

### **CREATING A DIGITAL IDENTITY**

### An Affordable Marketing Tool for Independent Music

Mauricio Ocádiz León

Bachelor's Thesis May 2014

Degree Programme in Music and Media Management School of Business and Services Management





Author(s) OCADIZ LEON, Mauricio	Type of publication Bachelor's Thesis	Date 05052014
	Pages 50	Language English
	Confidential  ( ) Until	Permission for web publication ( X )

Title

CREATING A DIGITAL IDENTITY-An affordable Marketing Tool for Independent Music

Degree Programme

Degree Programme in Music and Media Management

Tutor(s) KREUS, Pia MIIKKULAINEN, Ilari

Assigned by La Manufacturera

#### Abstract

The advent of the Internet has drastically changed the music industry, affecting everything from the way music is created, to how it is sold. The major record labels have seen a dramatic decrease in the physical sales, which has made investing in new artists very difficult. Due to new technology, the production costs have decreased and therefore the independent music scene has grown in such a way that it constitutes a considerable part of the music industry's market share.

This thesis sought to produce an open-source file handbook published by the online magazine La Manufacturera that would help independent musicians from the Mexico City and Querétaro area to create a digital identity. The handbook is presented as a visual-friendly guideline that suggests a concrete way of building web presence in order to help promote an artist.

In order to create this handbook, general research and review of the available material concerning online marketing tools for the music industry was performed. A qualitative survey was conducted that explored the habits of Mexican independent musicians of the Mexico City & Querétaro area, regarding the products they offer, the distribution channels they have and the online tools they use to promote their project.

The handbook was successfully created in accordance with La Manufacturer's publishing style and delivered as a visually attractive document. The handbook was delivered to three key personalities from the target demographic for feedback, including the CEO of La Manufacturera. The general reactions where positive and up-to-date, but agreed that a digital identity could by no means replace the traditional public relations.

This thesis exposed the great opportunity that the Internet represents for independent musicians and the importance of having a digital personality that would enhance web presence. Furthermore, additional research on the constantly changing online tools and web strategies is recommended.

#### Keywords

Digital identity, Independent Music, Online Marketing, Web presence, Music Branding, Social Media, Music Marketing.

#### Miscellaneous

Appendixes: Identidad Digital: Una Herramienta Accessible Para la Música Independiente (handbook), Survey data, Survey Responses, 21 pages total.

#### **CONTENTS**

1	INTRO	DDUCTION	2		
2	THEO	RETICAL FOUNDATION	4		
	2.1	New music business model	4		
	2.2	Defining who is an independent musician	5		
	2.3	Strategic marketing planning for music in the Internet environment	6		
	2.3	3.1 What is the product and where to sell it	7		
	2.3	3.2 Who is the independent artist's customer?	9		
	2.4	Creating a brand for the Internet environment	9		
	2.5	Importance of a web presence	. 11		
	2.6	Websites and blogs	.11		
	2.7	Social media for musicians	. 12		
	2.8	Mailing list (Newsletter)	. 13		
	2.9	La Manufacturera	. 14		
3	CASE	AND IMPLEMENTATION	. 15		
	3.1	Case: Independent music scene in Querétaro and Mexico City area	. 15		
	3.2	Planning of the handbook	. 16		
	3.3	The handbook	. 17		
	3.4	Feedback interviewees	. 18		
4	REFLE	ECTIONS	. 20		
5	DISCU	JSSION AND CONCLUSION	. 22		
RE	FEREN	CES	. 24		
ΑP	PENDI	CES	. 27		
		DICES27 PENDIX 1 – Identidad Digital: Una Herramienta Accessible Para la Música dependiente (Digital Identity: An Affordable Tool for Independent Music) .27			
	APPE	ENDIX 2 – Survey Data	.36		
	APPE	ENDIX 2 – Survey Responses	.41		

#### 1 INTRODUCTION

We have reached a present where independent productions represent almost 35% of the music market share (American Association of Independent Music, 2013), and the united effort of millions of independent musicians is a dangerous competitor to the big record labels (Andersson, 2006). With the Internet and the ensuing technology, we stand in a position were neither distances nor production costs are the biggest problems in getting music out there to those who want to hear it.

Over the last decade, the music industry has suffered many changes in the way it makes, produces, sells and consumes music. The Internet has opened an opportunity for artists to promote their careers themselves in a worldwide market (Tupinambá, 2012). Considering the low budget that an independent artist has, social media together with other online tools like blogs, websites and mailing list emerge as very affordable alternatives (Dubber, 2008). Nevertheless, independent artists have acquired more responsibilities in order to succeed, many of which rely on new marketing techniques (Baker, 2013).

According to the International Telecommunications Union (2013), the number of Internet users went up to 2.7 billion (40% of the world population) and according to the AMIPCI (2013), an average Mexican user spends about 5 hours per day on the web. The Internet has become an alternative reality (Barr, 2012), and it has developed the need for a digital identity (Bedbury, 2003). This digital identity makes it easier to interact directly with other users irrespective of the real status of the one who is on the other side of the screen: real people, companies or projects. For artists' brands this opens an opportunity to have a direct dialogue with the consumer, who becomes not only an observer but also a contributor to the content.

Personal communication accelerates the process of engagement and the loyalty relationship the consumer has with a brand (Bedbury, 2003). In a digital era where the range of options of music to consume are almost infinite, bonding with the consumer means the ability to eventually sell some form of product independent of the nature of this (The Boston Consulting Group, 2012).

This thesis aims to create a handbook for independent artists in Mexico, providing them with a useful guideline for promoting themselves on a low budget basis over

the Internet. The handbook is supported by a theoretical review, a series of discussions with influential persons from Mexico, and primary data collected by a survey. The handbook is to be published together with the interviews at LaManufaturera.com (a Mexican online magazine for emerging arts) during the month of May 2014 as a visually attractive open-source document free to share and distribute.

The information retrieved from the literature reviewed and the multimedia materials relevant to the topic are introduced in the second chapter. The third chapter describes the process of creating the handbook, from conceiving of the idea to the actual creation of the illustrated form. The fourth chapter explains the reactions of three key persons of the industry after analysing the handbook, and the fifth chapter comprises a conclusion regarding the whole thesis and gives recommendations for further research.

#### 2 THEORETICAL FOUNDATION

#### 2.1 New music business model

The Internet greatly changed the way we look at business, and the music industry is no different. While we used to think that the central part of the music business is the recording industry, the business has developed a more independent opportunity for artists using the new available DIY (Do-it Yourself) "almost for free" tools (Tupinambá, 2012). The costs of production, distribution and broadband penetration have fallen dramatically (Anderson, 2006). The physical copies of an album are not selling nearly as well as they did twenty years ago before the Internet arrived (Rolling Stone 2011), and it has become more common to listen to music recordings for free through an online streaming service before deciding whether to buy the music or not (Dubber, 2008). This is coherent with Chris Anderson's "free model" in which you give away something for free in order to sell something else (Anderson, 2006). This model put the big production companies in a position in which their greatest competitors are the sum of smaller producers that may or may not peruse any earning at all. The audience is stratified and some middlemen could be eliminated, leaving the artists to take care of their own brand as entrepreneurs (Tupinambá, 2012).

Despite all the problems that the music industry has encountered over the past decade, in which between 2001 and 2007 the total sales fell by a quarter (Anderson, 2006), it seems that the business is recovering as in 2013 the industry has achieved its best year-on-year performance since 1998 (IFPI, 2013). This could be attributed to the fact that big producers have finally accepted the nature of the evolution of technology, and started regarding piracy as part of the competition (IFPI, 2013). Revenue streams are diversifying and online markets have reset the economics of retail (Anderson, 2006).

As Chris Anderson describes in his book "The Long Tail" (2006), the culture and economy are progressively changing from a focus on relatively small hits/mainstream products and markets at the head of the demand curve, and moving towards a huge number of niches in the tail. The United States' RIIA has finally embraced the idea

that music is more than CD's and recordings, and the whole industry is moving towards a more experience-driven product that keeps it stimulating for the consumer (RIIA, 2014).

Moving forward with the idea of artists as independent entrepreneurs, the Web 2.0 (which encloses the concept of interactivity of the web pages) has made the Internet a place where the websites are no longer a destination, but an environment where the consumer spends time and share emotions (Dubber, 2008). The Internet has provided an environment that allows sellers to easily match with buyers (Parikh, 1999), discover niche markets, and to build a relationship with consumers also called *fans*. Online marketing has become relatively free with social media and other digital tools (Tupinambá, 2012).

#### 2.2 Defining who is an independent musician

An independent musician is an artist that is not signed or funded by one of the major record labels (Sony, Universal and Warner), creates original music, performs it and eventually promotes it with little or no help to do it (Feehnan, 2006). It is common that people think that an artist is independent based on his music style and fan-base, and some marketers consider it to be a branding-tool where the image of creative freedom is exploded (Ingram, 2009).

Becoming and independent musician has become very typical for artists since the popularization of the online distribution, where the physical retailing does not constitute an obstacle. According to SoundScan, in 2013 independent music comprised about the 34.5% of music market share (A2IM, 2013).

Independent musicians could be signed to a minor record label, which differs from the big ones mainly in the kind arrangements they have regarding the earnings of a recording, creative control artists have over their music, and the amount of money involved in the production and promotion of a record (Decker, 2009).

Since one of the major problems that independent musicians face is the budget, Eugene Hernandez, editor of indieWIRE, said that indie (short for independent) was founded on the virtues of self-publishing and self-releasing. In order to peruse a

successful career in the music business, independent artists should be aware of all the responsibilities involved in the promotion stage (Indiewire, 2006)

Richard Nash the director of Skull Press, which is and independent publishing firm in New York, says that indie music is not necessarily looking for the same profit-based bottom line that the major companies do. Therefore, the artists are free to release their products regardless of the commercial success that could generate (CNN.com, 2006).

#### 2.3 Strategic marketing planning for music in the Internet environment

Strategic marketing directs resources towards optimal opportunities to increase sales and sustain a competitive advantage (Strategic Marketing Process, 2009). A good marketing strategy should integrate a company's capabilities, resources and actions towards the sales goals (Bird, 2000). The beginning of a strategic plan is to identifying the customer needs, competitor capabilities, and changes in the market trends (Ingram, 2009). However, there are also other objectives different than the pursuit of economic success, for example a product introduction and the increase of awareness.

According to Joanne Bernstain (2007) the new currency for the digital era is time, as it is illustrated by the research in the United States that showed that the majority of the people would prefer less money but more time to spend for themselves.

Nevertheless, art attendees are still bounded to a strict busy working schedule, which leaves less time to consume in leisure but it increases the willingness to spend in artistic productions (Baker, 2001). The music marketing in the Internet apprehends that the consumer is more selective because of the information the web gives (Feehnan and Chertkow, 2008). People want to have an experience even before consuming the final product; therefore it is important to create bonding through the product's marketing (Bernstein, 2007).

As Mike King explains (2012) the very first thing that an artist should have, is a solid music project that can be prised as a quality show. Even in the digital era where the market seems to be open for all Internet users, the performances or "gigs" and networking remain to be considered as one of the most effective ways of promoting

an artist (Chertkow & Feehnan, 2008), and to present a quality art performance is always the primary objective for an art organization (Bernstein, 2007).

Coherent with "the long tail" idea presented by Andersson (2006), Kotler and Trias de Bes (2013) explain that the accepted strategic fundamentals of marketing (segmentation, targeting, and positioning) are becoming limited tools to attract new markets. Marketers have found that the increasing number of smaller subgroups became a significant market (Andersson, 2006). Having said that, Kotler and Trias (2013) suggest complementing the traditional product based marketing with a lateral approach, which focuses in creating new markets rather than selecting from the existing ones.

Robert Lauterborn (1990) suggests that the idea of McCarthy's four P's is a tool that exclusively embodies the seller's mind-set to impose a product to the costumer, and it is unidirectional. Lauterborn suggests that the marketers approach the customers by understanding their mind-set, thus using four C's instead of the four P's: Customer value (product), Customer costs (price), convenience (place), and communication (promotion).

#### 2.3.1 What is the product and where to sell it

As the music industry has diversified, more products other than only recorded music have appeared (Knopper, 2011); the product has become a complete package of experiences and offerings provided by the artist (Bernstein, 2007). The augmented product is a fundamental part that stimulates engagement and therefore boosts the decision towards buying (Drayton, 2000).

The core activity for musicians might still appear to be selling recordings but the business it is not only limited to this because the whole technology has been made downloads available to acquire for free (Dubber, 2008). Recorded music could be considered part of the merchandise that is sold during live performances (Kreuger, 2003) as well as making the digital version available for people to buy it over the Internet has become almost necessary (Knopper, 2011).

Music fans can choose what to listen to without the requisite of paying any money through the online streaming platforms like Spotify, YouTube, Pandora, Mog and

Last.fm. The revenue model for these streaming services (weather they are for free or on a subscription basis) is very complex and it completely depends on the agreement that has been made with the copyright owner. What it is widely known is that the income relies on the extremely high popularity of a song and its numerous streams. YouTube on the other hand, has several ways to generate revenue for the artists, such as: Ads provided via the auction at AdSense, Ads sold on a reservation basis via DoubleClick and transactions available on YouTube Rental (Knopper, 2011). Google and YouTube do not disclose information about lucrative agreements but it is estimated that half the money that the advertisers pay goes to the artist. YouTube does not make payments until there are 100 dollars on the account, which is speculated to happen by the first 100,000 views (Svage, 2011).

iTunes the biggest online music store and charges for music in three different price categories: 0.69 USD, 0.99 USD or 1.29 USD for songs or 9.99 USD per album (Support.apple.com), and based on the default pricing of 0.99 USD per song or 9.99 per album iTunes charges 0.29 USD or 29.00 respectively (tunecore.com).

The merchandise is a vital part in the music business nowadays where an artist is compared to a brand. In some cases, the music represents a concept that has the sole objective of building a marketing campaign towards a tangible lucrative product that could be sold like physical albums (Bandlink, 2012). According to Rolling Stone reports (2014), the merchandise sold in concerts generated the most direct profits for big and small bands alike. In 2004, an Ozzy Osbourne concert produced approximately 35 million USD as sold concert tickets for the promoters, and 15 million USD as merchandise sold in the concert. This money went directly to Ozzy Osbourne (Mesa, 2005). Gary Bonjiovanni, the editor of Pollstar trade publication for the concert tour industry, says that the biggest profit for an artist that performs live comes from the merchandise. Merchandising in music has opened the opportunity to sell a brand in as many forms as the customer is willing to purchase. The proper usage of a branding strategy on merchandise can introduce and extend a new segment to the target audience, e.g. upcoming generations and consumers that use the goods (Baker, 2013). A very successful example of merchandising in the entertainment industry is that of George Lucas and Star Wars in 1976, when he agreed to maintain his relatively low salary of 150,000 USD instead of the 500,000

USD salary that 20<sup>th</sup> Century Fox offered for the movie, in exchange of the rights of all Star Wars merchandise. Eventually this deal made Lucas earn about 100 million USD (The Hollywood Reporter, 2012).

