

Yritysten omistajanvaihdospalveluiden nykytilanne –Selvitys julkisten toimijoiden palveluista

23.5.2022

Anneli Komi, Juha Tall, Elina Varamäki, Marja Katajavirta, Aila Hemminki, Anmari Viljamaa & Sanna Joensuu-Salo

978-952-7317-79-2



Sisälllys 1/3

- Kyselyn toteutus dia 5
- Yhteenveto vastauksista dia 6
- Vastaajan alue dia 7
- Laaja kirjo erilaisia organisaatioita tarjoaa omistajanvaihdospalveluja dia 8
- Organisaatiot alueittain dia 9
- Omistajanvaihdosneuvontaa tehdään suurimmaksi osaksi osana muuta yritysneuvontaa dia 10
- Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluun kohdistetut resurssit alueittain dia 11
- Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluun kohdistetut resurssit/Muut resurssit dia 12
- Kolmannes organisaatioista toteuttaa palvelut hankerahoituksella dia 13
- Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen rahoitus alueittain dia 14
- Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen rahoitus/Hanke- ja muu rahoitus dia 15
- Omistajanvaihdosasiakkaiden määrä on yleisimmin (65 %) alle 10 asiakasta kuukaudessa dia 16
- Omistajanvaihdokseen liittyvien asiakkaiden määrä kuukaudessa alueittain dia 17
- Matalan kynnyksen palvelut pääasiassa keskustelujen ja herättelytoimien järjestämistä sekä asiakkaiden ohjaamista yksityiselle palveluntarjoajalle dia 18
- Organisaation tarjoamat matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelut alueittain dia 19

Sisälllys 2/3

- Hankerahoituksella vs. toiminnan rahoituksella toimivien organisaatioiden matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen sisältö: suurimmat erot tilaisuuksien toteuttamisessa sekä asiakkaiden ohjaamisessa yksityiselle dia 20
- Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta ja tarve: eniten koetaan tarvetta ostajien ja myyjien etsimiselle dia 21
- Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta ja tarve alueittain diat 22-24
- Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta, vertailussa hankerahoituksella ja toiminnan rahoituksella toimivat: toiminnan rahoituksella enemmän rahoitusjärjestelyjä ja veroneuvontaa/-suunnittelua dia 25
- Muu omistajanvaihdospalveluiden tarjonta dia 26
- Omistajanvaihdostyökaluja ja -oppaita hyödynnetään runsaasti asiakasneuvonnassa dia 27
- Konkreettiset omistajanvaihdostyökalut ja -oppaat asiakasneuvonnassa alueittain dia 28
- Sähköiset ja painetut omistajanvaihdostyökalut ja -oppaat asiakasneuvonnassa dia 29
- Suurin osa järjestää omistajanvaihdostapahtumia joko osatoteuttajana tai itse dia 30
- Omistajanvaihdostapahtumien järjestäminen alueittain dia 31
- Omistajanvaihdostapahtumien järjestäminen/Jotain muuta dia 32
- Lähes kaikki viestivät uutiskirjeillä ja myös useimmilla ov-palvelut ovat nettisivuilla dia 33
- Viestintä omistajanvaihdospalveluista ja omistajanvaihdoksista alueittain dia 34
- Viestintä omistajanvaihdospalveluista ja omistajanvaihdoksista/Jotenkin muuten dia 35

Sisälllys 3/3

- Suurimmalla osalla (65 %) omistajanvaihdospalvelut on huomioitu organisaation strategiassa dia 36
 - Omistajanvaihdospalvelut organisaation strategiassa alueittain dia 37
 - 74 % pitää alueiden omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyötä hyvin organisoituneena dia 38
 - Alueen omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyö organisoituminen alueittain dia 39
 - Tärkeimmät omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyökumppanit dia 40
 - Matalan kynnyksen ja muiden omistajanvaihdospalvelujen kehittäminen dia 41
 - Muut kommentit dia 42
 - Tiivistelmä tuloksista, johtopäätökset ja toimenpidesuosituksat diat 43 – 51
- LIITE Kysymyslomake diat 52 - 55

Kyselyn toteutus

- Kysely toteutettiin sähköisellä lomakkeella ajanjaksolla 8-28.3.2022
- Kyselyn toteutti yhteistyössä Seinäjoen ammattikorkeakoulu, Suomen Yrittäjät ry ja Suomen Uusyrityskeskukset ry. Kysely on osa SeAMKin johtamaa Maaseutuyritysten omistajanvaihdosekosysteemin kehittäminen - Valtakunnallinen matalan kynnyksen palveluverkosto myyjille ja ostajille – kehittämishanketta (MOP)
- Kysely lähetettiin Suomen uusyrityskeskukset ry:n jäsenille, Suomen Elinkeino- Kehitysyhtiöt SEKES ry:n jäsenille, muille kehitysyhtiöille sekä kaupunkien ja kuntien elinkeinotoimille ja Suomen Yrittäjät ry:n aluejärjestöille (n=113)
- Vastaajia oli 57 henkilöä 55 eri organisaatiosta
- Vastausprosentti oli 50%
- 56 vastaajaa on kiinnostunut seuraamaan omistajanvaihdosten palveluverkoston kehittämistä ja MOP-hankkeen etenemistä

Yhteenveto vastauksista

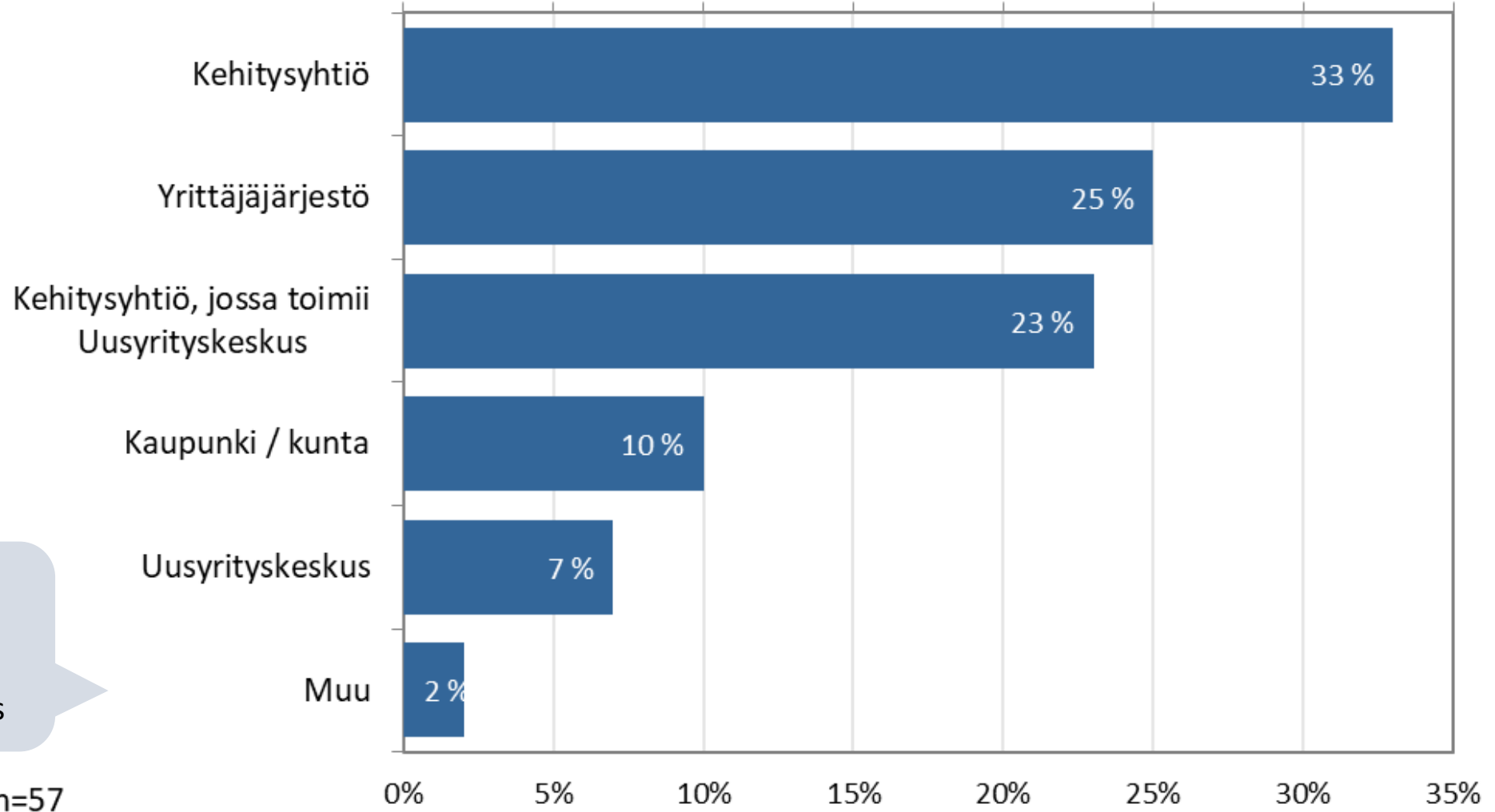
- Kyselyn alueluokitteluna käytettiin Suomen hyvinvointialueluokitusta poikkeuksena Uudellamaalla sijaitsevat alueet yhdistettynä.
- Vastauksia saatiin 17 eri alueelta, kattavuus oli 89 %
- Pirkanmaalta ei saatu vastauksia
- Eniten vastauksia saatiin Uudeltamaalta (9) ja toiseksi eniten vastauksia saatiin Pohjois-Pohjanmaalta (7)
- Vastaajien jakaantuminen
 - Kehitysyhtiö 19
 - Yrittäjäjärjestö 15
 - Kehitysyhtiö, jossa toimii Uusyrityskeskus 13
 - Kaupunki/kunta 6
 - Uusyrityskeskus 4

Vastaajan alue

| Alue | n | Prosentti |
|-------------------|---|-----------|
| Etelä-Karjala | 2 | 4 % |
| Etelä-Pohjanmaa | 3 | 5 % |
| Etelä-Savo | 2 | 4 % |
| Kainuu | 1 | 2 % |
| Kanta-Häme | 1 | 2 % |
| Keski-Pohjanmaa | 3 | 5 % |
| Keski-Suomi | 4 | 7 % |
| Kymenlaakso | 2 | 4 % |
| Lappi | 1 | 2 % |
| Pirkanmaa | 0 | 0 % |
| Pohjanmaa | 5 | 9 % |
| Pohjois-Karjala | 5 | 9 % |
| Pohjois-Pohjanmaa | 7 | 12 % |
| Pohjois-Savo | 5 | 9 % |
| Päijät-Häme | 1 | 2 % |
| Satakunta | 2 | 4 % |
| Uusimaa | 9 | 16 % |
| Varsinais-Suomi | 4 | 7 % |



