

samk



Satakunnan ammattikorkeakoulu  
Satakunta University of Applied Sciences

TANELI LUKKA

# **Kiertotalouden ja realisoinnin merkitys sähkö- ja automaatiotekniikassa**

SÄHKÖN- JA AUTOMAATION TUTKINTO-OHJELMA  
2025

## TIIVISTELMÄ

Lukka, Taneli: Kiertotalouden ja realisoinnin merkitys sähkö- ja automaatiotekniikassa

Opinnäytetyö, AMK

Sähkö- ja automaatiotekniikka

Helmikuu 2025

Sivumäärä: 28

Opinnäytetyössä selvitettiin kiertotalouden ja realisoinnin merkitystä sähkö- ja automaatiotekniikan alalla toimivan yrityksen liiketoiminnassa sekä tekniikan alalla yleisesti. Työssä käytettiin apuna kirjallisia lähteitä ja tekijän omaa kokemusta realisointialan yrittäjänä.

Avainsanat: kiertotalous, realisointi, kierrätys, huutokauppa

## ABSTRACT

Lukka, Taneli: The importance of circular economy and liquidation of assets in electrical- and automation technology  
Bachelor's thesis  
Electrical- and automation technology  
February 2025  
Number of pages: 28

In this thesis I looked into the importance of circular economy and liquidation for a company working in the field of electrical- and automation technology and in the field of technology in general. The work was carried out through the use of written sources and the author's own knowledge as an entrepreneur in a liquidation company.

Keywords: circular economy, liquidation, recycling, auction

# SISÄLLYS

1 JOHDANTO .....	5
2 TYÖN TOIMEKSIANTAJA .....	6
2.1 Opinnäytetyön tarkoitus ja tavoitteet.....	7
3 KIERTOTALOUS YLEISESTI .....	8
3.1 Kiertotalouden määritelmä.....	8
3.2 Kiertotalouden merkityksen kasvu .....	9
4 REALISOINTI.....	9
4.1 Realisoinnissa huomioon otavat tietoturvariskit ja muut vaaratekijät .....	9
4.2 Realisointi yrityksen sisällä.....	10
4.3 Realisoinnin hyväksikäyttö yrityksen hankinnoissa .....	11
4.4 Realisoinnin toteuttaminen .....	14
4.5 Tärkeimmät realisointi- ja kiertotalouspalvelut Suomessa .....	14
4.5.1 Lainvoima.com.....	14
4.5.2 Kiertonet.fi .....	16
4.5.3 Huutokaupat.com.....	16
4.5.4 Huuto.net .....	18
4.5.5 Tori.fi.....	19
4.6 Yleisiä ongelmakohtia verkkohuutokaupan toteuttamisessa .....	20
4.6.1 Puutteelliset kuvat/kohdekuvaus.....	20
4.6.2 Pohjahinta ja hintavaraus .....	21
4.6.3 Huutokaupan kesto .....	22
4.6.4 Vuodenajan vaikutus realisoitavan omaisuuden hintakehitykseen .....	22
4.6.5 Huutokaupan ympäristönäkökohdat .....	23
4.6.6 Huutokaupan ajoittaminen .....	24
5 KIERTOTALOUDEN TULEVAISUUDEN NÄKYMIÄ .....	25
LÄHTEET.....	27

## 1 JOHDANTO

Aiheen valinta perustui pitkälti kirjoittajan omaan kokemukseen ja erikoisosaimiseen. Olen pyörittänyt realisointialalla toimivaa yritystä vuodesta 2018 lähtien ja samalla seurannut miten kiertotalouden ja realisoinnin merkitys on alati kasvanut. Ihminen on alkanut vihdoinkin ymmärtää, että planeettamme resurssit ovat rajatut ja kaiken materiaalin kierrättäminen joko raaka-aineina tai uusioikäyttäminen sellaisenaan on sekä ympäristön, että talouden kannalta järkevämpää, kuin kaiken valmistaminen lisää maametalleja louhimalla tai fossiilisia polttoaineita käyttäen. Sähkö- ja automaatioalalla tämä korostuu erityisesti, koska yleisesti alalla käytetyt komponentit sisältävät runsaasti arvokkaita metalleja kuten kuparia, alumiinia ja kultaa, joiden muokkaamisessa ja jalostuksessa kuluu paljon energiaa jo itsessäänkin, mutta lisäksi kyseisten komponenttien kotelointi on useimmiten öljystä jalostettua muovia. Kiertotaloutensa huonosti hoitavan yrityksen voi olla vaikea houkuttaa ympäristönäkökohdista kiinnostuneita nuoria osaajia palvelukseensa ja pienen yrityksen kasvu taas voi jäädä kiinni realisointikanavien kautta huomaamatta jääneestä laitehankinnasta. Aihepiiri on erittäin ajankohtainen viime vuosina rajusti muuttuneen maailmanpoliittisen tilanteen ja ympäristönäkökohtien valossa.

Pyrin tässä työssä käymään läpi niitä mahdollisuuksia ja haasteita, joita yritys henkilöstöineen kohtaa aihepiirin parissa ja miten niistä on mahdollista selvitä voittajana. Oma kokemustani tukevat alan toimijoiden haastattelut ja kirjalliset lähteet. Lähteiden löytäminen on haasteellista, koska ala perustuu pitkälle toimijoiden henkilökohtaiseen osaamiseen ja tietoon, jota ei välttämättä ole saatettu kirjalliseen muotoon. Kiertotalousmalli esitetty kuvassa 1.



Kuva 1. Kiertotalousmalli (Suomen ilmastoliitto n.d).

## 2 TYÖN TOIMEKSIANTAJA

Työn toimeksiantajana toimii Tmi Valtakunnan Kone, Y-tunnus 2955940-6. Ky-seessä on Porissa vuonna 2018 perustettu realisointialan yritys, joka on

pääasiassa erikoistunut auto- ja ajoneuvotekniikan varaosien, työkalujen ja kemikaalien eräostoihin tyypillisistä realisoinniksi laskettavista lähteistä: pois-toerät, konkurssipesät, kuolinpesät, liiketoiminnan lopetukset jne. Tilaisuuden tullen yritys ottaa varastoon kuitenkin lähes mitä tahansa tekniikan alan materiaalia, jos katsoo sen olevan toiminnalleen suotuisaa. Tavaraerät lajitellaan ja luetteloidaan yrityksen toimitiloissa. Lajittelun yhteydessä sellaisenaan alkuperäiseen käyttöönsä myyntikelvoton materiaali joko myydään romuksi kilohinnalla tai hävitetään asianmukaisesti. Lajiteltu tavara taas myydään yrityksen verkkokaupassa kappaletavarana tai pienempinä erinä tuoteryhmittäin jälleenmyyjille. Verkkokauppa on ostopalvelu Schibsted-konsernin Tori.fi sivustolta. (Tori.fi: Valtakunnan Kone, 2025)

## 2.1 Opinnäytetyön tarkoitus ja tavoitteet

Opinnäytetyön tarkoituksena on saattaa kirjalliseen muotoon toimeksiantajan liiketoiminnan peruseriaatteet, arvot ja toimintatavat muodossa, jota voidaan hyödyntää kiertotalouden ja realisoinnin suhteen sähkö- ja automaatioalalla ja tekniikan alalla yleisesti.

Tavoitteena on luoda dokumentti, jonka ohjeistuksilla tekniikan alan yrityksen on mahdollista päästä sisään kiertotalouden merkitykseen nykyaikana ja ymmärtää realisointialan tarjoamat mahdollisuudet sekä itselleen turhan omaisuuden myynnin kautta, että toimintansa kehittämiseen realisoinnin kautta tehtävien hankintojen avulla. Opinnäytetyö pyrkii myös käymään läpi yleisimpiä virheitä, mitä yritys voi tehdä realisoidessaan omaisuuttaan tai tehdessään hankintoja kiertotalouden ja realisoinnin palveluiden kautta, jotta ne olisivat vältettävissä.