#### 2.3.2 Who is the independent artist's customer?

In the United States the average Internet user sees between 3000 and 5000 ads per day, which has made it easy for customers to recognize unauthentic messages (Bernstein). A smaller brand's competitive advantage is the ability to build up an authentic personal relationship with the customer (Yerian, 2013).

For identifying the ideal consumer for a product, it is essential to create a buyer persona and identify the sites where this persona spends most of its time on (Forbes, 2013). According to David Ingram (2007) the target market for independent music is very different form the ones in a big record label. Independent music target smaller segments that consider originality and authenticity as value for an artist, and because independent music fans are commonly smaller segments, the communication with them builds up loyalty and willingness to consume (Yerian, 2013). The demographics that independent labels commonly target are young adults from twenty to thirty years old (Ingram, 2007). Bernstein (2007) says that in the United States women are the most important segment to target in the field of arts, as women make 80% of the purchase decisions. According to the psychological profile, a woman can easily understand a message that is transmitted through an elaborate story and bond over brands and then form clans, clubs and communities around them (Bernstein, 2007). Psychographically, independent music fans tend to try to distinguish themselves from the rest of the people, reflected in things they consume (American Association of Independent Music, 2013).

#### 2.4 Creating a brand for the Internet environment

Branding as described by Bernstein (2007) is a tool that is not exclusive for a selected marketing department because the market behaviour drives the organization. A brand is not only a logo nor a label, and it is often confused as a trademark (CNN.com, 2006). A brand may be described as a symbol that represents the trust

between the organization and the customer, the quality and characteristics that are expected. Brands are deeply rooted to human emotions and cultural forces (Kotler, 2003). To brand is to unify all the aspects of a company into a concept that is transmitted by every separate part of the organization that communicates to the public (Forbes, 2006). It is a social item that represents ideas that people have in common and it brings people with a mutual interest together (Bedbury, 2003).

The brand awareness is frequently measured by the brand strength, but relevance and resonance are a more valuable aspect of an effective brand. The real purpose of a brand has to influences a market segments with its creativity, relevance and dynamism (Bedbury & Fenichell, 2002).

Morris Hargreaves McIntyre (2005) explains that a brand's identity contains 7 main components that build its credibility: Brand Value, brand personality, brand attributes, brand benefits, and brand perception. He says that the brand perception component is considered to be the most important one, because it answers the customer's question of: will it fulfil my needs?

According to Chad Barr & Alan Weiss (2012) the strongest brand you have on the Internet is your name. Barr and Weiss advice to make a quick research with the search engines placing the name of a company, product or individual as the keyword. The search engine will then show in the results webpages that are association with the keyword you entered. This can help to monitor the relations a brand is having in the open Internet.

During the last decade the popularity of the social media has increased radically together with the practice of having a digital identity. This makes the viral branding one of the most effective tools to build a marketing campaign. Viral branding is the creation of excitement in the Internet that can be easily spread or shared, in a word-of-mouth way, through the different online networks available. Because of the nature of viral branding, it is important to take care of the protection of the intellectual property issues. The promotion of a brand (in any form it can be) needs to be accessible and able to be shared without being concerned of law infringement (Barr & Weiss, 2012).

#### 2.5 Importance of a web presence

Currently Internet is the main mass-market medium, where at the beginning of its popularization it was considered to be exclusively a tool to communicate and entertain (Bedbury, 2003). According to eMarketer, an Internet market research company (2013), an average United States adult spends over 5 hours per day online. Fast Company-Roper Starch made an online survey in the United States that demonstrated why people are spending so much time; the most popular answers were that Internet adds value to their lives. 94% respondents said that Internet makes communication easier, 96% agreed that it allows getting information quickly, and 67% said the Internet makes shopping easier and more enjoyable (Bernstein, 2007).

Chad and Weiss (2012) outlined that establishing credibility is a basic aspect for building up a digital identity, which together with online marketing strategies leads to a strong presence. People tend to consume what they think is reliable rather that what it actually is (King, 2012). Because the Internet is a global place, a visual standard has been created in which a site has to be presented to the consumer as a world-class leading company (Tupinambá, 2012).

Credibility is something that has to be established throughout the content of a website. A brand could benefit from the association with other organizations, and from testimonials of third parties or costumers such as reviews or comments (Barr & Weiss, 2012). As a brand is made strong and popular inside the consumers mind it develop the ability to be monetized (Bedbury, 2003).

#### 2.6 Websites and blogs

A website can be described as a non-printed virtual brochure (Bandlink, 2012). Because it has become a tendency to search for interests directly on the Internet, a website is a tool that can help to gain visibility and present a product in a personalized way, without the limitations that external networks like social media sites have (Hughes, Russell E, Smith & Boresi, 2008). An official website is a place where an artist has the freedom to expose its content and try to approach its specific market directly possibly including the following sections: Biography, news,

discography, members, tour info, media, contacts and a shop where merchandise can be sold online (Feehnan, 2006).

When creating a website, the first thing that has to be done in order to avoid legal or competition problems, is to register the domain using the name of the project. This can be easily done by paying an online registration fee that is commonly renewed annually by paying the same amount of money that was paid in the first instance (Hughes, Russell E, Smith & Boresi, 2008). Before uploading and making a website functional, it is important to perform a proper market analysis to find out the target audience and the message that needs to be transmitted to the public. This ensures that the website is coherent and delivers the desired message to the right people (Barr, 2012).

In order to direct people to a website, it is important to take into account specific factors regarding the search engines, with Google being the most important of all of them. A website has to be fast for loading, which means that a lot of animation and graphics could not necessarily be a positive idea since it makes it slower. The right usage of keywords and tags highlighted on a website empowers the presence by appearing in the top positions on the search engines (Doctrow, 2008). Keeping regularly blog entries helps increasing the amount of keywords that can direct people to the website from the search engines (Mothner, 2010). The number of different referral entries also helps to position a website, and that is why the usage of different social media tools are effective and convenient in the way that they act as traffic generators trough link clicks (King, 2012).

#### 2.7 Social media for musicians

Social media is considered to be a new virtual place to spend time, as Facebook and Twitter are the sites where people spend most of their time online (Barr, 2012). People gather and congregate in a this virtual space that gives the opportunity to focus in very narrow interests in various things, awarding the bloggers more power and credibility in the Internet environment than traditional journalists. Because marketers are aware of this fact, the most common way to launch a new artist's release has become the social media (Brandwatch, 2013).

In a social media environment, the popularity measurements are done according to the number of mentions a certain person, project or topic has. A high number of mentions translate to becoming a trend within the social media, and then a trend may become a purchasing behaviour (Barr, 2012). No matter what credibility a brand or person has, on the social media there is always a possibility to virally expand a content to thousands or millions of people by generating what is called buzz (Comm, 2009). Even though virility can launch an individual to a certain level of recognition, it is no warrantee of engagement, which is the most important thing a brand can receive. A viral object may bust emotions rather than transient excitement, in order to result in a long-term relationship (Bedbury, 2003).

Sarah Oliver (2013) classifies social media into 4 different kinds of utilities: to connect with people, to connect to music, to connect using other mediums and to find your own market. Social media **to connect with people** are those sites that are used by any kind of people for miscellaneous purposes, with Facebook and Twitter as the most popular ones. Social media **to connect to music** are sites that allow the user to share music interests with their peers on the Internet and to freely check music:

Spotify, Last.fm and MOG. Connect **using other mediums** gives the ability to complement a project with multiple media: YouTube, SoundCloud, Instagram and Tumblr. The social media **to find your own market** presents the opportunity not only to share your music and info, but it helps to sell music and provides you with marketing tools to gather information about the people who are visiting your digital person: ReverbNation, Bandcamp and OurStage.

#### 2.8 Mailing list (Newsletter)

The e-mail services came to use as the Internet became popular, arguably one of the features that popularized the Internet itself (Barr, 2012). E-mail, contrary to social media, is a direct way to communicate with the customer, which can be classified as a person that is already interested in what is offered because he shared personal contact information beforehand. A contact list is commonly created through a subscription list in which the user voluntary subscribes, awarding personal information in order to be contacted (Hyatt, 2011).

Because of the amount of SPAM (unsolicited e-mail messages) that people commonly receive, it is important to avoid sending messages that can be confused as such, and always allowing people to unsubscribe from the mailing list so there is no negative reactions among the receivers. To maintain a bond with the subscriber, a newsletter needs to bee consistent and regular, and not only being sent when there are special communicates to share (King, 2012). Alicia Mesa (2005) says that even if the main purpose of a newsletter is not candidly to sell something, it is important to always deliver a clear message of what is expected from the receiver.

#### 2.9 La Manufacturera

La Manufacturera is a promotion and production company orientated towards independent contemporary art and trends in Mexico and Latin America. Apart from different activities, that may include event production, filmmaking and journalism, La Manufacturera produces a digital magazine (presented as a blog) for emergent arts, that publishes a daily article about: general art, photography, music, cinema, design, fashion, literature and gourmet. According to the website (2012), La Manufacturera describes its target audience as young people with an urban lifestyle that are up to date with the latest creative trends, aware and active in their culture and society.

The digital magazine has become very popular among independent artists as well as consumers of independent arts, reaching up to 2500 visits per day, and a mailing list of nearly 5000 people that have voluntarily provided their personal information. Due to the popularity of the digital magazine, La Manufacturera has focused on trying to provide a richer content for independent artist that are a significant part of the audience on the editorial section (La Manufacturera, 2012).

#### 3 CASE AND IMPLEMENTATION

#### 3.1 Case: Independent music scene in Querétaro and Mexico City area

Mexico, as a developing country, has a relative delay regarding the usage of the Internet. Mexican people remain to be more habituated to a traditional way of communicating. This is changing rapidly, and it is seemingly following the standards that have been adopted in the first world countries. Nevertheless I personally consider that, as in most of the changes Mexico have had regarding technology, Mexican people will still preserve a non-technological way to approach.

The Mexican music industry is characterized by a huge gap between the artists signed by the major labels and those that stand independently, where the independent music scene involves mostly musicians aspiring to be signed. As my studies in the music business have advanced, I have come to realize that being signed to a major record label is not necessarily the only option to make a living out music. Furthermore, I believe that the current tendency in the music industry (as in all businesses) is to have many artists that will not sell as much as those produced by the major labels, but together will have a larger part of the music industry's share.

When I returned to Mexico City and Querétaro area, after 4 years of being out of the country, I noticed a huge decrease in live music and performances as part of the main leisure activities. While having many conversations on the topic with local musicians, most of them agreed that this problem was due to the same reason: "the lack of the ability to make money out of music". This statement arose later as an important matter while analysing the primary data from the survey: more than half of the bands/artist surveyed stated that they did not do their living out of music. After that, I started a personal research exanimating what were the online tools that local artists used for their promotion, and found out an inconstancy in most of them. Some of them were still using web sites that in most of the countries are considered to be obsolete, like hi5 or MySpace.

I found all these facts very intriguing as I spend most of my time abroad in Europe, where the Internet has redefined the way of doing sales promotion, not only for the independent artists but also for everything.

#### 3.2 Planning of the handbook

Since November 2013 I started working for La Manufacturera as an administrator for the social networks, building up a digital identity. At the same time, I was in charge of releasing a weekly article about music. In my articles, I mainly focused on trying to spread the new trends that are leading the music industry and released two key articles (Why Piracy is Good for Musicians & The 6 Steps to Become a Rock star) that generated really strong reactions. Subsequently independent musicians started to contact me asking for advice on how to use the emerging Internet tools. This was the moment when I realized that the Mexican musicians are not as familiarized with the concept of a digital identity. Then I decided to focus my research project towards something that could be useful for the independent music scene.

I first started working in a research project that focused on defining the new business model of the music industry, which is closely related to the Long Tail defined by Chris Andersson. After working on it for more than two months I realized that most of my theories were already proven and accepted by the IFPI. I changed the subject in order to provide some valuable information on how to be an active participant in the relatively new Internet environment.

As part of the administration and editorial team of La Manufacturera I get extra credibility, which I used for performing a research for this project. I wanted to be based on local facts rather than merely personal assumptions and previous research in other places of the world so I focused on independent musicians from the Querétaro and Mexico City area because that is the place where I grew up and where I know key people. On the first week of April I launched an online survey using the Google Drive survey tool, and by the 16<sup>th</sup> of April I got the answers of 158 people from the Querétaro and Mexico City area that have on-going music projects (see Appendix 2).

Once I had the responses of the survey, I analysed the data and combined the information with the outcome of a general research from all over the world, to create a handbook focusing on the tools and behaviours that people in this area have. It was interesting to me to see how there are some very useful tools that Mexican musicians are not using or are not even aware of their existence.

During the first week of April, I discussed with Pablo León (CEO of La Manufacturera) the possibility of using La Manufacturera's online magazine as the main channel to make this handbook available for free. He expressed excitement over the idea of making a handbook of this nature because he understood and agreed on the ideas that the handbook suggests. He asked me not to publish the whole handbook at once, but to create a line of 5 articles beforehand disclosing the research and interviews that I conducted for this project, in order to create interest and excitement. The handbook was then visually arranged and illustrated by Marisol Ocádiz who was very eager to cooperate for free in this project.

#### 3.3 The handbook

The handbook (see Appendix 1) is a nine pages document named "Identidad Digital: Una Herramienta Accessible Para la Música Independiente" (Digital Identity: An Affordable Tool for Independent Music). The handbook intends to be a handy opensource resource for independent musicians in Mexico by covering some of the basics of the current music business model as well as branding, marketing, and a list of suggestions of available online tools for promotion. It is expected that the handbook will give a broader perspective of marketing and online tools without necessarily having to have a deep understanding of the technical concepts of business management.

The handbook was created based on previous research of the relevant topics, primary data collected from an online-survey (see Appendix 2), various conversations, the personal experience of being an independent musician in Mexico, and my studies on the music industry all over the world.

The handbook is divided into ten main topics. The first six explain in a very essential and practical way how to approach the music industry from an online marketing perspective, and the fours remaining titles review and provide information about the possible online tools that could be useful for promoting a project.