Laaja kirjo erilaisia organisaatioita tarjoaa omistajanvaihdospalveluja



Muu, mikä organisaatio:
Yrittäjät ja uusyrityskeskus

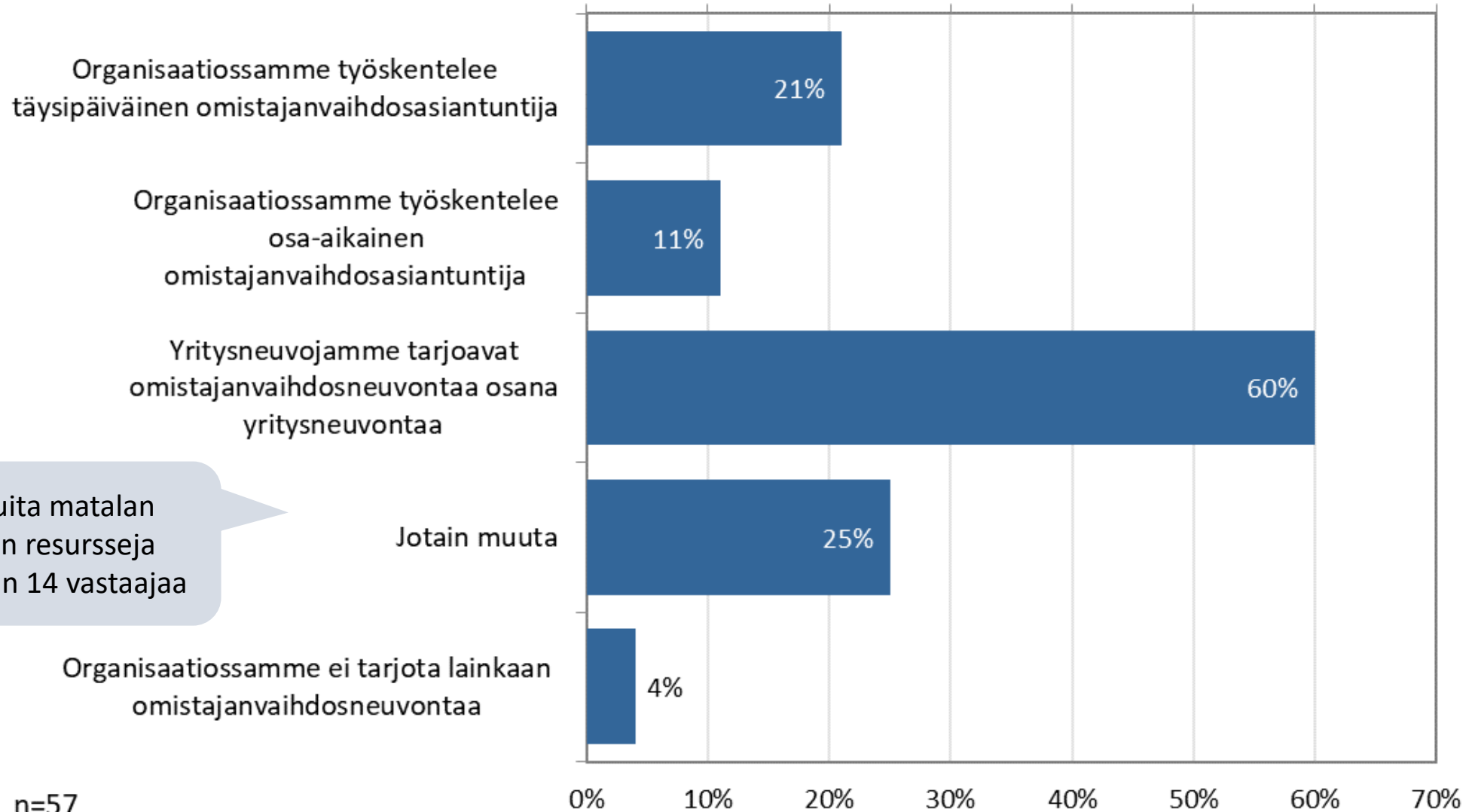


Organisaatiot alueittain

| | Organisaatio | | | | | | |
|-------------------|-------------------|--|------------------------|-----------------------|--------------------|-----|----------|
| | Kehitys- yhtiö | Kehitysyhtiö, jossa toimii Uusyrittäjäkeskus | Uusyrittäjä- keskus | Yrittäjä- järjestö | Kaupunki/ kunta | Muu | Yhteensä |
| Etelä-Karjala | 0% | 0% | 0% | 50% | 50% | 0% | 100% |
| Etelä-Pohjanmaa | 33% | 0% | 33% | 33% | 0% | 0% | 100% |
| Etelä-Savo | 50% | 0% | 50% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Kainuu | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Kanta-Häme | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Pohjanmaa | 33% | 33% | 0% | 33% | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Suomi | 50% | 0% | 0% | 0% | 50% | 0% | 100% |
| Kymenlaakso | 0% | 50% | 0% | 50% | 0% | 0% | 100% |
| Lappi | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 40% | 40% | 0% | 20% | 0% | 0% | 100% |
| Pohjois-Karjala | 80% | 0% | 0% | 20% | 0% | 0% | 100% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 71% | 0% | 0% | 14% | 14% | 0% | 100% |
| Pohjois-Savo | 20% | 20% | 20% | 20% | 20% | 0% | 100% |
| Päijät-Häme | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Satakunta | 0% | 50% | 0% | 50% | 0% | 0% | 100% |
| Uusimaa | 11% | 44% | 11% | 11% | 11% | 11% | 100% |
| Varsinais-Suomi | 0% | 75% | 0% | 25% | 0% | 0% | 100% |



Omistajanvaihdosneuvontaa tehdään suurimmaksi osaksi osana muuta yritysneuvontaa



Jotain muita matalan kynnyksen resursseja kertoi olevan 14 vastaajaa

n=57

MOP

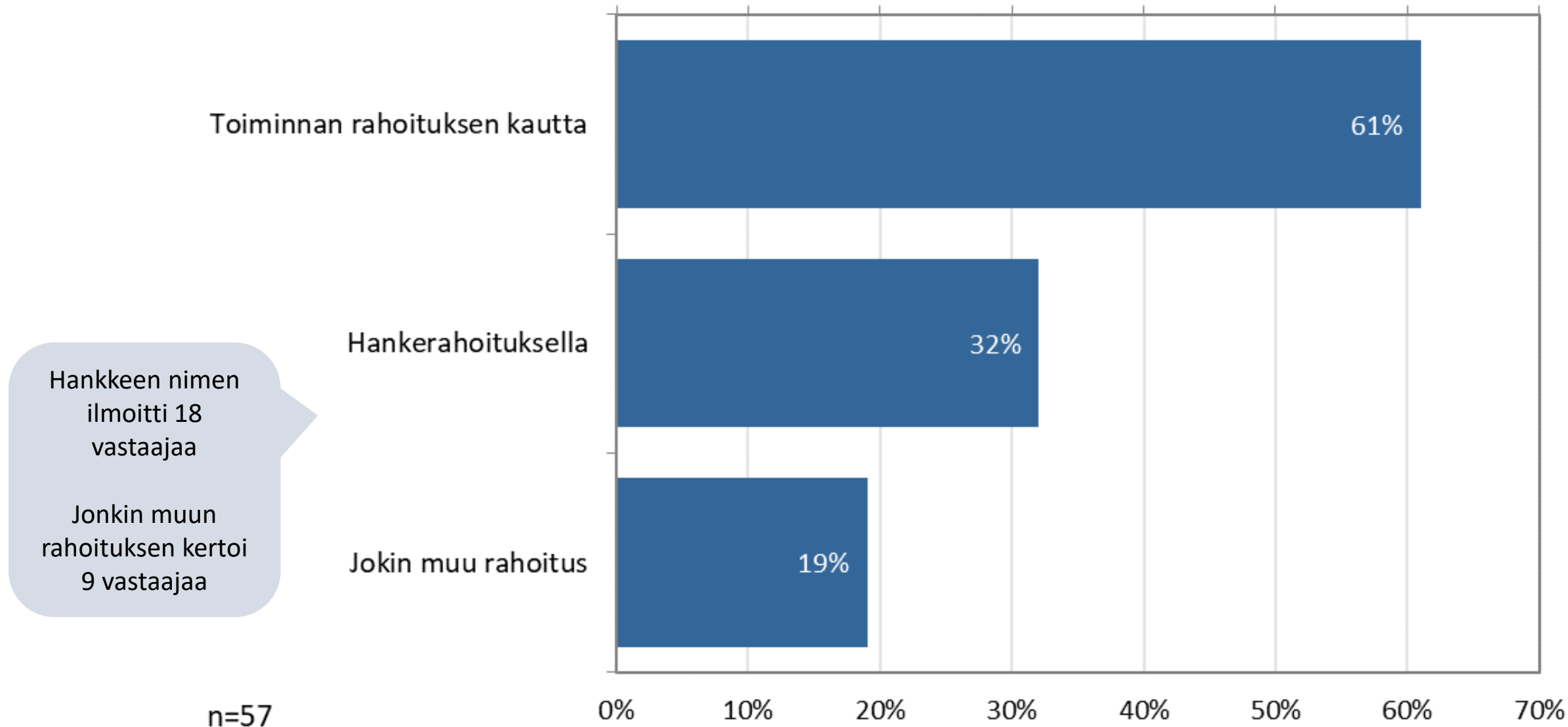
Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluun kohdistetut resurssit alueittain

| | Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluun kohdistetut resurssit | | | | |
|-------------------|--|--|---|--------------|--|
| | Organisaatiossamme työskentelee täysipäiväinen omistajanvaihdos-asiantuntija | Organisaatiossamme työskentelee osapäiväinen omistajanvaihdos-asiantuntija | Yritysneuvojamme tarjoavat omistajanvaihdos-neuvontaa osana yritysneuvontaa | Jotain muuta | Organisaatiossamme ei tarjoa lainkaan omistajanvaihdos-neuvontaa |
| Etelä-Karjala | 0% | 50% | 50% | 0% | 0% |
| Etelä-Pohjanmaa | 33% | 0% | 67% | 0% | 0% |
| Etelä-Savo | 0% | 100% | 0% | 0% | 0% |
| Kainuu | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Kanta-Häme | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 33% | 0% | 67% | 0% | 0% |
| Keski-Suomi | 0% | 0% | 75% | 50% | 25% |
| Kymenlaakso | 0% | 0% | 50% | 0% | 50% |
| Lappi | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 40% | 20% | 60% | 20% | 0% |
| Pohjois-Karjala | 20% | 0% | 60% | 20% | 0% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 14% | 0% | 86% | 14% | 0% |
| Pohjois-Savo | 0% | 20% | 80% | 40% | 0% |
| Päijät-Häme | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| Satakunta | 50% | 0% | 50% | 50% | 0% |
| Uusimaa | 11% | 0% | 78% | 11% | 0% |
| Varsinais-Suomi | 25% | 25% | 25% | 75% | 0% |

Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluun kohdistetut resurssit/Muut resurssit (n=14)

- Yhteistyö julkisen toimijan kanssa (6)
- Organisaation henkilökuntaan kuuluvat osallistuvat ov-palveluiden tuottamiseen (4)
- Ostopalveluna (2)
- Yhteistyö yksityisen toimijan kanssa (1)
- Palvelu on loppunut (1)

Kolmannes organisaatioista toteuttaa palvelut hankerahoituksella



Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen rahoitus alueittain

| | Millä rahoituksella matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita tuotetaan? | | |
|-------------------|---|--------------------|--------------------|
| | Toiminnan rahoituksen kautta | Hankerahoituksella | Jokin muu rahoitus |
| Etelä-Karjala | 100% | 0% | 50% |
| Etelä-Pohjanmaa | 67% | 0% | 33% |
| Etelä-Savo | 0% | 100% | 0% |
| Kainuu | 0% | 100% | 0% |
| Kanta-Häme | 100% | 0% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 67% | 33% | 0% |
| Keski-Suomi | 50% | 25% | 25% |
| Kymenlaakso | 50% | 0% | 50% |
| Lappi | 0% | 100% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 20% | 40% | 40% |
| Pohjois-Karjala | 80% | 20% | 0% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 86% | 43% | 0% |
| Pohjois-Savo | 60% | 60% | 20% |
| Päijät-Häme | 100% | 100% | 0% |
| Satakunta | 0% | 0% | 100% |
| Uusimaa | 89% | 11% | 0% |
| Varsinais-Suomi | 50% | 25% | 50% |

Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen rahoitus/Hanke- ja muu rahoitus