## 3 KIERTOTALOUS YLEISESTI

### 3.1 Kiertotalouden määritelmä

Kiertotaloudella tarkoitetaan talousjärjestelmää, jossa pyritään pitämään kertaalleen raaka-aineista valmistetut materiaalit, tuotteet ja laitteet käytössä mahdollisimman pitkään siten, että matkan varrella syntyisi kierrätyskelvotonta jätettä mahdollisimman vähän. Eli sen sijaan, että aina louhittaisiin uusia maametalleja tai pumpattaisiin uutta öljyä, joista valmistetaan kertakäyttöisiä, jätteeksi käytön loputtua päätyviä tuotteita, pyritään kerran valmistettu tavara pitämään käytössä korjaamalla ja päivittämällä mahdollisimman pitkään. Näin varmistetaan, että kun tavarasta vihdoinkin tulee hyödytön, niin sen kierrättäminen uudelleen raaka-aineeksi on mahdollista jätteeksi muuttumisen sijasta. (Euroopan parlamentti, 2023.; kiertotaloussuomi, 2023.)

Kiertotalouden vastakohtana on lineaarinen talousmalli, jossa tuotteet valmistetaan tuoreista raaka-aineista, kulutetaan näennäisesti loppuun ja sitten heitetään pois. Tämä teollistuneissa maissa vuosikymmeniä vallalla ollut malli vaatii toimiakseen valtavia määriä edullisia ja helposti saatavilla olevia raaka-aineita sekä erittäin edullista energiaa, jotka molemmat ovat enenevässä määrin menneisyyteen kuuluvia resursseja. Lineaariseen malliin kuuluu usein myös suunniteltu vanheneminen eli valmistetut tuotteet on tahallisesti suunniteltu lyhytikäisiksi tai mahdottomiksi/kannattamattomiksi korjata, jotta tuotteen rikkoontuessa ainoa miltään kantilta järkevä vaihtoehto olisi ostaa uusi korvaava tuote. EU-tasolla on otettu suunnitellun vanhenemisen kitkeminen tärkeäksi tavoitteeksi, mutta työtä on paljon, koska valmistajat pyrkivät kiertämään säännöksiä esim. tekemällä laitteen sinällään helposti korjattavaksi, mutta hinnoittelemalla varaosat niin kalliiksi ja pyrkimällä estämään kolmansien osapuolien varaosavalmistuksen, että lopulta uuden laitteen hankinta on kuitenkin halvin vaihtoehto. (Euroopan parlamentti, 2023.; kiertotaloussuomi, 2023.)

### 3.2 Kiertotalouden merkityksen kasvu

Kiertotalouden merkitys on voimakkaassa kasvussa. Kaivosteollisuus kohtaa yhä enemmän vastustusta ja ympäristöongelmia, mistä johtuen raaka-aineiden louhiminen maasta on vaikeutunut huomattavasti ja aiheuttaa yrityksille imago-ongelmia. Muovijätteen päätyminen kaikkialle, ihmisen elimistö mukaan lukien, on otsikoissa päivittäin ja on lisännyt painetta muovin käytön vähentämiseen ja olemassa olevan muovin parempaan kierrättämiseen. (Euroopan parlamentti, 2023.; kiertotaloussuomi, 2023.)

Tekniikan alalla laitteiden ohjauspuolen kehitys on ollut 2000-luvulla nopeaa, mutta samalla itse toimilaitteet ovat monin paikoin pysyneet samoina. Näin ollen laitteistojen päivittämisestä uudella ohjauksella on tullut koko ajan entistä järkevämpää sen sijaan, että muutaman vuoden välein uusittaisiin koko laitteisto, missä ei ole vielä mitään varsinaista mekaanista kulumaa tai vikaa vain siksi, että aika on ajanut ohjauspuolen ohi. Olemassa olevien tuotteiden elinkaaren pidentäminen uudelleen käyttämällä, korjaamalla, kunnostamalla ja kierrättämällä vähentää syntyvän jätteen määrää ja kun tavarasta lopulta tulee korjauskelvoton tai muuten hyödytön on se kuitenkin hyödynnettävissä raaka-aineena. . (Euroopan parlamentti, 2023.; kiertotaloussuomi, 2023.)

## 4 REALISOINTI

### 4.1 Realisoinnissa huomioitavat tietoturvariskit ja muut vaaratekijät

Myytäessä yritykselle ylimääräistä tai muuten epätarkoituksenmukaista omaisuutta tulee ottaa huomioon myös turvallisuusnäkökohtia. Tietokoneet ja automaatio ovat näistä selkeimmät riskitekijät, koska yrityssalaisuuksien piiriin kuuluvaa tietoa on kohtalaisen helppo palauttaa massamuisteista takaisin luettavaan muotoon, vaikka ne olisikin formatoitu tyhjiksi. Jos yrityksellä ei ole palveluksessaan IT-asioista syvemmin perillä olevaa henkilöstöä on varmintamyydä käytöstä poistetut laitteet yrityslaitteiden jälleenmyyntiin erikoistuneelle

yritykselle, joka takaa laitteiden tyhjennyksen tai sitten laitteet tulee myydä massamuistit poistettuina ja asianmukaisesti hävitettyinä. (Traficom, 2022; Seiffi/Elker Oy n.d; Lassila & Tikanoja n.d).

Jos yritys on tehnyt kauppaa vain toisten yritysten kanssa esim. myymällä kustomoitua automaatiota tiettyihin käyttötarkoituksiin kannattaa ensisijaisesti tarjota ylijäämätavaraa alennuksella vakioasiakkaille, koska menekki voi ensinnäkin olla vapailla markkinoilla huonoa ja toisaalta suljetun teknologian päätyminen kilpailijoiden haltuun on todellinen riski. Toki tällöin tulee painottaa asiakkaalle, että kyseessä on kertaluonteinen varastontyhjennystarjous eikä pysyvä hinnanalennus. Kilpailija voi myös yrittää realisoititavaraa hankkimalla urkkia tietoonsa myyjän alihankintaketjua tai logistiikkatoimintojen järjestelyitä. Täten on tärkeää, että sinällään harmittomilta tuntuvista osista, koneista tai laitteista poistetaan ennen myyntiä vanhat osoitetarrat, alihankkijoiden logoilla varustetut teipit jne., jos kyseessä ei ole standardoitu tavara, jota saa suoraan hyllystä mistä päin maailmaa tahansa. Omasta käytöstä poistuneen kaapelityypin huutokauppaamista keloittain ei siis pidä rinnastaa omaa suunnittelua ja valmistetta olevan laitteen varastopoistoon. (Traficom, 2022; Seiffi/Elker Oy n.d; Lassila & Tikanoja n.d).

Yrityksen toimiessa hyvin rajatulla markkina-alueella tulee ottaa huomioon ylijäämätavaran myynnissä se mahdollisuus, että harvat kilpailijat ostavat jopa välikäsien kautta tavaraa, joka mahdollistaa vähintäänkin hetkellisen hintatason laskemisen ja sitä kautta yritykselle epäedullisen markkinatilanteen kehittymisen. (Traficom, 2022; Seiffi/Elker Oy n.d; Lassila & Tikanoja n.d).

#### 4.2 Realisointi yrityksen sisällä

Realisointia voidaan suorittaa myös yrityksen sisäisesti. Tarpeettomaksi käyneen omaisuuden myyminen yrityksen omille työntekijöille voi tuottaa yritykselle voittoa paljon rahallista arvoaan enemmän luomalla työpaikalla hyvää ja reilua ilmapiiriä. On kuitenkin suositeltavaa järjestää myynti huutokauppana siten, että kaikilla työntekijöillä varmasti on tasavertainen mahdollisuus

osallistua siihen. Tiedotuksen huutokaupan olemassaolosta, loppumisajan kohdasta ja pelisäännöistä tulee olla yksiselitteistä ja helppotajuista. Huutokauppatyyppinä suositaan yleensä ns. sokeaa huutokauppaa eli tarjoukset annetaan henkilökohtaisen huutokauppalistan kautta näkemättä muiden antamia tarjouksia. Tällöin ei pääse syntymään pahaa verta työntekijöiden kesken toisen henkilön tarjouksen ylittämistä eikä huutokauppa kestä kuin yhden kierroksen korkeimman tarjouksen voittaessa. On kuitenkin hyvä pitää mielessä, että missä mittakaavassa yrityksen omaisuutta ja mitä omaisuutta on viisasta myydä sen omille työntekijöille, jotta ei pääse syntymään tilannetta, jossa työntekijä myy eteenpäin ostamaansa tavaraa niin suuressa mitassa, että toiminta kilpailee suoraan yrityksen kanssa. Yrityksen itse valmistamien tai käytöstä poistettujen tuotantolaitteiden kanssa tulee myös ottaa huomioon mahdolliset kilpailuseikat ja aiemmin läpikäyty yritysturvallisuus.