The Introduction gives an overview of the main changes of the consumption in the digital era. It then explains about opportunities the Internet has provided to the market of independent music, and how the music business has changed and

diversified. The second topic "The importance of having a digital identity" explains what is the importance a relevance of having a digital identity. The third topic "What is a musician really selling?" demonstrates how musicians are selling experiences to their audience rather than physical products like recordings or merchandise. The fourth topic "What is the product" gives examples of typical products that musicians have available, and also explains how recorded music could be part of the merchandise rather than the central part of their product. The fifth topic "Strategies to discover your market" is devoted to marketing, and it presents the Lauterborn's four C's analysis in order to study their market. On the sixth topic "Branding", the importance of creating a brand is described and the terms: name, credibility and involvement in society are discussed. "Official website and Blogs" the seventh topic, expounds the importance of having a website, the central part of an artist digital identity, and how significant are blogs for maintaining the novelty of the content. The eighth topic "Social Networks", gives examples of the main social networks that can be useful for independent musicians. I also stresses that the brand identity should be coherent between the different social networks and the interaction between them is fundamental, but always trying to direct the traffic towards the official website. The tenth topic "Paid advertising" explains the difference between the two main types of services: Pay-per-click and rental of advertising space. The last topic "Mailing list (newsletter)" makes an emphasis on using the databases that are collected through a subscription list.

#### 3.4 Feedback interviewees

After having completed final version of the handbook, it was delivered to three different people so they could review it and we could have a discussion afterwards about the utility of the handbook. The people interviewed were:

Pablo León from La Manufacturera: He is the person who assigned the handbook project on behalf of La Manufaturera. Pablo is a young Mexican entrepreneur and filmmaker graduated from the Media and Communication Degree programme from ITESO University in Guadalajara Mexico. His was winner of the first place short-film competition on the GIFF 2010 (Guanajuato International Film Festival). He is the CEO

and founder of La Manufacturera, a production and promotion company for emergent arts located in Mexico City.

Tomás Roitman from **Split Heaven**: Split Heaven is an independent heavy metal band based in Querétaro, Mexico. The band was formed in 2004 and became popular in the Bajío region (north-central Mexico) shortly after the release of their first demo in 2005. Split Heaven continued to perform local and national gigs until 2009 when they won the Mexican edition of the Wacken Open Air Metal Battle, which had its finals in the Wacken Open Air Festival in Germany. They have performed in Brazil, The Netherlands, Belgium and Germany, where they have their main audience. Split Heaven is relevant to this project because as an independent self-managed band that has its main audience outside Mexico, they have more than 8 years of experience in the industry. They have developed their digital identity since the very beginning, and at the same time used a traditional Public Relation's way of approaching both the audience and the contacts.

Some Kind of Three: Some Kind of Three is an independent band from Mexico City, formed in 2012. The members are experienced contemporary music graduates. They are a band that fierily uses online tools for promoting themselves. Some Kind of Three is not only an independent band, but the music they play it is considered to be from the indie music genre. They have a limited amount of audience in Mexico City and their main venues include local bars and cafés. They consider Internet to be their main way of communicating to people because that way they have reached audience in countries different than Mexico. Currently Some Kind of Three is looking for a way to move out of Mexico so they can devote their time entirely to making music. Some Kind of Three has almost five hundred followers on Facebook.

#### 4 REFLECTIONS

The aim of this thesis was to create a handbook that could be useful as a guideline for independent musicians when they try to create a digital identity. The handbook illustrates in an easy and simple way the benefits of having a digital identity and provides suggestions for economical tools.

Pablo León showed himself interested in the handbook and he was the person who encouraged me to publish it together with an article in La Manufacturera. His reactions where mostly positive, and part of his opinions are expressed in the Handbook itself because, as my boss, he somehow influenced my writing so it could be published with the company's official opinion of this matter. He told me that a big part of the success of La Manufacturera as a company is the digital identity that has been built around the online arts magazine. Pablo was strongly agreeing with the idea that is expressed in the introduction about the trends that the consumers have adopted and how the independent scene is becoming more important as technology evolves. He pointed out the importance of building a strong and consistent brand on the Internet, and he accentuated the weight of having a professional appearance, no matter what the real form of the organization is behind it. Regarding the strategies that the handbook presents, he explained that they are very few. On the other hand, he mentioned that he understood that the nature of the handbook was to give a basic overview of the topics. Therefore the list of tools provided was just a suggestion of things that could be basic for an artist. Finally, he articulated that he liked the distribution of the topics very much and that the final layout with the graphic elements provided by Marisol Ocádiz would be of vital importance to the distribution of the handbook.

Despite strongly agreeing with the introduction of the handbook dealing with the ways the music industry has changed for good, Tomás Roitman of Split Heaven argued that it would be impossible to generalize about the independent industry especially thinking about the difference of the genre. He explained that in his experience, the digital identity gives you the opportunity to make communication easier and faster. However, he does not consider that the usage of the Internet is necessary. He underlined the necessity of having good music and paying more

attention to rehearsals than to marketing. He also stressed the importance of the traditional public relations practices and direct communications with fans. Tomás accentuated that the top referrals for the Split Heaven's website are YouTube and Bloggers' reviews. Tomás had mixed opinions about the handbook: He said that the design and the fact of it being written in Spanish rather than in English would make it very attractive among Mexican and Latin American readers. Despite admitting that he believes that the handbook mainly focuses on amateur musicians, he said it could be a good reference for bands that are just starting and feel a little bit lost.

The members of Some Kind of Three were excited about the outcome of the handbook, finding it extremely useful. They mentioned that they were aware of the high importance of building a digital identity, and that they have actually been exploring how to promote their products on the Internet. Erick Carbajal (guitar) said that the handbook made him realize the importance of having merchandise to sell in concerts, and that the four C's analysis gave him a whole new perspective on how to think about the product. David Montui (drums) commented that the independent music scene in Mexico is very limited and centralized leaving them with very small opportunities to perform, which he considers a crucial thing for a band. They have proven that having a digital identity is very effective since they have engaged more followers from other countries outside of Mexico. Sofía Lozano (singer) found the suggestion of using Bandcamp very useful, and was interested in the services that they offered regarding selling merchandise and recordings via the Internet.

#### 5 DISCUSSION AND CONCLUSION

The theoretical foundation as well as the various interviews and surveys conducted demonstrate clear evidence of the importance the Internet has for musicians in Mexico, and the necessity for a digital personality. The general reaction to the idea of creating a handbook as an open-source document free for musicians to utilize was very positive. However this does not ensure the effectiveness that the handbook will have or if it will be distributed amongst local musicians in a beneficial manner.

The handbook proposes some evident problems and misconceptions that Mexican musicians encounter regarding economical promotion. While in countries with a more developed economy some things that are voiced by the handbook are fairly common, these are genuine issues in Mexico that people may not even be aware of, possibly due to a limited education system and limited economical means. Because of the changing nature of the Internet and its trends, this handbook can become outdated rapidly. The handbook presents a solid guideline that, in a modest way, illustrates how to promote an independent musician on the. Nevertheless, it is undeniable that the handbook is strongly influenced by the author's background on the independent music industry in Mexico City and the Querétaro area.

Different opinions on the promotion of independent musicians may differ due to the large volume of resources in regards to music promotion are readily available on the web, although the tools and websites presented in the handbook are based on research of existing literature and the primary data.

The main objective of the thesis, to provide a useful handbook to be published by La Manufacturera, was completed according to the assigner Pablo León. However it is evident that further research must be performed in order achieve more accuracy and effectiveness. Defining what the product is, and the experience industry arose as the key issues for pursuing an effective digital identity. The tools offered in the handbook are very limited and open for further discussion of whether there exists a standard inside the Mexican independent scene or not. Nevertheless, the information was arranged in such a way that it would be coherent with the publishing style of La Manufacturera, and that it is presented as an attractive visual item resulting in a higher possibility of being distributed.

One fundamental matter that has to be taken into consideration for further research is that this thesis presents only information and feedback retrieved from musicians and producers rather than music consumers. Even though the musicians have a concrete and valid opinion of what is functional for them, it only represents one part of the business.

#### **REFERENCES**

Andersson, C. (2009). Free: How Today's Smartest Businesses Profit by Giving Something for Nothing. New York: Hyperon.

Andersson, C. (2006). *The Long Tail*. New York: Hyperion.

American Association of Indepentent Music. (2013). *Billboard Indie Label Market Share increases 1.6 Percent to 34.5 Percent*. Retrieved April 3, 2014 from A2im: http://a2im.org/2013/07/15/billboard-indie-label-market-share-increases-1-6-to-34-5/

AMIPCI. (2013). Hábitos de los Usuarios de Internet en México 2013. Retrieved Aplir 5, 2014 from La Asociación Mexicana de Internet: http://www.amipci.org.mx/?P=editomultimediafile&Multimedia=348&Type=1

Baker, B. (2013). *Guerrilla Music Marketing Handbook*. St. Louis:: Spotlight Publications.

Bandlink. (2012). *Revisiting the Importance of Your Band's Website*. Retrieved April 05, 2014 from Bandlink: http://blog.bandlink.com/featured/revisiting-the-importance-of-your-band%E2%80%99s-website/

Barr, C. W. (2012). Million Dollars Web Presence. U.S.A.: Entrepreneur Press.

Bedbury, S. F. (2003). A New Brand World: Eight Principles for Achieving Brand Leadership in the 21st Century. New York: Penguin Books.

Bernstein, J. S. (2007). Arts Marketing Insights. San Francisco: John Wiley & Sons, Inc.

Bird, D. (2000). Common sense Direct Marketing (4 ed.). Glasgow: Kogan Page.

Brandwatch. (2013). *Social Media is Revolutionising the Music Industry*. Retrieved April 10, 2014 from Brandwatch: http://www.brandwatch.com/2013/08/social-media-the-music-industry/

CNN. (2006). *If it's cool, creative and different, it's indie*. Retrieved April 04, 2014 from CNN:

http://edition.cnn.com/2006/SHOWBIZ/Music/09/19/indie.overview/index.html?\_s=PM:SHOWBIZ/If-it-s-cool-creative-and-different-it-s-indie-CNN

Comm, J. (2009). Twitter Power. New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.

Emarketer. (2013). *Digital Set Surpass TV Time Spent with US Media*. Retrieved April 7, 2014 from http://www.emarketer.com/Article/Digital-Set-Surpass-TV-Time-Spent-with-US-Media/1010096

Decker., H. (2009). *Indie Is Not A Real Genre*. Retrieved April 8, 2014 from The Tructh About Music: http://truthaboutmusic.com/truthaboutmusic/2009/04/26/indie-is-not-a-real-genre/

Doctrow, C. (2008). *Content, Selected Essays on Technology, Creativity, Copyright and Future*. San Francisco, U.S.A.: Tachyon Publications.

Dubber, A. (2008). *The 20 Things You Must Know About Music Online*. Retrieved January 28, 2014 from NewMusicStrategies.com: http://newmusicstrategies.com/wp-content/uploads/2008/06/nms.pdf

Feehnan, J. C. (2006). *Indie Band Survival Guide* (3rd Edition ed.). U.S.A.: Beatnik Turtle.

Forbes. (2013). 6 Tips to Enhance your online Branding. Retrieved April 4, 2014 from Frobes.com: http://www.forbes.com/sites/theyec/2013/09/25/six-tips-to-enhance-your-online-brand/

Godin, S. (2004). *Purple Cow, New Edition: Transform Your Business by Being Remarkable*. New York: Penguin Books.

Hughes B., R. E. (2008, March). SEA Conference Panel: What Every Artist's Website Needs . (A. H. Music, Interviewer)

Hyatt, A. (2011). *3 Musician Marketing Basics: Newsletter, Products & Polls*. Retrieved March 28, 2014 from Music Think Tank: http://www.musicthinktank.com/blog/3-musician-marketing-basics-newsletter-products-polls.html

IFPI. (2014). *Digital Music Report 2014*. Retrieved March 24, 2014 from IFPI.org: http://www.ifpi.org/facts-and-stats.php

IFPI. (2013). *IFPI Digital Music Report 2013*. Retrieved February 15, 2014 from http://www.ifpi.org/downloads/dmr2013-full-report english.pdf

Indiewire. (2005). *Eugene Hernandez Film Society of Lincoln Center*. Retrieved April 6, 2014 from Indiewire.com: http://www.indiewire.com/critic/eugene-hernandez

Ingram, D. (2009). *Marketing Plans for Indie Labels* . Retrieved April 7, 2014 from Chron.com: http://smallbusiness.chron.com/marketing-plans-indie-labels-12125.html

ITU. (2013). *Datos y Cifras Relativos a las TIC*. Retrieved April 5, 2014 from International Telecommunication Union: http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Documents/facts/ICTFactsFigures2013-s.pdf

King, M. (2012, March 1). Online Music Marketing Clinic. (M. Morace, Interviewer)

Knopper, S. (2011, October 25). *The New Economics of the Music Industry*. Retrieved February 11, 2014 from Rolling Stone:

http://www.rollingstone.com/music/news/the-new-economics-of-the-music-industry-20111025

Kotler, P. (2003). Marketing Insights From A-Z. New Jersey: John Wiley & Sons, Inc. .

Kreuger, C. Success Factors for Online Music Marketing – eTransformation: From the four P's to the four C's1. Deakin University, Melbourne.

Lauterborn, B. (1990). *New Marketing Litany: Four Ps Passé*. U.S.A.: Crain Communications, Inc. .

La Manufacturera. (2012). *Somos*. Retrieved April 13, 2014 from La Manufacturera: https://lamanufacturera.com/somos-la-manufacturera/

Marketing con Internet. (2012). *2 Formas de Publicidad Pagada en Internet*. Retrieved April 5, 2014 from Marketing con Internet: http://marketingconinternet.com/2-formas-de-publicidad-pagada-en-internet/

Mesa, A. (2005). *Oops I merchandize it again*. Retrieved April 4, 2014 from BrandChannel.com: http://www.brandchannel.com/features\_effect.asp?pf\_id=266

Mothner, M. (2010). *Picking Effective SEO Keywords*. Retrieved April 9, 2014 from Inc.com: http://www.inc.com/guide/2010/06/picking-effective-seo-keywords.html

Kotler P., Trias F. (2003). *Lateral Marketing: New Techniques for Finding Breakthrough Ideas*. New Jersey: John Willey & Sons.

Parikh, M. (1999). *The Music Industry in the Digital World: Waves of Changes,* . New York: Institute for Technology and Enterprise .