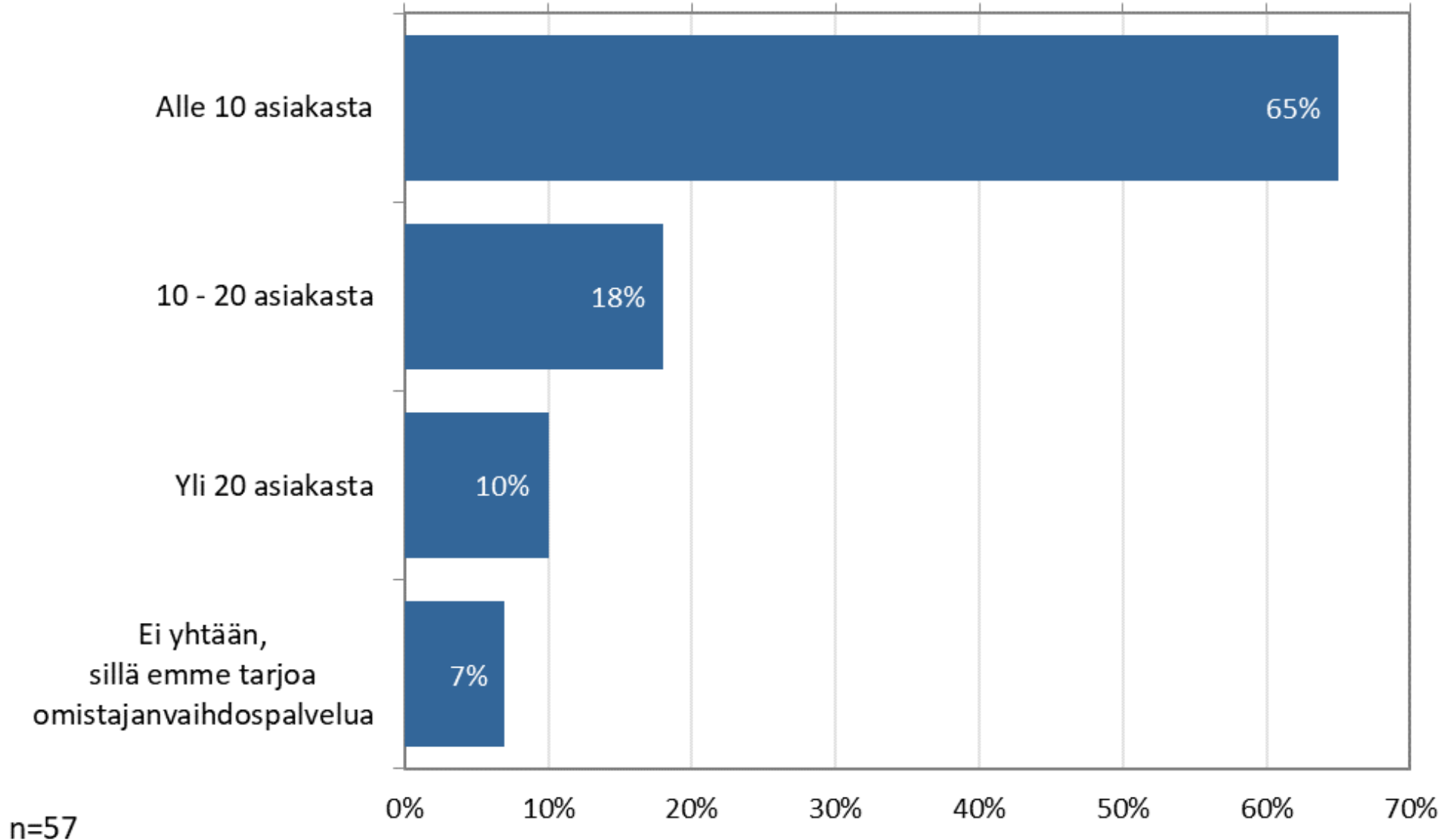
Hankerahoitus (n=14)

- Käynnissä oleva hanke (12)
- Päätyneet hankkeet (2)

Muut rahoitustavat (n=9)

- Kuntarahoituksen kautta (6)
- Julkisen puolen yhteistyökumppanin kautta (2)
- Alkamassa oleva hanke (1)

Omistajanvaihdosasiakkaiden määrä on yleisimmin (65 %) alle 10 asiakasta kuukaudessa

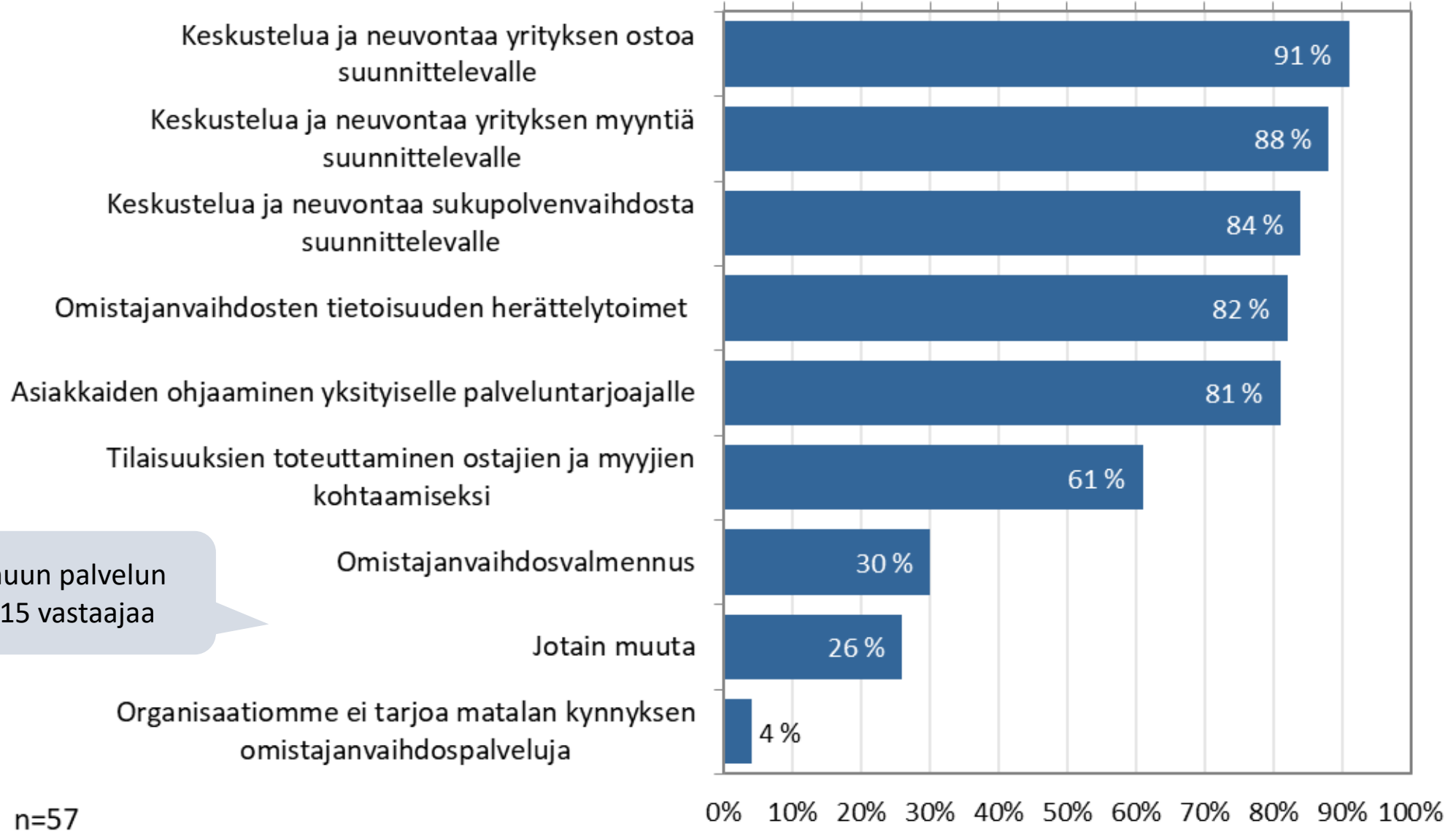


Omistajanvaihdokseen liittyvien asiakkaiden määrä kuukaudessa alueittain

| | Montako omistajanvaihdokseen liittyvää asiakasta organisaatiossasi on keskimäärin kuukaudessa? | | | | |
|-------------------|--|-----------------|------------------|---|----------|
| | Alle 10 asiakasta | 10-20 asiakasta | Yli 20 asiakasta | Ei yhtään, sillä emme tarjoa omistajanvaihdospalvelua | Yhteensä |
| Etelä-Karjala | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Etelä-Pohjanmaa | 67% | 0% | 33% | 0% | 100% |
| Etelä-Savo | 50% | 0% | 50% | 0% | 100% |
| Kainuu | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Kanta-Häme | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Pohjanmaa | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Suomi | 50% | 25% | 0% | 25% | 100% |
| Kymenlaakso | 50% | 0% | 0% | 50% | 100% |
| Lappi | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 60% | 20% | 0% | 20% | 100% |
| Pohjois-Karjala | 60% | 0% | 40% | 0% | 100% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 71% | 14% | 14% | 0% | 100% |
| Pohjois-Savo | 80% | 20% | 0% | 0% | 100% |
| Päijät-Häme | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Satakunta | 50% | 0% | 50% | 0% | 100% |
| Uusimaa | 78% | 22% | 0% | 0% | 100% |
| Varsinais-Suomi | 50% | 25% | 0% | 25% | 100% |



Matalan kynnyksen palvelut pääasiassa keskustelujen ja herättelytoimien järjestämisestä sekä asiakkaiden ohjaamista yksityiselle palveluntarjoajalle



Jonkin muun palvelun ilmoitti 15 vastaajaa

Organisaation tarjoamat matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelut alueittain

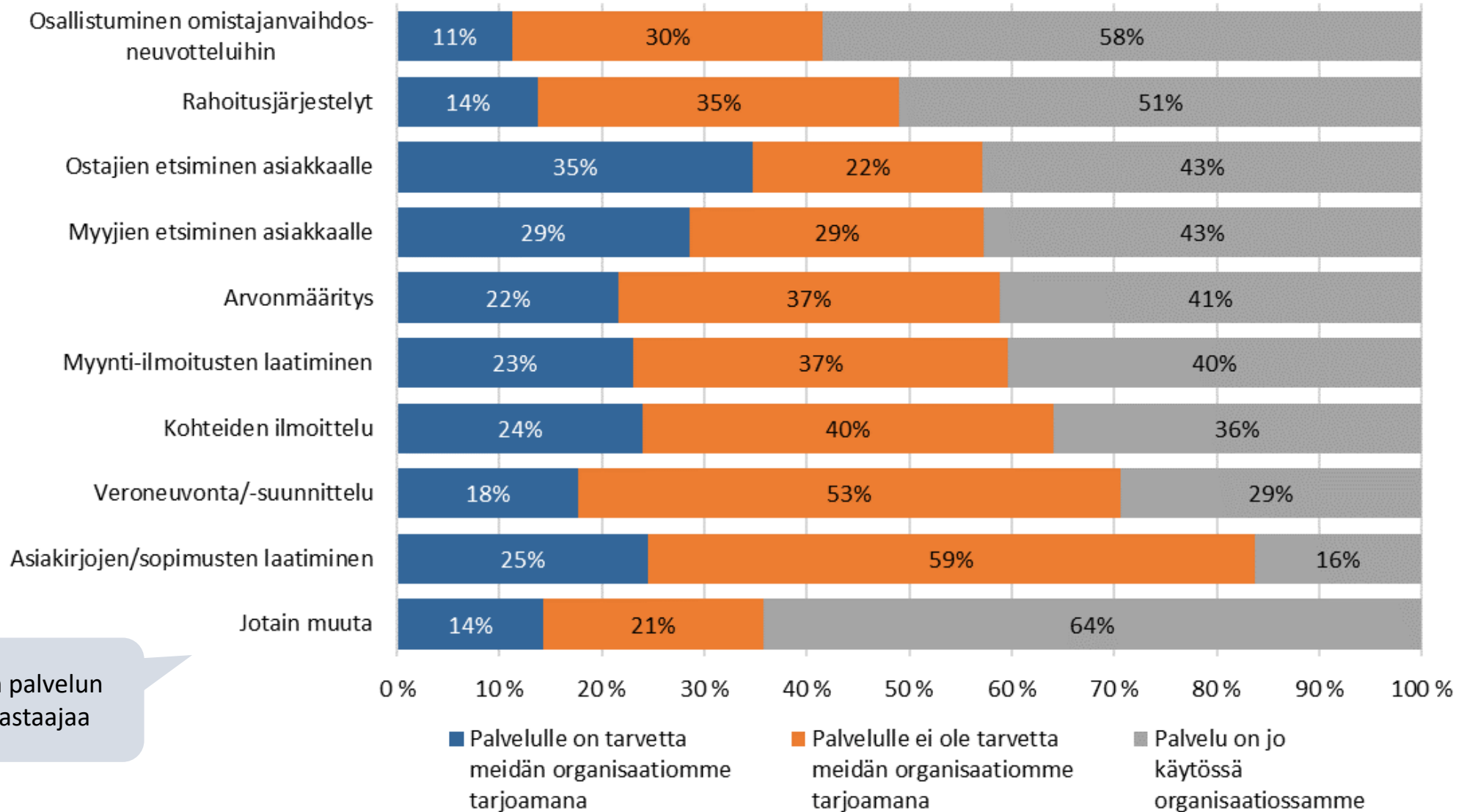
| | Mitä matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita organisaatio tarjoaa? | | | | | | | | |
|-------------------|---|---------------------------|---|---|---|---|---|--------------|---|
| | Omistajanvaihdosten tietoisuuden herättelytoimet | Omistajanvaihdosvalmennus | Keskustelua ja neuvontaa yrityksen ostoa suunnittelevalle | Keskustelua ja neuvontaa yrityksen myyntiä suunnittelevalle | Keskustelua ja neuvontaa sukupolvenvaihdosta suunnittelevalle | Tilaisuuksien toteuttaminen ostajien ja myyjien kohtaamiseksi | Asiakkaiden ohjaaminen yksityiselle palveluntarjoajalle | Jotain muuta | Organisaatiomme ei tarjoa matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluja |
| Etelä-Karjala | 50% | 50% | 100% | 100% | 100% | 0% | 100% | 0% | 0% |
| Etelä-Pohjanmaa | 100% | 0% | 100% | 67% | 67% | 67% | 100% | 33% | 0% |
| Etelä-Savo | 100% | 50% | 100% | 50% | 50% | 100% | 100% | 50% | 0% |
| Kainuu | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| Kanta-Häme | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100% | 100% | 0% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 100% | 33% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 33% | 0% |
| Keski-Suomi | 75% | 25% | 75% | 75% | 75% | 50% | 50% | 25% | 25% |
| Kymenlaakso | 50% | 50% | 50% | 50% | 50% | 50% | 50% | 0% | 50% |
| Lappi | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 0% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 80% | 0% | 80% | 100% | 80% | 60% | 60% | 20% | 0% |
| Pohjois-Karjala | 100% | 40% | 100% | 100% | 100% | 80% | 80% | 20% | 0% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 86% | 29% | 100% | 100% | 100% | 57% | 86% | 14% | 0% |
| Pohjois-Savo | 80% | 20% | 100% | 100% | 100% | 40% | 80% | 60% | 0% |
| Päijät-Häme | 100% | 0% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 0% |
| Satakunta | 100% | 50% | 100% | 100% | 100% | 50% | 50% | 50% | 0% |
| Uusimaa | 78% | 22% | 89% | 89% | 78% | 67% | 89% | 11% | 0% |
| Varsinais-Suomi | 50% | 50% | 100% | 75% | 75% | 50% | 100% | 25% | 0% |