#### 4.3 Realisoinnin hyväksikäyttö yrityksen hankinnoissa

Realisoinnin oikea-aikaisella hyväksikäytöllä voi olla merkittävä vaikutus toimintaansa laajentamaan pyrkivän yrityksen kehitykselle. Konkurssi- ja lopetushuutokauppojen kautta voi olla mahdollista tehdä laitehankintoja, jotka olisivat muuten yritykselle riskialttiita, lisärahoitusta vaativia tai täysin poissuljettuja. Varsinkin tilanteessa, jossa haluttaisiin kokeilla uutta toimintasuuntaa, mutta laskelmien tekeminen toiminnan lopullisesta kannattavuudesta on vaikeaa, on käytetyn koneen väijyminen huutokaupasta todellinen vaihtoehto. On myös laitteita, joita ei uutena toimiteta kuin suurina kokonaisuuksina, vaikka yrityksen käyttöön riittäisi vain osa laitteistosta. Näin pystytään lyhentämään takaisinmaksuaikaa ja testaamaan uutta ideaa ilman täyttä sitoutumista siihen, jos toiminta ei olekaan kannattavaa tai esiintyy ylitsepääsemättömiä ongelmia, joihin ei ole osattu etukäteen varautua.

Laitehankinta realisoinnin kautta voi olla järkevä myös tilanteessa, jossa yrityksellä on ennestään käytössä jonkin valmistajan kalustoa ja halutaan päästä pienellä panostuksella ja ehkä hivenen tutulta toimittajalta salaakin selvittämään, että olisiko ruoho mahdollisesti vihreämpää kilpailevan merkin pihassa

tai voitaisiinko nykyiseltä toimittajalta toivoa jotain parannuksia käytössä olevaan konekantaan uusien käyttökokemusten perusteella.

Laitehankintoja tehdessä on tarkoin tutustuttava myytävään kohteeseen ennen sitovan tarjouksen jättämistä. Jo pelkästään myyntikuvien huolellinen tarkastelu voi pelastaa monelta pettymykseltä. Konkurssihuutokaupoissakin realisointifirmalta saa yleensä pyytämällä lisätietoja koneen kunnosta, mahdollisista huoltotarpeista jne., vaikka niitä ei olisi kohteen tietoihin kirjoitettukaan. Hankintahinnaltaan halvan koneen logistiikkakustannukset ja yllättävät lisäkulut tulee myös selvittää mahdollisuuksien mukaan etukäteen. Joskus on myös tilanteita, missä laite ei olekaan yrityksen toimipisteessä, vaan jäänyt toiminnan loputtua viimeiseksi jääneen työmaan alueelle.

Ostettaessa eränä raaka-aineita tai tavaraeriä on myös kohteeseen etukäteen huolellisesti tutustuminen tärkeää. Vaikkapa pitkään toimineen sähköasennusfirman varastossa voi olla etualalla runsaasti viimeaikojen hankintoja ja kuranttia tavaraa, mutta niiden takana pakettiautokaupalla lähinnä jätteeksi luokiteltavia vanhentuneita sähkökalusteita, kaapeleita jne. menneiltä vuosikymmeniltä, joiden hävittämiseen ja erän läpikäymiseen menee niin paljon työaika, että käyttökelpoisen tavaran hinta jääkin samalle tasolle tukkuliikkeen kanssa. Etänä verkossa tapahtuvassa huutokaupassa myyntikuvien tarkkaa läpikäymistä ja arvo- sekä kululaskelman tekoa ennen tarjouksen jättämistä ei voi lii- kaa korostaa. Jos tavaran määrä tai laatu epäilyttää vähääkään, niin yhteydenotto myyjätahoon on syytä tehdä tai sitten alentaa maksimitarjous sellaiselle tasolle, että tappiota ei varmuudella pääse syntymään. Realisointikanavan kautta ostetun tavaran käyttöä yrityksen toiminnassa tulee tarkastella myös mahdollisten takuunäkökohtien kautta. Usein ei ole tiedossa, että minkä maahantuojan kautta ja milloin tavara on toimintansa lopettaneen yrityksen varastoon tullut, jolloin takuuvastuu käytännössä siirtyy loppukäyttäjälle maahantuojan sijaan.

Viime vuosina realisointialan yritykset ovatkin kiinnittäneet enenevässä määrin huomiota riittävien kohdevalokuvien ottamiseen, joista selviää myytävän tavaran määrä, osa/tyyppinumerot jne. tiedot, joilla asiantuntevan ostajan on

mahdollista arvioida mitä kohteeseen on järkevää panostaa. Esimerkki kuvassa 2, jossa lavasta sekalaista sähköalan tavaraa on otettu yleiskuva ja 11 tarkentavaa lähikuvaa. Huutokaupassa on syytä todella tarkkaan punnita oma maksimitarjous etukäteen eikä antautua viime minuuteilla huutamaan käytettyä tavaraa uuden hintaiseksi.

#### 1070. Sähkökeskus, putkien osat



Näytä kaikki kuvat (12) >

Kuva 2. Suuren kuvamäärän tarjoaminen yhdestä myyntikohteesta on nykyään tavallista. (Lainvoima.com 2024).

Ostettaessa realisoitavaa tavaraa yrityksen käyttöön tulee myös muistaa, että varsinkin konkurssipesien omaisuus myydään lähes aina arvonalisäverottomana eli yritysten välisen kaupankäynnin normaali veroetu puuttuu. Tämä voi kokemattomalle tulla yllätyksenä ja huutokaupan huumassa voi myös päästä käymään niin, että käytetystä laitteesta tulee vahingossa maksettua uuden takuulla varustetun laitteen hinta, kun ALV:n merkitys pääsee unohtumaan.

#### 4.4 Realisoinnin toteuttaminen

Yrityksessä pitäisi kiinnittää huomiota siihen, että kenen vastuulle varastoon kertyneen tavaran listaaminen realisointipalveluun tai suorien poistotarjousten tekeminen asiakkaille tulisi antaa. Toimintaa on usein totuttu pitämään vähäpätöisenä toimenä, joka on helppo säilyttää kesätyöntekijän tai tavaran sijainnin ja kunnan hyvin tuntevan varastotyöntekijän harteille. Näin ei kuitenkaan yleensä synny kovinkaan hyvää tulosta, kun myyntiä hoitava henkilö ei tunne myymäänsä tavaraa, ei ole selvillä vastuukysymyksistä tai ei ole myyntihenkilö. Myös edellä mainitut turvallisuusnäkökohdat jäävät herkästi huomioimatta ja pahimmillaan arkaluontoista tietoa tai liikesalaisuuksia päätyy tahattomasti ulkopuolisille. Realisoinnin toteutuksesta ja asiaa hoitavan henkilön vastuista ja oikeuksista tulisi päättää kaikilta osin ennen, kuin mitään aletaan myymään. Nykyään on useita hyviä valtakunnallisia palveluita, joiden kautta realisoinnin toteuttaminen on sujuvaa hoitaa ainakin sen jälkeen, kun vakituisten liikekumppanien ja oman henkilöstön piirissä olevat kontaktit on käytetty loppuun.