RIIA. (2010). Let's Play: The American Music Business. Retrieved February 15, 2014 from riaa.com: http://76.74.24.142/2DB721AD-3A69-11D3-1FA4-E3E59BEC0CE6.pdf

Savage, M. (2011). *How unsigned bands make money online*. Retrieved April 6, 2014 from Bbc.co.uk: http://www.bbc.co.uk/news/entertainment-arts-12382785

The Boston Consulting Groupp. (2012). *The Value of Our Digital Identity*. From Liberty Global: http://www.libertyglobal.com/PDF/public-policy/The-Value-of-Our-Digital-Identity.pdf

The Hollywood Reporter. (2012). *The Real Force Behind Star Wars: How George Lucas Built an Empire*. Retrieved April 8, 2014 from The Hollywood Reporter: http://www.hollywoodreporter.com/news/george-lucas-star-wars-288513

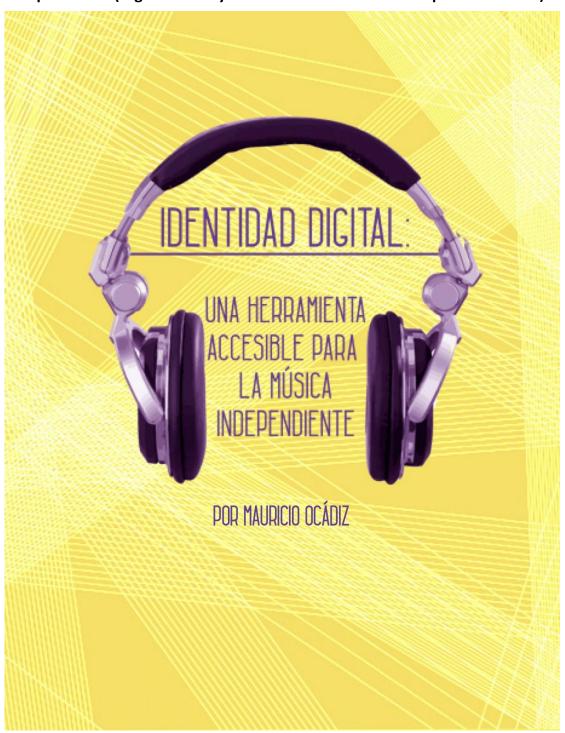
Tupinambá, P. (2012). New Business Models in the Recording Industry: an Artist's Perspective. *Rio de Janeiro Federal University - UFRJ*.

Yerian, N. (2013). 5 Ways to Reach Your Target Market Online. Retrieved April 6, 2014 from AdhereCreative.com:

http://www.adherecreative.com/blog/bid/145373/5-Ways-to-Reach-Your-Target-Market-Online

#### **APPENDICES**

APPENDIX 1 – Identidad Digital: Una Herramienta Accessible Para la Música Independiente (Digital Identity: An Affordable Tool for Independent Music)



## LA SITUACIÓN

En la actualidad las producciones independientes representan cerca del 35% del mercado de la música (Sound Scan), el esfuerzo unido de millones de músicos independientes ahora es un verdadero rival para las grandes firmas discográficas. Llegó el momento en el cual ni las distancias, ni el dinero, ni los contratos mañoso son obstáculo para hacer llegar nueva música a los oídos de quien la quiere escuchar.

La industria de la música ha tenido cambios impredecibles en las últimas décadas, la forma de hacerse, venderse y consumirse ha dado un giro de 360 grados. El internet como medio de difusión presenta un modelo que, a diferencia de lo acostumbrado, no ha sido diseñado por gente dinerista en esencia. Este modelo hace evidente como el poder recae en el consumidor y no en las grandes firmas discográficas, anteriormente únicos medio de difusión masiva. A pesar de los esfuerzos de las grandes disqueras y casas productoras, el internet ha proporcionado la opción

de finalmente escuchar y ver en el momento y lugar que queramos, con la posibilidad de encontrarlo de manera gratuita o con costos eludibles. El presupuesto para realizar una producción se ha disminuido considerablemente y la calidad de un producto casero, que se paga con tiempo y dedicación, y rinde resultados equiparables a aquellos de una producción millonaria.

Antes el trabajo de publicidad y gestión era realizado por grandes agencias y controlado por pocas empresas, ahora el internet ha abierto la oportunidad a los músicos para poder llevar a cabo su propia gestión. Pero así como el internet a generado beneficios novedosos, también nuevos retos han aparecido en el camino.

### LA IMPORTANCIA DE UNA IDENTIDAD DIGITAL

Según la UIT (Unión Internacional de Telecomunicaciones) en el 2013 el número de usuarios de internet ascendió a 2.7 mil millones, y de acuerdo al AMIPCI el promedio del tiempo que un mexicano pasa frente a la computadora sobrepasan las 5 horas (sin contar internet móvil). Casi el 30% de nuestras vidas ¿Crees que entre alguno de estos millones de usuarios estén tus fans? Tanta gente en un solo lugar al alcance de un click, bueno algunos.

Si has decidido tomar el camino de músico

pendiente en donde tu te representas a ti mismo lexcelente! Vives en el mejor momento de la historia para hacerlo ya que el internet esta de tu lado. Aquí te presentamos unas consideraciones al respecto:

Así como cualquier otro negocio, en la música hay un producto, un mercado y competencia. Si haces música ya podrías tener tu producto, la competencia son todas las otras per-

sonas que también hacen música. Pero ¿y el mercado?

> Hay que tener en cuenta que el tener acceso al internet no significa que la gente se va a

acercar a ti solo por que sí. Así como en el mundo real existen algunas técnicas mercadológicas que han probado ser efectivas, en esta relativamente nueva realidad digital también ya hay unas cuantas prácticas que han probado ser muy eficaces.



# ¿QUÉ ES LO QUE REALMENTE VENDE UN MÚSICO?

Hasta hace apenas algunos años la industria de la música giraba entorno a la venta de grabaciones, hoy el producto se ha diversificado a innumerables artículos y servicios. La música ha pasado a manos de lo que B. Joseph Pine II describe como **The Experience Economy** en la que el recuerdo de la experiencia de transformación que el servicio o producto ocasiona en el consumidor se vuelve el producto real. En otras palabras el valor agregado es el verdadero producto que se puede ofrecer.

Esta idea va de la mano con los hábitos que los consumidores han desarrollado a causa del internet. Vender un solo producto, como un disco o una playera, y ganar unos cuantos pesos no es la mejor manera de medir tu éxito.

La música, así como las artes, tiene la gran virtud de tocar directo el corazón de quien la escucha. De esta manera crear una relación personal e intima es más fácil que en muchos otros tipos de negocios. Una vez creada una relación personal, el consumidor desarrolla fidelidad y

disposición para consumir **emociones que se detonan a** partir de tu "producto" que tu puedes ofrecer.

# ¿QUÉ CONFORMA ESTE PRODUCTO?

#### Conciertos y Presentaciones en Vivo

El 75% de los músicos encuestados para este reporte aseguran que su fuente de ingresos más importante son los conciertos o tocadas. Todo parece indicar que este nuevo modelo de negocios está centralizándose en las presentaciones en vivo. Aunque en esta Experience Industry la innovación es una parte fundamental, como dijo John Mayer: "Aquí está tu plan de marketing: Excelente música que no apesta...tocar es lo más importante, no hay mejor manera de comprometer seguidores que con un buen show".

#### □ Discos (formato físico)

A pesar que las ventas en formato físico han estado cayendo desde el 1998 (IFPI), siguen siendo uno de los productos más populares. Parece que ya han pasado a formar parte la sección de la mercancía. Los discos son una excelente carta de presentación que combinados con un buen show pueden hacer que la experiencia del espectador se prolongue.

Ya que la música en formato digital es altamente accesible mediante online-streaming (YouTube, Sound-Cloud, Spotify), y vulnerable a la piratería (según descrito por la WIPO), es importante mencionar la importanta que tiene el Artwork y el diseño de éste. ¿Estas proporcionando algo que realmente no se podría conseguir en ningún otro lado?

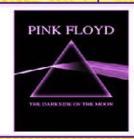
#### Mercancía (además de los discos

La mercancía es una parte vital de los ingresos de los músicos como fue comprobado en el 2004 por Ozzy Osbourne cuando en un concierto que recaudo aproximadamente 30 millones de dólares para los organizadores, Ozzy ganó directamente 15 millones de dólares de la venta de playeras, sudaderas, posters, stickers, y figuras de acción. De acuerdo a la encuesta realizada, el 35 % de los artistas no cuentan con ningún tipo de mercancía disponible. Tal vez éstos productos podrían hacer la diferencia entre que la música sea un hobby y que sea tu profesión...

#### ☐ Música Digital

Cuando el internet y el formato mp3 apenas comenzaban a tomar fuerza, muchos creyeron que la venta de la música en línea sería el futuro de la música. Ahora no es fácil decir si estaban en lo correcto o no. Aun cuando Billboard hizo oficial en 2011 que las ventas de música en línea había rebasado al formato físico, cada vez es más común que los artistas den su música sin ningún costo. Esto no significa que sea gratis y como Mike King (Berklee College of Music) recomienda, siempen y que pedir algo útil a cambio, un correo electrónico, una bueno comentario que te haga publicidad de boca a boca, etc.









Según Frances Moore (Chief Executive RIIA) la piratería se debe de considerar como competencia, y posiblemente de las más fuertes pero no como el enemigo. ¿Qué es lo que tu música en línea puede ofrecer a tu seguidor? es más fácil de conseguir, mejor calidad, o simplemente da la oportunidad de dar un agradecimiento personal al artista. De cualquier manera, aunque las ventas por internet no sean tan populares en los países "en desarrollo", y los modelos de distribución de regalías del online-streaming no sean muy efectivos, nunca está demás tener disponible tu música. ¡Tunes, Spotify y Amazon (las tiendas de música en línea más populares) son sitios enormes que también interactúan a manera de red social con sus usuarios y favorecen a tu visibilidad web.

## ESTRATEGIAS PARA DESCUBRIR TU MERCADO

(Strategic Marketing)

"El objetivo de la mercadotecnia es conocer y entender al cliente tan bien que tu producto o servicio le ajuste y se venda por si mismo" -Peter F. Drucker

Según Joanne Scheff, se aproxima que a través de internet una usuario promedio está expuesto a entre 3000 y 5000 anuncios. Esto hace que el usuario sea muy selectivo con lo que consume. Los mercados enfocados a un solo producto tienden a estar muy saturados por lo que Kotler y Trias sugieren que el nuevo enfoque debe de estar en crear más mercados específicos para cada tipo de consumidor. Esto nos lleva a analizar a nuestro mercado de la siguiente manera.

1 Consumidor: Debido a que los consumidores cuentan con casi infinitas fuentes de información, desarrollar un producto (música, mercancía, show) de calidad estandarizada no es necesariamente lo más importante, si no preocuparse por cual es la experiencia que tu seguidor va a recibir.

2 Costo: Todo producto que un músico venda tiene un costo, ya sea monetario, de información (e-mails, datos), o simplemente en tiempo que el seguidor está dispuesto a otorgar. Así como los mercados son cada vez más particulares, los costos de tus productos se deben adecuar a la cantidad que tu seguidor esté dispuesta gastar, y recuerda que un precio bajo no siempre garantiza más ventas.

3 Conveniencia: El desprendimiento de algo para conseguir otra cosa (venta) está generalmente asociado con malos sentimientos, por lo que es sumamente importante hacer que esta transacción sea lo más fácil posible para tu seguidor. Cómo y donde es que puedes vender tu producto de la manera más fácil para tu seguidor.

4 Comunicación: A pesar de que en el mundo en el que vivimos la compra y venta de productos es la base de nuestra sociedad, la mayoría de la gente actúa con desconfianza cuando se da cuenta de que está siendo parte de este proceso. La gente ya no quiere que le promocionen algo que no necesita, de ahí la importancia de establecer comunicación con tu seguidor para explicarle qué es esa experiencia que tu le puedes proporcionar.





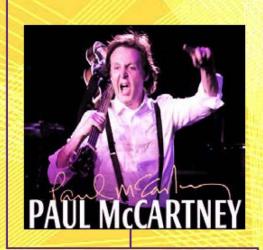


### HABLANDO DE MARCA

(Branding)

Una marca no es solo un logotipo o una etiqueta, es el conjunto de actividades unificadas que conforman el alma de tu proyecto. Es un concepto que te define y que atrae a seguidores de una manera emocional, representa la conflanza, y tiene como objetivo ganarse un lugar en la memoria de tus seguidores.

Crear una marca personal (Branding en inglés) es algo sumamente importante para lograr tener visibilidad en internet. En este mundo donde el tiempo es la nueva moneda y el lograr describir toda una historia dentro de tan solo una mirada hace la diferencia. Una marca requiere de extrema unidad, coherencia y coordinación, de hacer algo que no confunda y que no disperse al observador. La gente debe ser capas de recibir un mensaje y no olvidarlo. Cada vez que alguien observe cualquier aspecto de tu proyecto, (colores, estilos, logotipos, tipografías, etc.) debe de ser capas de identificarte como alguien único y al mismo tiempo congregar a la gente con intereses comunes. Considera los siguientes elementos:



#### □ Nombre

Según Chad Barr y Alan Weiss la marca más grande que puedes tener en internet es tu nombre, es mejor que la gente pida directamente a Paul McCartney en vez de solamente rock inglés. ¿Qué es lo que tu nombre transmite por si mismo? Una búsqueda rápida de tu nombre en Google te podría dar un gran idea de que son las cosas con las que el internet te asocia, y hay que recordar que cuando la gente asocia la comunicación es más eficaz y rápida. Aunque a veces duela, es muy importante siempre mencionar a los artistas con los que tu música se podría identificar, cuales son tus influencias y artistas relacionados. Tener estos datos presentes en los sitios donde promueves tu identidad digital facitalará que la gente te encuentre en internet.

#### ☐ Credibilidad

Crear una marca se trata de credibilidad, una forma muy valiosa de hacer esto es involucrar lo más posible a los seguidores, amigos, y también críticos. Un buen comentario o testimonio por parte de una persona habla mucho más que una tremenda redacción egocentrista (Forbes). Tener críticas por parte de gente relacionada en el medio es siempre bienvenido, así no siempre sean críticas positivas ya que tratamos de demostrar que somos humanos (imperfectos por definición), y exhibir solo lo bueno puede ser percibido como publicidad en vez de comunicación.

#### Participación en la sociedad

¿Nunca haz comido en algún puesto callejero que elegiste sólo por que es el que tenía más gente? A las personas les da confianza ver que te has involucrado en la sociedad, que ya ha habido gente que te ha escuchado/visto y te aprueban. En el internet hay muchas maneras de hacer esto pero quizás la más efectiva sea poniendo en todos los sitios que administres una prueba de cómo te involucras en las redes sociales y el resto del internet (likes en Facebook, seguidores de Twitter, reproducciones de canciones/videos), mas como una persona y menos como una empresa.

### PÁGINA OFICIAL Y BLOGS

Para posicionarte como marca en el internet es fundamental una pagina oficial. Una página oficial es como tu casa, el centro de gravedad de toda tu identidad digital, es el canal donde tienes absoluto control sobre lo que quieres exponer y cómo lo quieres expresar e incluso vender. Las redes sociales (la herramienta más uti-

lizada entre los músicos independientes) no son necesariamente el lugar donde la gente va a escuchar música son utilizadas para una infinidad de diferentes operaciones, y además dependen de la popularidad del sitio. ¿Recuerdas cuando las bandas solían poner todo su contenido en PureVolume, My Space o hasta Hi5? Estas redes puede que no hayan desaparecido pero si han pasado a ser las olvidadas del internet. Tu página web por el contrario siempre va a estar ahí.

