidetään kiinni strategisista päätöksistä myös siellä käytännön töissä ja ohjataan päivittäisiä työtehtäviä tavoitesuuntautuneesti. Periaatteessa yksinkertaista, mutta käytännössä strategian laatiminen ja toteuttaminen vaativat aikaa ja tehtävään keskittymistä.

MIKÄ ON OIKEA STRATEGIA?

Strategiaa luotaessa on syytä pohtia, mikä strategia on oikea, onko tavoitteet oikeat? Kun strategia on laadittu, on tärkeää saada se toteutumaan käytännön töissä. Tavoitteet pidetään kirkaana mielessä. Yritystoiminnas-

sa keskeistä on kehittää kilpailukykyä kannattavasti. Jos näkemys tavoitteista herpaantuu, vaarana on, että lyhytnäköisillä toimilla romutetaan mahdollisuudet saavuttaa kannattavuustavoite.

Uusien toimintatapojen myötä maatalousyrittäjä voi järjestää toimintansa uudelleen. Uudet toimintatavat mahdollistavat ydinbisnekseen panostamisen, lisäosaamisen hankkimisen, työn tuottavuuden lisäämisen ja työhuippujen tasaamisen.

Yrityskoon kasvun ja erikoistumisen myötä palkatun työvoiman, urakointipalveluiden ja yhteistyöverkostojen tarve kasvaa. Toimivat koneketjut

ja kapasiteetin korkea hyödyntäminen alentavat yksikkökustannuksia. Kun osaaminen ja ammattitaito hyödynnetään optimaalisesti töitä uudelleen järjestettäessä, saadaan etuja perinteiseen toimintatapaan verrattuna. Ammattitaitoiset, kyvykkäät ja aloitekykyiset kumppanit lisäävät tuottavuutta. ♦

TIMO PAJULA

palvelupäällikkö, ProAgria Etelä-Pohjanmaa

MATTI RYHÄNEN

yliopettaja, Seinäjoen ammattikorkeakoulu