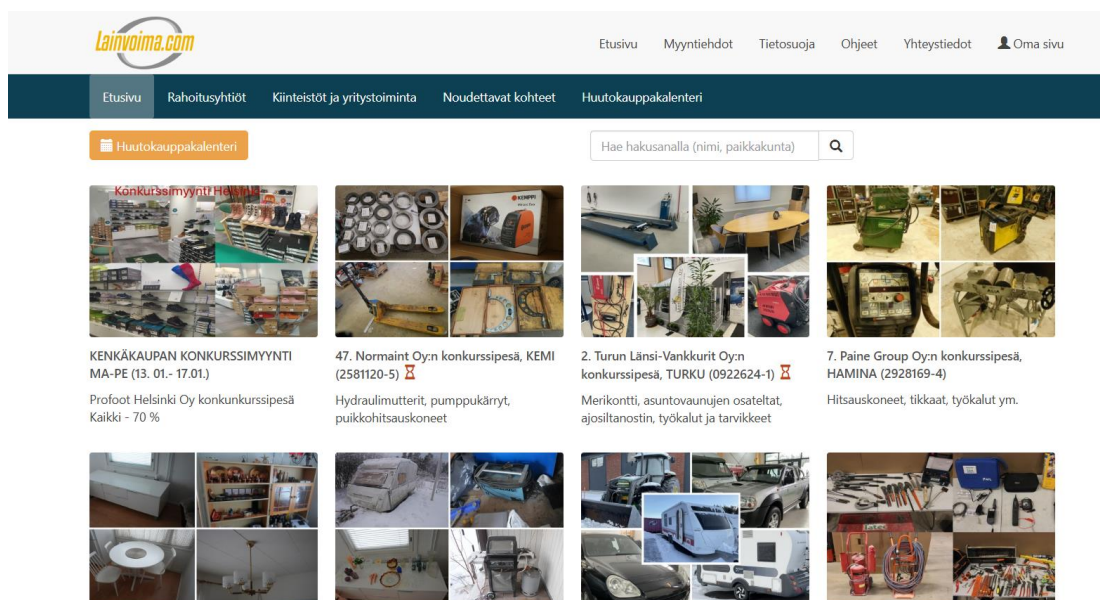
#### 4.5 Tärkeimmät realisointi- ja kiertotalouspalvelut Suomessa

Seuraavaksi käydään läpi merkittävimpiä maassamme tällä hetkellä toimivia kiertotalouden ja realisoinnin verkkosivustoja.

##### 4.5.1 Lainvoima.com

Lainvoima on tällä hetkellä todennäköisesti merkittävin konkurssipesien verkko- huutokauppa maassamme. Yhtiö on perustettu jo 2005, mutta toiminta verkossa alkoi vasta kymmenisen vuotta myöhemmin. Realisointia suorittavat sivuston kautta pesänhoitajien toimeksiannosta konkurssipesien realisointiin erikoistuneet toimijat. Yleensä myydään koko konkurssipesän realisoitava omaisuus kerralla sopiviin eriin pilkottuna. Kohteita voi olla isosta konkurssipesästä satoja. Lainvoima on syrjäyttänyt viime vuosina huomattavan paljon perinteisiä paikan päällä livenä suoritettavia yritysomaisuuksien huutokauppoja.

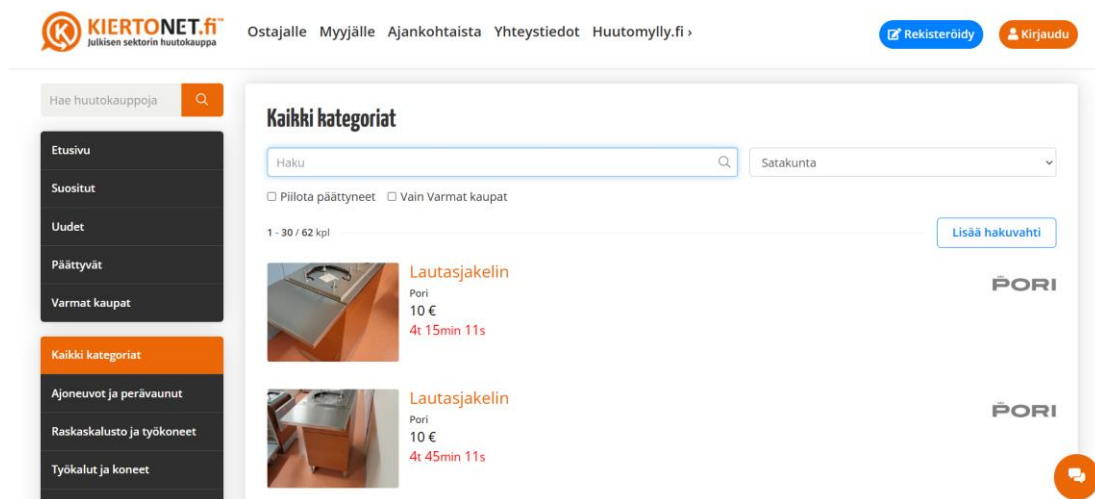
Pandemiakausi vauhditti kehitystä entisestään, kun huutokaupat kuuluivat kiellettyjen massatapahtumien listalle. Huutokaupan sulkeutuminen ja tavaran nouto-aika määräytyvät yleensä pesän koon ja vuokratilojen vapautumistarpeen mukaan. Isommissa pesissä huutokaupan päättymisajankohtaa ei heti ilmoiteta, vaan sitä edeltää avoin tarjousvaihe. Uutuutena palvelun kautta myydään myös julkisen sektorin poistotavaraa jonkin verran, sekä rahoitusyhtiöiden hallussa olevaa omaisuutta keskittyen lähinnä yksittäisiin isoihin työkoneisiin ja laitteisiin. Palvelun erityispiirteenä muihin verrattuna on 30 vuorokautta kerrallaan voimassa olevat maksulliset käyttäjätunnukset, joilla on pyritty kitkemään ilman ostoaikomusta tehtyjä tarjouksia ja toistuvasti väärinkäyttöksiin syyllistyviä käyttäjiä. Sivuston kautta pienelle- ja keskisuurelle yritykselle voi avautua huomattavia mahdollisuuksia laitekantansa tai tarvikevarastonsa kasvattamiselle selvästi alle normaalien markkinahintojen. On myös mahdollista, että koko varasto tai tuoteryhmä myydään yhdellä huudolla konkurssipesän tyhjennyksen nopeuttamiseksi, jolloin jälleenmyyjien kannattaa pitää silmänsä auki ottaen toki huomioon edellä mainitut takuuvastuunäkökohdat. Kuva 3 Lainvoiman sivuston etusivu. (Lainvoima, 2025.; Finder 2025)



Kuva 3. Lainvoima.com aloitusnäkyvä. (Lainvoima.com 2025)

#### 4.5.2 Kiertonet.fi

Kiertonet on 2015 perustettu ensisijaisesti julkisen sektorin toimijoiden kuten kuntien, koulutusyhtymien, palokuntien jne. omaisuuden realisointiin tehty palvelu. Erityispiirteensä voi mainita, että julkisella sektorilla tavara saattaa usein olla hyvinkin vanhaa, mutta erittäin kevyellä käytöllä ollutta, joten esim. puun- tai metallintyöstölaitteita voi saada hankittua ikäänsä nähden hyväkuntoisina ohjausjärjestelmiltään modernisoitavaksi kiertotalouden peruseriaatteiden mukaisesti. Kannattaa silti ottaa huomioon, että koulutuskäyttökin voi olla enakoimattomilla tavoilla kuluttavaa käyttäjien kokemattomuudesta ja ilkeillä ottaen johtuen, vaikka laitteet olisivat ammattikäytössä normaalisti kuluville osiltaan virheettömiä. Sama palveluntarjoaja on nyt avannut myös Huutomylly.fi nimisen sisäsiivoston yrityksiä varten, mutta se ei toistaiseksi ole vielä saavuttanut kovinkaan suurta suosiota paremmin vakiintuneiden kilpailijoiden paineessa. Kuva 4 Kiertonetin aloitusnäkyä. (Kiertonet. 2025.; Huutomylly 2025.; Finder 2025)