La página oficial es la herramienta ideal para tener comunicación general con los seguidores y es por eso que mantener información actualizada es fundamental. Los Blogs son una herramienta muy poderosa para dirigir tráfico hacia tu sitio web y consecuentemente obtener un buen posicionamiento. Es posible que no todo el contenido de tu sitio sea del interés del visitante, pero mientras más contenido más oportunidades de generar tráfico tienes.

Si no sabes de qué escribir en tus blogs aquí algunas recomendaciones que han probado ser efectivas: Sesiones de grabación, proceso de producción de nuevo material, el proceso de creación artística y diario de una gira.

### AFDES SOCIALES

Aunque las redes sociales no son la parte central de tu identidad digital, para muchos individuos de tu mercado si lo son, y a diferencia de las páginas web, las redes sociales pueden ayudar a mantener y facilitar el contacto directo con un seguidor o algún socio. Debido al excesivo número de redes sociales, es muy importante mantener la interacción entre ellas, siempre dejando links a tus otras redes así como a tu Página Oficial. Tu identidad de marca debe de ser muy consistente en todas las redes que utilices. Utilizar la misma imagen de perfil para todos los sitios es una excelente idea.

#### □ Facebook

La más popular de todas las redes sociales. Facebook tiene varias herramientas que son muy útiles para contactar a tus seguidores. Hay una gran diferencia entre un perfil personal y una fanpage, y podría estar demás mencionar la importancia de saber diferenciar cual es el propósito de tu presencia en Facebook, pero es común seguir viendo a artistas y bandas que utilizan la cuenta de su proyecto como perfil personal. Esto sin duda resta credibilidad a la marca. Mientras que en el perfil personal tienes un acercamiento más íntimo con un seguidor, con la bandpage puedes subir tu música con ayuda de un reproductor. Es importante saber que un perfil personal puede ser convertido y fusionado con una fanpage en el caso de que el administrador sea el mismo. La herramienta de crear eventos e invitar a tus amigos o seguidores es una de las principales ventajas de Facebook para músicos.

#### ☐ YouTube y Vlogs

Hacer videos y subirlos a internet es probablemente la mejor manera de lograr publicidad viral, la cual ha llevado a varios artistas a la fama en grande (Justin Bieber, PSY, Gotye). Incluso existen músicos independientes que afirman que su principal fuente de ingresos se deriva del programa de socio de YouTube (Lindsey Stirling, Pentatonix). Los video blogs o Vlogs se ha popularizado cada vez más en los últimos años junto con la proliferación de los Youtubers. En éstos videos en vez de escribir en un blog, los artistas se presenta frente a una cámara hablando sobre los acontecimientos diarios o un tema en específico, sin poner mucha atención a los detalles de producción.

#### ☐ SoundCloud

Aparentemente SoundCloud se ha convertido junto con ReverbNation en lo que solía ser MySpace hace algunos años. Una página sencilla para subir y escuchar música gratis, así como interactuar con gente y ver que es lo que la gente escucha. Es comúnmente utilizada, pero no limitada, a los productores de música electrónica que comparten gratuitamente sus nuevas producciones y mezolas.





#### ☐ Twitter

Esta red social del microblogging es la segunda más utilizada en el mundo. En cuanto al mundo de la música, Twitter también respeta las bases de su naturaleza: Ser breve y utilizar hashtags. Twitter es un sitio de mucha actualidad y a diferencia de Facebook, los algoritmos favorecen a quienes son más activos y mantienen interacción comotros usuarios. Un error común que cometen muchos músicos es tuitear exclusivamente de su música y sus novedades, en Twitter se puede demostrar la personalidad de tu marca, sus gustos, pasiones y sentido del humor por medio de las opiniones expresadas. Seguir a bandas y artistas relacionados es fundamental para el posicionamiento web.



#### ☐ Instagram

Si Facebook domina el contenido, YouTube los videos, Twitter la actualidad, entonces Instagram es el amo de las fotos en internet. Instagram funciona también a manera de App para "retocar" tus fotos así que funciona mejor en coordinación con todas las otras redes sociales que puedas ligar.

#### ReverbNation

ReverbNation es una red social abiertamente dedicada a la escena de los músicos independientes. Esta red permite crear y utilizar widgets como, recopilador de e-mails para bases de datos, reproductores de audio y calendarios de conciertos a otros sitios o redes. ReverbNation es un sitio sumamente poderoso ya que te deja ver estadísticas basadas en todos los widgets que utilizas por la web puede ser la forma de revisar como está funcionando todo tumaterial promocional. Últimamente también se ha popularizado ReverbNation por la lista de Top Artists que mantiene por cada región, así dejándote ver un ranking de las bandas locales.

□ Bandcamp



Es un sitio que brinda gratuitamente la opción de vender y gestionar las ventas de tu música, ya sea en formato digital o en formato físico y mercancía. Bandcamp propone diferentes modelos de negocio DIY (do-it-yourself) para que sus usuarios utilicen el que más les acomode, sea compartiendo contenido gratis o proporcionando facilidades para realizar descargas gratuitas legales. Al igual que Reverbnation, facilita la creación de widgets para otros sitios y crea estadísticas de acuerdo a éstos. Bandcamp se caracteriza por ser la red social donde se puede encontrar la mejor calidad de audio.

## PUBLICIDAD PAGADA

Hablando concretamente de publicidad en línea, existen dos tipos: La publicidad orgánica, que es la que se va creando de acuerdo al desarrollo natural del contenido, y la publicidad pagada que es cuando se estimula artificialmente la presencia de lo que se quiere comunicar para llegar al mercado adecuado.

#### ☐ Pay-Per-Click

Este método de publicidad es el más utilizado y consiste en pagar a la empresa por cada click que un visitante haga en el anuncio. El problema con este método es asegurarse de que la empresa contratada sea honesta en cuanto a su forma de medición, además de los rumores de que existen programas automatizados que se usan para hacer clicks.

Google Adwords es el servicio de publicidad de Google y está comprobado que rinde resultados anunciarte con la página más visitada del mundo quien tiene estadísticas muy precisas de cómo localizar a tu mercado.

Facebook Ads funciona de manera similar pero a partir de la página de Facebook. Ambos servicios se pueden contratar con un presupuesto relativamente baio.

### ☐ Alquiler de espacios publicitarios

Igual que en el mundo real, en el internet hay sítios populares que proporcionan espacios para anunciantes y los precios varía mucho dependiendo del sitio.

## MAILING BLAST (NEWSLETTER)

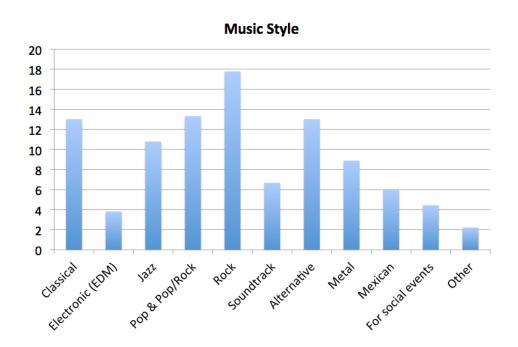
Bueno ya tienes muchos seguidores y de una o de otra manera has conseguido formar una lista de contactos con su e-mails ¿Y ahora qué? El Mailing Blast es una herramienta utilizada desde antes del inicio del internet que simplemente se actualizó reduciendo costos. Si ya tienes seguidores y ya te han dado su e-mail es por que seguramente están interesados en lo que haces, entonces mantelos informados de cuales son las novedades de tu proyecto.

### APPENDIX 2 - Survey Data

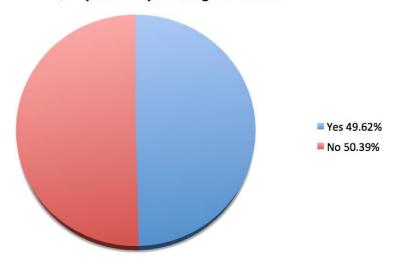
Primary data collected from an online interview that was open from the 6 to the 13 of April.

## Survey Data Total Respondents: 158

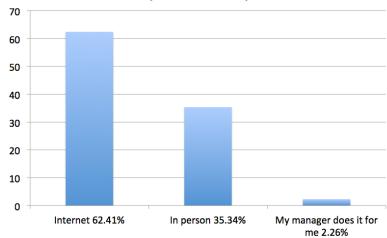
All of the people who answered the survey are from the Mexico City-Querétaro area, are active musicians and have at least one ongoing music project.







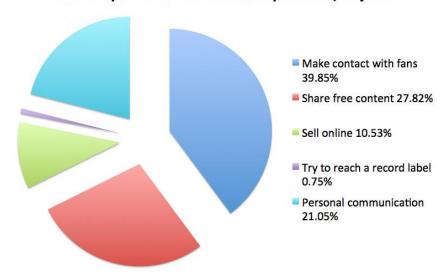
### ¿How do you interact with your fans?



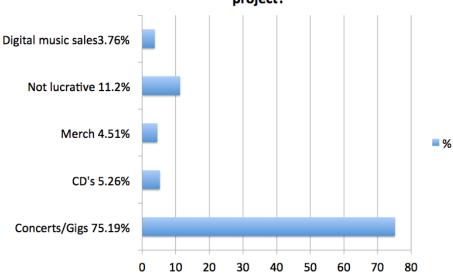
### ¿How important is Internent for your Band/ Proyect?

- Average: 4.22556391 (1 being the lowest)
  - 5 being the highest

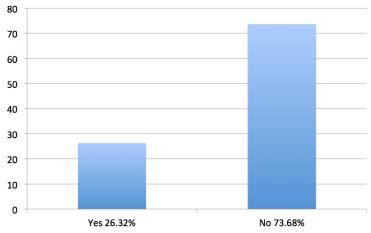
### What do you use the internet for in your Band/Project?

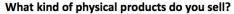


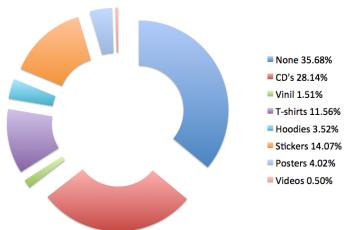
## What is the strongest money input for your band/ project?



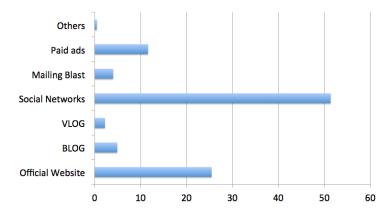
### Is your music available in an online music store?



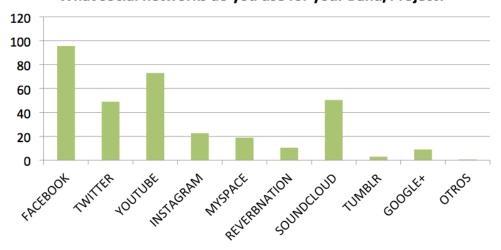




# What digital tools do you use for the promotion of your Band/Project?



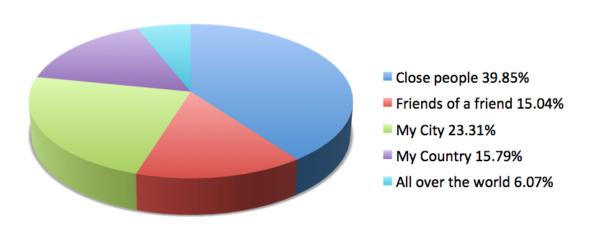
### What social networks do you use for your Band/Project?



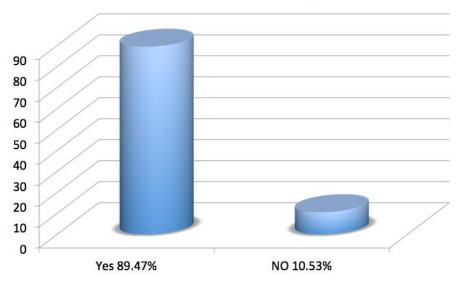
## How many hours a day do you spend managing your social media?

Average: 2.3
What kind of people contributes the most with your

online content?



Do you consider that having a Virtual Identity necessary within the music industry?



