

Tämä on rinnakkaistallenne. Sen viitetiedot saattavat erota alkuperäisestä /

This is a self-archived version of the original article. This version may differ from the original in pagination and typographic details.

Version: publisher's version

Käytä viittauksessa alkuperäistä lähdettä: /

To cite this article please use the original version:

Toivanen, Jenni, Tuovinen, Janne & Marjo, Satu 2020. Verkosto osana yrityksen kehittymistä - Case: Junttan Oy. Hitsaustekniikka 72 (5), 8 - 9.

# Verkosto osana yrityksen kehittymistä – Case: Junttan Oy

Jenni Toivanen, Janne Tuovinen ja Satu Marjo

Verkoston voimasta on puhuttu viime vuosina hitsaavassa teollisuudessa. Ilman yhteistyötä Suomessa on hyvin vaikea pysyä kilpailukykyisenä tai olla globaalisti merkittävä toimija. Yksi esimerkki suomalaisesta, verkostoaan kehittävästä hitsaavasta yrityksestä on paalutuskoneita valmistava Junttan Oy Kuopiosta. Junttan Oy on maailman johtava toimija omassa kategoriassaan ja luottaa suomalaiseen valmistusosaamiseen.

## Suomesta maailmalle

Kuopiossa kokoonpanolinjalta valmistuu paalutuskone, mikä hyvin todennäköisesti lähtee maailmalle. Junttan Oy:n valmistamista koneista yli 95 % menee vientiin. Koneita valmistuu noin yksi viikossa ja lähes jokainen on oma yksilönsä. "Tuotteet ovat asiakasräätälöityjä ja tyypillinen valmistuserä koko on yksi" kertoo VP of Operations **Satu Marjo**. Marjo tarkoittaa, että koneiden valmistus perustuu asiakkaiden kanssa tekemään tekniseen spesifikaatioon ja niistä lähtötiedoista tehtyihin teknisiin dokumentteihin. Jokainen laite testataan ja koeajetaan sekä katsastetaan ennen asiakkaalle toimitusta.

## Verkosto tärkeässä osassa toimintaa

Junttan Oy:ltä vaaditaan siis joustavuutta, joten myös verkoston toiminnan tulee olla sujuvaa. "Asiakkaat odottavat Junttanilta maailmanluokan paalutuskoneita ja myös räätälöityjä ratkaisuja", painottaa Production Manager **Janne Tuovinen**. Tuovinen jatkaa: "Asiakkaat odottavat lyhyempää toimitusaikaa tuotteillemme ja kilpailukykyistä hintatasoa. Tämän vuoksi on erityisen tärkeää, että koko toimitusketjun läpimenoaika pystytään lyhentämään ja tuotantoa tehostamaan."

Junttan Oy:n tuotanto muodostuu osa-

valmistuksesta, kokoonpanotehtaasta ja logistisista toiminnoista. Osavalmistuksessa työskentelee yli 30 hitsaajaa ja koneistajaa. Osakokonaisuuksia valmistetaan myös verkostossa. Verkosto onkin yritykselle erittäin tärkeä. "Hitsauksen laatuvaatimusten kiristyessä odotamme verkostolta kykyä kehittyä ja kehittää omaa toimintaansa vastaamaan näitä kriteereitä", sanoo Tuovinen.

Yrityksillä voi olla erilaisia verkostokumppaneita ja kehittyvän verkoston toiminta perustuu hyvin usein luottamukseen ja yhteisesti sovittuihin toimintatapoihin. Junttan Oy:n verkostoon kuuluu pitkäaikaisia kumppaneita ja edelleen merkittävä osa hitsatuista ja koneistetuista rakenteista valmistuu





alihankintaverkostossa. Tuotannon oikea-aikaisuus on tärkeä osa Junttan Oy:n tuotantoa, joten myös alihankintaverkoston toimivuus muodostuu merkittäväksi. On tärkeää, että työkierto saadaan toteutettua sujuvasti ja kustannustehokkaasti. "Tuotteiden laadun pitää vastata vaatimuksia ja toimitusvarmuus tulee olla erinomaisella tasolla", sanoo Tuovinen. Tässä on asioita, mihin Junttan Oy haluaa jatkossakin panostaa. Marjo nostaa esille kehityskohteen: "Toimittajien toimitusvarmuutta mitataan, mutta siinä on vielä parannettavaa ja korjaavia toimia tullaan tekemään. Koko tehtaan toimitusvarmuus on tärkeä koko tilaustoimitusketjun laadun mittari."

### Hitsausalan verkostot ja asiantuntijafoorumit ovat tärkeitä

Tuovinen kertoo, että laatuvaatimuksia hitsauksessa on tiukennettu ja tämän myötä myös Junttan Oy:n omaa henkilökuntaa on koulutettu niin hitsauksen silmämääräiseen tarkastukseen kuin IWS-pätevyyksiin. Laatuviirheisiin puututaan systemaattisesti ja jatkuvan parantamisen työkaluna tuotannossa toimii mobiilipohjainen sovellus, jolla raportoidaan niin sisäiset kuin ulkoiset poikkeamat sekä turvallisuusuhavainnot. Näistä syntyy myös uusia kehityskohteita.