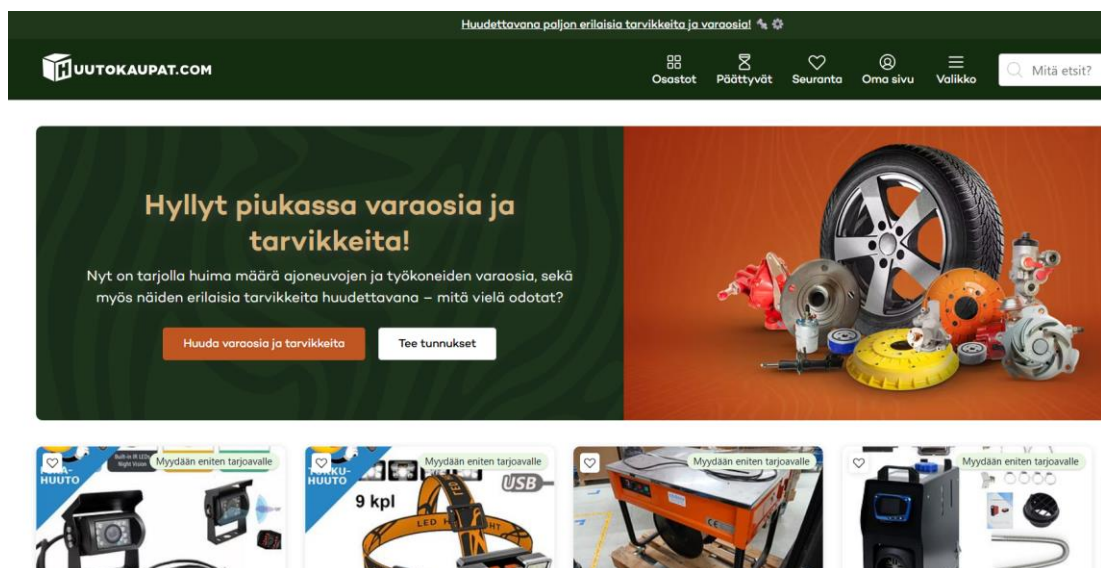


Kuva 4 Kiertonet.fi aloitusnäkyä (Kiertonet.fi 2025)

#### 4.5.3 Huutokaupat.com

Huutokaupat.com on vuonna 2005 perustettu verkkohuutokauppa, joka ensimmäisenä maassamme erikoistui isompien perinteisesti livehuutokaupoissa myytävien kohteiden kuten ajoneuvojen, työkoneiden, kiinteistöjen tukkuerien

jne. huutokauppaan. Ilmoituksia voivat jättää sekä yritykset, että yksityiset myyjät sivuston perässä ilmoituksesta komission. Sivusto soveltuu yritykselle siis sekä kaluston ostoon, että ylimääräisen omaisuuden realisointiin. Sivuston rakenteesta ja kuluista johtuen ei käytännössä ole kovinkaan järkevää myydä esim. yksittäisiä sähkökalusteita tai muuta pienempää/vähäarvoisempaa, vaan joko arvoltaan vähintään sataasia olevia kohteita tai eriä. Sivusto tarjoaa rekisteröityneelle käyttäjälle ilmaisena palveluna tekstiviestimistutuksen sulkeutumassa olevasta kohteesta tuntia ennen huutokaupan päättymistä. Vastaavaa palvelua ei kilpailijoilla ole tällä hetkellä käytössä. Tuotteiden maksujärjestelyt hoituvat yleensä kokonaisuudessaan palveluntarjoajan kautta, joten huijaus/petostilanteet ovat sivuston kanssa hyvin harvinaisia. Poikkeuksena maksukäytäntöön ovat konkurssihuutokaupat, joissa maksu tapahtuu yleensä suoraan konkurssipesää selvittäväälle yritykselle, joka tilittää palveluntarjoajalle komission erikseen. Toki tavaran kunto ei mahdollisesti vastaakaan kerrottua tai myyjän tietämys tuotteesta on puutteellinen, joten normaalia huutokauppa-tavaran riskiä on kuitenkin olemassa. Sivuston kautta on nykyään mahdollista myös ostaa erillinen kuntotarkastus myytävälle kohteelle, jolloin kohdetta mainostetaan tarkastettuna. Kuva 5 huutokaupat.comin aloitusnäky. (Huutokaupat.com 2025.; Finder 2025)



Kuva 5 Huutokaupat.com aloitusnäky (Huutokaupat.com 2025)

#### 4.5.4 Huuto.net

Huuto.net on kotimaisista verkkohuutokaupoista vanhin: perustettu jo viime vuosikymmenen puolella vuonna 1999. Sen omistaa nykyään ePrice Oy. Se on pitänyt pintansa kotimaisena vaihtoehtona, eikä Suomessa esim. kansainvälinen jättiläinen eBay ole päässyt juurikaan saavuttamaan jalansijaa maan sisällä käytävässä kaupassa. Kansainvälistä trendiä seuraten varsinaisten huutokauppojen osuus on tippunut vuodesta toiseen ja nykyään suurin osa tuotteista myydään suoralla ostokaupalla myyjän määrittämään hintaan. Järjestelmä tosin mahdollistaa myös avoimen tarjouksen jättämisen tuotteesta alle pyyntihinnan, jonka myyjä sitten hylkää tai hyväksyy. Huuto.netin kulmakivi on alusta lähtien ollut hyvin toimiva ja järjestetty palautejärjestelmä, joka antaa hyvän kuvan myyjän/ostajan luotettavuudesta, mutta toisaalta myös vaikeuttaa suoraan myyjänä aloittamista, kun palautearvo on nolla. Asiaa on myöhemmin yritetty lieventää käyttäjän vahvalla tunnistautumisella. Huuto.net perii yritykseltä välityspalkkiota toteutuneesta kaupasta 4,9%. Palvelu soveltuu erityisesti elektroniikan ja pienemmän tavaran ostoon ja myyntiin eikä ole huutokaupat.comin tavoin juurikaan profiloitunut isojen koneiden, ajoneuvojen ja laitteiden kauppapaikkana. Palvelun käytön aloittaminen on hyvin helppoa ja se on kotimaisista sivustoista helppokäyttöisimpiä. Huuto.net alkoi ensimmäisenä kotimaisista toimijoista tarjoamaan myös Postin ja Matkahuollon toimituspalveluita suoraan oman sivustonsa kautta. Kuva 5 huuto.netin aloitusnäkyä. (Huuto.net 2025.; Finder 2025)



Kuva 5 Huuto.net aloitusnäkyä. (Huuto.net 2025)

#### 4.5.5 Tori.fi

Tori.fi perustettiin vuonna 2009. Se onnistui käytännössä siinä, missä perinteinen kotimainen ilmoituslehti Keltainen Pörssi epäonnistui eli vastaavan ostaja- ja myyntipalvelun luominen verkossa. Kauppapaikkataistelun hävinnyt Keltainen Pörssi lopetettiin kaikissa muodoissaan 2016 ja sen toimintoja sulautettiin huuto.net -sivuston kanssa. Torin omistaa tällä hetkellä norjalainen Schibsted-konserni. Torin ongelmana on ollut varsinkin etäkaupankäynnissä petostehtailun valitettava helppous ja varastetun tavaran myynti, joita sivusto on nyt pyrkinyt omalla maksujärjestelmällään kitkemään tulosten antaessa vielä odottaa itseään. Sivusto antaa kuitenkin tekniikan alan yrityksellekin mahdollisuuksia tehdä löytöjä ja päästä eroon tarpeettomasta varastontäytteestä. Yritysten myyntitoiminnan järjestelyt palvelussa ovat kuitenkin olleet poukkoilevia. Alun perin sivusto oli yrityksillekin ilmainen, jos erillistä visuaalisesti paremman näköistä kauppaa ei halunnut perustaa suuremman mittakaavan toimintaa ajatellen. Myöhemmin palvelu alkoi kitkeä selkeästi ammattimaisia toimijoita pois ilmaispuolelta. Tori.fi kaupan perustamisessa haittana on hinnoittelun sala-myhkäisyys. Varsinaista julkista hinnastoa kaupalle ei näytetä, vaan jokainen toimija solmii verkkokauppasopimuksen vuodeksi kerrallaan ja ehdot/hinta sovitaan tapauskohtaisesti. Kaupan vuosimaksu oli myös pitkään maksettava yhdessä erässä koko sopimuskauden osalta, mikä varsinkin pienelle yritykselle voi olla kaupan perustamista rajoittava tekijä. Marraskuusta 2024 lähtien laskutus on ollut kuukausittaista, mutta sopimuskausi on edelleen vuosi. Torilla oli pitkään erillinen sivusto ajoneuvojen myyntiä varten, mutta se ajettiin alas vuonna 2024. Tämän työn toimeksiantajalla on tällä hetkellä Tori.fi verkkokaupansa alustana. Kuva 6 Tori.fi aloitusnäkyvä. (Schibsted 2025.; Iltä-Sanommat 2016.)