Hankerahoituksella vs. toiminnan rahoituksella toimivien organisaatioiden matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen sisältö: suurimmat erot tilaisuuksien toteuttamisessa sekä asiakkaiden ohjaamisessa yksityiselle

| Mitä matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita oma organisaatiosi tarjoaa? | Mikäli organisaatiosi tarjoaa matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita, millä rahoituksella palveluita tuotetaan? | |
|--|---|-------------------------------------|
| | Hankerahoituksella (n=18) | Toiminnan rahoituksen kautta (n=35) |
| Omistajanvaihdosten tietoisuuden herättelytoimet (esim. tietoiskut, tapahtumat, herättelykirjeet, blogikirjoitukset) | 94% | 83% |
| Omistajanvaihdosvalmennus | 39% | 29% |
| Keskustelua ja neuvontaa yrityksen ostoa suunnittelevalle | 94% | 97% |
| Keskustelua ja neuvontaa yrityksen myyntiä suunnittelevalle | 89% | 91% |
| Keskustelua ja neuvontaa sukupolvenvaihdosta suunnittelevalle | 89% | 89% |
| Tilaisuuksien toteuttaminen ostajien ja myyjien kohtaamiseksi | 78% | 60% |
| Asiakkaiden ohjaaminen yksityiselle palveluntarjoajalle | 72% | 94% |
| Jotain muuta | 39% | 14% |



Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta ja tarve: eniten koetaan tarvetta ostajien ja myyjien etsimiselle



Jonkin muun palvelun nimesi 10 vastaajaa

n=54

MOP

Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta ja tarve alueittain 1/3

| | Mitä omistajanvaihdospalveluita organisaatio tarjoaa ja mille on tarvetta? | | | | | | | | |
|-------------------|--|----------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|
| | Myynti-ilmoitusten laatiminen | | | Kohteiden ilmoittelu | | | Rahoitusjärjestelyt | | |
| | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä |
| Etelä-Karjala | 0% | 0% | 100% | 100% | 0% | 0% | 0% | 50% | 50% |
| Etelä-Pohjanmaa | 0% | 67% | 33% | 0% | 67% | 33% | 0% | 67% | 33% |
| Etelä-Savo | 0% | 50% | 50% | 0% | 0% | 100% | 0% | 50% | 50% |
| Kainuu | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 100% | 0% | 0% |
| Kanta-Häme | 0% | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 100% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 33% | 67% | 0% | 33% | 67% | 0% | 0% | 33% | 67% |
| Keski-Suomi | 67% | 33% | 0% | 0% | 100% | 0% | 67% | 33% | 0% |
| Kymenlaakso | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Lappi | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 50% | 0% | 50% | 75% | 0% | 25% | 50% | 25% | 25% |
| Pohjois-Karjala | 0% | 20% | 80% | 0% | 0% | 100% | 0% | 20% | 80% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 0% | 33% | 67% | 17% | 17% | 67% | 0% | 17% | 83% |
| Pohjois-Savo | 0% | 20% | 80% | 20% | 40% | 40% | 0% | 40% | 60% |
| Päijät-Häme | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Satakunta | 0% | 50% | 50% | 0% | 0% | 100% | 0% | 100% | 0% |
| Uusimaa | 33% | 44% | 22% | 13% | 75% | 13% | 0% | 33% | 67% |
| Varsinais-Suomi | 50% | 50% | 0% | 50% | 50% | 0% | 25% | 50% | 25% |



Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta ja tarve alueittain 2/3

| | Mitä omistajanvaihdospalveluita organisaatio tarjoaa ja mille on tarvetta? | | | | | | | | |
|-------------------|--|----------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------|
| | Arvonmääritys | | | Ostajien etsiminen asiakkaalle | | | Myyjien etsiminen asiakkaalle | | |
| | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä |
| Etelä-Karjala | 50% | 50% | 0% | 100% | 0% | 0% | 50% | 0% | 50% |
| Etelä-Pohjanmaa | 0% | 100% | 0% | 33% | 33% | 33% | 33% | 33% | 33% |
| Etelä-Savo | 0% | 50% | 50% | 0% | 0% | 100% | 0% | 50% | 50% |
| Kainuu | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% |
| Kanta-Häme | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 0% | 33% | 67% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Suomi | 33% | 33% | 33% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% |
| Kymenlaakso | 0% | 0% | 100% | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Lappi | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 50% | 25% | 25% | 50% | 0% | 50% | 50% | 0% | 50% |
| Pohjois-Karjala | 20% | 0% | 80% | 40% | 0% | 60% | 20% | 20% | 60% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 17% | 33% | 50% | 17% | 0% | 83% | 17% | 0% | 83% |
| Pohjois-Savo | 20% | 20% | 60% | 0% | 25% | 75% | 0% | 50% | 50% |
| Päijät-Häme | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Satakunta | 0% | 50% | 50% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Uusimaa | 0% | 50% | 50% | 13% | 75% | 13% | 13% | 75% | 13% |
| Varsinais-Suomi | 50% | 50% | 0% | 50% | 50% | 0% | 50% | 50% | 0% |



Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta ja tarve alueittain 3/3

| | Mitä omistajanvaihdospalveluita organisaatio tarjoaa ja mille on tarvetta? | | | | | | | | |
|-------------------|--|----------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------|
| | Osallistuminen omistajanvaihdosneuvotteluihin | | | Veroneuvonta/-suunnittelu | | | Asiakirjojen/sopimusten laatiminen | | |
| | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä | Palvelulle on tarvetta | Palvelulle ei ole tarvetta | Palvelu on jo käytössä |
| Etelä-Karjala | 0% | 50% | 50% | 0% | 50% | 50% | 0% | 100% | 0% |
| Etelä-Pohjanmaa | 0% | 67% | 33% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| Etelä-Savo | 0% | 0% | 100% | 0% | 50% | 50% | 0% | 50% | 50% |
| Kainuu | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Kanta-Häme | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 0% | 33% | 67% | 0% | 100% | 0% | 0% | 33% | 67% |
| Keski-Suomi | 33% | 33% | 33% | 33% | 67% | 0% | 67% | 33% | 0% |
| Kymenlaakso | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 100% | 0% |
| Lappi | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 50% | 0% | 50% | 50% | 0% | 50% | 50% | 25% | 25% |
| Pohjois-Karjala | 0% | 20% | 80% | 20% | 40% | 40% | 40% | 40% | 20% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 0% | 14% | 86% | 0% | 50% | 50% | 17% | 67% | 17% |
| Pohjois-Savo | 0% | 0% | 100% | 20% | 60% | 20% | 20% | 80% | 0% |
| Päijät-Häme | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Satakunta | 0% | 0% | 100% | 0% | 50% | 50% | 0% | 100% | 0% |
| Uusimaa | 11% | 56% | 33% | 13% | 50% | 38% | 25% | 50% | 25% |
| Varsinais-Suomi | 0% | 75% | 25% | 25% | 75% | 0% | 25% | 75% | 0% |

Muiden omistajanvaihdospalveluiden tarjonta, vertailussa hankerahoituksella ja toiminnan rahoituksella toimivat: toiminnan rahoituksella enemmän rahoitusjärjestelyjä ja veroneuvontaa/-suunnittelua

| Käytössä jo olevat muut omistajanvaihdospalvelut | Mikäli organisaatio tarjoaa matalan kynnyksen palveluja, millä rahoituksella palveluja tuotetaan? | | | |
|--|---|-----|------------------------------|-----|
| | Hankerahoituksella | | Toiminnan rahoituksen kautta | |
| | lkm | % | lkm | % |
| Myynti-ilmoitusten laatiminen | 6 | 35% | 14 | 42% |
| Kohteiden ilmoittelu | 7 | 41% | 10 | 31% |
| Rahoitusjärjestelyt | 6 | 38% | 24 | 71% |
| Arvonmääritys | 6 | 38% | 16 | 48% |
| Ostajien etsiminen asiakkaalle | 8 | 50% | 13 | 41% |
| Myyjien etsiminen asiakkaalle | 6 | 38% | 14 | 44% |
| Osallistuminen omistajanvaihdosneuvotteluihin | 11 | 65% | 21 | 62% |
| Veroneuvonta/-suunnittelu | 3 | 19% | 11 | 33% |
| Asiakirjojen/sopimusten laatiminen | 2 | 13% | 7 | 21% |