### **APPENDIX 2 – Survey Responses**

Rock, Alternativa (no		08/04/2014 16:56: 14 Rock Si	08/04/2014 16:51: Clásica, Jazz, Pop & 10 Pop/Rock, Soundrack No	08/04/2014 16:45: 21 Pop & Pop/Rock No	na	08/04/2014 16:32: Clásica, Jazz, Mexicana, 56 Para eventos sociales Si	08/04/2014 16:30: Red-kitemativa (IDM), Jazz, 20 convenional E, progression) Si	Electrónica (EDM)	08/04/2014 16:20:	08/04/2014 16:12: 37 Rock No	08/04/2014 16:18: 37 Pop & Pop/Rock SI	08/04/2014 15:50: Pop & Pop/Rock, Rock, 11 Metal No	08/04/2014 15.48: 24 Metal Si	08/04/2014 15.41: 19 Pop & Pop/Rock Si	08/04/2014 15:37: 08 Metal	08/04/2014 14:01: Alternativa (no convencional 59 Ej. progresivo), Mexicana No	2014 13:51: 02 Electronica (EDM) No	Electrónica (EDM), Jazz, Rock, Alternativa (no convencional Ej. progresivo)	08/04/2014 02:46: 23 Rock, Soundtrack, Metal No	¿Qué TIPO de música Timestamp Jacob Timestamp Jacob Timestamp
																				¿Vives de la música?
	Por Internet	Por Internet	En Persona	Por internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	En Persona	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	En Persona	En Persona	Por Internet	¿Cómo INTERACTÚAS principalmente con tue seguidores?
	O	6				ω	(0)	0		0		O)					4		cs.	¿Qué tan IMPORTANTE es el Internet para tu Banda/Proyecto?
Vender mi producto en linea (música,	Vender mi producto en linea (música, 5 mercancia)	con mis 5 seguidores	Subir y compartir 5 contenido gratis	Hacer contacto con mis 4 seguidores	Subir y compartir contenido gratis	comunicación personal	Hacer contacto con mis 5 seguidores	Hacer contacto con mis 5 seguidores	Como medio de comunicación	con mis 5 seguidores	con mis 3 seguidores	Hacer contacto con mis seguidores	Hacer contacto con mis seguidores	con mis 4 seguidores	Hacer contacto con mis 5 seguidores	comunicación 3 personal	Subir y compartir contenido gratis	Subir y compartir contenido gratis	con mis seguidores	¿Cuál es tu PROPÓSITO PRINCIPAL para user el INTERNET en tu Banda/Proyecto?
	N <sub>0</sub>	N <sub>o</sub>	No	No	No	No	Ø	No.	No	Ø	Ø	No	Ω	No.	Ω	No	No	No	No.	¿Tienes disponible tu música en alguna TIENDA DE MÚSICA EN LÍNEA?
	Concientos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Lo que he llegado a sacar es gratis	Conciertos/Tocadas Discos	Discos, Vinilos Conciertos/Tocadas (LP), Playeras	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos	Venta de discos (formato físico)	Mercancia (playeras, stickers, posters, etc.)	Conciertos/Tocada	Mercancia (playeras, stickers, posters, etc.)	Conciertos/Tocadas Ninguno	Mis ahorros	Venta de música en formato digital	Conciertos/Tocadas Discos	¿De donde saca más DINERO tu Banda/Proyecto?
1		Ninguno	is Ninguno	Ninguno	Ninguno	Discos	Discos, Vinilos is (LP), Playeras	Ninguno	is Ninguno	is Ninguno	s Discos	Discos	Discos, Playeras, Sudaderas, Stickers, Posters	Discos, Playeras, Conciertos/Tocadas Stickers, Picks	Discos, Playeras, Stickers	Ninguno	Ninguno	Ninguno	is Discos	¿Qué tipo de PRODUCTOS FÍSICOS vendea?
Página oficial, Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook	Página oficial, Blog, Redes sociales	Redes sociales	Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Biog	Página oficial, Redes sociales	Pagina oficial, Redes sociales, Mailing Blast (newsletter), Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Redes sociales	Página oficial, Redes sociales	Página oficial, Redes sociales	Página oficial, Redes sociales		Página oficial, Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Redes sociales	Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.), bandcamp	Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales	HERRAMIENTAS DIGITALES uses PROMOCIONAR a tu Banda/Proyecto?
Facebook, Twitter, Youtube, Myspace, Sound	Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, Myspace, Sound Cloud, Google +	Youtube, Instagram		Facebook, Youtube, Sound Cloud	Youtube, Sound Cloud	Facebook, Youtube	Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, Myspace, Sound Cloud, Google +	Instagram, Sound Cloud	Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, Myspace, Reverbnation, Sound Cloud	Facebook, Youtube	Facebook, Youtube	Youtube, Youtube, Myspace, Reverbnation, Sound Cloud		Facebook, Youtube		Facebook, Sound Cloud	Facebook, Twitter, Sound Cloud	Sound Cloud	Facebook, Youtube, Myspace	¿Qué REDES SOCIALES utilizar para tu Banda/Proyecto?
		2	o	ω								ω	44	2		_	ω.			¿Cuáritas HORAS al día pessa ADMINISTRANDO las redes sociales de fu Banda/Proyecto?
Gente de atros	Gente de mi	Gente de mi	Amigos de amigos Si	Amigos de amigos Si	1 Amigos de amigos Si	Gente de mi 1 ciudad	Gente de otros	Gente de mi país	Gente que conozco 4 directamente	Gente de mi 1 ciudad	Gente de mi 2 ciudad	Gente de mi país		Gente de mi pais	Gente de mi país	conozco directamente	directamente	Gente que conozco directamente	conozco directamente	¿Qué tipo de PÚBLICO es la que más CONTRIBUYE al contenido de tu identidad Virtual?
	R	S	Ω	Ω	Ñ	S	Ω	ō	δ	S	S	δ	<u>v</u>	S	Ω	S	S.	Ø	Ω	Dirisa que tener una identidad Virtual es NECESARIO para cualquier Banda/Proyecto?*
																				S fu respuests fue no o tenses algin comertario al respodo de la identidad Vifual, por fieor escibale aguí

08/04/2014 19:06: 07	08/04/2014 19:04:	08/04/2014 18:59: 50	19		08/04/2014 18:48: 08	08/04/2014 18:44: 58	08/04/2014 18:42: 44 Clásica, Rock	08/04/2014 18:44:	08/04/2014 18:41: 54	08/04/2014 18:37: 39	08/04/2014 18:37: 12	08/04/2014 18:33: . 35	08/04/2014 18:30: 37	08/04/2014 18:32: 44	08/04/2014 18:16: 04 F	08/04/2014 18:14: 55 Pop & Pop/Rock	08/04/2014 18:04: 05 Soundtrack	08/04/2014 17:56: 09	08/04/2014 17:54: 49	08/04/2014 17:52: 02	08/04/2014 17:43: 12	08/04/2014 17:41: 15	Timeetamp
Rock, Mexicana	- 21				08/04/2014 18:48: convencional Ej. progresivo), 08 indie			08/04/2014 18:44: Clásica, Jazz, Pop & 34 Pop/Rock, Mexicana	k/ ska	Rock, Metal		Pop & Pop/Rock, Alternativa 08/04/2014 18:33: (no convencional E). 35 progresivo)	Metal	Rock	rock			Metal		08/04/2014 17:52: Alternativa (no convencional 02 El progresivo)	08/04/2014 17:43: Alternativa (no convencional 12 EJ. progresivo)	Rock, Soundrack, 1. Alternativa (no convencional 5. E. progresivo)	¿Qué TIPO de música haces/tocas?
<u>e</u>	Ω	S	SI		Ω	Z <sub>o</sub>	Ω	<u>s</u>	N <sub>o</sub>	No	No	No	8	S	Si	S	R	No	No	S	No	δ	¿Vives de la música?
En Persona	Por internet	En Persona	Por Internet		En Persona	En Persona	Por Internet	Por Internet	Por Internet	En Persona	Por Internet	Por Internet	En Persona	En Persona	Por Internet	En Persona	En Persona	Por Internet	Por Internet	Por Internet	En Persona	Por Internet	¿Cómo INTERACTÚAS principalmente con tue seguidores?
																							¿Qué tan importante es on el internet para tu Banda/Proyecto?
Vender mi producto en linea (musica,	Hacer contacto con mis 4 seguidores	con mis 4 seguidores	5 seguidores	Hacer contacto	Subir y compartir 4 contenido gratis	Tratar de contactar a una disquera 4 que me firme	5 seguidores	Hacer contacto con mis 5 seguidores	Hacer contacto con mis 5 seguidores	comunicación 5 personal	con mis 5 seguidores	Subir y compartir 5 contenido gratis	Hacer contacto con mis 5 seguidores	Subir y compartir 4 contenido gratis	comunicación 5 personal	Vender mi producto en linea (música, 5 mercancia)	Subir y compartir 3 contenido gratis	con mis 3 seguidores	Subir y compartir 5 contenido gratis	producto en linea (música, 5 mercancia)	Como medio de comunicación 2 personal	Hacer contacto con mis 5 seguidores	¿Cuál es tu PROPÓSITO PRINCIPAL para le user el INTERNET lu en tu Panda/Proyecto?
3	Z	No	S		Ω	δ.	N <sub>o</sub>	Ω	N <sub>o</sub>	N <sub>o</sub>	N <sub>o</sub>	Ω	Ω	ω	ਲ	<u>δ</u>	Z <sub>o</sub>	N <sub>o</sub>	N <sub>o</sub>	R	Z <sub>o</sub>	ō	¿Tlenes disponible tu música en alguna TIENDA DE MÚSICA EN LÍNEA?
Concietos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Stickers	Conciertos/Tocadas Discos	en formato digital		Conciertos/Tocadas Ninguno	Venta de discos (formato físico)	Conciertos/Tocada	Venta de discos (formato físico)	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos, Stickers	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Venta de música en formato digital	Del otro trabajo	Mercancia (playeras, stickers, posters, etc.)	¿De donde sace más DINERO tu Banda/Proyecto?
e Discos	s Stickers	Discos	Ninguno	100000		Discos, Playeras	Conciertos/Tocadas Discos, Playeras	Discos	Ninguno	Discos	Ninguno	Ninguno	Ninguno	Ninguno	Ninguno	Discos, Stickers	Ninguno	Ninguno	Ninguno	Ninguno	Ninguno	Discos, Playeras, Sudaderas , Stickers, Collares	¿Qué tipo de PRODUCTOS FÍSICOS vendes
Radian	Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales		Página oficial	Redes sociales, Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook google, etc.)	Página oficial, Redes sociales	Publicidad pagada en internet (Facebook google, etc.)	Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales	Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Viog. Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Pagina oficial, Redes sociales	Página oficial, Redes sociales	Pagina oficial, Redes sociales, Mailing Blast (newsletter)	Redes sociales	Redes sociales	Página oficial, Redes sociales	Blog, Redes sociales	Redes sociales	ragina onicial, Redes sociales, Maling Blast (newsletter), Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	HERRAMIENTAS DIGITALES usas pars PROMOCIONAR a 1 tu Banda/Proyecto?
Facebook	Facebook, Twitter	Youtube, Instagram	Cloud Facebook	Facebook, Twitter, Youtube,	Youtube, Sound Cloud	Facebook, Youtube, Myspace	Facebook, Twitter, Youtube	Youtube. Myspace. Reverbnation, Sound Cloud	Youtube, Sound Cloud	Facebook, Youtube, Myspace	Youtube, Sound Cloud	Facebook, Youtube, Sound Cloud, BandCamp	Facebook, Youtube, Myspace, Sound Cloud	Facebook, Twitter, Sound Cloud	Youtube, Sound Cloud	Youtube. Yound Cloud	Sound Cloud	Facebook, Youtube, Myspace	Youtube, Myspace, Sound Cloud	Facebook, Youtube, Sound Cloud	Facebook, Youtube	Facebook, Twitter Youtube, Instagram, Sound Cloud	¿Qué REDES SOCIALES utilizar para tu Banda/Proyecto?
																							¿Cuántase HORAS al día passa ADMINISTRANDO las redes aociales de tu Benda/Proyecto?
Gente que conozco	Gente que conozco 2 directamente	Gente de mi ciudad	5 Amigos de amigos		Amigos de amigos	3 Gente de mi país	Gente que conozco 6 directamente	Amigos de amigos	Gente de mi pais	Gente de mi s ciudad	conozco directamente	Gente que conozco 6 directamente	4 Gente de mi pais	conozco directamente	directamente	Gente de mi ciudad	conozco directamente	Gente de mi ciudad	Gente que conozco directamente	2 Amigos de amigos	Gente que conozco 1 directamente	Gente de mi	¿Qué tipo de PÚBLICO es la que más CONTRIBUYE al contenido de tu identidad Virtual?
2	Z o	R	S			Z 0	ω	ō	S.	S	δ	δ	R	Φ	Ø	ō	S	Ø	Ω	δ	Ω	<u>∞</u>	Dirías que tener una identidad Virtual es NECESARIO para cualquier Banda/Proyecto??
	Se puede prosperar sin crearse una identidad virtual como antes de internet solla hacerse pero puede ser más arcuo y tento el camino. La identidad virtual no es necesaria pero es una herramienta sumannente poderosa para casta cualquier proyecto artistico.					seria como tocar desde mi casa y transmitrio en una pantalla , en ves de tocar en vivo i																	Si tu respuesta fue no o tienes algún comentario si respecto de la identidad Yitus, por finoro escibale aquí

08/04/2014 20:32: 08 Pop & Pop/Rock, Rock	08/04/2014 20:32: Ct 07 co	08/04/2014 20:32: 04 Pc	08/04/2014 20:25: Ja 12 00	08/04/2014 20:24: etc	08/04/2014 20:24: 10 Pc	08/04/2014 20:19: 17 M	08/04/2014 20:18: 11 CI		08/04/2014 20:17: EJ 28 Fu	08/04/2014 19:58: 32 Para eventos sociales	08/04/2014 19:50: Ro 49 co	08/04/2014 19:47: All 52 EJ	08/04/2014 19:45: 39 Pop & Pop/Rock, Rock	08/04/2014 19:44: St 30 co	08/04/2014 19:41: Al 36 EJ	08/04/2014 19:29: M 45 jaz Pc	08/04/2014 19:23: 44 R	08/04/2014 19:21: All 04 EJ	08/04/2014 19:17: AL 17 EJ	O8/04/2014 19:18: Rock, Alternativa (no 46 convencional Ej. prog	08/04/2014 19:13: 55 Ct	08/04/2014 19:12: 06 Rock, Metal	08/04/2014 19:11: 37 Jazz	Timodanp
	Clasica, Alternativa (no convencional Ej. progresivo). I		Jazz, Rock, Alternativa (no convencional Ej, progresivo)	Electronica (EDM).  Alternativa (no convencional El progresivo), pop 4: etéreo/experimental/chamber 44 pop	op & Pop/Rock, Mexicana		18: 11 Clasica, Jazz, Rock, Metal I	convencional Ej. progresivo).  Metal	cional			Alternativa (no convencional EJ, progresivo)			=				08/04/2014 19:17: Alternativa (no convencional 17 Ej. progresivo), Metal	resivo)	z, Metal			¿Qué TIPO de música haces/focas?
S	No	S	N <sub>o</sub>	S	ō	N <sub>o</sub>	No	No	No	Ø	N <sub>o</sub>	ō	δ	S	No	No	Ω	No	No	No	S	ō	Si	¿Vives de la música?
Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	Por Internet	En Persona	En Persona	En Persona	Por Internet	Por Internet	En Persona	En Persona	Por internet	Por Internet	En Persona	En Persona	Por Internet	En Persona	Por Internet	¿Cómo INTERACTÚAS principalmente con tue seguidores?
cn .	os.	ω.	4	5	On .	5	S.	ω	Oi Oi	<b>U</b> h	w	2	5	Ø,	4	4	5	c <sub>r</sub>	On.	3	G.	5		¿Qué tan IMPORTANTE se el Internet para tu Banda/Proyecto?
con mis 5 seguidores	Subir y companir 5 contenido gratis	Hacer contacto con mis seguidores	Subir y compartir contenido gratis	Subir y compartir contenido gratis	Hacer contacto con mis seguidores	Subir y compartir contenido gratis	Subir y compartir 5 contenido gratis	con mis 3 seguidores	Subir y compartir 5 contenido gratis	comunicación	Hacer contacto con mis seguidores	Como medio de comunicación 2 personal	Hacer contacto con mis seguidores	comunicación personal	Subir y compartir 4 contenido gratis Como medio de	con mis seguidores	Hacer contacto con mis 5 seguidores 5 seguidores		comunicación personal	Como medio de comunicación 3 personal	producto en linea (música, mercancia)	con mis 5 seguidores	con mis seguidores	¿Quál es tu PROPÓSITO PRINCIPAL para usar el INTERNET en tu Banda/Proyecto?
N <sub>0</sub>	δ	No.	Ø	Z	ō	δ	No	Š	δ	No	No	Ω	Ω	No.	No.	No	No	No.	No.	No	N <sub>o</sub>	No	No	¿Tienes disponible tu música en alguna TIENDA DE MÚSICA EN LÍNEA?
Conciertos/Tocadas Discos	Discos, Playeras, Conciertos/Tocadas Stickers	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Stickers	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Discos, Playeras	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Discos, Playerts.	proyectos por encargo	De otro trabajo	Conciertos/Tocadas Ninguno	Mercancia (playeras, stickers, posters, etc.)	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	¿De donde saca más DINERO tu Banda/Proyecto?
s Discos	Discos, Playeras,	Ninguno	Discos	s Ninguno	Discos	Discos	Stickers	Ninguno	s Ninguno	sNinguno	Discos	Discos			Ninguno	Ninguno		Videos, comerciales, canciones, etc	Ninguno	s Ninguno	Discos, Playeras, Sudaderas, Stickers, Posters	Ninguno	sNinguno	¿Quá tho de PRODUCTOS FÍSICOS vendes?
Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales, soundcloud	Pagina oficial, Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Página oficial. Redes sociales	Página oficial	Redes sociales	Página oficial, Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales	Página oficial, Vlog, Redes sociales	Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Redes sociales Redes sociales	Página oficial, Redes sociales	Vlog, Redes sociales	Redes sociales, Mailing Blast (newsletter), Public dad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales	Página oficial, Blog	Vlog. Redes sociales	Redes sociales	LQué HERRAMIENTA DIGITALES uses para PROMOCIONAR tu Banda/Proyector
Youtube, Sound	Youtube, Instagram, Myspace, Sound Cloud	Facebook, Twitter, Instagram	Youtube, Myspace, Sound Cloud	Facebook, Youtube, Sound Cloud	Facebook, Twitter,	Facebook, Twitter, Youtube, Instagram	Sound Cloud	Youtube, Sound Cloud, Google +	Youtube, Reverbnation, Sound Cloud	Facebook	Facebook, Twitter	Youtube, Instagram, Sound Cloud	Facebook, Twitter, Youtube, Instagram Facebook, Twitter,	Facebook	Facebook, Twitter, Youtube	Youtube, Instagram	Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, Myspace, Reverbnation, Sound Cloud, Tumbir, Google +	Facebook, Youtube, Myspace	Facebook, Youtube	Myspace	Facebook, Twitter, Youtube, g Instagram, Tumbir	Youtube, Sound Cloud	Facebook	¿Qué REDES SOCIALES utilizad para tu Banda/Proyecto?
N)		5			ω			N			(2)				u				N	_	W			¿Cuáritas HORAS al día passa ADMINISTRANDO las redes sociales de tu Banda/Proyecto?
2 Gente de mi pais	Gente de mi	Gente de otros países	Gente que conozco directamente		Gente de mi	2 Gente de mi país	Gente de mi 1 ciudad	conozco directamente	Gente que conozco 1 directamente	directamente	Gente que conozco 5 directamente	Gente de mi	Amigos de amigos	conozco 1 directamente	3 directamente Gente que	conozco  1 directamente Gente que	Gente de otros	Gente de mi país	Gente de mi 2 ciudad	Gente que conozco 1 directamente	Gente de mi país	4 Gente de mi país	conozco 2 directamente	¿Qué tipo de PUBLICO es la que més CONTRIBUYE al contenido de tu identidad Virtual?
<u>δ</u>	S	S	<u>δ</u>	S	Ω	δ	Si	S	Si Si	S	δ	No	8	δ	S	No	Ω	δ	S	S	δ.	S	Ω.	Dirias que tener una identidad Virtual es NECESARIO para cualquier Banda/Proyecto??
												Porque en base a mi experiencia, la mayoría de exposición, apoyo ecanómico y creclomiento no fue gracias al internet sino a mi esfuerzo y ser mi propio manager.				No es parte de lo NECESARIO de un músico: hacer música								Si tu respuesta fue no o tienes algún consentario al respecto de la identidad. Virtual, por livor escibele agui