**tori** 🔔 Notifikaatiot + Uusi ilmoitus 🗨️ Viestit 🗑️ Oma Tori


Hae Torista 🔍

🏠 Huonekalut ja sisustus
👕 Vaatteet ja asusteet
🛒 Lapset ja vanhemmat
🏃 Urheilu ja ulkoilu
🐾 Eläimet ja eläintarvikkeet
🎮 Viihde ja harrastukset
🚗 Myy autosi
🔧 Remppatori

🏠 **OKOTIE** Myytävät asunnot
📱 **OKOTIE** Elektroniikka ja kodinkoneet
🌿 **OKOTIE** Piha ja remontointi
🏠 **OKOTIE** Vuokra-asunnot
🚗 **OKOTIE** Auto-, mp- ja venetarvikkeet
🏠 **OKOTIE** Avoimet työpaikat
🏺 **OKOTIE** Antiikki ja taide

[Näytä kaikki osastot >](#)

**Suosituksia sinulle**



Kuva 6 Tori.fi aloitusnäky (Tori.fi 2025)

#### 4.6 Yleisiä ongelmakohtia verkkohuutokaupan toteuttamisessa

Käymme tässä kappaleessa läpi yleisimmät kompastuskivet verkkohuutokaupan toteutuksessa, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti kohteen loppuhintaan.

##### 4.6.1 Puutteelliset kuvat/kohdekuvaus

Kohteesta tulisi ottaa yleiskuva ja sitten useita lisäkuvia, joista selviää enemmän yksityiskohtia. Jos kyseessä on isompi tavaraerä tai vaikkapa kokonaisen varastokontin sisältö, niin kuvista tulisi saada hyvä käsitys erän koosta ja koostumuksesta. Nykypäivänä isoissa erissä myös videon kuvaaminen on vartenotettava vaihtoehto, mutta kunnollisten kuvien ottamisen laiminlyöntiä se ei korvaa. Ilmoitusta tehdessä tulee myös varmistaa, että kuvat ovat varmasti oikein päin ja järkevässä järjestyksessä siten, että yleiskuva on ensimmäisenä. Kohdetta ja sen kuntoa tulisi kuvailla mahdollisimman yksityiskohtaisesti ja kirjoitusasuun huomiota kiinnittäen.

#### 4.6.2 Pohjahinta ja hintavaraus

Koko huutokaupan perusidea vesittyy, jos pohjahinta asetetaan aivan tavoitehinnan tuntumaan. Pahimmillaan huutoja ei tällöin tule lainkaan, jolloin huutokaupan kulut lankeavat maksettaviksi, mutta tavarasta ei päästä edes eroon. Kuvassa 7 esimerkki kohteesta, jossa lähtöhinta on asetettu hyvin lähelle tavoitehintaa tai tavarán käypää markkina-arvio. Usein matala tai jopa nolasta lähtevä pohjahinta aktivoi huutajia selvästi paremmin ja kilpailuasetelman syntyminen voi johtaa hinnan huomattavaan nousuun yli alkuperäisten odotusten. Hintavarauksen käyttö eli myyjän oikeus hyväksyä tai hylätä korkein tarjous aiheuttaa potentiaalisissa ostajissa myös helposti epätoivotun reaktion eli sen, että ”turha huutaa, kun eivät ne sitä myy kuitenkaan” -tyyppisen ajattelun. Hintavarauksen käyttö on suositeltavaa lähinnä vain todella arvokkaissa myyntikohteissa kuten isoissa koneissa, kiinteistöissä jne. Perussääntönä tavoitehinnan tai tavarán käyvän arvon ollessa alle 10 000e ei hintavarauksen käytöllä yleensä ole loppuhintaan myönteistä vaikutusta. Konkurssihuutokaupoissa tai ulosmitatun omaisuuden myynnissä hintavarauksen käyttö on normaalia, koska laki vaatii, että omaisuudesta saadaan käypä hinta ja pesänhoitajan tulee hyväksyä korkein tarjous sekä varmistaa, että ostaja ei ole lain silmissä esteellinen. (Minilex n.d.)

##### Nissan Qashqai+2, 2011, Pomarkku

2.0 l, Diesel, 110 kW, Manuaali, 308377 km

Katsottu 21 kertaa

**Aikaa jäljellä**  
3 pv 22 t

**Ei vielä tarjouksia**  
Lähtöhinta 3 500 €  
Ei vähennettävää arvonlisäveroa

**Tee tarjous** minimikorotus 50 €

3 550 € **Tarjoo**

Hintaan lisätään käsittely- ja toimituskulut

Kirjautu sisään, jotta voit huutaa

**Kirjautu sisään** **Tee tunnus**

**Toimitustavat ja kulut**

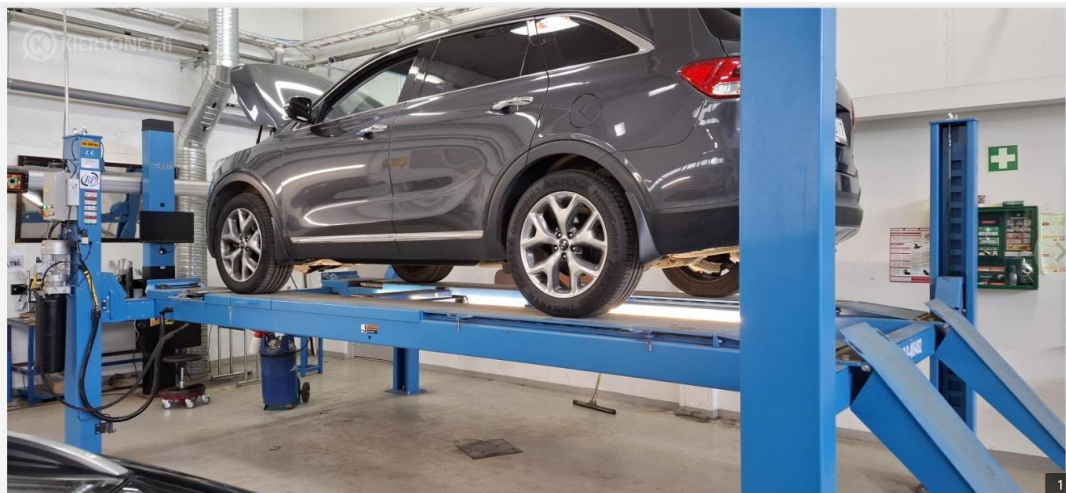
- Toimitus ei mahdollinen
- Nouto 0 €
- Käsittelykulu 46 €

Huutokauppa päättyy ti 28.1.2025 klo 19.05, tai 3 min viimeisen tarjouksen jälkeen

Kuva 7. Esimerkki huutokaupan ideaa vesittävästä korkeasta pohjahinnasta. (Huutokaupat.com, 2025)

#### 4.6.3 Huutokaupan kesto

Optimaalinen huutokaupan kesto on 5-7 päivää. Tällöin kohdeyleisöllä on aikaa valmistella/harkita tarjouksiaan ja kohdetta koskeviin kysymyksiin on mahdollista vastata kiireettömästi, mutta huutoaika on kuitenkin riittävän lyhyt, että potentiaalisten ostajien mielenkiinto pysyy yllä eikä ilmoitus huku käytettävällä kauppialustalla massaan. Esimerkki ylipitkästä huutoajasta kuvassa 8. Pitempi huutoaika on perusteltua lähinnä yli 10 000e kohteissa, kuljetuksen suhteen erikoisjärjestelyjä/tarjouksia/selvityksiä vaativissa tavaroissa ja kiinteistöomaisuuksissa sekä kohteissa, joita voidaan olettaa tarjouksen tekijän haluan tarkastaa paikan päällä henkilökohtaisesti. Ulosmitattujen kohteiden kauppassa huutoaika voi perustua säännöksiin ja on siksi yleensä pidempi.



