



SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

# Tämä on alkuperäisen artikkelin rinnakkaistallenne (kustantajan versio).

Viite:

Varamäki, E., Tall, J., Joensuu-Salo, S., & Viljamaa, A. (2021).  
Omistajanvaihdosnäkymät ovat heikentyneet. *Pohjalainen Yrittäjä*, (4), 22.



# Omistajanvaihdos- näkökulmat ovat heikentyneet

## Entistä useampi yli 55-vuotias yrittäjä suunnittelee lopettamista Etelä-Pohjanmaalla.

**S**einäjoen ammattikorkeakoulu on jälleen vastannut valtakunnallisen omistajanvaihdosbarometrin toteuttamisesta. Koko Suomessa barometriin vastasi 2 333 yrittäjää ja Etelä-Pohjanmaalta hienosti 197 yrittäjää.

Omistajanvaihdosbarometrin pääviesti on, että omistajanvaihdosnäkökulmat yli 55-vuotiailla yrittäjillä ovat heikentyneet vuoden 2018 barometriin verrattuna. Yrityksen alasajo uhkaa 25 000 yritystä Suomessa seuraavan kymmenen vuoden aikana yrittäjän ikääntymisestä johtuen.

**MYÖS ETELÄ-POHJANMAALLA** näkökulmat ovat jonkin verran heikentyneet. Maakunnan yrityksissä lopettamista aikovien osuus on noussut 24 prosentista 28 prosenttiin.

Ulkopuoliselle myyntiä suunnittelevien osuus on ennallaan (39 %). Sukupolvenvaihdosta suunnittelee hieman harvempi kuin kolme vuotta sitten (30 % vs. 28 %). Maakunnassa on kuitenkin enemmän suunnitelmia yrityksen jatkuvuudesta perheen sisällä kuin muualla Suomessa (koko Suomessa 20 %).

Heikentyneeseen jatkuvuusnäkökulmaan vaikuttavat korona ja se, että yrittäjät ovat keskimäärin entistä ikääntyneempiä ja entistä useampi on luopunut toivosta löytää jatkaja yritykselleen.

Yli 55-vuotiaat vähentäneet yrityksensä kehittämistä, nuoremmat lisänneet

Huolestuttavaa on, että yli 55-vuotiaat yrittäjät ovat edelliseen barometriin verrattuna selvästi vähentäneet panostamista yrityksensä kehittämiseen, ja he tavoittelevat kasvua entistä harvemmin. Voimakasta tai kohtalaista kasvua tavoitteli 36 % (43 % vuonna 2018). Muutos on huolestuttava yritysten jatkuvuuden näkökulmasta, sillä vain kasvavat ja kehittyvät yritykset ovat myös ostajien kannalta kiinnostavia.

**POSITIIVISTA ON**, että nuoremmat yrittäjät ovat Etelä-Pohjanmaalla kuitenkin kiinnostuneempia kasvusta. Kasvua tavoittelevien osuus alle 55-vuotiaissa on noussut 55 prosentista 62 prosenttiin. Nuoremmen vastaajaryhmän kohdalla myös kehittämisintensiteetti on hieman korkeampi Etelä-Pohjanmaalla kuin koko maassa keskimäärin ja tämä luo hyvää näkökulmaa. Kasvuhaluisten kannattaa katsoa myös ympärilleen ja ostaa elinkelpoista liiketoimintaa.

**Muutos on**  
huolestuttava  
yritysten  
jatkuvuuden  
näkökulmasta.



**Elina Varamäki, Juha Tall, Sanna Joensuu-Salo ja Anmari Viljamaa**  
Kauppatieteiden tohtorit, Seinäjoen ammattikorkeakoulu