Por Internet 5 contento gratis No Conciento Stockada um no Redes sociales En Persona 3 contento gratis No Verita de musica um no Redes sociales En Persona 3 contento gratis No en formato digital Ninguno Redes sociales Con mis Contracta No Conciento Grada No Co	Subir y compartir  S contanido cratis  No Conciedos Torradas aun no	Subir y comparity  3 contento gratis St Conciertos/Tocadas Ninguno	Como medo de Comunicación  Comunicación  Por Internet  A personal  No Conciento/Tocadas Stockers google, etc.)	No Conciertos/Tocadas Discos	En Persona 4 Subir y companifi A comisiones Ninguno Replas sociales	Per Internet Subir y companir Socialist Subir y companir Conciento/Tocadas Discos sociales	En Persona 1 personal No Conciertos/Tocadas Ninguno Redes sociales	Pugina orisal. Pugina	No Conciertos/Tocadas Ninguno	Pugia orosu, Playa orosu oro	Tengo un Como medo de representante que Como medo de Como	Por Internet 5 personal No empresa Ninguno Redes sociales	Por Internet Subir y companitir Subir y companitir No : Ninguno Redes sociales	Hacer contacts on the Persona Separatives No Conciento/Tocadas Discos Redes sociales	No	Por Internet 5 seguidores No Conciertos/Tocadas Videos Redes sociales	No	Por Internet Subtr y compatitr No sacamos Vinguno Redes sociales Onnero Vinguno Redes sociales	No Conciertos/Tocadas Ninguno	En Persona Subir y compartir 4 contenido gratis No Conciertos/Tocadas Ninguno	Como JOAN PERSONAL PER PENGICIA PAR L'ANGIAR PENGICIA PAR L'ANGIAR PENGICIA PER L'ANGIAR PENGICIA PENGICA PENGICIA PENGICA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICIA PENGICA PENGICIA PENGICA PENGICIA PENGICA
s Youtube s Facebook Facebook c Youtube			s, racebook, rada Youtube, Myspace, Reverbnation, Sound Cloud	Facebook	Twitter, Youtube,	Youtube, Myspace, Sound Cloud		ada Facebook	Facebook	g geer), acta Facebook, Twitter, youtube, Instagram, Sound Cloud, Tumbir	Redes Youtube, Talaling Instagram, Sound Isletter) Cloud, Tumbir	Youtube, Reverbnation			Facebook, Myspace	Facebook, Twitter, S Youtube, Myspace	Youtube, Instagram, Google	racebook, i witter, Youtube, Reverbination, Sound Cloud, s Google +	Facebook, Twitter, Youtube, Sound Cloud	Facebook, Twitter, Youtube	PROMOCIONAR a SOCIALES utilizas las redes sociales tu Banda/Proyecto? Banda/Proyecto? Banda/Proyecto?
1 Amigos de amigos No Gente que conozco 7 directamente Si	de mi	Amigos de amigos Si	Amigos de amigos No no es necesario, ni tampoco indispensable, pero es util	1 Gente de mi país Si	un intuita aguine, centre due perindente para plus protection de la composition del composition de la composition de la composition del composition de la composition del composition del composition del composition del compositio	ais Si	condacco 1 directamente No	Gente que conozco e la directamente S	Gente que conozco 1 directamente Si	Genne de mi	Intu/nove alrevalence accessor on a culture server of	Ω	Gente de otros 1 países Si	Gente que conozco 2 directamente Si	conozco 5 directamente Si	Gente que conozco 1 directamente Si	Gente que conozco 4 directamente Si	10 Amigos de amigos Si		de mi país Si	ANDO gas mis. Virtual se  ANDO GASTRIBUTE III MECCESARD parts  States contention of the MECCESARD parts  Contention of the MECCESARD parts  Statespared file no Statespare  What per involvements again  What per involvements  And Statespare  What per involvements  And Statespare  Medical Medical  Medi

	ingus de airigus oi		Civuu	Nedes sociales	iz winguno	Concientos Toradas Ninguno	: ē	Subir y compartir		En Persona		09/04/2014 03:49: 09/04/2014 03:49: 37 Flectronics (FDM) Funk	09/04/2014 03:4
	Amigos de amigos Si		Facebook, Twitter Youtube, Myspace, Sound Cloud	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Torad	Z	Subir y compartir		Por Internet	Z S	Pop & Pop/Rock, Rock, 09/04/2014 03:33: Alternativa (no convencional	09/04/2014 03:3
	Gente que conozco directamente Si		Facebook	Redes sociales	s Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	No	Hacer contacto con mis 4 seguidores		Por Internet	N <sub>o</sub>	7: 16 Clásica	09/04/2014 03:27: 06 Clásica
	nozco rectamente Si		Facebook	Redes sociales	Playeras	(playeras, stickers, posters, etc.)	No	con mis 4 seguidores		Por Internet	N <sub>o</sub>	09/04/2014 02:34: 38 Pop & Pop/Rock, Rock	09/04/2014 02:3
	Gente de mi ciudad Si		Youtube, Instagram, Sound Cloud	Redes sociales	Discos, Playeras, Sudaderas , Stickers	Mercancia (playeras, stickers, posters, etc.)	N	Hacer contacto con mis 5 seguidores		Por Internet	No	09/04/2014 02:46: 27 Pop & Pop/Rock	09/04/2014 02-4
	Gente que conozco 4 directamente Si			Redes sociales, Mailing Blast (newsletter)	S Discos	Conciertos/Tocadas Discos	Ω	producto en linea (música, 5 mercancia)		Por Internet	8	5: Jazz, Rock, Soundtrack, S Rock Progresivo Instrumental	09/04/2014 02:25: 45
Vivimos en un mundo digitalizado y conectado a traves del internet, la manera mas opida; facil y eficiente de comunicamos y damos a conocer, es a traves de las redes docinies.	Gente que conozco 3 directamente Si		Facebook, Twitter, Youtube, Sound Cloud, Google +	Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	ss Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	8	Como medio de comunicación 5 personal		Por Internet	N <sub>o</sub>	Jazz, Pop & Pop/Rock, Rock 09/04/2014 02:20: Alternativa (no convencional 04 Ej. progresivo), Metal	09/04/2014 02:2
	ente de mi pais Si	2 Gente	Facebook, Twitter, Youtube, Ia Instagram, Myspace, Sound Cloud, Google +, Spotify	ragilla circusi, Redes sociales, Mailing Blast (newsletter), Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.) Pacina oficial	Discos, Playeras, Sudaderas , Suckers, Posters	Conciertos/Tocad	ō	Hacer contacto con mis 5 seguidores		Por Internet	Z <sub>0</sub>	8. 6 Pop & Pop/Rock, Rock	09/04/2014 00:48:
	Gente de mi ciudad Si	1 0	Facebook	Pagina oficial, Redes sociales	s Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	No	comunicación 2 personal	5	representante que lo hace por mi	N <sub>o</sub>	09/04/2014 00:29: Clásica, Para eventos 43 sociales	09/04/2014 00:2
	Gente de mi ciudad Si	1 ₽ ₽	Facebook, Twitter Youtube	Redes sociales	s Discos	Conciertos/Tocadas Discos	No	con mis 1 seguidores		En Persona	S	09/04/2014 00:25: 21 Soundtrack, Metal, Mexicana	09/04/2014 00:2
	Gente que conozco directamente Si	 	Facebook, Youtube, Sound Cloud	Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Discos	Venta de discos (formato físico)	Ω	Hacer contacto con mis		Por Internet	N <sub>o</sub>	09/04/2014 00:20: Pop & Pop/Rock, Rock, Para 03 eventos sociales	09/04/2014 00:2
	conozco 4 directamente Si		Facebook, Twitter, Youtube	Redes sociales	s Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	No	con mis 5 seguidores		Por Internet	N <sub>o</sub>	17: 49 Jazz, Pop & Pop/Rock, Rock	09/04/2014 00:17: 49
	Gente de otros países Si	1 0	Facebook, Youtube, Google +	Redes sociales	Ninguno	Dando clases	N <sub>o</sub>	producto en linea (música, 5 mercancia)		Por Internet	δ	09/04/2014 00:11: Clásica, Jazz, Rock, 26 Soundrack	09/04/2014 00:1
	3 Amigos de amigos Si	3 4	Facebook, Twitter Youtube, Google	en internet (Facebook, google, etc.)	Ninguno	Venta de discos (formato físico)	N <sub>0</sub>	Hacer contacto con mis 5 seguidores		Por Internet	ō	2 Clasica	09/04/2014 00:04: 12 Clásica
	Gente de mi ciudad Si	1 0	Facebook, Youtube	Redes sociales	s Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	No	con mis 4 seguidores		Por Internet	N <sub>o</sub>	1: 14 Rock	08/04/2014 23:51: 24 Rock
	conozco 1 directamente Si		Facebook	Redes sociales	s Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	N <sub>o</sub>	como medio de comunicación 1 personal Hacer contacto		En Persona	No	7: 3 Clásica	08/04/2014 23:37: 33 Clásica
	Gente de mi ciudad Si	1 0 9 9	Youtube, Sound Cloud	Página oficial, Redes sociales	s Discos	Conciertos/Tocadas Discos	No.	con mis 4 seguidores		Por Internet	N	08/04/2014 23:26: Jazz, Rock, Soundtrack, 37 Metal	08/04/2014 23:2
	Gente que conozco 1 directamente Si	- 	Facebook, Youtube	Pagina oficial, Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	ns Ninguno	Conclettos/Tocadas Ninguno	Z <sub>0</sub>	Vender mi producto en linea (música, 5 mercancia)		En Persona	Ω	Clásica, Soundfrack, 08/04/2014 23:24: Mexicana, Para eventos 43 sociales	08/04/2014 23:2
	nozeo rectamente No	1 0 0	ninguno	ninguno	Discos	salario	No	comunicación 1 personal		En Persona	S	08/04/2014 23:07: Pop/Rock, Para eventos 11 sociales	08/04/2014 23:0
	Gente que conozco directamente Si	- - 	Facebook	Redes sociales	s Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	N <sub>o</sub>	Como medio de comunicación 4 personal		Por Internet	No o	Cilsica, Jazz, Pop & Pop/Rock, Rock, Soundtrack, Alternativa (no convencional 08/04/2014 22:59: Ej. progresivo), Teatro 16 Musical Control Cilsical Cincils Cilsical Cilsica	08/04/2014 22:5
	Gente de mi 3 ciudad Si	သ ရူ ()	Facebook, Twitter	Redes sociales	as Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	N <sub>0</sub>	Vender mi producto en linea (música, 5 mercancia)		Por Internet	N <sub>o</sub>	8. Rock	08/04/2014 22:58: 20
	Gente de mi 2 ciudad Si		Facebook, Twitter Youtube, Reverbnation	Página oficial, Redes sociales	Conciertos/Tocadas Discos, Playeras		Ω	Vender mi producto en linea (música, 4 mercancia)		Por Internet	Ω	08/04/2014 22:56: 24 Clásica, Soundtrack, Metal	08/04/2014 22:5
Ofrice que tener  United Virtual es  NECESARIO para  Situ respueda fue no o tenes algún consertado al respecto de la Identidad  Virtual es  Virtual es  Virtual es  Virtual por feror escibele aguí	¿Clué tipo de Di PÚBLICO es la U que más CONTRUBUYE si NE contenido de tu identidad Virtual? Bar	ántas HORAS i día passa ilNISTRANDO rades sociales de tu da/Proyecto?	HERRAMIENTAS (CU DIGITALES uses (CALS REDES ADA) PETR U (CALS REDES ADA) PROMOCIONAR a SOCIALES utilizas ias ias ias ias ias ias ias ias ias i	LOUS HERRAMIENTA DIGITALES USO PROMOCIONAR tu PROMOCIONAR Tu Bands/Proyecto	¿Qué tho d PRODUCTO FÍSICOS vend	¿De donde saca más DINERO tu Banda/Proyecto?	¿Tienes disponible tu música en t alguna TIENDA DE MÚSICA EN LÍNEA?	PROPÓSITO PRUNCIPAL para es usar el INTERNET es usar el ENTERNET e	¿Qué tan  s IMPORTANTE es on el internet para tu Panda/Proyecto?	¿Cómo INTERACTÚAS principalmente con tas seguidores?	¿Vives de la música?	¿Qué TIPO de música hacea/bous?	Timestamp