#### Nelipilari RP Tools, Turku

Katsottu: 2 052 kertaa

Myyjän muut ilmoitukset:  
Turun aikuiskoulutuskeskus  
- Turun Aikuiskoulutussäätiö

Korkein tarjous (sis. ALV 0%)  
2 050 €

Päättyy 16.05. 21:00  
120vrk 22t 10min

→ Kirjautu sisään mikäli haluat jättää tarjouksen.

Kuva 8 Ylipitkä huutoaika voi johtaa kiinnostavankin kohteen hautautumiseen uudempien kohteiden alle. Harva muistaa vahtia huutokauppaa, joka päättyy 120 vuorokauden kuluttua. (Kiertonet 2025)

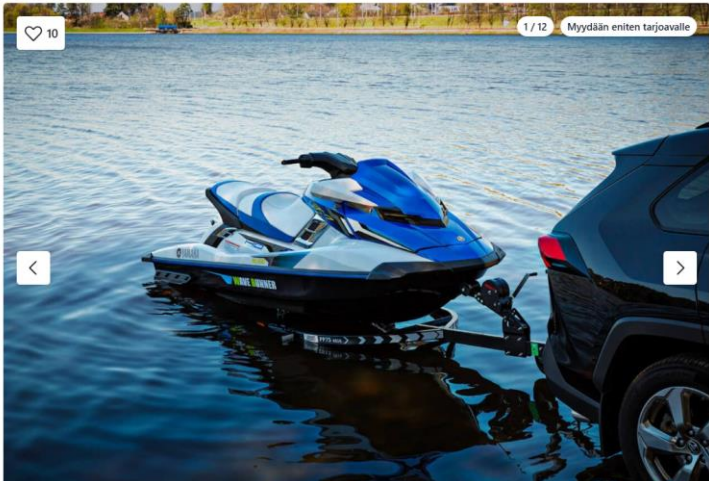
#### 4.6.4 Vuodenajan vaikutus realisoitavan omaisuuden hintakehitykseen

Tietyissä kohteissa vuodenaika voi vaikuttaa hintaan huomattavasti. Esim. kiinteistön talvihuoltoon, autolämpöön ja lämmityslaitteisiin liittyvien kohteiden

hinnoilla on taipumusta syys/talvikaudella nousta huomattavasti kesäkelejä korkeammiksi eli kyseisen tavaran kohdalla on myyjänä mahdollista tehdä paljon parempi tulos, jos myyntiä ei ole jostain pakottavasta syystä välttämätöntä ajoittaa kesäkaudelle. Kuvassa 9 esimerkki alhaiseksi jäävästä sesonkikohteen hinnasta. Käänteisesti veneilyyn, ilmastointiin ja kaksipyöräisiin ajoneuvoihin liittyvissä kohteissa kesäkausi nostaa hintoja. Myyjän kannattaa tarkkaan punnita, että mikä on kohteen kausivarastoinnista koituvien kulujen ja sesongin hintavaikutuksen välinen suhde. Vastaavasti ostajalle voi avautua houkuttelevia mahdollisuuksia hankintojen tekemiseen sesongin ulkopuolella, jos tavara on esim. konkurssin tai varastointimahdollisuuksien päättymisen takia pakko myydä epäedulliseen vuodenaikaan.

#### UUSI JARRUTON LORRIES VESIJETTITRAILERI BLACK EDITION 373x153CM, Espoo

Katsottu 482 kertaa



**Aikaa jäljellä**  
**4 t 28 min**

**Ei vielä tarjouksia**  
Lähtöhinta **1 100 €**  
Sisältää arvonlisäveron (25.5 %)

**Tee tarjous** minimikorotus 30 €

€ **Tarjoo**

Hintaan lisätään käsittely- ja toimituskulut

**Korotusautomaatti** +

€ **Aktivoi**

Hintaan lisätään käsittely- ja toimituskulut

**Toimitustavat ja kulut**

- Nouto 59 €
- Käsittelykulu 26 €

Huutokauppa päättyy ke 15.1.2025 klo 19.38, tai 3 min viimeisen tarjouksen jälkeen

Trai aik. 51.00 €/kk rahoituksella

Kuva 9 Vesijettitrailerin hinta voi tammikuussa jäädä odotuksista. (Huutokaupat.com, 2025)

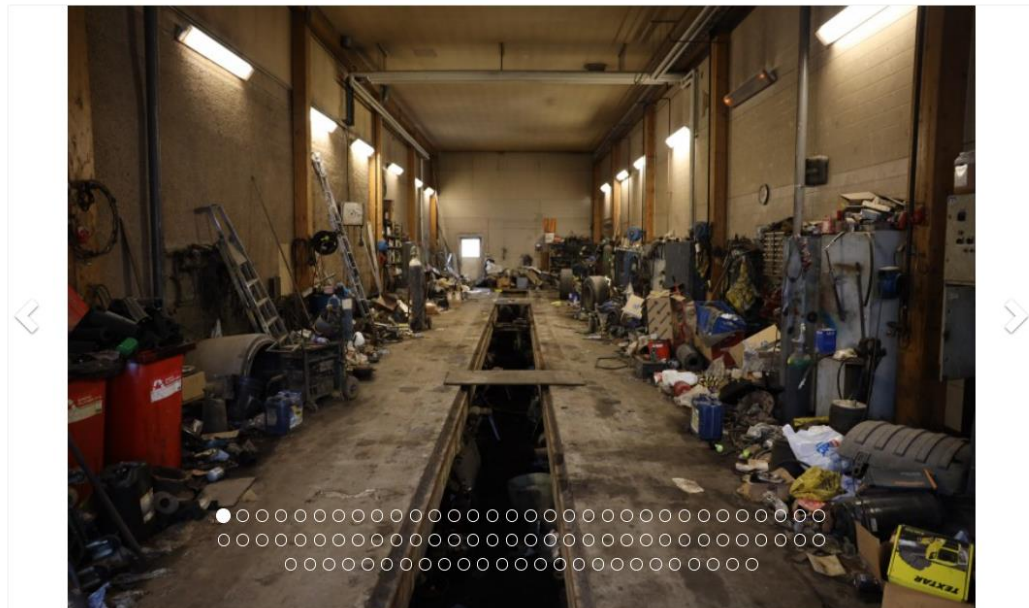
#### 4.6.5 Huutokaupan ympäristönäkökohdat

Vaikka huutokauppa mahdollistaakin tarpeettomasta tai muuten epäkurantista omaisuudesta eroon pääsemisen, niin on realisointialan maineelle haitallista ja yleisellä tasolla eettisesti epäilyttävää yrittää säilyttää varsinkin konkurssitilanteissa mahdollisesti epäsiistiin kuntoon jääneen kiinteistön siivoaminen ja jätteiden hävitys ostajalle. Kuvassa 10 näemme siivottomaan kuntoon konkurssin koittaessa jätetyn korjaamohallin, jonka sisällöstä n. puolet on jätettä,

jota yritetään myydä yhtenä kokonaisuutena, sillä vaatimuksella, että ostaja siivoaa hallin ”harjauspuhtaaksi”. Mukana mm. kiinteää öljyistä jätettä, joka on ongelmajäte. Näin ei pitäisi toimia, koska jätelain mukaan pesänhoitajan tulee huolehtia siitä, että velallisen hallitsemissa tiloissa ja alueilla oleva jäte hävitetään asianmukaisesti. Ainoastaan erikseen ostajan kanssa sovittuna voidaan siivous siirtää hänen vastuulleen eli siivouksen edellyttäminen huutokauppa-kohteen tekstissä on vähintäänkin lain harmaalla alueella liikkumista. Toinen valitettavan yleinen esimerkki vastaavasta tilanteesta on rakennusalan yritysten pakettiautojen ja varastokonttien myyminen täynnä rakennusjätettä. Myytäessä roska-astioita tai jäteöljyn säilytykseen tarkoitettuja säiliöitä yms. ei tietenkään voida olettaa, että ne ovat aina täysin tyhjiä jo pelkästään omaisuuden käyttötarkoituksen vuoksi. (Konkurssiasiamiehen toimisto, 2020)

Myyntikohteet » 9. Kuljetusliike P.Kantola Ky konkurssipesä (3486752-6) Kauhava, 25.01.2025 » 1. Korjaamohallin irtaimisto

### 1. Korjaamohallin irtaimisto



Kuva 10 Runsaasti jätettä realisoitavan omaisuuden lisäksi sisältävä kiinteistö. (Lainvoima.com, 2025)

#### 4.6.6 Huutokaupan ajoittaminen

Huutokaupan ajoitus voi vaikuttaa tuottoon erittäin paljon varsinkin palveluissa, joissa maksuaikaa huutokaupan sulkeuduttua on vain muutama arkipäivä.