Muu omistajanvaihdospalveluiden tarjonta

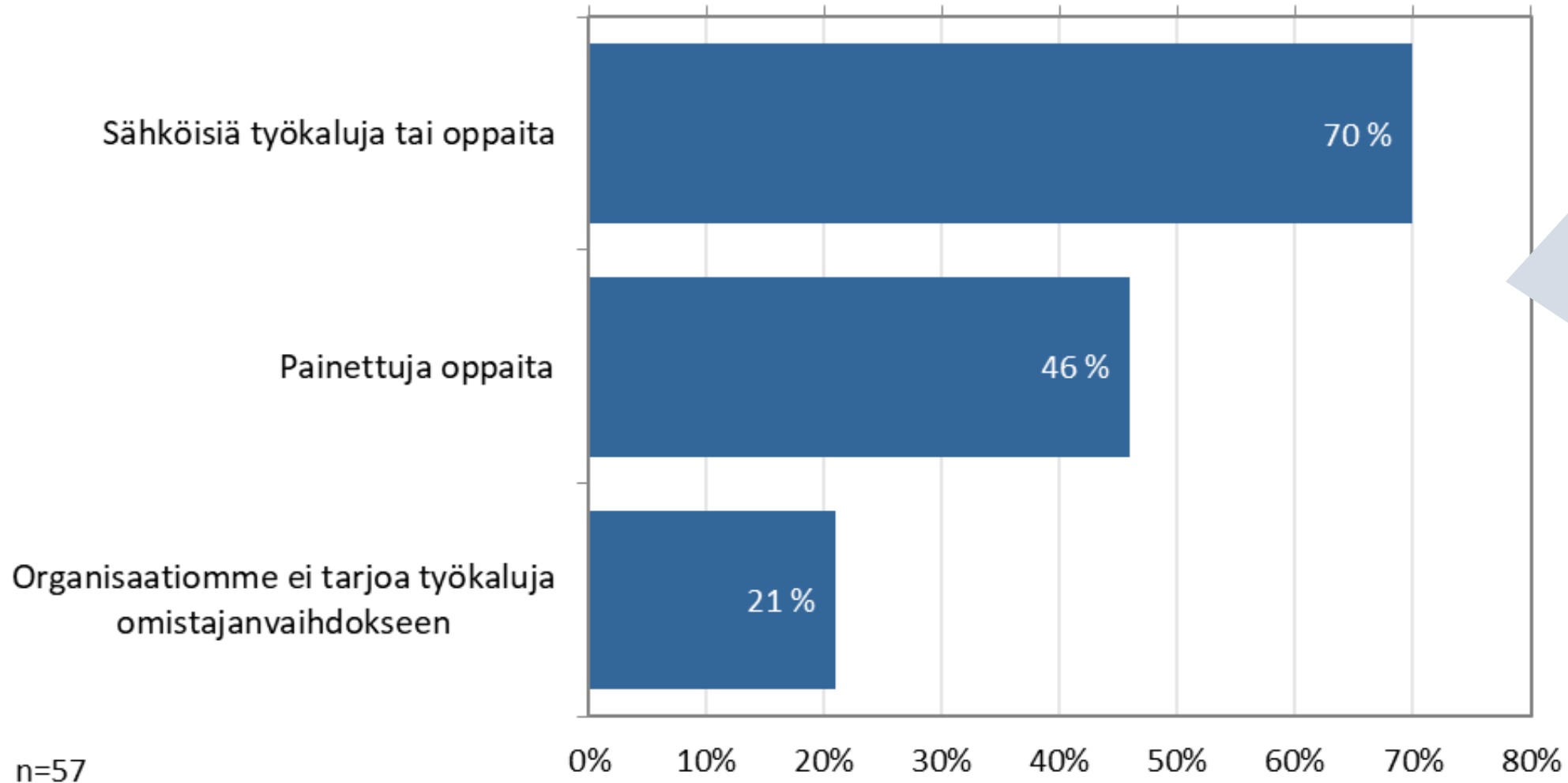
Muita organisaation tarjoamia **matalan kynnyksen** omistajanvaihdospalveluja (n=15)

- Ohjaaminen julkisen palveluntarjoajan luo/hankeyhteistyö (6)
- Verkkopalvelut (2)
- Työkaluja & kohtaamisia (2)
- Arvonmäärittäminen keskiössä (1)
- Markkinointiapu (1)
- Koulutus (1)
- Avaimet käteen palvelu (1)
- Podcast (1)

Muita organisaation tarjoamia omistajanvaihdospalveluja (n=10)

- Ohjaus yksityiselle toimijalle (3)
- Yhteistyö julkisen toimijan kanssa (1)
- Valmennus (1)
- Yhden luukun periaate (1)
- Avaimet käteen palveluna, tarvittaessa ohjaus yksityiselle (1)
- Arvonmäärittäminen ja veroneuvonta (1)
- Tiedonvälitys (1)
- Luopumissuunnitelma (1)

Omistajanvaihdostyökaluja ja -oppaita hyödynnetään runsaasti asiakasneuvonnassa



Mitä sähköisiä työkaluja tai oppaita?
40 vastaajaa

Mitä painettuja oppaita?
26 vastaajaa

Konkreettiset omistajanvaihdostyökalut ja -oppaat asiakasneuvonnassa alueittain

| | Konkreettiset omistajanvaihdoksen työkalut ja oppaat asiakasneuvonnassa | | |
|-------------------|---|--------------------|--|
| | Sähköisiä työkaluja tai oppaita | Painettuja oppaita | Organisaatiomme ei tarjoa työkaluja omistajanvaihdokseen |
| Etelä-Karjala | 100% | 0% | 0% |
| Etelä-Pohjanmaa | 100% | 67% | 0% |
| Etelä-Savo | 50% | 50% | 50% |
| Kainuu | 100% | 100% | 0% |
| Kanta-Häme | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Pohjanmaa | 100% | 0% | 0% |
| Keski-Suomi | 50% | 0% | 50% |
| Kymenlaakso | 100% | 100% | 0% |
| Lappi | 0% | 100% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 40% | 100% | 0% |
| Pohjois-Karjala | 100% | 60% | 0% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 43% | 29% | 43% |
| Pohjois-Savo | 100% | 40% | 0% |
| Päijät-Häme | 100% | 0% | 0% |
| Satakunta | 100% | 50% | 0% |
| Uusimaa | 67% | 44% | 33% |
| Varsinais-Suomi | 50% | 50% | 50% |



Sähköiset ja painetut omistajanvaihdostyökalut ja -oppaat asiakasneuvonnassa

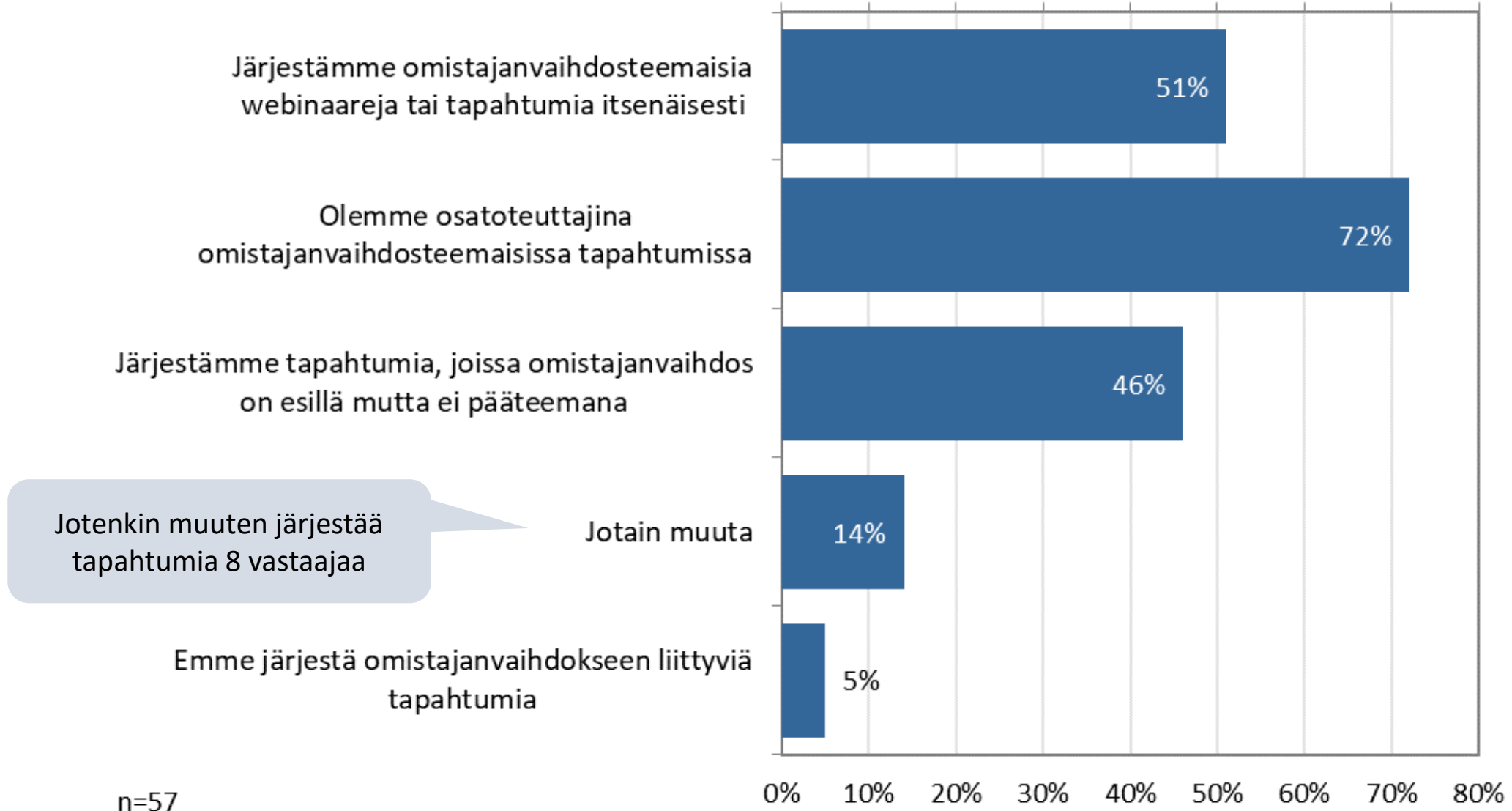
Yhteenveto sähköisistä työkaluista ja oppaista (vastaajat n=40, vastaukset n=49)

- Kehitysyhtiön tuottamat työkalut (15)
- www.yritysporssi.fi (6)
- www.yritystulkki.fi (5)
- Yrittäjäjärjestön tuottamat työkalut (4)
- Netistä löytyviä (4)
- Hankkeen tuottamat työkalut (3)
- www.yrityssuomi.fi (3)
- Finnveran tuottamat työkalut (3)
- Uusyrityskeskuksen työkalut (1)
- Ov-foorumi (1)
- [www.firmakauppa](http://www.firmakauppa.fi) (1)
- Vero.fi (1)
- Elyn oppaat (1)
- Kasvavayritys.fi (1)

Yhteenveto painetuista oppaista (n=26)

- Yrittäjäjärjestöjen oppaat (5)
- Kehitysyhtiön oppaat (4)
- Yhdistelmä usean yhteistyökumppanin oppaista (3)
- Uusyrityskeskuksen oppaat (3)
- Kaikki saatavilla olevat oppaat (3)
- ELY-keskuksen oppaat (2)
- Hankkeessa tuotetut oppaat (2)
- Itse tuotetut oppaat (2)
- Oppaat myyjälle & luopujalle (2)