08(04/2014 08/32): St. Por Internet 5 contendo gratis No (formato fisico)	No	od, Soundrack, Tusical Si En Persona 3 personal No Como medio de Como medio de	Metal No En Persona 5	Hacer contacto con mis	26 Clasica No En Persona 1 contenido gratis No No saco varo.	Crained addition. Of the invalled Continued State of	Cáisica, Pop & PopRock, 09/04/2014 07:10; Countrack, Mexicana, Para Subr y compartir 47 eventos sociales Si Por Internet Scottenido cratis Si Concientos T	No	Si Por Internet Seguidores No Hacer contacto	Hacer contacto	No Per Internet Subir y comparitr	S	09/04/2014 08:17:  No Por Internet Seguladores SI ConcientosT	09/04/2014 08:05: Ormulas disconsistant of the Personal Apersonal No Concientos/T	No	09/04/2014 05:59 Citistica Rock, Mexicana, Signature Sig	No	vender mi producto en linea (música, 5 mercancia) No	onvencional Ej, progresivo) No Por Internet 4 contenido gratis No	No Por Internet Subtry companier Subtry companier Subtry companier No Subtry companier	09/04/2014 04:59: Subiry comparitr 15 Jazz, Rock Si En Persona 5 contento grafts No Concientos/T	El Progresivo) ol Eli Pelsolid 2 contenido gratis ino	Subir y compartir	õ	Hacer contacto con mis seguidores No	тиновитр пасвиловия тинови та ведилотея випалитоующих випалитоующих институтових
de discos o físico) Discos	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	olsillo Playeras		o varo. Ninguno	To a location of the location	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Discos	Conciertos/Tocadas Ninguno		Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos	Concientos/Tocadas Discos, Playeras	Conciertos/Tocadas Discos, Stickers	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Discos, Play Sudaderas Suckers	en formato digital Playeras, Poster	ntos/Tocadas Discos,	Conciertos/Tocadas Ninguno	Concientos i ocadas discos	2	Conciertos/Tocadas Ninguno	Conciertos/Tocadas Discos	Section of the Party of the Par
Página oficial, Redes sociales	Redes sociales	Redes sociales		Blog, Redes	Redes sociales	Beefie, em.)	Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook, google, etc.)	Redes sociales	Redes sociales				Pagna official, Redes sociales, Publicidad pagada en internet (Facebook, playeras google, etc.)		Pagina oficial, Redes sociales	Redes sociales	Página oficial, Redes sociales	Discos, Playeras, Sudaderas , Redes sociales	Playeras, Posters Redes sociales			Nedes sociales	Pagina oficial,	Redes sociales	Redes sociales	The same of the sa
Youtube, Sound Cloud	Facebook, Twitter	Youtube, Google	Cloud Facebook, Twitter,	Youtube, Instagram, Sound	Facebook	Cocce	ida Facebook Twitter, Youtube, Instagram, Sound Cloud	Facebook	Cloud Sound	Facebook	racebook, Twitter,		ida Facebook Twitter, Youtube, Instagram	Facebook, Sound Cloud	Facebook Twitter, Youtube, Instagram	Facebook Twitter, Youtube, Sound Cloud	Facebook	Myspace	Youtube	Facebook Twitter,  facebook Twitter,  da Youtube,  Instagram,  Reverbnation,  Sound Cloud	Facebook, Youtube			Facebook	Facebook, Youtube	The second secon
-1 Q	1 41	2 dir	2 dir	8 Q	1 dir	3 <b>Q</b> 9	<u>.</u>	1 Ar	2 01		- A	2 Q	- -	1 An	2 ci	3 Gr 6 Q	5 dir	4 Q=Q	5 pa	2 Ar	2 dir	92	,	4 000	N N	The second secon
Gente de mi ciudad Si	Amigos de amigos Si	conozco directamente Si	ente que		rectamente Si	Gente que	ente de mi pais	Amigos de amigos Si	ciudad Si	and mining on	de amigos	Gente de mi ciudad Si	Gente de mi país Si	Amigos de amigos No	Gente de mi ciudad	Gente que conozco directamente No	conozco 5 directamente Si	Gente de mi ciudad Si	paises Si	nigos de amigos Si	conozco 2 directamente Si	Gente que		conozco directamente Si	Gente de atros	The second secon
																										The second secon
										The section of the se	fav muchas bandas que no lo bagen tan marado v la arman chidoliro					vo es intrapensader, ney intucias inatieras ue riogia una voz, cucas as grandes bandas del mundo lo han hecho y en una época en que nada de eso existia. Aunque ahora es más necesario, no deben depender los artistas de ello.	leas indensecolis haumuchas manaras de l'amerum novindes las								mais como um medis direito de comunicación con persoas que podrán conductate o promocionarte en medios extrapieros, principinarels en muestro esas, en mode América. Se embargo será a bueno contar con un medio que por elembo I valabigar a Través de platiformas mais comeciales como Facebook, ya que la minyoria de las personas con las que nos comicine estar en contacto son personas in o directamente reliacionadas o involucidadas en el medio muiscal.	Etablic sixebot to matrix and annual and parameters of an about to the control of

		S	Gente que conozco 1 directamente		Facebook, Twitter	Redes sociales	s Ninguno	Conciertos/Tocadas Ninguno	Z o	Hacer contacto con mis 5 seguidores		Por Internet	N <sub>o</sub>		14/04/2014 07:19: 06 Rock
		Ω	Gente de mi 1 ciudad		Youtube, Sound Cloud	Página oficial, Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada		Subir y compartir 4 contenido gratis		En Persona	N <sub>o</sub>		11/04/2014 (
		Ø	Gente de mi 3 ciudad		Facebook, Youtube	Pagina oficial, Redes sociales	Discos, Playeras, Stickers, Posters	Conciertos/Tocada		comunicación 5 personal		En Persona	No	8:33: Alternativa (no convencional 34 EJ progresivo)	10/04/2014
		S	2 Gente de mi país		Facebook	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada		5 contenido gratis Como medio de		Por Internet	S	41 folk	1007/40101
	alguna red social, pero pino que cada proyecto forma su el alguna red social, pero pino que cada proyecto forma su el entrano que lo rodea y conforme avenza su carrera, o se conciertos y sus discos. Espero que esto te sirva, saludos.	Z <sub>o</sub>	Gente de mi 2 ciudad		Facebook, Youtube, Sound Cloud	Página oficial	Discos	Conciertos/Tocada		Subir y compartir 3 contenido gratis		En Persona	ω	7:34: 06 Jazz, Funk	10/04/2014
	Cran mus se importante que la parte la puede identificar po	Ω	conozco 3 directamente		Youtube, Sound Cloud	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada	No	como medo de comunicación 5 personal		Por Internet	Ō	7:09: 03 Clásica, Metal	10/04/2014
April   Apri		Ø	Gente de mi 1 ciudad		Facebook	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada	No	con mis		Por Internet	No	5:12: 19 Electrónica (EDM), Funk	10/04/2014 (
Abbase is productioned attenual pass of		Ω	Gente que conozco 2 directamente			Redes sociales, Publicidad pagad en internet (Facebook google, etc.)	Discos, Playeras	Conciertos/Tocada	N <sub>0</sub>	Hacer contacto con mis 5 seguidores		Por internet	<u>ω</u>	4:27: 56 Rock	10/04/2014 (
						Publicidad pagad en internet (Facebook google, etc.)		Conciertos/Tocada	N <sub>0</sub>	Como medio de comunicación personal		En Persona	Z o	3:02: Pop & Pop/Rock, Para 39 eventos sociales	10/04/2014 (
		ō	Gente de mi 2 ciudad		Facebook, Youtube	Página oficial. Redes sociales		Venta de discos (formato físico)		con mis 3 seguidores		Por Internet	No	0:20: Clásica, Mexicana, 15 Latinoamericana	10/04/2014
A COMMINIO DE COMM		Ø	conozco 1 directamente		Facebook	Página oficial	Ninguno	Trabajo	Š	comunicación 5 personal		En Persona	No	3:53: 40 Rock	09/04/2014
According   Acco			2		Facebook, Sound Cloud	Página oficial	Ninguno	Conciertos/Tocada	ō	Subir y compartir 4 contenido gratis		Por Internet	N <sub>o</sub>	255: Alternativa (no convencional 45 E) progresivo)	09/04/2014
Achere de la Color		Ø	Gente de mi 1 ciudad		Instagram, Sound Cloud	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada		con mis 5 seguidores		Por Internet	No	2-52: 32 Electrónica (EDM)	09/04/2014 2
LOGRICO LOGRIC		N <sub>o</sub>	conozco t directamente		Facebook, Twitter, Youtube	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada		Subir y compartir 3 contenido gratis		Por Internet	No	2:36: 37 Clásica, comedia musical	09/04/2014
Common   C		₹.	Gente de otros O países	_		Publicidad pagad en internet (Facebook, google, etc.)		Venta de música en formato digital	R	Vender mi producto en linea (música, 5 mercancia)		Por Internet	Ω	2:31: Electrónica (EDM), Pop & 55 Pop/Rock	09/04/2014
¿Ordino         (Dods in PROCOSTTO)         Librario disponible (Disponible procostto)         Librario disponible (Disponible procostto)         Librario disponible procostto (Disponible procostto)         HERRICOLINA (Disponible procostto)         Librario disponible procostto (Disponible procostto)         Code REDES (ADMINISTRANDO OR BERNATORIO PROCEST         Code REDES (ADMINISTRANDO OR BERNAT			am		Youtube, Instagram	Redes sociales		Conciertos/Tocada	No.	con mis 5 seguidores		En Persona		126: 13 Jazz, Pop & Pop/Rock	09/04/2014 2
Advas de la Persona de la Persona d'Aponder la Comisión d'Aponder la Persona d'Aponder la Comisión d'Aponder la Persona d'Aponder la Perso	Tener una pagina solo simplifica y mejora el rendimiento d pero no es indispensable como lo es el que legaste tu mús	No.			Facebook Twitter Youtube, Sound Cloud	Redes sociales	Discos	Conciertos/Tocada	N	Hacer contacto con mis 3 seguidores		Por Internet		Pop/Rock, Rock, Alternativa 11-12: (no convencional E), 46 progresivo)	09/04/2014
Advans de la Price de la Comicia de la Price de la Comicia del Comicia de la Comicia del Comicia del Comicia de la Comicia de la Comicia de la Comicia del Comicia de la Comicia del Comicia d		δī	Gente que conozco 1 directamente		Youtube, Youtube, Reverbnation, Sound Cloud, Google +	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada	Z <sub>o</sub>	Hacer contacto con mis 5 seguidores		En Persona		Electronica (EDM), Jazz, Soundtrack, Alternativa (no 1:11: convencional Ej, progresivo), 44 Mexicana	09/04/2014
Advass de la Persona de la Persona d'Avas d'Avas d'Avas de la Persona d'Avas d'		ō	conozco 1 directamente		Facebook	Redes sociales	Discos	Conciertos/Tocada	No.	con mis 3 seguidores		Por Internet	Ω	0.50: Pop & Pop/Rock, Rock, 49 original, fusión	09/04/2014
Coding   C		Ω	conozco 2 directamente		Facebook, Twitter	Página oficial, Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada	No	con mis 4 seguidores		Por Internet	<u>∞</u>	0.26: Pop/Rock, Rock, Mexicana, 22 Para eventos sociales	09/04/2014
Advas de la principamente de l'Altre de deponder de l'Altre de deponder de l'Altre de deponder de l'Altre de deponder de l'Altre de l'Altre de deponder de l'Altre de deponder de l'Altre de deponder de l'Altre		ō	conozco 1 directamente		Facebook, Twitter, Youtube	Redes sociales	Discos	Conciertos/Tocada		con mis 5 seguidores		Por Internet	No	9:05: Clásica, Mexicana, Para 40 eventos sociales	09/04/2014
Comment   Comm		Ø	Gente que conozco 1 directamente		Facebook	Redes sociales	Ninguno	Conciertos/Tocada		Subir y compartir 2 contenido gratis		En Persona	Ω	7:26: Jazz, Mexicana, Para 42 eventos sociales	09/04/2014 :
Code transport   Code		δ	2 Gente de mi país			Redes sociales	Discos	Conciertos/Tocada		vender mi producto en linea (música, 3 mercancia)		En Persona	S	9:39: 47 Pop & Pop/Rock, Rock	09/04/2014
Code to but	Hoy en dia es muy importante, porque es la forma más rá proyectar tu proyecto a gran escala en un periodo relativa tempo. Esto en comparación con las decadas anteriores internet.	δ	Gente de otros 7 países		Twitter, Youtube, Myspace, Reverbnation, Sound Cloud	Pagina oficial, Redes sociales, Publicidad pagad en Internet (Facebook, google, etc.)	Discos, Vinilos (LP), Playeras, Sudaderas, Stickers, Posters, Parches, drumsticks, picks	Mercancia y Venta de Discos		Vender mi producto en linea (música, 5 mercancia)		Tengo un representante que lo hace por mi	N <sub>o</sub>	3-50: 14 Metal	08/04/2014
Code to the control of the code to the c		S	Gente de mi 1 ciudad		Youtube, Sound Cloud	Blog, Redes sociales	Discos, Playeras, Stickers	Conciertos/Tocada		con mis 4 seguidores		Por Internet	N <sub>o</sub>	8:06: 59 Mexicana	09/04/2014 (
			¿Qué tipo d PÚBLICO es que más CONTRIBUM contenido de identidad Vint	¿Cuántas HORAS al día pasas ADMINISTRANDO s las redes sociales de tu Benda/Proyecto?	¿Qué REDES a SOCIALES utilizar para tu Banda/Proyecto?	HERRAMIENTA DIGITALES USA PROMOCIONAR tu Banda/Proyecto	¿Qué tho de PRODUCTOS FÍSICOS vendes?	¿De donde sace mée DINERO tu Banda/Proyecto?	¿Tienes disponible tu música en alguna TIENDA DE MÚSICA EN LÍNEA?	¿Cuál es tu PROPOSITO PRINCIPAL para usar el INTERNET en tu Banda/Proyecto?	¿Qué tan IMPORTANTI el Internet per Banda/Proyec	¿Cómo INTERACTÚAS principalmente co tas seguidores?	¿Vives de la música?	¿Qué TIPO de música p heces/bocas?	Throat