Nykyään tosin ainakin huutokaupat.com tarjoaa myös vaihtoehtoja pidemmällä todellisella maksuajalla. Kuukauden alussa ostovoimaa on yleensä paremmin, joten optimaalinen huutokauppa alkaa kuukauden viimeisinä päivinä ja päättyy seuraavan kuun alkupäivinä, kun ihmiset ovat saaneet palkkansa. Huutokaupan päättymispäivä ei missään nimessä saisi olla mikään juhlapyhä eikä mielellään edes viikonloppu, koska tällöin ihmisten huomio on usein muualla ja ne hintaa eniten nostavat viime hetkien tarjoukset voivat jäädä kokonaan tulematta. Paras aika huutokaupan päättymiselle on arki-iltana klo 19-21 välissä, jolloin mahdollisimman suurella määrällä ihmisiä on mahdollista ja mielekästä rauhassa seurata huutohinnan kehittymistä. Myös vuodenvaihte on haasteellinen aika realisoinnille ostovoiman suuntautuessa laajalti muualle. Ostajan asemassa virheellisesti aikataulutetusta huutokaupasta voi kylläkin parhaimmillaan tehdä todella edullisia hankintoja.

## 5 KIERTOTALOUDEN TULEVAISUUDEN NÄKYMIÄ

Kiertotalouden ja realisoinnin voidaan olettaa pysyvän kasvavana trendinä. Ihmisten tietoisuus ympäristönäkökohdista on tällä vuosituonnilla kasvanut koko ajan ja lopputuotteiden kierrätys sellaisenaan tai raaka-aineena on itsensänselvyyttä. Uusien raaka-aineiden louhintaan liittyy runsaasti negatiivisia ympäristönäkökohtia paikasta riippumatta ja kehitysmaissa työntekijöiden kehnot työolot ja syntyvien tuottojen valuminen pois tuottajamaasta ovat yleisesti tiedossa.

Suomessa pien- ja kevytyrittäjyyden lisääntyminen korostaa käytetyn tavaran merkitystä mikroyrityksissä, joiden mahdollisuudet tehdä investointeja työkaluihin ja materiaalivarastoon ostamalla tehdasuutta lainarahalla ovat rajalliset tai jopa olemattomat. Tavarankiertäessä yhä useammille avautuu mahdollisuus luoda uusia tulovirtoja pyörittämällä yritystä palkkatöiden ohessa. Tuotteiden elinkaari pitenee ja aikaisemmin romuksi tuomitut laitteet tulevat kannattaviksi modernisoida ja pitää kierrossa. Realisointiin liittyvät tietyt

negatiiviset mielleyhtymät ovat myös hälvenemässä alan toimijoiden vakiintuessa ja myyntitapahtumien julkisuuden ja läpinäkyvyyden lisääntyessä verkkoon siirtymisen takia.

## LÄHTEET

Euroopan parlamentti, 2023. Kiertotalous vie yhteiskuntaa kestävästä kehityksen polulle. Haettu 20.1.2025 osoitteesta <https://www.europarl.europa.eu/topics/fi/article/20151201STO05603/mita-kiertotalous-on-ja-miksi-silla-on-merkitysta>

Finder, 2025, ePrice Oy IT-konsultointi, IT-palvelut Yritystiedot. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.finder.fi/IT-konsultointi+IT-palvelut/ePrice+Oy/Tampere/yhteystiedot/3334477>

Finder, 2025, Kiertoa Oy Yritystiedot. Haettu 25.1.2025

Finder, 2025, Mezzoforte Oy Yritystiedot. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.finder.fi/Huutokauppa/Huutokaupat+com+-+Suomen+kiinnostavin+kauppapaikka/Helsinki/yhteystiedot/967296>

Finder, 2025. Lainvoima.com Suomi Oy Yritystiedot. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.finder.fi/Huutokauppa/Lainvoima+com+Suomi+Oy/Jokioinen/yhteystiedot/734250>

Huuto.net, 2025. Hei ja tervetuloa Huuto.netin ohjeisiin! Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.huuto.net/ohjeet>

Huutokaupat.com 2025, Suomen kiinnostavin kiertotalouden markkinapaikka. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://kamppis.huutokaupat.com/fi-fi/tietoameista>

Huutokaupat.com, 2025. Nissan Qashqai+2, 2011, Pomarkku. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://huutokaupat.com/kohde/5228850/nissan-qashqai-2-2011>

Huutokaupat.com, 2025. UUSI JARRUTON LORRIES VESIJETTITRAILERI BLACK EDITION 373x153CM, Espoo. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://huutokaupat.com/kohde/5085933/uusi-jarruton-lorries-vesijettitrailer-black-edition-373x153cm>

Huutomylly 2025, Huutomylly: huutokauppa yrityksille. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://huutomylly.fi/>

Ilta-Sanomat, 2016. Keltainen Pörssi lopettaa – palstalla ostettiin salmiakkikossua, merikarhu etsi naisseuraa... Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.is.fi/kotimaa/art-2000001208957.html>

Kiertonet 2025, Miksi ostaa Kiertonetistä?. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://kiertonet.fi/ostajalle>

Kiertonet, 2025. Nelipilari RP Tools, Turku. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://kiertonet.fi/huutokaupat/nelipilari-rp-tools-172727>

Kiertotaloussuomi, 2023. Kiertotalous vie yhteiskuntaa kestävä kehityksen polulle. Haettu 20.1.2025 osoitteesta <https://kiertotaloussuomi.fi/tieto/kiertotalous/>

Konkurssiasiamiehen toimisto, 2020. 9.1 Jätteet ja ongelmajätteet. Haettu 26.1.2025 osoitteesta <https://www.konkurssiasiamies.fi/fi/index/suosituksset/01konkurssipesanhaltuunotto.html>

Lainvoima 2024. Normaint Oy:n konkurssipesä, KEMI (2581120-5). Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.lainvoima.com/kohde.php?id=18541>

Lainvoima, 2025. 9. Kuljetusliike P.Kantola Ky konkurssipesä (3486752-6) Kauhava, 25.01.2025 » 1. Korjaamohallin irtaimisto Haettu 26.1.2025 osoitteesta <https://www.lainvoima.com/kohde.php?id=18856>

Lainvoima, 2025. Haettu 25.1.2025 osoitteesta [www.lainvoima.com](http://www.lainvoima.com)

Lassila & Tikanoja (n.d). Tietosuojajätteen tuhouspalvelut. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.lt.fi/palvelut/ymparistopalvelut/tietosuojapalvelut>

Minilex, n.d. Konkurssipesän omaisuuden myynti. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.minilex.fi/a/konkurssipes%C3%A4n-omaisuuden-myynti>

Schibsted, 2025. Tori.fi. Kohtaa ihminen. Kohtaa ostoai. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://schibstedforbusiness.com/fi/tori/>

SEIFFI-palvelu/Elkor Oy (n.d). SER-kierrätyksen, Kuusakosken, Inregon ja Postin yhteistyössä tuottama palvelu, jolla voit kierrättää datalaitteesi vastuullisesti ja tietoturvalisesti. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://seiffi.fi/>

Suomen Ilmastoliitto (n.d). Kiertotalousmalli. Haettu 20.1.2025 osoitteesta <https://www.ilmastoliitto.fi/index.php/kiertotaloushankkeet/>

Traficom, 2022. Tietoturva Nyt! Äly- ja digilaitteetkin kuuluvat kierrätykseen. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.kyberturvallisuuskeskus.fi/fi/ajan-kohtaista/aly-ja-digilaitteetkin-kuuluvat-kierratykseen>

Valtakunnan Kone, 2025. Verkkokauppa. Haettu 25.1.2025 osoitteesta <https://www.tori.fi/tori-kaupat/valtakunnan-kone?>