Suurin osa järjestää omistajanvaihdostapahtumia joko osatoteuttajana tai itse



Omistajanvaihdostapahtumien järjestäminen alueittain

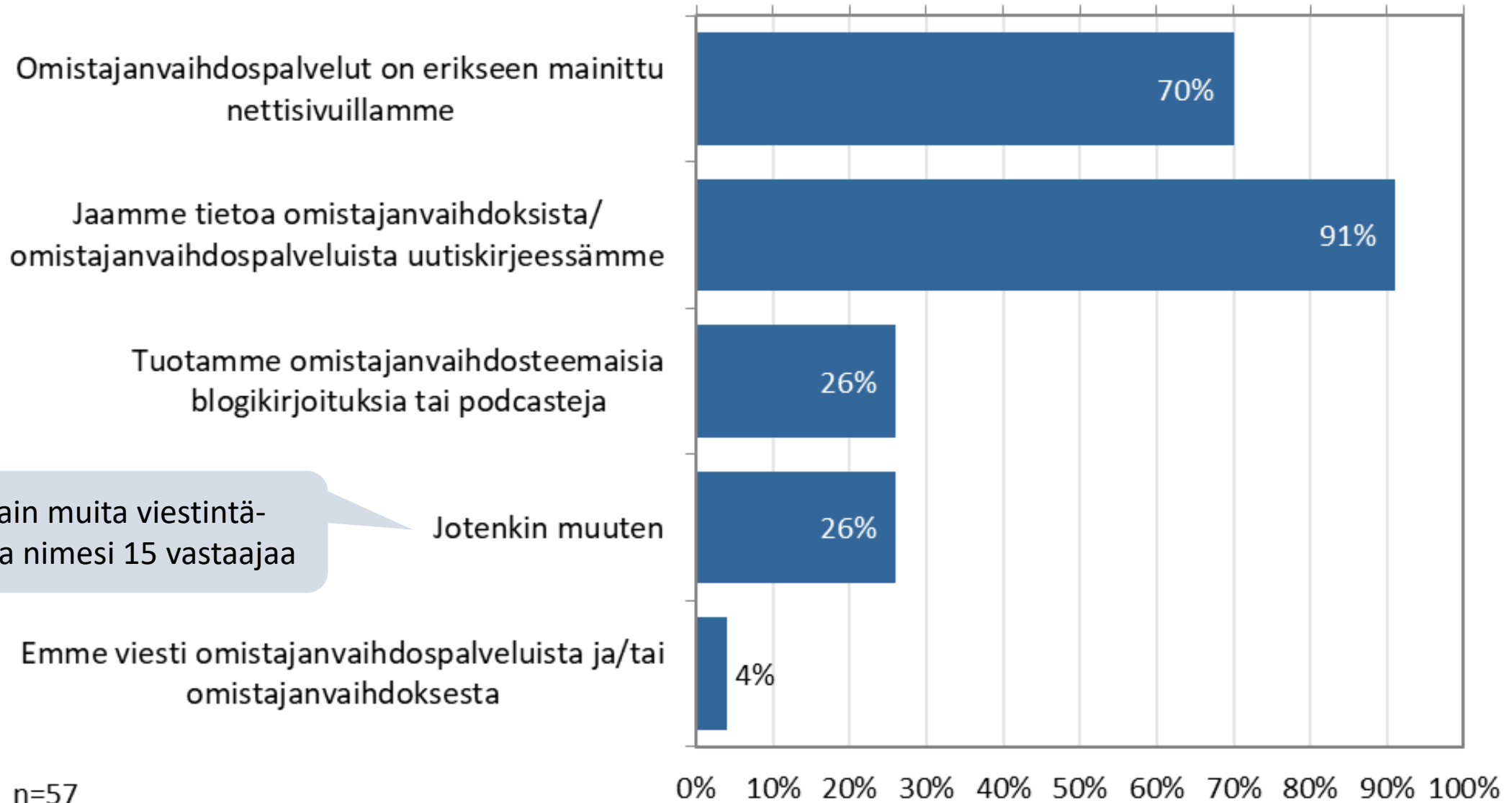
| | Miten järjestetään omistajanvaihdostapahtumia? | | | | |
|-------------------|---|---|---|--------------|---|
| | Järjestämme omistajanvaihdosteenaisia webinaareja tai tapahtumia itsenäisesti | Olemme osatoteuttajina omistajanvaihdosteenaisissa tapahtumissa | Järjestämme tapahtumia, joissa omistajanvaihdos on esillä mutta ei pääteemana | Jotain muuta | Emme järjestä omistajanvaihdokseen liittyviä tapahtumia |
| Etelä-Karjala | 0% | 50% | 0% | 50% | 0% |
| Etelä-Pohjanmaa | 33% | 67% | 67% | 0% | 0% |
| Etelä-Savo | 50% | 100% | 100% | 0% | 0% |
| Kainuu | 100% | 100% | 0% | 100% | 0% |
| Kanta-Häme | 100% | 100% | 0% | 0% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 67% | 100% | 67% | 33% | 0% |
| Keski-Suomi | 25% | 75% | 75% | 25% | 0% |
| Kymenlaakso | 50% | 50% | 100% | 0% | 0% |
| Lappi | 100% | 100% | 0% | 0% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 60% | 100% | 40% | 20% | 0% |
| Pohjois-Karjala | 80% | 100% | 20% | 0% | 0% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 29% | 71% | 43% | 14% | 0% |
| Pohjois-Savo | 20% | 60% | 40% | 0% | 20% |
| Päijät-Häme | 0% | 100% | 0% | 0% | 0% |
| Satakunta | 100% | 50% | 100% | 0% | 0% |
| Uusimaa | 56% | 56% | 44% | 11% | 11% |
| Varsinais-Suomi | 75% | 25% | 25% | 25% | 25% |



Omistajanvaihdostapahtumien järjestäminen/Jotain muuta (n=8)

- Muiden toimijoiden kanssa yhteistyössä (4)
- Asiantuntijoiden kanssa / asiantuntijoille suunnattuna (2)
- Luentoja oppilaitoksissa (1)
- Järjestää tulevaisuudessa omistajanvaihdostapahtumia (1)

Lähes kaikki viestivät uutiskirjeillä ja myös useimmilla ov-palvelut ovat nettisivuilla



Viestintä omistajanvaihdospalveluista ja omistajanvaihdoksista alueittain

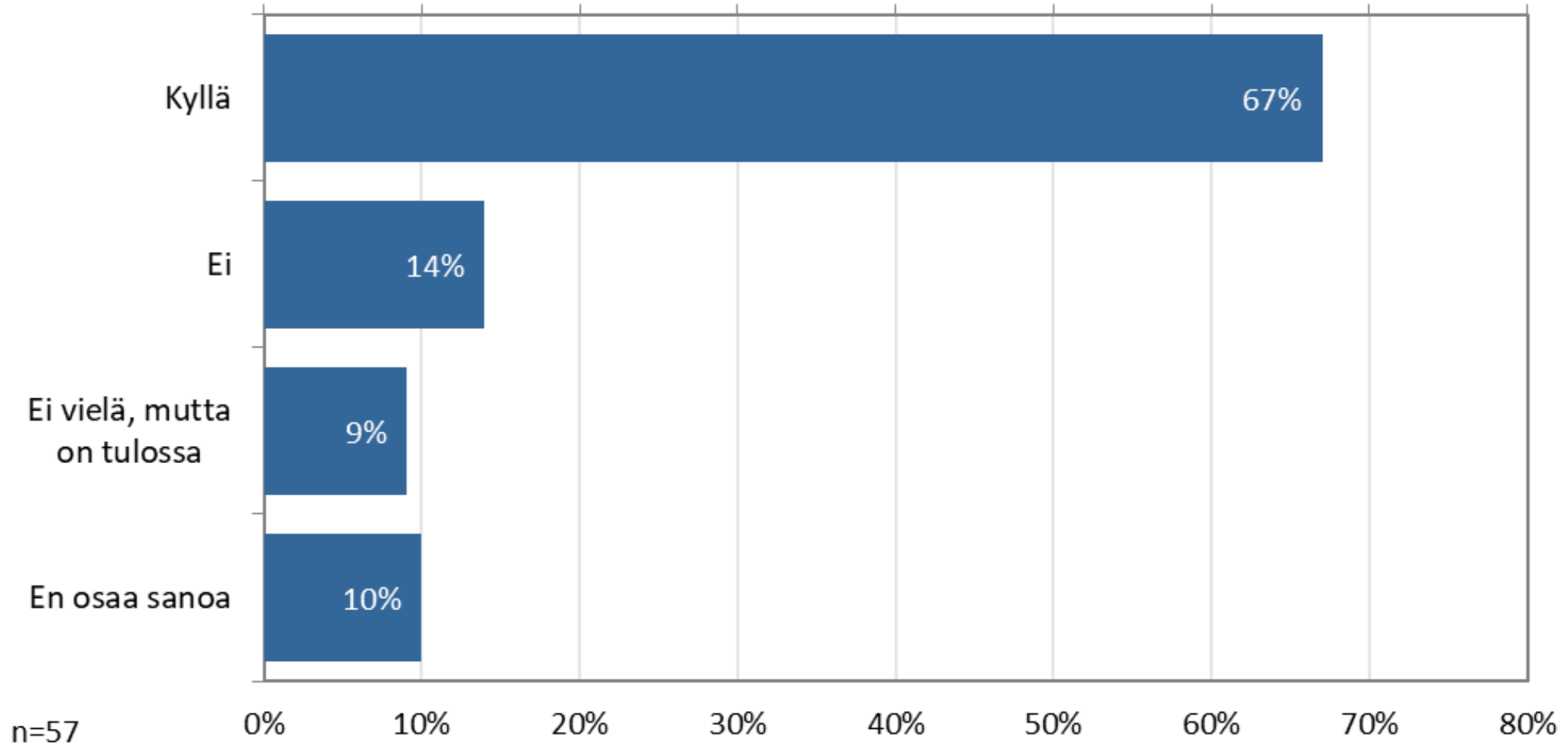
| | Omistajanvaihdospalveluista ja/tai omistajanvaihdoksesta viestiminen tällä hetkellä | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------|--|
| | Omistajanvaihdospalvelut on erikseen mainittu nettisivuillamme | Jaamme tietoa omistajanvaihdoksista/omistajanvaihdospalveluista uutiskirjeessämme | Tuotamme omistajanvaihdosteemaisia blogikirjoituksia tai podcasteja | Jotenkin muuten | Emme viesti omistajanvaihdospalveluista ja/tai omistajanvaihdoksesta |
| Etelä-Karjala | 50% | 100% | 0% | 50% | 0% |
| Etelä-Pohjanmaa | 67% | 100% | 33% | 67% | 0% |
| Etelä-Savo | 100% | 50% | 50% | 50% | 0% |
| Kainuu | 100% | 100% | 100% | 0% | 0% |
| Kanta-Häme | 0% | 100% | 0% | 0% | 0% |
| Keski-Pohjanmaa | 100% | 100% | 100% | 33% | 0% |
| Keski-Suomi | 75% | 100% | 0% | 0% | 0% |
| Kymenlaakso | 50% | 100% | 100% | 50% | 0% |
| Lappi | 100% | 100% | 100% | 0% | 0% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 60% | 100% | 20% | 20% | 0% |
| Pohjois-Karjala | 100% | 80% | 20% | 40% | 0% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 71% | 100% | 14% | 14% | 0% |
| Pohjois-Savo | 60% | 80% | 0% | 40% | 0% |
| Päijät-Häme | 100% | 100% | 0% | 100% | 0% |
| Satakunta | 100% | 100% | 0% | 0% | 0% |
| Uusimaa | 44% | 89% | 22% | 11% | 11% |
| Varsinais-Suomi | 75% | 75% | 25% | 25% | 25% |



Viestintä omistajanvaihdospalveluista ja omistajanvaihdoksista/Jotenkin muuten (vastaajat n=15, vastaukset n=19)

- Sosiaalinen media (4)
- Yhteistyössä kehitysyhtiöiden kanssa (3)
- Osana yritysneuvontaa (3)
- Tarinat ja kirjoitukset (2)
- Radio (2)
- Sähköposti / Uutiskirje (1)
- Lehti-ilmoittelut (1)
- Messut (1)
- TV (1)
- Tapahtumat (1)

Suurimmalla osalla (65 %) omistajanvaihdospalvelut on huomioitu organisaation strategiassa