"Laatuajattelun perusta lähtee tuotannon ja suunnittelun yhteistyöstä, johon on panostettu viime aikoina aiempaa enemmän", kertoo Tuovinen. Tuovinen kertoo, että osaamista on saatu lisää, kun henkilöstöä on koulutettu myös IWE-pätevyyteen ja tämä on tuonut lisäarvoa suunnittelun ja valmistuksen yhteistyöhön.

Siinä missä IWS- ja IWE-koulutus ja vuosittaiset koordinoitipäivät yhdistävät suomalaisia hitsaavaa valmistusosaamista, niin samalla tavalla HRO Suunnittelufoorumissa suunnittelijat verkostoituvat ja kehittävät osaamistaan. "Junttan on HRO:n jäsen ja myös oppilaitosyhteistyö on merkittävää Junttanilla ja Junttanin verkostossa", Marjo kertoo.

Suunnittelun ja valmistuksen yhteistyön lisääminen näkyy myös verkoston toiminnan kehittämisen ja alihankkijat pyritään ottamaan mukaan tuotekehitysprojekteihin mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. "Tavoitteenamme on olla kilpailukykyinen ja luotettava toimija. Panostamme toiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen arvostaen henkilökunnan ja verkoston osaamista. Yhdessä näitä paalutuslaitteita tehdään." Satu Marjo painottaa.

### Katse tulevaan

Monet, varsinkin kansainvälisillä markkinoilla työskentelevät yritykset korostavat tällä hetkellä isosti palveluja. Niin myös Junttan Oy, joka haluaa jatkossakin panostaa globaaliin toimintaan. Junttan Oy:n tytäryhtiöt varmistavat varaosa- ja huoltopalveluverkoston toimivuuden maailmalla. "Tämän lisäksi palveluliiketoiminta on kehittyvä ja kasvava alue Junttanin toiminnassa", Marjo kertoo.

Junttan Oy:n tulevaisuuden visio on keskittyä omassa osavalmistuksessa strategisesti valittuihin tuotteisiin ja kehittää niiden valmistettavuutta suunnittelun ja valmistusteknologioiden avulla. Tulevaisuudessa halutaan lisätä hitsauksen mekanisointia ja automatisointia. Tällä hetkellä Junttan Oy opettelee robotihitsauksen mahdollisuuksia ja näkee siinä ison mahdollisuuden tulevai-

suuden toiminnassa.

Tuotannossa on siirrytty myös tiettyjen komponenttien osalta seostamattomasta rakenneteräksestä S355 lujempien terästen käyttöön ja tämä tarkoittaa Junttan Oy:n tuotannossa ja verkostossa materiaalin erityispiirteiden huomioimista hitsauksessa. "Lujempiin teräksiin siirtyminen vaatii myös hitsareiden koulutusta", sanoo Tuovinen. Lujisiin teräksiin siirryttäessä myös suunnittelijoiden tietotaidon ja koulutuksen tarve lisääntyy.

### Lopuksi

Junttan Oy on yksi esimerkki, miten Suomessa valmistetaan maailmanluokan koneita ja hyödynnetään vahvaa verkostoa. Kehitettävää on myös Junttan Oy:llä ja uusia ratkaisuja mietitään aktiivisesti. Verkoston reagointikyky on tärkeä osa koko toimitusketjuverkoston toimintaa ja tämä aiheuttaa myös painetta kehittää toimintamalleja. Nämä eivät ole pieniä asioita, eikä välttämättä tapahdu hetkessä, varsinkaan verkostotasolla.

**Jenni Toivanen, tutkimuspäällikkö**

**Savonia-ammattikorkeakoulu**

**jenni.toivanen@savonia.fi**

**044 785 6282**

**savonia.fi ja hit.savonia.fi**

ja

**Janne Tuovinen, Production Manager, IWS**

**Junttan Oy**

**janne.tuovinen@junttan.com**

**044 074 6967**

**junttan.com**

Tämä artikkeli on osa artikkelisarjaa pk-yritysten kehittämistyöstä.

**Junttan Oy** on maailman johtava hydraulisten lyöntipaalutuskojen valmistaja. Yritys on Sinituote-konserniin kuuluva perheyrittäjä, jonka toiminta on käynnistynyt vuonna 1976. Junttan Oy:n suunnittelu ja valmistus toimii Kuopion Kylmämässä, missä se työllistää n. 200 työntekijää. Viime vuosina yritys on lisännyt omaa läsnäoloaan asiakasrajapinnassa maailmalla ja perusta-

nut tytäryhtiöt tärkeimmille markkina-alueille, joissa työskentelee yhteensä n. 30 työntekijää.

Mukana: Teknologiamuutos hitsaavassa teollisuudessa (HitTek)-hanke