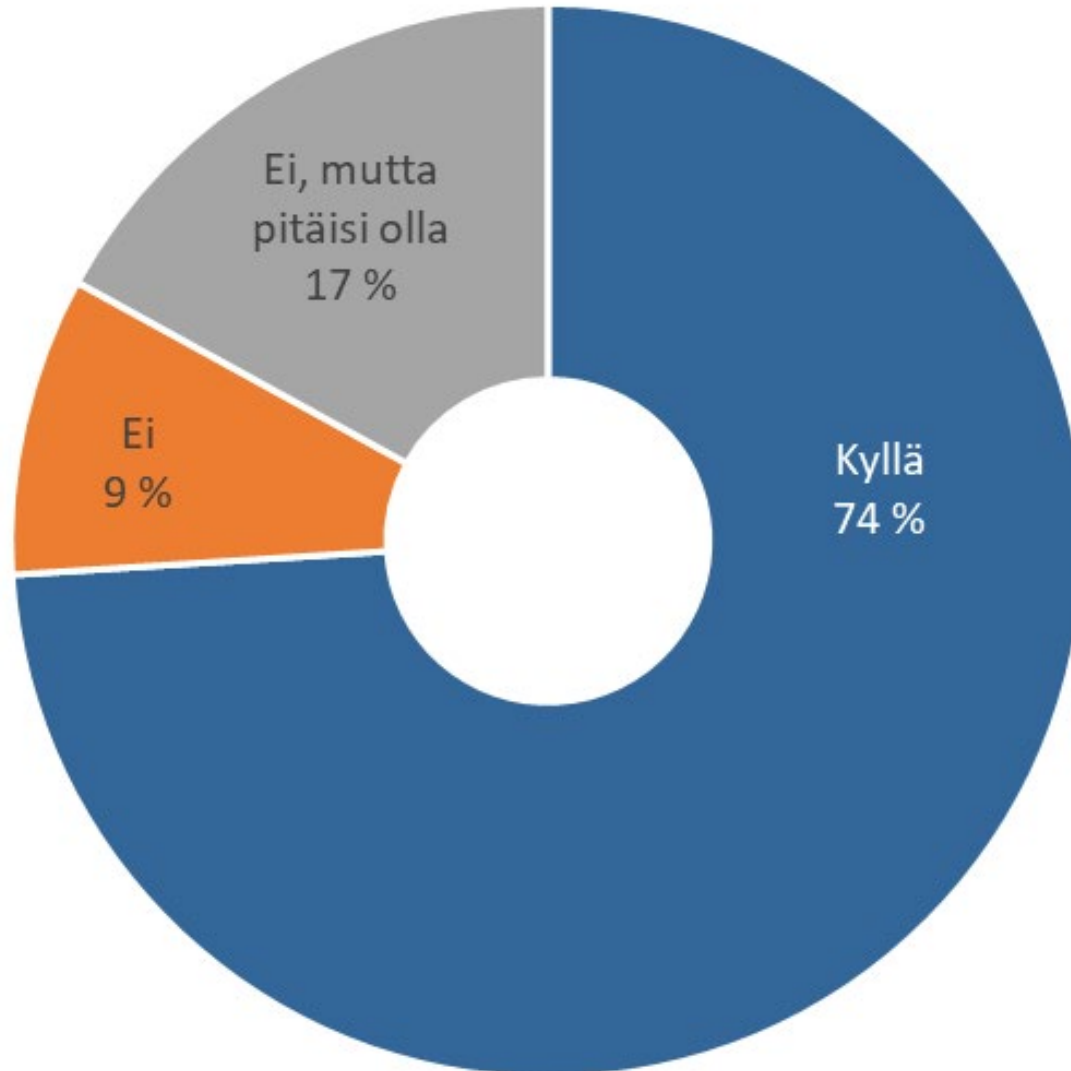


Omistajanvaihdospalvelut organisaation strategiassa alueittain

| | Onko omistajanvaihdospalvelut mukana organisaatiosi strategiassa? | | | | |
|-------------------|---|------|----------------------------|---------------|----------|
| | Kyllä | Ei | Ei vielä, mutta on tulossa | En osaa sanoa | Yhteensä |
| Etelä-Karjala | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Etelä-Pohjanmaa | 0% | 33% | 33% | 33% | 100% |
| Etelä-Savo | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Kainuu | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Kanta-Häme | 0% | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Pohjanmaa | 67% | 0% | 0% | 33% | 100% |
| Keski-Suomi | 50% | 0% | 25% | 25% | 100% |
| Kymenlaakso | 0% | 50% | 50% | 0% | 100% |
| Lappi | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 60% | 0% | 20% | 20% | 100% |
| Pohjois-Karjala | 80% | 0% | 0% | 20% | 100% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Pohjois-Savo | 60% | 40% | 0% | 0% | 100% |
| Päijät-Häme | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Satakunta | 100% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| Uusimaa | 56% | 33% | 0% | 11% | 100% |
| Varsinais-Suomi | 75% | 0% | 25% | 0% | 100% |



74 % pitää alueiden omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyötä hyvin organisoituneena



42 vastaajaa nimesi tärkeimmät omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyökumppanit

n=57

Alueen omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyö organisoituminen alueittain

| | Onko alueesi omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyö organisoitua? | | | |
|-------------------|--|-----|------------------------|----------|
| | Kyllä | Ei | Ei, mutta pitäisi olla | Yhteensä |
| Etelä-Karjala | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Etelä-Pohjanmaa | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Etelä-Savo | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Kainuu | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Kanta-Häme | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Keski-Pohjanmaa | 33% | 33% | 33% | 100% |
| Keski-Suomi | 25% | 25% | 50% | 100% |
| Kymenlaakso | 0% | 0% | 100% | 100% |
| Lappi | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Pirkanmaa | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Pohjanmaa | 80% | 0% | 20% | 100% |
| Pohjois-Karjala | 80% | 0% | 20% | 100% |
| Pohjois-Pohjanmaa | 71% | 29% | 0% | 100% |
| Pohjois-Savo | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Päijät-Häme | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Satakunta | 100% | 0% | 0% | 100% |
| Uusimaa | 67% | 11% | 22% | 100% |
| Varsinais-Suomi | 75% | 0% | 25% | 100% |



Tärkeimmät omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyökumppanit (vastaajien n=42, useita vastauksia per vastaaja, vastausten n=125)

- Kehitysyhtiö / kehitysyhtiöt (26)
- Yrittäjäjärjestö (21)
- Yksityinen toimija (yritysvälittäjä, asianajaja, tilintarkastaja, konsultti) (21)
- Valtion toimija (Finnvera, TE-toimisto, ELY, TEM) (17)
- Oppilaitos (9)
- Uusyrityskeskus (7)
- Rahoittajat / pankit (5)
- Kaupunki / kunta (4)
- Julkinen hanke (3)
- Yrityspalvelutoimijat / yritysneuvoja (3)
- Yrittäjyyden edistämisorganisaatio (3)

Julkinen yhteensä 93
Yksityinen yhteensä 26
Yksityisen osuus 20%

Matalan kynnyksen ja muiden omistajanvaihdospalvelujen kehittäminen (n=34)

- Yhteistyötä lisää, yhtenäiset palvelumallit ja selkeät ohjeistukset (13)
- Lisää talous- ja henkilöresursseja (7)
- Enemmän teemaa esillä, tietoisuuden lisääminen (5)
- Apua ostajien & myyjien löytämiseen (4)
- Keskitetty tietopankki (4)
- Jakaa tietoa yritystoiminnan lopettamisesta (1)

Muut kommentit (n=9)

- Oman hankkeen / kehitysyhtiön toiminnan kuvausta omistajanvaihdosteemassa (5)
- Yrittäjyyskasvatusta vahvistettava (1)
- Säännöllisiä koulutuksia kehitysyhtiöille (1)
- Webinaareja ei saisi tallentaa, muuten rikos (1)
- Enemmän yhteistyötä (1)

Yhteenveto tuloksista,
johtopäätökset ja
toimenpidesuosituksset

Yhteenvetoa tuloksista 1/2

- Kyselyn vastausprosentti oli poikkeuksellisen korkea (50 %) ja vastaajat edustivat suurta määrää (55) eri organisaatioita. Myös alueellinen kattavuus oli hyvä.
- Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluja tarjoaa laaja kirjo erilaisia julkisia organisaatioita (kehittämissyhtiöt, yrittäjäjärjestö, kaupungit/kunnat ja uusyrityskeskukset)
- Omistajavaihdospalvelujen henkilöresurssit vaihtelivat, mutta yleisimmin yritysneuvojat tarjoavat omistajanvaihdospalveluja osana muuta yritysneuvontaa. Palveluja tarjottiin myös yhteistyössä muiden julkisten (6) ja yksityisten toimijoiden kanssa (3)
- Hankerahoituksella toteutetaan kolmannes omistajanvaihdospalveluista ja kolmasosalla omistajanvaihdospalveluissa työskentelee päätoiminen asiantuntija eli hankerahoitus mahdollistaa päätoimisen asiantuntijan
- Omistajanvaihdoshankkeita on runsaasti käynnissä (14 kpl) ja niitä on myös juuri päättynyt ja uusia on käynnistymässä
- Kaksi kolmasosassa organisaatioista omistajanvaihdosasiakkaiden määrä on yleisimmin alle 10 asiakasta kuukaudessa
- Matalan kynnyksen palvelut sisältävät pääasiassa keskusteluja ostajien, myyjien ja sukupolvenvaihdosasiakkaiden kanssa ja erilaisten herättelytoimien järjestämistä sekä asiakkaiden ohjaamista yksityiselle palveluntarjoajalle

Yhteenvetoa tuloksista 2/2

- Lisäksi 58 % osallistuu itse asiakkaan omistajanvaihdosneuvotteluihin, 51 % tarjoaa rahoitusjärjestelyjä osana omistajanvaihdospalveluita, 43 % etsii ostajia ja myyjiä asiakkaille, 41 % tekee arvonmäärittäystä, 40 % laatii myynti-ilmoituksia, 36 % tarjoaa kohteiden ilmoittelua, 29 % tarjoaa veroneuvontaa ja 16 % tekee asiakirjoja
- Hankerahoituksella vs. toiminnan rahoituksella toimivien organisaatioiden kesken suurin ero on seuraavissa matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluissa: hankerahoituksella järjestetään enemmän tilaisuuksia ja toiminnan rahoituksella toimivat ohjaavat asiakkaita enemmän yksityiselle.
- Palvelujen laajentamisen suhteen eniten tarvetta koetaan ostajan tai myyjien etsimiselle
- Sähköisiä ja painettuja työkaluja ja oppaita hyödynnetään runsaasti eri organisaatioissa (79 %). Useilla kehitysyhtiöillä on itse toteutettuja sähköisiä työkaluja (15) ja niiden kirjo on laaja.
- Omistajanvaihdostapahtumien järjestäminen on yleistä ja useimmiten ollaan osatoteuttajana omistajanvaihdosteemaisissa tapahtumissa, mutta niitä järjestetään myös itsenäisesti tai osana tapahtumia, joissa on joku muu pääteema
- Lähes kaikki viestivät ov-palveluistaan uutiskirjeillä ja myös useimmilla ov-palvelut ovat esillä nettisivuilla
- Kaksi kolmasosalla omistajanvaihdospalvelut on huomioitu organisaatioiden strategiassa
- 74 % pitää alueiden omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyötä hyvin organisoituneena. 125 nimetystä yhteistyökumppanista vain kuudesosa (21) edustaa yksityisiä asiantuntijoita.
- Omistajanvaihdospalvelujen toteuttamisen osalta on merkittäviä eroja eri alueilla ja vastaajat kaipaavat omistajanvaihdospalvelujen kehittämiseksi lisää yhteistyötä, yhtenäisiä palvelumalleja ja selkeää ohjeistusta

Johtopäätökset ja toimenpidesuosituks

- **Johtopäätös 1:** Omistajanvaihdosten edistämisen merkitys on tunnistettu hyvin suomalaisissa julkisissa elinkeino- ja yrittäjäorganisaatioiden strategioissa.
- **Johtopäätös 2:** Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen tarjoaminen on leveillä harteilla, sillä niitä tarjoaa laaja joukko julkisia organisaatioita. Hankkeiden merkitys on suuri ja monesti ne mahdollistavat päätoimisen asiantuntijan palkkaamisen omistajanvaihdosneuvontaan. Hankkeiden haaste on niiden määräaikaisuus, joka johtaa toiminnan lyhytjännitteisyyteen sekä asiantuntijoiden nopeaan vaihtumiseen ja estää osaamisen kumuloitumista.
- **Toimenpidesuositus 1:** Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen rahoitus pitäisi saada vakaammalle pohjalle. Teeman tärkeyden tunnistaminen strategioissa on hyvä alku ja tälle tärkeälle työlle pitäisi löytää myös perusresurssit, joita voidaan jatkossakin hankerahoituksella edelleen vahvistaa. Pidemmän aikavälin rahoitus myös mahdollistaisi osaamisen kumuloitumisen matalan kynnyksen omistajanvaihdosneuvonnassa.

Johtopäätökset ja toimenpidesuosituks

- **Johtopäätös 3:** Matalan kynnyksen palvelutarjonta pääasiassa pitää sisällään sitä mitä sen kuuluukin eli keskustelujen käynnistämistä myyjien ja ostajien kanssa sekä erilaisten herättelytoimenpiteiden toteuttamista alueilla.
- **Johtopäätös 4:** Matalan kynnyksen palvelutarjonta on jossain määrin kirjavaa ja epäsystemaattista eri alueiden välillä. Lisäksi matalan kynnyksen tarjonta pitää sisällään monella alueella myös yksityiselle sektorille kuuluvaa syvällisempää asiantuntijapalvelua.
- **Toimenpidesuositus 2:** Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen sisältö pitää yhdenmukaistaa valtakunnallisesti. Tämä tarkoittaa, että tarvitaan omistajanvaihdosten matalan kynnyksen neuvontapalvelun määritelmä ja palvelukuvaus. Julkisen ja yksityisen sektorin toimijoiden ymmärrystä toistensa rooleista tulee lisätä, sillä sekä julkiset että yksityiset toimijat pystyvät selkeästi hyötymään toisistaan. On myös tarvetta lisätä julkisen sektorin toimijoiden tietoisuutta olemassa olevista yksityisten toimijoiden tarjoamista yrityskauppa-alustoista.
- **Toimenpidesuositus 3:** Selvitetään palvelusetelin käyttöönoton mahdollisuutta matalan kynnyksen ja yksityisen sektorin erikoisasiantuntijapalvelujen väliin.

Johtopäätökset ja toimenpidesuosituksukset

- **Johtopäätös 5:** Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluja ei tunneta alueilla riittävästi, koska yleisimmin ov-asiakkaita on alle 10 kuukaudessa. Tämä myös tarkoittaa, että useilla palvelujen tarjoajilla ei ole niin hyvää mahdollisuutta kartuttaa osaamistaan ja kokemustaan.
- **Toimenpidesuositus 4:** Matalan kynnyksen palvelut kaipaavat monella alueella lisää esiin tuomista ja markkinointia.
- **Toimenpidesuositus 5:** Eri alueiden yksittäisille omistajanvaihdosneuvojille tulee järjestää yhteistä koulutusta koko maan tasolla ja on tärkeää, että yksittäisillä matalan kynnyksen neuvoijilla on keskenään tiivis vuoropuhelu. Omistajanvaihdosfoorumin tehtävä on myös koordinoida alueellista neuvontatyötä.

Johtopäätökset ja toimenpidesuosituks

- **Johtopäätös 6:** Eri alueilla julkisten omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyö on hyvin organisoitua ja yhteistyö on hyvällä tasolla, mutta yksityisiä asiantuntijoita on yhteistyöfoorumeissa mukana vähän.
- **Toimenpidesuositus 6:** Alueellisiin omistajanvaihdosfoorumeihin tulisi jatkossa ottaa mukaan myös yksityisiä omistajanvaihdosasiantuntijoita. Julkisten ja yksityisten asiantuntijoiden keskinäisen vuoropuhelu varmistaa parhaan mahdollisen lopputuloksen.
- **Toimenpidesuositus 7.** Myös yksityisten asiantuntijoiden tulisi aktivoitua pitämään yhteyttä alueen julkisiin toimijoihin ja markkinoimaan omaa asiantuntemustaan yhtä lailla heille kuin suoraan yrityksillekin.

Johtopäätökset ja toimenpidesuosituks

- **Johtopäätös 7:** Omistajanvaihdospalvelujen alueellisten tilannekuvien täsmentämiseksi tarvitaan lisää tietoa yksityisten toimijoiden tarjoamista palveluista sekä lisää alueellisia keskusteluja asiantuntijoiden ja yritysneuvojien kanssa.
- **Toimenpidesuositus 8:** Toteutetaan kysely omistajanvaihdospalveluista yksityisille asiantuntijoille sekä alueelliset työpajat omistajanvaihdospalvelujen toteuttamisesta.

Yritysten omistajanvaihdospalvelujen nykytilanne, julkiset toimijat 2022 – Johtopäätökset ja toimenpidesuosituksset

MOP

| Johtopäätökset | Toimenpidesuosituksset |
|---|--|
| 1. Strategioissa omistajanvaihdosten edistäminen on tunnistettu 2. Omistajanvaihdospalvelujen tarjoaa laaja joukko julkisia toimijoita ja hankkeilla on suuri merkitys | 1. Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen rahoitus pitäisi saada vakaammalle pohjalle |
| 3. Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen sisältä pääasiassa kunnossa 4. Matalan kynnyksen neuvontapalveluissa alueiden välistä kirjavuutta | 2. Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelujen sisältö pitää yhdenmukaistaa valtakunnallisesti 3. Selvitetään palvelusetelin käyttöönoton mahdollisuutta |
| 5. Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluja ei tunneta alueilla riittävästi | 4. Omistajanvaihdospalvelut kaipaavat lisää markkinointia 5. Neuvoille yhteistä koulutusta koko maan tasolla |
| 6. Julkisten toimijoiden yhteistyö on hyvin organisoitua ja yhteistyö hyvää - yksityisiä asiantuntijoita on mukana vähän | 6. Yksityisiä omistajanvaihdosasiantuntijoita mukaan alueellisiin omistajanvaihdosfoorumeihin 7. Yksityisten asiantuntijoiden tulisi aktivoitua pitämään yhteyttä julkisiin toimijoihin |
| 7. Tarvitaan lisää tietoa yksityisistä palveluista alueilla | 8. Kysely yksityisille asiantuntijoille ja alueelliset työpajat |

LIITE: Kysymyslomake 1/4

Yritysten omistajanvaihdospalvelujen nykytilanne

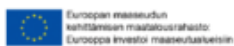
Kyselyn tarkoituksena on selvittää matalan kynnyksen eli käyttäjälle ilmaisen ja helposti saatavilla olevan omistajanvaihdospalvelun nykytilannetta eri puolilla Suomea.

Kysely lähetetään Suomen Uusyrityskeskukset ry:n jäsenille, Suomen Elinkeino- Kehitysyhtiöt SEKES ry ry:n jäsenille, muille kehitysyhtiöille sekä kaupunkien ja kuntien elinkeinotoimille ja Suomen Yrittäjät ry:n aluejärjestöille. Mikäli omalla alueellasi joku muukin taho järjestää matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluja, voit välittää kyselyä myös eteenpäin ko. tahoille.

Vastauksia hyödynnetään kehitettäessä omistajanvaihdospalveluja ja niitä tarjoavien organisaatioiden verkostoa.

Kyselyn toteuttavat yhteistyössä Seinäjoen ammattikorkeakoulu, Suomen Yrittäjät ry ja Suomen Uusyrityskeskukset ry. Kysely on osa SeAMKin johtamaa Maaseutuyritysten omistajanvaihdosekosysteemin kehittämisen – Valtakunnallinen matalan kynnyksen palveluverkosto myyjille ja ostajille -kehittämishanketta.

Autathan omistajanvaihdospalvelujen kehittämisessä ja vastaat alla oleviin kysymyksiin oman organisaatiosi osalta. Näkemyksesi on arvokas – kyselyyn vastaaminen kestää muutaman minuutin.



1. Taustatiedot

Vastaajan nimi

Organisaatio

Sähköposti

2. Alue

Ahvenanmaa

Etelä-Karjala

Etelä-Pohjanmaa

Etelä-Savo

Kainuu

Kanta-Häme

Keski-Pohjanmaa

Keski-Suomi

Kymenlaakso

Lappi

Pirkanmaa

Pohjanmaa

Pohjois-Karjala

Pohjois-Pohjanmaa

Pohjois-Savo

Päijät-Häme

Satakunta

Uusimaa

Varsinais-Suomi

LIITE: Kysymyslomake 2/4

3. Organisaatio

Kehitysyhtiö

Kehitysyhtiö, jossa toimii Uusyrityskeskus,

Uusyrityskeskus

Yrittäjäjärjestö

Kaupunki / kunta

Muu, mikä? _____

4. Millaisia resursseja teillä on kohdistettu matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluun? (Voit valita useita vaihtoehtoja)

Organisaatiossamme työskentelee täysipäiväinen omistajanvaihdosasiantuntija

Organisaatiossamme työskentelee osa-aikainen omistajanvaihdosasiantuntija

Yritysneuvojamme tarjoavat omistajanvaihdosneuvontaa osana yritysneuvontaa

Jotain muuta, mitä? _____

Organisaatiossamme ei tarjota lainkaan omistajanvaihdosneuvontaa

5. Mikäli organisaatiosi tarjoaa matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita, millä rahoituksella palveluja tuotetaan? (Voit valita useita vaihtoehtoja)

Toiminnan rahoituksen kautta

Hankerahoituksella, hankkeen nimi _____

Jokin muu rahoitus, mikä? _____

6. Montako omistajanvaihdokseen liittyvää asiakasta organisaatiossasi on keskimäärin kuukaudessa?

Alle 10

10–20

Yli 20

Ei yhtään, sillä emme tarjoa omistajanvaihdospalvelua

7. Mitä matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita oma organisaatiosi tarjoaa? (Voit valita useita vaihtoehtoja)

Omistajanvaihdosten tietoisuuden herättelytoimet (esim. tietoisut, tapahtumat, herättelykirjeet, blogikirjoitukset)

Omistajanvaihdosvalmennus

Keskustelua ja neuvontaa yrityksen ostoa suunnittelevalle

Keskustelua ja neuvontaa sukupolvenvaihdosta suunnittelevalle

Tilaisuuksien toteuttaminen ostajien ja myyjien kohtaamiseksi

Asiakkaiden ohjaaminen yksityiselle palveluntarjoajalle

Jotain muuta, mitä? _____

Organisaatiomme ei tarjoa matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluja

LIITE: Kysymyslomake 3/4

8. Mitä muita omistajanvaihdospalveluita oma organisaatiosi tarjoaa ja mille on mielestäsi tarvetta? (Voit valita useita vaihtoehtoja)

Asteikko: Palvelulle on tarvetta meidän organisaatiomme tarjoamana, Palvelulle ei ole tarvetta meidän organisaatiomme tarjoamana, Palvelu on jo käytössä organisaatiossamme

Myynti-ilmoitusten laatiminen

Kohteiden ilmoittelu

Rahoitusjärjestelyt

Arvonmääritys

Ostajien etsiminen asiakkaalle

Myyjien etsiminen asiakkaalle

Osallistuminen omistajanvaihdosneuvotteluihin

Veroneuvonta/-suunnittelu

Asiakirjojen/sopimusten laatiminen

Jotain muuta, mitä? _____

9. Millaisia konkreettisia omistajanvaihdoksen työkaluja ja oppaita käytätte asiakasneuvonnassa? (voit valita useita vaihtoehtoja)

Painettuja oppaita, mitä? _____

Sähköisiä työkaluja tai oppaita, kirjoita linkit tähän? _____

Organisaatiomme ei tarjoa työkaluja omistajanvaihdokseen

10. Miten järjestätte omistajanvaihdostapahtumia? (Voit valita useita vaihtoehtoja)

Järjestämme omistajanvaihdosteemaisia webinaareja tai tapahtumia itsenäisesti

Olemme osatoteuttajina omistajanvaihdosteemaisissa tapahtumissa

Järjestämme tapahtumia, joissa omistajanvaihdos on esillä mutta ei pääteemana

Jotain muuta, mitä? _____

Emme järjestä omistajanvaihdokseen liittyviä tapahtumia

11. Miten viestitte omistajanvaihdospalveluista ja/tai omistajanvaihdoksesta tällä hetkellä? (Voit valita useita vaihtoehtoja)

Omistajanvaihdospalvelut on erikseen mainittu nettisivuillamme

Jaamme tietoa omistajanvaihdoksista/omistajanvaihdospalveluista uutiskirjeessämme

Tuotamme omistajanvaihdosteemaisia blogikirjoituksia tai podcasteja

Jotenkin muuten, miten? _____

Emme viesti omistajanvaihdospalveluista ja/tai omistajanvaihdoksesta

12. Onko omistajanvaihdospalvelut mukana organisaatiosi strategiassa?

Kyllä

Ei

Ei vielä, mutta on tulossa

En osaa sanoa

LIITE: Kysymyslomake 4/4

13. Onko alueesi omistajanvaihdostoimijoiden yhteistyö organisoitua? (Esimerkiksi omistajanvaihdostoimijat tapaavat toisiaan säännöllisesti)

Kyllä. Tärkeimmät yhteistyökumppanit ovat _____
Ei
Ei, mutta pitäisi olla

14. Miten mielestäsi matalan kynnyksen omistajanvaihdospalveluita tai muita omistajanvaihdospalveluita tulisi kehittää? _____

15. Mitä muuta haluat sanoa? _____

16. Oletko kiinnostunut omistajanvaihdosten palveluverkoston kehittämisestä ja MOP-hankkeen etenemisestä?

Kyllä
(Tiedotamme sinua hankkeen tulevista toimenpiteistä sähköpostitse. Tietojasi ei luovuteta kolmansille osapuolille).
En

Kiitos vastauksestasi!

Lisätiedot: anneli.komi@yrittajat.fi / 050 543 8192
Maaseutuyritysten omistajanvaihdosekosysteemin kehittäminen –
Valtakunnallinen matalan kynnyksen palveluverkosto myyjille ja ostajille.



Maaseutuyritysten omistajanvaihdosekosysteemin kehittäminen –
Matalan kynnyksen omistajanvaihdospalvelut myyjille ja ostajille

Maaseutuyritysten omistajanvaihdospalvelut - MOP